



# 株式会社エーアンドエー マテリアル

## 2021年3月期第2四半期 決算説明会

(証券コード：5391)

2020年12月2日



～当社グループの製品は  
日々の暮らしの中で活躍しています～

1. 会社概要
2. 2020中期経営計画  
(2018年度～2020年度)
3. 2021年3月期第2四半期連結業績  
および通期連結業績予想
4. 今後の事業展開について
  - 1) 長期CSRビジョン (10ヶ年)
  - 2) 次期中期経営計画 (3ヶ年)
  - 3) 事業戦略について

## 付属資料

- ・ 決算短信等
- ・ 会社案内



# 会社概要

|         |                                  |        |
|---------|----------------------------------|--------|
| 社名      | 株式会社エーアンドエーマテリアル                 |        |
| 本店所在地   | 神奈川県横浜市鶴見区鶴見中央二丁目5番5号            |        |
| 創立      | 1924年3月（大正13年） 2000年10月合併（平成12年） |        |
| 資本金     | 38億8千9百万円                        |        |
| 上場市場    | 東京証券取引所 市場第1部 [コード：5391]         |        |
| 発行済株式   | 7,759,419 株（自己株式18,581株除く）       |        |
| 主要株主    | 太平洋セメント(株)                       | 42.42% |
|         | (株)日本カストディ銀行（信託口）                | 4.55%  |
|         | 明治安田生命保険相互会社                     | 2.98%  |
|         | 日本マスタートラスト信託銀行(株)（信託口）           | 2.64%  |
|         | (株)みずほ銀行                         | 2.59%  |
| 従業員数    | 871名（連結） 216名（単体）                |        |
| 拠点      | 7支店、11営業所、1工場（滋賀工場）              |        |
| グループ会社等 | 連結子会社9社                          |        |

（2020.9.30現在）



本社ビル  
（神奈川県横浜市）

### 株式会社 アスク

|       |     |                                      |
|-------|-----|--------------------------------------|
| 1924年 | 3月  | 横浜市神奈川区に朝日スレート株式会社を設立（朝日石綿工業株式会社の創立） |
| 1949年 | 5月  | 朝日スレート株式会社 東京証券取引所に株式上場              |
| 1950年 | 12月 | 商号を朝日石綿工業株式会社に変更し、本店を東京都中央区に移転       |
| 1987年 | 4月  | 朝日石綿工業株式会社の商号を株式会社アスクに変更             |
| 1989年 | 1月  | 本店を横浜市鶴見区に移転                         |



### 浅野スレート 株式会社

|       |     |  |
|-------|-----|--|
| 1914年 | 12月 | 東京深川に浅野スレート工場を建設し、我が国最初のスレートを製造（浅野スレート株式会社の創立） |
| 1923年 | 10月 | 浅野セメント株式会社と合併、同社スレート部となる                       |
| 1951年 | 5月  | 日本セメント株式会社（旧浅野セメント）より独立し、アサノスレート株式会社を設立        |
|       | 10月 | 商号を浅野スレート株式会社に変更                               |
| 1962年 | 10月 | 浅野スレート株式会社 東京証券取引所第2部に株式上場                     |



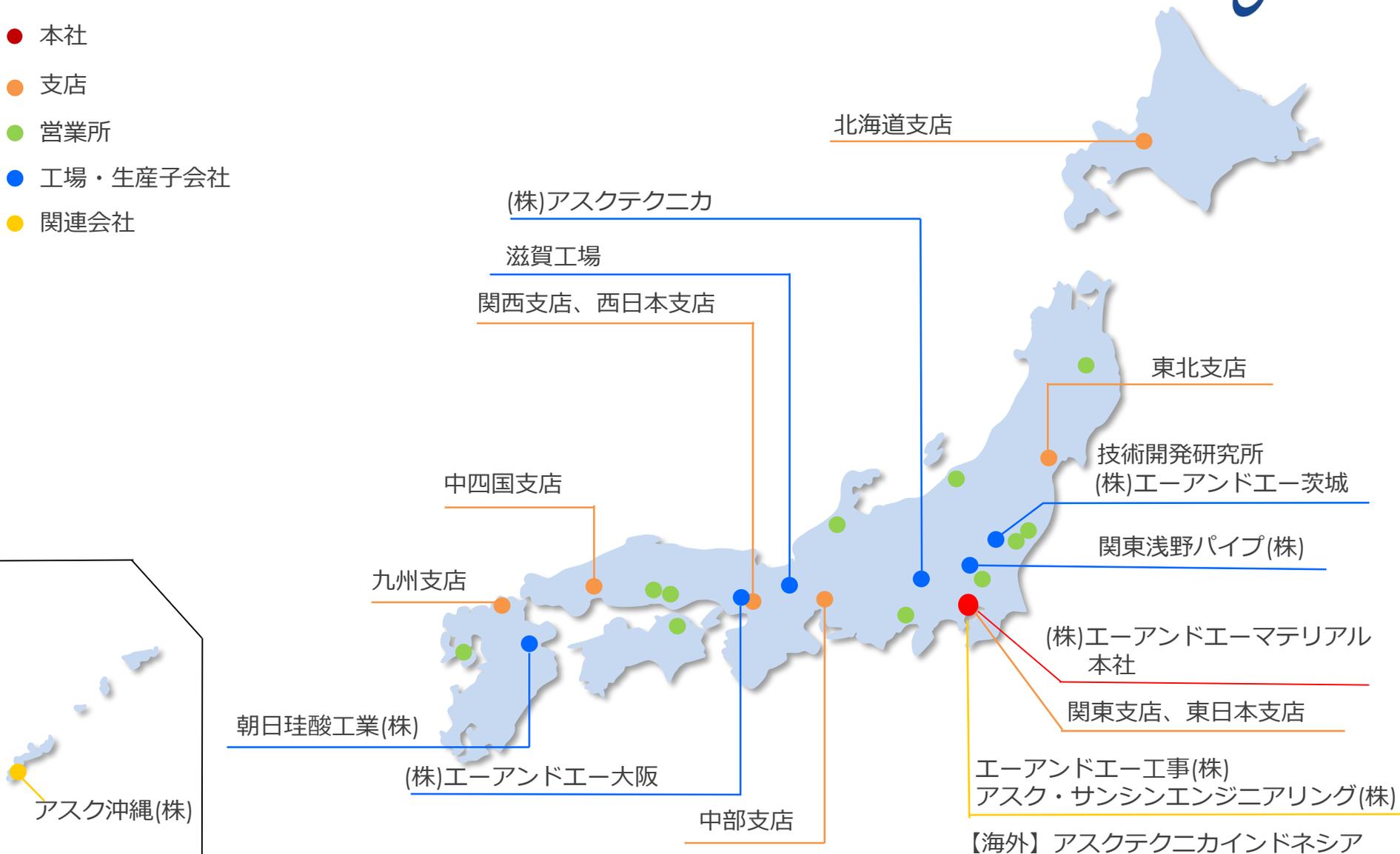
### 株式会社 エーアンドエーマテリアル

|       |     |  |
|-------|-----|--|
| 2000年 | 10月 | 株式会社アスクと浅野スレート株式会社が合併し、株式会社エーアンドエーマテリアルが発足<br>本店を東京都港区に定める |
| 2002年 | 6月  | 本店を横浜市鶴見区に移転   |

# 事業所の一覧



- 本社
- 支店
- 営業所
- 工場・生産子会社
- 関連会社



## 建設・建材事業

### エーアンドエー工事(株)

建築耐火被覆工事  
不燃ボード工事等

### 関東浅野パイプ(株)

耐火二層管の製造  
建築耐火被覆材料の製造

### (株)エーアンドエー茨城

不燃ボードの製造

### (株)エーアンドエー大阪

不燃ボードの製造



## 工業製品・エンジニアリング事業

### アスク・サンシンエンジニアリング(株)

保温保冷断熱工事等

### 朝日珪酸工業(株)

保温断熱材、トンネル耐火材の製造

### (株)アスクテクニカ

摩擦材、シール材の製造販売

### アスクテクニカインドネシア

摩擦材の製造

### アスク沖縄(株)

保温保冷断熱工事等

「熱をコントロールする技術」を究めて新しい価値を創出し、安全・安心・快適な社会づくりに貢献します。



## セグメント別売上比率

(2020.3月期/連結)

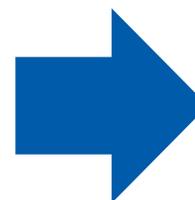
### 建設・建材事業

#### 材料販売

- ・不燃ボード
- ・不燃化粧ボード

#### 工事

- ・吹付耐火被覆
- ・護免火
- ・ボード内装



47%

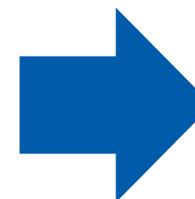
### 工業製品・エンジニアリング事業

#### 材料販売

- ・プラント
- ・鉄鋼
- ・船舶
- ・自動車

#### 工事

- ・保温
- ・保冷
- ・断熱



53%

|                           | 顧客・用途                              | 特色   |
|---------------------------|------------------------------------|--|
| ハイラック<br>(けい酸カルシウム板)      | ゼネコン・建材工事店・建材商社<br>耐火間仕切壁、内装下地、軒天井 | 軽量で粘り強く衝撃に強い不燃材料<br>吸放湿による膨張収縮が小さい<br>国内 <b>シェアNo1</b>         |
| ステンドシリーズ<br>(化粧けい酸カルシウム板) | ゼネコン・建材工事店・建材商社<br>内装下地、軒天井        | ハイラックの単色化粧板<br>全48色の抗菌仕様<br>特殊用途向け多数ラインナップ<br>国内 <b>シェアNo1</b> |



|         | 顧客・用途  | 特色                                       |
|---------|--|--|
| エフジーボード | ゼネコン・建材工事店・建材商社<br>コンサートホール・劇場・音楽室<br>内壁・間仕切壁・天井・柱 | 曲面施工が可能<br>遮音性に優れる                       |
| トンネライト  | ゼネコン<br>トンネル専用耐火防護板<br>シールドトンネル・海底トンネル             | 1,200℃の耐熱性<br>R形状も可能<br>国内 <b>シェアNo1</b> |



|         | 顧客・用途  | 特色                                 |
|---------|--|------------------------------------|
| APコネクター | 発電所・ボイラー・焼却場<br>排気ダクト継手                            | ダクトの変位、振動、応力吸収<br>国内 <b>シェアNo1</b> |
| ディスクロール | 鉄鋼・ステンレス・<br>ガラスメーカー<br>高熱ステンレス搬送ロール<br>高熱ガラス搬送ロール | 炉内の高温(1200℃)に耐える<br>断熱性を保持         |



|           | 顧客・用途                            | 特色                      |
|-----------|----------------------------------|-------------------------|
| シリカ       | 発電所・石油化学プラント<br>配管の保温            | 高い断熱性能<br>プラント等の高温配管を保温 |
| ブレーキライニング | 自動二輪車メーカー<br>軽四輪車メーカー<br>ドラムブレーキ | 安定した摩擦力<br>環境負荷物質の低減    |





# 2020中期経営計画 (2018年度～2020年度)

## グループスローガン

「持続的な発展を実現し、企業価値を高める」

### 労働生産性の向上 [働き方改革]

- ・ 生産部門  
AI、IoTの活用
- ・ 工事部門  
週休2日制の対策
- ・ 営業、事務部門  
残業ゼロへの取組み

### 積極的な開発・投資 [高付加価値商材拡大]

- ・ 新製品、新工法の開発
- ・ 高付加価値化による更なる収益力拡大
- ・ メンテナンス診断と技術的サービスの向上

### 事業領域の拡大 [固定概念の打破]

- ・ 周辺事業の取組み  
(OEM、事務提携、M&Aなど)
- ・ 海外事業の推進  
(東南アジア地区)

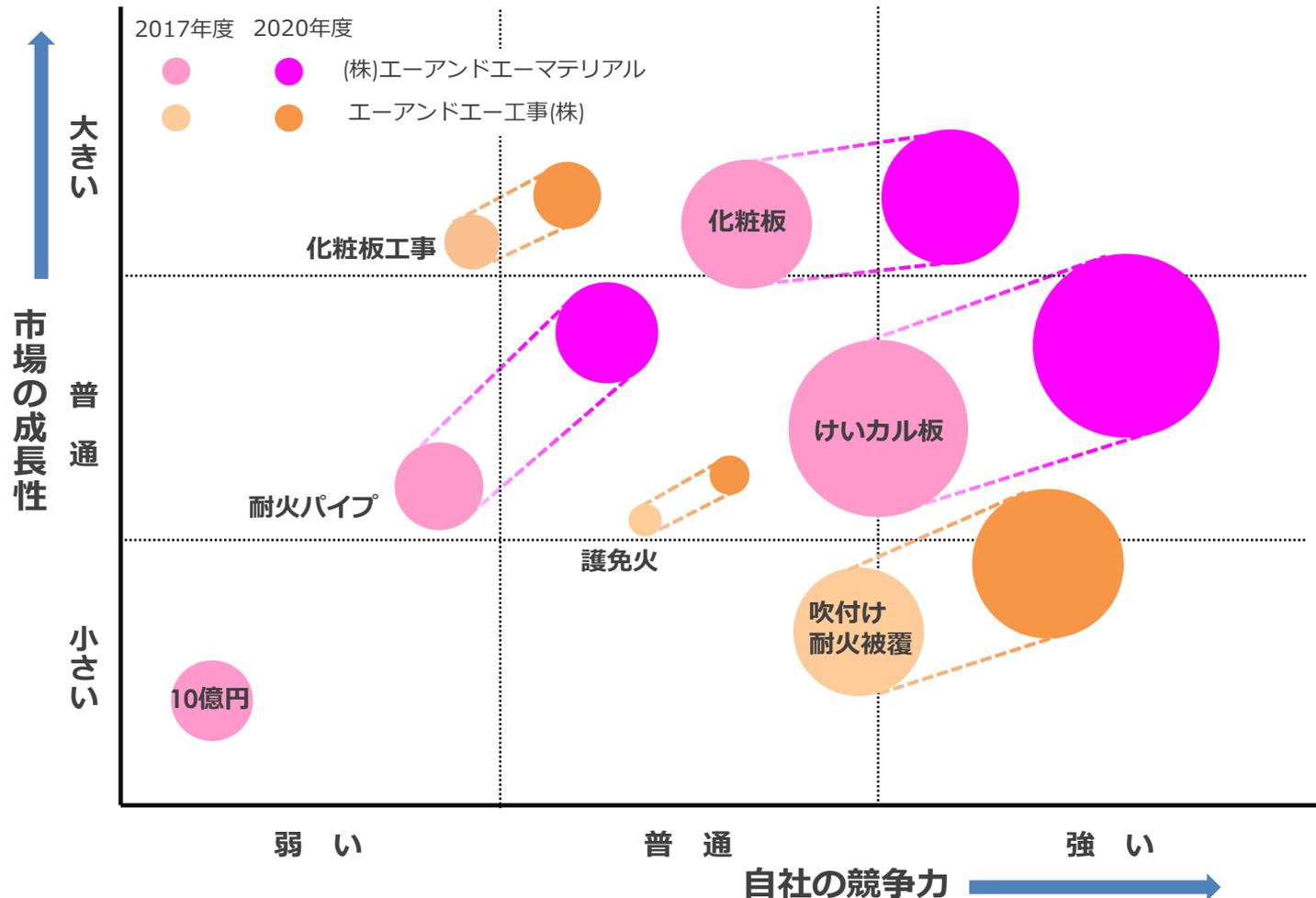
ガバナンス・品質管理・人材育成の強化

## 持続可能な開発目標 (SDGs)

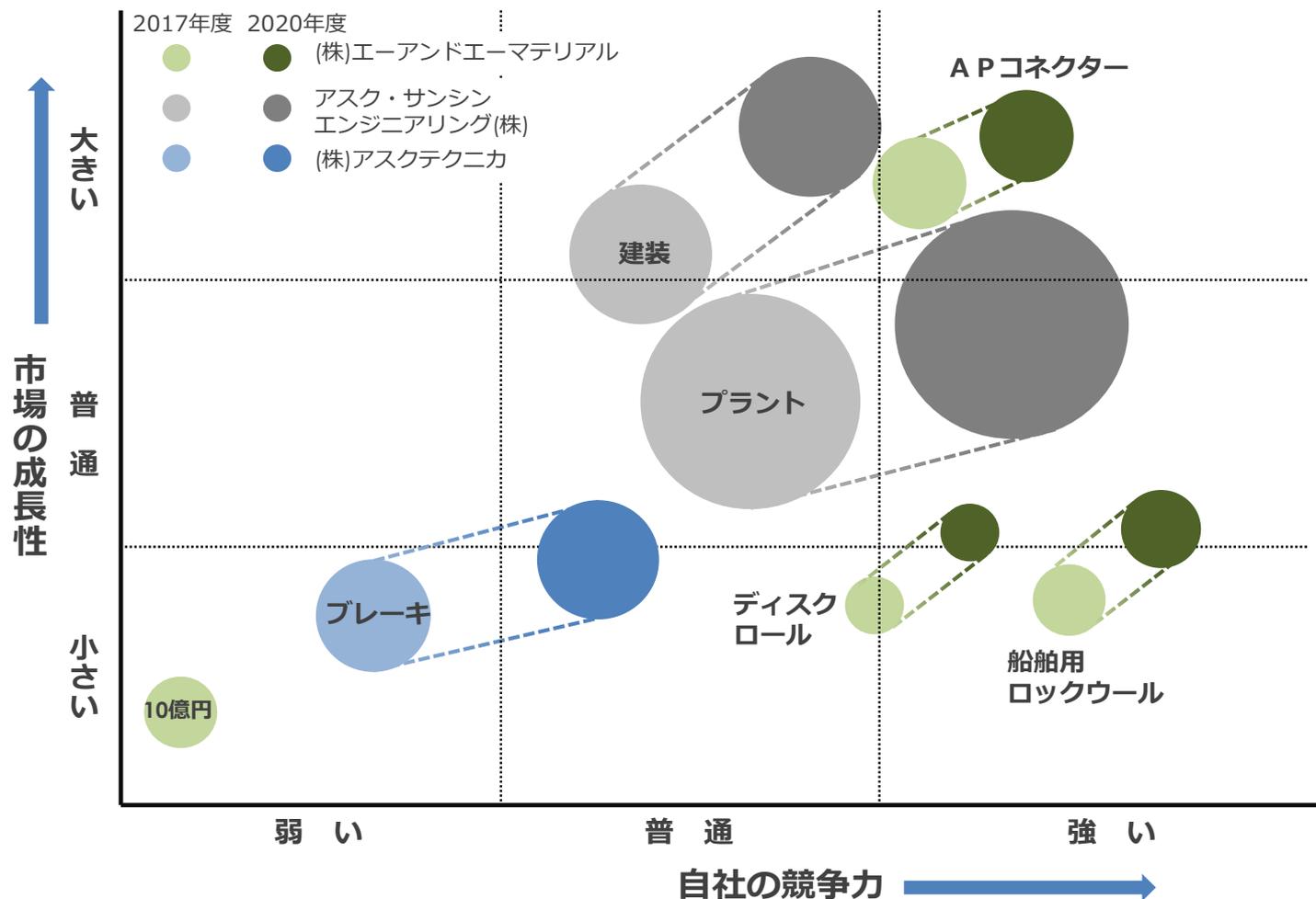


- ・ 労働環境改革とヘルスケア
- ・ 働き方改革と収益力向上
- ・ 固定観念打破と事業推進
- ・ CO<sub>2</sub>排出量削減と産廃削減
- ・ 品質管理と新工法開発

## 2017年度売上高（実績）～2020年度売上高（計画）分布図



## 2017年度売上高（実績）～2020年度売上高（計画）分布図

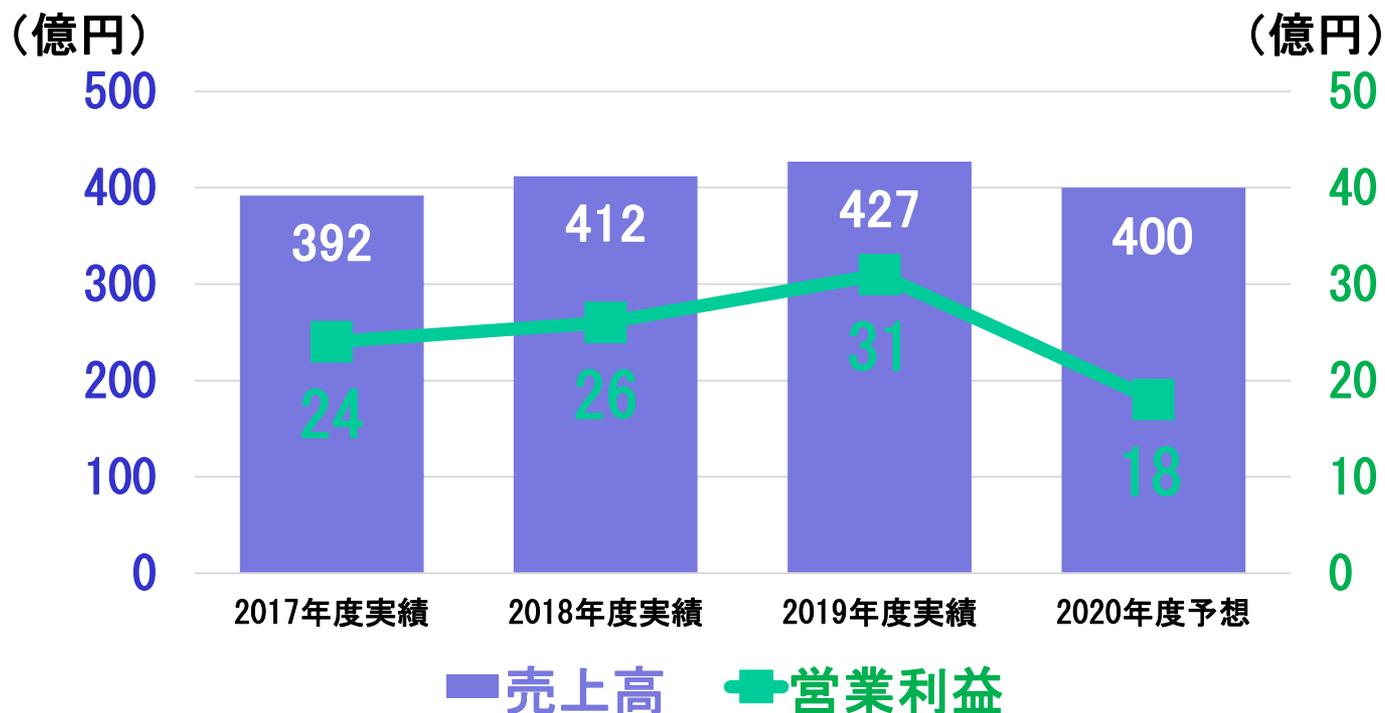


# 2020中期経営計画 営業利益目標



単位：億円

|          | 2017年度<br>実績 | 2018年度<br>実績 | 2019年度<br>実績 | 2020年度<br>予想 | 2020年度<br>目標 |
|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 売上高（億円）  | 392          | 412          | 427          | 400          | 450          |
| 営業利益（億円） | 24           | 26           | 31           | 18           | 30           |





# 2021年3月期第2四半期連結業績 および通期連結業績予想

## 新型コロナウイルス感染症の影響

需要の大幅な減少や、工事の中断、新規着工の遅れ等により減収減益

### ◇建設・建材事業

- <材販> 商業施設や工場向け工事の延期に伴い出荷が減少  
台湾向け輸出が減少
- <工事> 工期の遅れや工事の中断により減収  
民間設備投資の低迷により新規物件が減少

### ◇工業製品・エンジニアリング事業

- <材販> 船舶、鉄鋼、自動車関連は、世界経済の停滞による需要の大幅な減少を受け、出荷が減少  
プラント関連は、計画されていた工事の中止や工期の遅れ等により出荷が減少
- <工事> 工期延期による影響を受けるなか、LNG工事、メンテナンス工事等のプラント向け工事の完工が寄与し増収

## アスベスト訴訟関係

個々の高等裁判所の判決に基づき、訴訟損失引当金を計上しております

- ・ 全国で 15 件の訴訟提訴
- ・ 内、6 件は高等裁判所において判決（最高裁審理・上告中）

5 件・・・損害賠償の支払いを命ずる言渡し



訴訟損失引当金668百万円を計上  
※2021年3月期第2四半期末現在

1 件・・・企業側に責任なし

# 2021年3月期第2四半期連結業績および通期連結業績予想



単位：百万円

|                     | 2020年3月期<br>(実績) |       | 2021年3月期<br>第2四半期<br>(予想) |        | 2021年3月期<br>第2四半期<br>(実績) |        | 2021年3月期<br>(予想) |        |
|---------------------|------------------|-------|---------------------------|--------|---------------------------|--------|------------------|--------|
|                     |                  | 前期比   |                           | 前期比    |                           | 前期比    |                  | 前期比    |
| 売上高                 | 42,761           | 3.6%  | 19,000                    | △6.3%  | <b>18,292</b>             | △9.8%  | <b>40,000</b>    | △6.5%  |
| 営業利益                | 3,181            | 19.8% | 600                       | △62.9% | <b>525</b>                | △67.5% | <b>1,800</b>     | △43.4% |
| 経常利益                | 3,151            | 20.1% | 600                       | △63.5% | <b>584</b>                | △64.4% | <b>1,800</b>     | △42.9% |
| 親会社株主に帰属<br>する当期純利益 | 1,992            | 0.9%  | 400                       | △63.6% | <b>128</b>                | △88.3% | <b>850</b>       | △57.3% |

# セグメント別 連結売上高・連結営業利益



単位：百万円

|                 | 2020年3月期<br>第2四半期 | 2021年3月期<br>第2四半期 | 前期比   |
|-----------------|-------------------|-------------------|-------|
| 売上高 ※1          | 20,272            | <b>18,292</b>     | ▲9.8  |
| 建設・建材事業         | 9,760             | <b>8,055</b>      | ▲17.5 |
| 工業製品・エンジニアリング事業 | 10,489            | <b>10,214</b>     | ▲2.6  |
| その他             | 22                | <b>22</b>         | +1.3  |
| セグメント利益         | 2,347             | <b>1,201</b>      | ▲48.8 |
| 建設・建材事業         | 1,605             | <b>962</b>        | ▲40.1 |
| 工業製品・エンジニアリング事業 | 727               | <b>229</b>        | ▲68.5 |
| その他             | 14                | <b>10</b>         | ▲26.5 |
| 調整額 ※2          | ▲730              | <b>▲676</b>       | +7.4  |
| 連結営業利益          | 1,617             | <b>525</b>        | ▲67.5 |

※1 セグメント別売上高は、外部顧客に対するものであります。

※2 「調整額」には、報告セグメントに帰属しない全社費用等が含まれます。

# 連結貸借対照表



- ・資産は、現預金が増加、売掛債権・未成工事支出金が減少。
- ・負債は、短期借入金が増加、仕入債務が減少。
- ・自己資本比率は37.3%と前期比1.2P改善。

単位：百万円

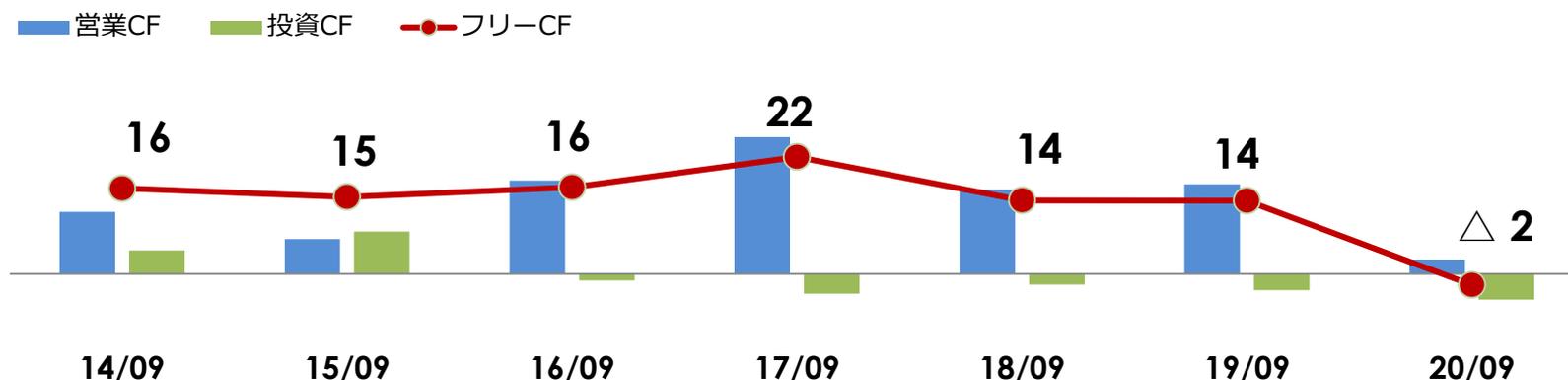
|         | 2020年3月期末 | 2021年3月期<br>第2四半期末 | 増減     |
|---------|-----------|--------------------|--------|
| 流動資産    | 21,563    | <b>20,456</b>      | ▲1,107 |
| 固定資産    | 17,905    | <b>18,267</b>      | +362   |
| 資産合計    | 39,468    | <b>38,723</b>      | ▲745   |
| 流動負債    | 17,328    | <b>16,459</b>      | ▲869   |
| 固定負債    | 7,903     | <b>7,826</b>       | ▲77    |
| 負債合計    | 25,231    | <b>24,285</b>      | ▲946   |
| 純資産合計   | 14,236    | <b>14,438</b>      | +201   |
| 負債純資産合計 | 39,468    | <b>38,723</b>      | ▲745   |
| 自己資本比率  | 36.1%     | <b>37.3%</b>       | +1.2P  |

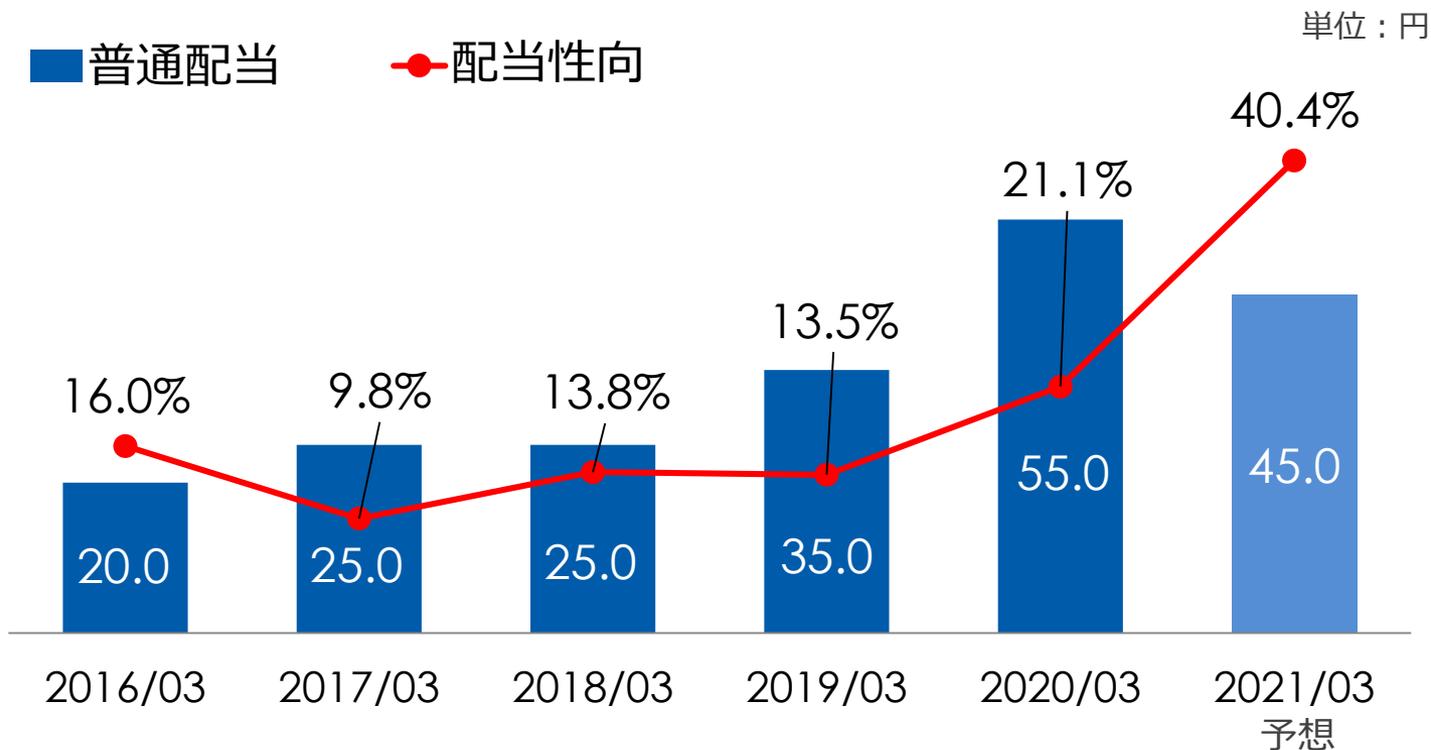
単位：百万円

|                  | 2020年3月期<br>第2四半期 | 2021年3月期<br>第2四半期 | 増減     |
|------------------|-------------------|-------------------|--------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 1,703             | <b>276</b>        | ▲1,427 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | ▲312              | <b>▲485</b>       | ▲173   |
| フリーキャッシュ・フロー     | 1,391             | <b>▲209</b>       | ▲1,600 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | ▲1,827            | <b>1,691</b>      | +3,518 |
| 現金及び現金同等物の期末残高   | 2,956             | <b>3,544</b>      | +588   |

## フリーキャッシュフローの推移

単位：億円





|         |       |       |       |       |       |       |
|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 自己資本比率  | 18.8% | 23.5% | 26.5% | 30.8% | 36.1% | 38.0% |
| 有利子負債   | 143.3 | 129.3 | 104.1 | 82.6  | 49.2  | 56.7  |
| 実質有利子負債 | 111.3 | 86.2  | 65.2  | 48.6  | 31.1  | 33.7  |

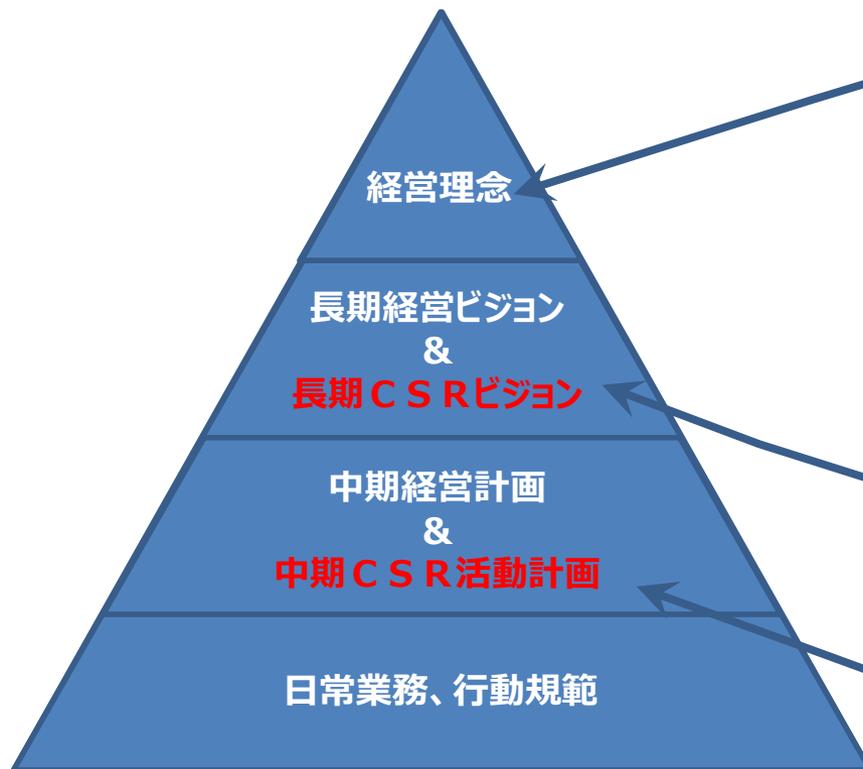
単位：億円



## 今後の事業展開について

- 1) 長期CSRビジョン（10ヶ年）
- 2) 次期中期経営計画（3ヶ年）
- 3) 事業戦略について

# 1) 長期CSRビジョン (10ヶ年)



**A&AM** エーアンドエーマテリアルグループ経営理念

すべてのステークホルダーから信頼される企業として、  
社会の安心と安全を守ります。

人にやさしく、地球にやさしい、未来に続く快適な環境  
を創造します。

情熱をもって熱をコントロールする技術を極め、持続  
的発展を目指します。

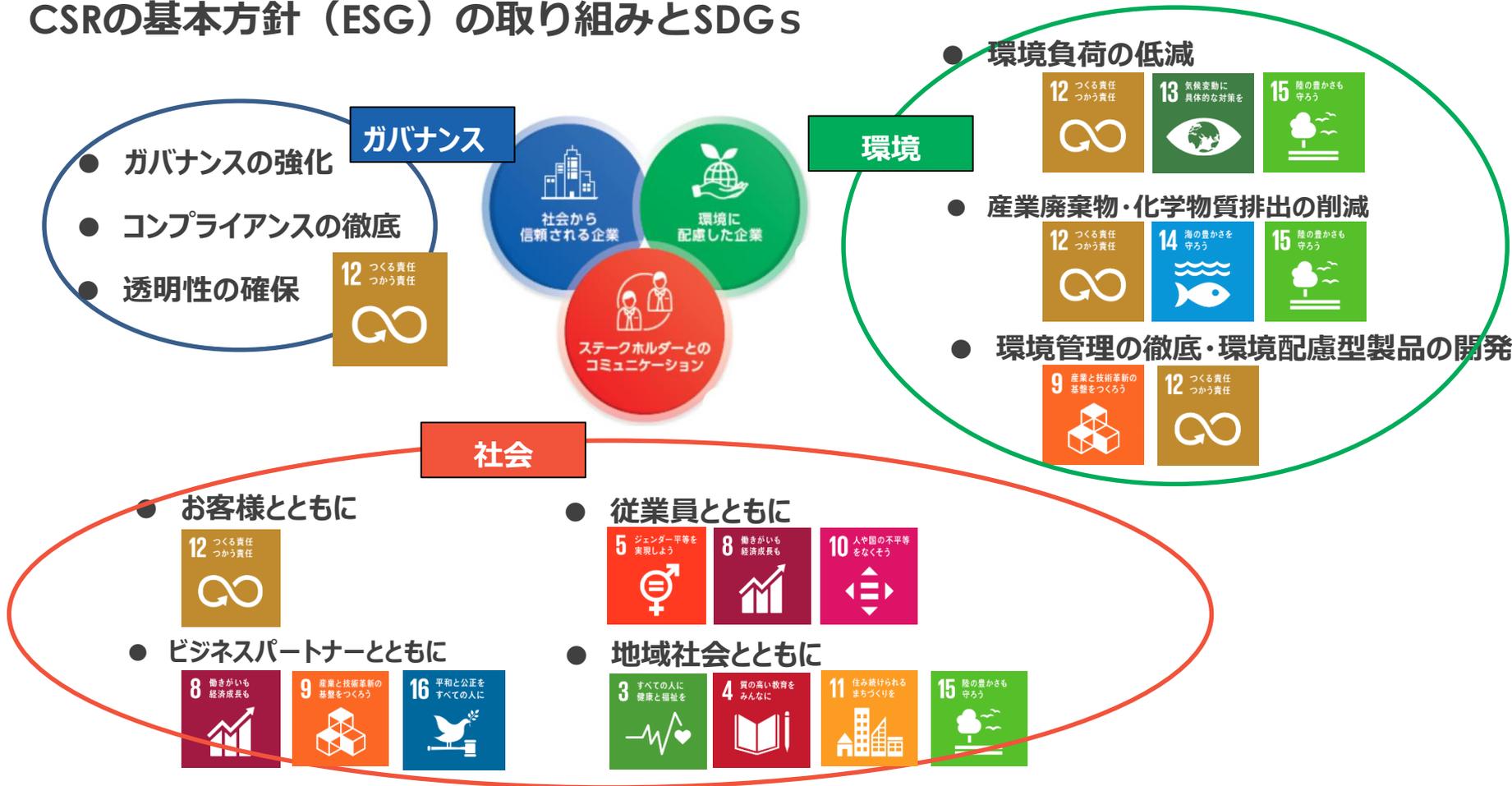
現在、「長期経営ビジョン」に該当する「A&AM  
グループビジョン」(非公開)があるが、  
「長期CSRビジョン」の策定に先立ち、「長期経  
営ビジョン」を新しく策定することを提案する。

中期CSR活動計画を中期経営計画と紐づける

# 1) 長期CSRビジョン (10ヶ年)



## CSRの基本方針 (ESG) の取り組みとSDGs



## ①環境への配慮

- ・ 温室効果ガスCO2の削減

➡ 2013年度比26%削減 (COP21「パリ協定」)

## ②ガバナンスの強化

- ・ 法令や社会規範を遵守し、公正で倫理感のある事業の推進

➡ 重大なコンプライアンス違反の根絶

## ③社会との共生

- ・ 女性が活躍できる雇用環境の整備

➡ 女性管理職10%以上

## 2) 次期中期経営計画 (3ヶ年)



### 2023 中期経営計画策定の指針

～ 次なる飛躍のときに備え、あらゆる**生産性の向上**を目指す ～

#### ◆事業とESGへの取組みの一体化に道筋をつける

CSR長期ビジョンの視点に立ち、「環境への配慮、ガバナンスの強化、社会との共生」を事業と一体で推進し、これらの投資を利益貢献につなげることで充実したESG情報を開示していく

#### ◆成長に向けた未来志向の事業戦略の推進

成長分野に注力するための事業・組織の再編を進めるとともに、グループ企業間の連携を強化し、既存事業の深掘りと新たな事業の創造・育成を図る

#### ◆DX(デジタルトランスフォーメーション)の推進

進化したデジタル技術 (AI・IoT) を積極的に活用・浸透させ、業務効率の改善および企業風土の改革を図る

#### ◆従業員エンゲージメントの向上

業務に合わせた多様な就労環境を整え、従業員との強固な信頼関係構築を通じて価値ある企業集団としての成長を目指す

建設・建材  
事業

- 1.化粧板の高機能化
- 2.省力化工法の開発
- 3.海外拠点の拡充

工事製品・  
エンジニア  
リング事業

- 1.プラントのメンテナンス工事の拡大
- 2.インドネシア事業の周辺諸国への展開
- 3.保冷用パーライト充填材抜取工法の開発

成長戦略に  
ついて

- 1.環境対策工法・製品の開発
- 2.液体水素の保冷工法開発

#### LNG燃料船防熱工法の開発

'20年SO<sub>x</sub>規制、'25年NO<sub>x</sub>規制、'30年CO<sub>2</sub>規制



船舶用燃料の重油からLNGへの転換対応

(防熱施工前)



(防熱施工後)



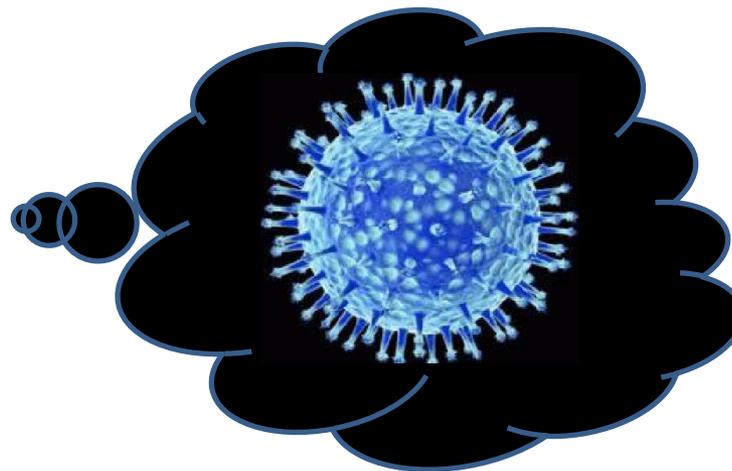
#### 散布型除菌剤の開発

- ・ 鳥インフルエンザウィルスを99.999%除菌できる
- ・ 人と地球に優しい天然由来のヨウ素成分を使用している
- ・ 屋外でも除菌効果を長期間に渡って発揮できる

ヨドックス粒



鳥インフルエンザウィルスを除菌



#### スタンドSpeed工法、施工範囲の拡大

- ・ 20年11月より使用するテープを改良し初期接着強度が向上
- ・ 内壁面に加え天井面も施工可能
- ・ 施工が簡単、施工時間を短縮、省力化
- ・ 弾性テープが地震力を軽減、部材を保護
- ・ 使用済接着剤カートリッジの廃棄物低減



本資料に記載されている業績予想等の将来に関する記述は、株式会社エーアンドエーマテリアルが現時点で入手可能な情報及び合理的と判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因によって異なる結果となる可能性があります。

なお、異なる結果となった場合でも当社は本資料を改定する義務を負いかねますので、ご了承ください。

(お問い合わせ先)

株式会社エーアンドエーマテリアル  
総務部総務広報グループ

〒230-8511 神奈川県横浜市鶴見区鶴見中央二丁目5番5号

TEL:045-503-5760

H P:<https://www.aa-material.co.jp>