

2021年2月期 第3四半期決算補足資料

目次

連結業績

■ I. 決算概要	P 1
■ II. 主な増減要因	P 2
■ III. セグメント情報	P 3
■ IV. 有利子負債内訳	P 4
■ V. 連結貸借対照表	P 5
■ VI. 連結損益計算書	P 6
■ VII. 連結キャッシュ・フロー計算書	P 7

セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

■ I. 国内コンビニエンスストア事業	P 8
■ II. 海外コンビニエンスストア事業	P 9
■ III. スーパーストア事業	P 10
■ IV. 百貨店事業	P 12
■ V. 金融関連事業	P 13
■ VI. 専門店事業	P 14
■ VII. グループ戦略	P 14
■ VIII. 主要会社の設備投資及び減価償却費	P 15

店舗関連情報

■ I. 主要会社の店舗数及び出店・閉店	P 16
■ II. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報	P 17
■ III. スーパーストア事業における店舗情報	P 18
■ IV. 百貨店事業における店舗情報	P 18
■ V. タイプ別店舗数	P 19
■ VI. 売場面積	P 19

■ 連結業績

I. 決算概要

(百万円)

	19/11		20/11		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
グループ売上 ^{*1}	9,019,326	100.1	8,266,218	91.7	11,997,643	99.8	11,014,000	91.8
営業収益	4,975,533	98.1	4,276,808	86.0	6,644,359	97.8	5,718,000	86.1
国内コンビニエンスストア事業	733,733	101.2	694,497	94.7	971,236	101.7	920,000	94.7
海外コンビニエンスストア事業	2,075,852	97.8	1,640,230	79.0	2,739,833	97.1	2,162,000	78.9
スーパーストア事業	1,366,233	97.2	1,330,291	97.4	1,849,121	97.2	1,795,000	97.1
百貨店事業	420,660	98.6	300,251	71.4	577,633	97.6	426,000	73.7
金融関連事業	162,909	100.1	150,744	92.5	217,367	101.1	202,000	92.9
専門店事業	253,323	94.9	194,298	76.7	339,660	95.6	260,000	76.5
その他の事業	19,477	110.4	16,095	82.6	25,202	106.2	19,000	75.4
消去及び全社	-56,655	-	-49,601	-	-75,695	-	-66,000	-
営業利益	319,085	104.9	285,632	89.5	424,266	103.1	345,000	81.3
国内コンビニエンスストア事業	200,187	107.3	182,397	91.1	256,601	104.0	230,300	89.8
海外コンビニエンスストア事業	76,471	111.4	79,761	104.3	102,001	110.6	95,800	93.9
スーパーストア事業	7,911	80.2	19,906	251.6	21,307	100.6	25,100	117.8
百貨店事業	-1,943	-	-6,508	-	797	21.3	-8,400	-
金融関連事業	41,700	97.1	37,486	89.9	53,610	101.4	46,300	86.4
専門店事業	4,071	75.8	-10,028	-	4,690	70.2	-17,000	-
その他の事業	1,538	75.1	1,300	84.5	1,554	58.5	1,700	109.4
消去及び全社	-10,852	-	-18,684	-	-16,296	-	-28,800	-
経常利益	314,988	105.0	276,266	87.7	417,872	102.8	332,000	79.5
特別利益	3,830	63.8	5,969	155.9	8,554	55.0		
特別損失	48,974	75.9	74,721	152.6	79,957	76.4		
税引前四半期(当期)純利益	269,844	111.7	207,514	76.9	346,469	109.2		
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	169,968	108.8	130,987	77.1	218,185	107.5	144,500	66.2
1株当たり四半期(当期) 純利益	円	%	円	%	円	%	円	%
	192.33	108.9	148.36	77.1	246.95	107.6	163.66	66.3
期中平均株式数 ^{*2}	883,729,191株		882,915,831株		883,508,868株			
期末発行済株式数 ^{*2}	882,842,966株		882,962,984株		882,845,467株			

*1. 「グループ売上」は、セブン・イレブン・ジャパン、セブン・イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

*2. 自己株式を除く株数を表示しております。なお、19/11期より役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式は自己株式に含めております。

【為替換算レート】

(円)

		19/11	20/11	20/2	21/2予想
損益計算書	U.S.\$1=	109.12	107.55	109.03	107.00
	1元=	15.89	15.37	15.78	15.50
貸借対照表	U.S.\$1=	107.92	105.80	109.56	-
	1元=	15.13	15.54	15.67	-

【のれん償却前営業利益】

(百万円)

	19/11		20/11		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
合計	336,693	104.7	304,376	90.4	447,841	103.0	370,300	82.7
国内コンビニエンスストア事業	200,187	107.3	182,397	91.1	256,601	104.0		
海外コンビニエンスストア事業	91,138	110.5	95,565	104.9	121,655	109.5		
スーパーストア事業	10,236	84.0	22,230	217.2	24,405	100.6		
百貨店事業	-1,943	-	-6,508	-	797	21.3		
金融関連事業	41,969	96.1	37,756	90.0	53,970	100.5		
専門店事業	4,419	77.8	-9,681	-	5,153	72.6		
その他の事業	1,538	75.1	1,300	84.5	1,554	58.5		
消去及び全社	-10,852	-	-18,684	-	-16,296	-		

注) 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

II. 主な増減要因

	(百万円)		主な増減要因
	20/11	増減	
グループ売上 ^{*1}	8,266,218	-753,107	セブン・イレブン・ジャパン チェーン全店売上：▲1,126億円 7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：▲4,126億円 為替影響：▲406億円
営業収益	4,276,808	-698,725	国内CVS：▲392億円、海外CVS：▲4,356億円、金融関連：▲121億円 スーパーストア：▲359億円、百貨店：▲1,204億円、専門店：▲590億円 為替影響：▲268億円
営業利益	285,632	-33,453	為替影響：▲12億円
国内コンビニエンスストア	182,397	-17,789	セブン・イレブン・ジャパン：▲164億円 売上：▲257億円、荒利率：▲14億円、販管費：+107億円 その他：▲13億円
海外コンビニエンスストア	79,761	+3,290	7-Eleven, Inc.：+44億円 売上：▲298億円、荒利率 ^{*2} ：+395億円、販管費：▲52億円 のれん償却：▲11億円 為替影響：▲11億円
スーパーストア	19,906	+11,994	イトーヨーカ堂：+27億円 売上：▲210億円、営業総利益率：+19億円、販管費：+219億円 ヨークベニマル：+52億円 売上：+66億円、荒利率：+12億円、販管費：▲26億円 ライフフーズ ^{*3} ：+3.8億円 その他：+35億円
百貨店	-6,508	-4,565	そごう・西武：▲44億円 売上：▲270億円、荒利率：▲24億円、販管費：+250億円 その他：▲1.0億円
金融関連	37,486	-4,213	ATM利用件数の減少、クレジットカード及び電子マネー取扱高の減少
専門店	-10,028	-14,100	セブン&アイ・フードシステムズ：▲59億円 ニッセンホールディングス(連結)：+2.0億円 その他：▲83億円
その他	1,300	-237	
消去及び全社 ^{*4}	-18,684	-7,832	
経常利益	276,266	-38,722	営業利益の減益、営業外損失の増加
税引前四半期純利益	207,514	-62,330	経常利益の減益、特別損失の増加
親会社株主に帰属する 四半期純利益	130,987	-38,981	

*1. 「グループ売上」は、セブン・イレブン・ジャパン、セブン・イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

*2. 商品荒利のマイナスを上回るガソリン荒利の伸長により、荒利率はプラスとなっております。

*3. ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

*4. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 増減額が+10億円以上及び▲10億円以下は億円未満を切捨て、それ以外は千万円未満切捨てにて表示しております。

Ⅲ. セグメント情報

【事業別情報】

(百万円)

	19/11		20/11			20/2		21/2 予想	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)		前期比(%)
設備投資	256,828	58.9	258,580	100.7	100.0	360,909	66.9	395,800	109.7
国内コンビニエンスストア事業	73,102	90.7	97,747	133.7	37.8	104,226	90.2	139,300	133.7
海外コンビニエンスストア事業	88,168	35.2	96,886	109.9	37.5	134,684	46.7	145,600	108.1
スーパーストア事業	38,394	76.5	33,057	86.1	12.8	47,310	77.0	57,100	120.7
百貨店事業	7,893	57.5	13,975	177.1	5.4	11,235	66.3	17,000	151.3
金融関連事業	26,533	108.1	29,252	110.2	11.3	36,099	103.4	42,200	116.9
専門店事業	8,516	133.8	6,313	74.1	2.4	10,427	113.9	7,500	71.9
その他の事業	2,075	123.6	983	47.4	0.4	2,798	95.5	1,500	53.6
消去及び全社	12,144	146.9	-19,635	-	-	14,127	139.1	-14,400	-
減価償却費	168,337	102.2	175,468	104.2	100.0	226,475	102.4	237,300	104.8
国内コンビニエンスストア事業	56,779	104.2	59,319	104.5	33.8	76,519	105.2	80,200	104.8
海外コンビニエンスストア事業	57,389	102.0	60,990	106.3	34.8	77,204	101.4	82,200	106.5
スーパーストア事業	19,401	107.2	19,968	102.9	11.4	26,071	106.5	27,300	104.7
百貨店事業	6,810	107.0	6,819	100.1	3.9	9,083	104.8	9,000	99.1
金融関連事業	21,784	92.6	21,377	98.1	12.2	29,031	93.4	28,800	99.2
専門店事業	2,810	89.2	3,050	108.6	1.7	3,879	93.7	4,100	105.7
その他の事業	1,811	107.3	1,769	97.7	1.0	2,447	108.0	2,300	94.0
全社	1,548	134.9	2,173	140.3	1.2	2,238	135.5	3,400	151.9
のれん償却費	17,607	102.1	18,744	106.5	100.0	23,574	101.7	25,300	107.3
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	14,666	105.8	15,803	107.8	84.3	19,653	104.4	-	-
スーパーストア事業	2,324	100.0	2,324	100.0	12.4	3,098	100.0	-	-
百貨店事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金融関連事業	269	36.1	269	100.0	1.4	359	42.7	-	-
専門店事業	347	112.0	347	100.0	1.9	462	112.0	-	-
その他の事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-
減損損失	20,929	63.0	18,148	86.7	100.0	35,477	61.8	-	-
国内コンビニエンスストア事業	8,630	59.7	7,569	87.7	41.7	11,801	60.5	-	-
海外コンビニエンスストア事業	2,364	103.6	4,161	176.0	22.9	3,565	103.8	-	-
スーパーストア事業	4,298	75.9	1,748	40.7	9.6	10,102	49.6	-	-
百貨店事業	697	38.4	1,230	176.3	6.8	3,179	106.2	-	-
金融関連事業	4,579	42.9	0	0.0	0.0	4,651	43.2	-	-
専門店事業	351	18.8	1,938	551.0	10.7	2,123	54.6	-	-
その他の事業	-	-	1,492	-	8.2	39	-	-	-
消去及び全社	6	-	6	91.2	0.0	14	-	-	-

注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金及び当該年度以降の出店に係る投資を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。また、実数値には、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。

なお、「消去及び全社」はグループ内における固定資産のセグメント間取引及び当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。

2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。

また、連結損益計算書における新型コロナウイルス感染症による損失に係る減価償却費を次の通り含んでおります。 20/11期: 2,350百万円

なお、「全社」は当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。

3. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。

4. 「減損損失」は連結損益計算書におけるデジタル・決済サービス関連損失及び事業構造改革費用に係る減損損失を以下の通り含んでおります。

19/11期: 4,939百万円、20/11期: 1,789百万円、20/2期: 7,496百万円

【所在地別情報】

(百万円)

	19/11		20/11			20/2	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
営業収益	4,975,533	98.1	4,276,808	86.0	-	6,644,359	97.8
日本	2,781,962	98.2	2,534,816	91.1	59.3	3,745,475	98.2
北米	2,107,370	97.8	1,671,024	79.3	39.1	2,782,055	97.2
その他	87,218	100.7	72,028	82.6	1.7	118,118	100.5
消去	-1,017	-	-1,061	-	-	-1,289	-
営業利益	319,085	104.9	285,632	89.5	-	424,266	103.1
日本	242,240	102.6	204,161	84.3	71.4	321,441	100.6
北米	76,442	114.2	80,877	105.8	28.3	101,777	112.6
その他	559	44.0	751	134.4	0.3	1,199	76.8
消去	-156	-	-158	-	-	-152	-

注) 「その他」に属する国は中国等でありませぬ。

IV. 有利子負債内訳

(百万円)

	19/11		20/11		20/2	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
短期借入金	127,260	86.7	140,845	110.7	129,456	90.4
一年内返済予定の長期借入金	125,716	148.6	91,556	72.8	88,437	82.9
一年内償還予定の社債	80,000	160.0	66,916	83.6	80,000	160.0
小計	332,976	118.4	299,319	89.9	297,893	99.3
長期借入金	408,801	86.6	438,115	107.2	403,151	90.9
社債	281,915	87.6	215,000	76.3	281,915	77.9
小計	690,717	87.0	653,115	94.6	685,067	85.1
合計	1,023,694	95.2	952,435	93.0	982,960	88.9
総資産 [*] に対する比率 (%)	17.2	-1.3	15.9	-1.3	16.4	-2.7
自己資本に対する比率 (%)	40.3	-2.6	36.3	-4.0	37.8	-6.0

* 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を、20/2期の期首から適用しております。

(金融関連事業除くセグメント情報)

国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	253,530	95.0	288,236	113.7	219,041	84.0
スーパーストア事業	-	-	-	-	-	-
百貨店事業	167,015	98.5	151,603	90.8	160,999	98.4
専門店事業	19,858	42.0	41,798	210.5	17,743	40.1
その他の事業	-	-	-	-	-	-
全社	236,915	85.6	176,916	74.7	236,915	84.0
小計	677,319	88.9	658,554	97.2	634,699	84.5
金融関連事業	346,374	110.4	293,880	84.8	348,261	98.4
合計	1,023,694	95.2	952,435	93.0	982,960	88.9

【社債情報】

(2020年11月30日時点)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第9回無担保社債	200億円	2013.04.26	0.671%	2023.3.20
第11回無担保社債	600億円	2015.06.17	0.514%	2022.6.20
第12回無担保社債	300億円	2015.06.17	0.781%	2025.6.20
米ドル建無担保社債	6億米ドル	2018.09.19	3.350%	2021.9.17
セブン銀行発行				
第10回無担保社債	200億円	2013.03.07	0.803%	2023.3.20
第11回無担保社債	150億円	2014.12.17	0.536%	2024.12.20
第12回無担保社債	300億円	2017.10.20	0.390%	2027.9.17
第13回無担保社債	200億円	2019.01.25	0.160%	2023.12.20
第14回無担保社債	200億円	2019.01.25	0.385%	2028.12.20

【格付情報】

(2020年12月31日時点)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA-	A2	AA	AA+
セブン-イレブン・ジャパン	長期	AA-	-	-	AA+
	短期 [*]	A-1+	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	AA-	Baa1	-	-
セブン銀行	長期	A+	-	AA	-
	短期	A-1	-	-	-

* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付として表示しております。

V. 連結貸借対照表

		(百万円)	
		20/2	20/11
		(2020.2.29現在)	(2020.11.30現在)
【資産の部】			
流動資産		2,471,921	2,409,996
現金及び預金		1,357,733	1,339,617
受取手形及び売掛金		351,915	358,727
営業貸付金		102,723	96,884
商品及び製品		175,509	171,664
仕掛品		44	59
原材料及び貯蔵品		2,541	2,630
前払費用		58,688	67,688
ATM仮払金		153,057	88,445
その他		276,575	292,441
貸倒引当金		-6,868	-8,162
固定資産		3,522,541	3,572,308
有形固定資産		2,183,375	2,193,896
建物及び構築物(純額)		992,368	994,102
工具、器具及び備品(純額)		323,436	326,379
土地		746,914	753,185
リース資産(純額)		7,252	6,907
建設仮勘定		98,618	96,327
その他(純額)		14,785	16,994
無形固定資産		608,883	650,095
のれん		359,618	362,625
ソフトウェア		102,015	143,824
その他		147,249	143,645
投資その他の資産		730,282	728,316
投資有価証券		184,670	204,654
長期貸付金		13,836	13,343
差入保証金		360,725	343,772
建設協力立替金		458	323
退職給付に係る資産		55,986	59,168
繰延税金資産		57,071	50,026
その他		60,270	59,786
貸倒引当金		-2,737	-2,759
繰延資産		2,424	2,014
開業費		2,424	2,014
資産合計		5,996,887	5,984,318
【負債の部】			
流動負債		2,157,172	2,180,062
支払手形及び買掛金		410,793	422,558
短期借入金		129,456	140,845
1年内償還予定の社債		80,000	66,916
1年内返済予定の長期借入金		88,437	91,556
未払法人税等		37,854	29,919
未払費用		131,328	153,441
預り金		228,415	210,763
ATM仮受金		74,227	48,515
販売促進引当金		18,996	23,479
賞与引当金		14,275	4,227
役員賞与引当金		384	198
商品券回収損引当金		1,142	969
返品調整引当金		80	32
銀行業における預金		655,036	700,213
その他		286,743	286,422
固定負債		1,082,492	1,021,658
社債		281,915	215,000
長期借入金		403,151	438,115
繰延税金負債		63,949	50,648
役員退職慰労引当金		859	841
株式給付引当金		3,432	3,686
退職給付に係る負債		8,619	8,303
長期預り金		52,646	51,453
資産除去債務		95,721	94,237
その他		172,196	159,370
負債合計		3,239,665	3,201,720
【純資産の部】			
株主資本		2,554,869	2,598,736
資本金		50,000	50,000
資本剰余金		409,262	409,069
利益剰余金		2,106,920	2,150,531
自己株式		-11,313	-10,863
その他の包括利益累計額		46,725	25,104
その他有価証券評価差額金		25,953	35,677
繰延ヘッジ損益		-277	-418
為替換算調整勘定		17,515	-13,121
退職給付に係る調整累計額		3,533	2,967
新株予約権		331	56
非支配株主持分		155,295	158,700
純資産合計		2,757,222	2,782,598
負債純資産合計		5,996,887	5,984,318

注) 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を20/2期の期首から適用しております。

VI. 連結損益計算書

(百万円)

	19/11 (2019.3.1 - 2019.11.30)	20/11 (2020.3.1 - 2020.11.30)
営業収益	4,975,533	4,276,808
売上高	3,983,285	3,335,939
売上原価	3,174,583	2,565,359
売上総利益	808,702	770,580
営業収入	992,247	940,868
営業総利益	1,800,950	1,711,448
販売費及び一般管理費	1,481,864	1,425,816
営業利益	319,085	285,632
営業外収益	7,737	6,888
受取利息	2,699	2,303
持分法による投資利益	2,369	-
その他	2,668	4,585
営業外費用	11,834	16,254
支払利息	6,861	7,330
社債利息	1,237	811
持分法による投資損失	-	590
その他	3,735	7,522
経常利益	314,988	276,266
特別利益	3,830	5,969
固定資産売却益	2,133	1,464
事業構造改革に伴う固定資産売却益	905	-
雇用調整助成金	-	3,645
その他	791	859
特別損失	48,974	74,721
固定資産廃棄損	11,166	8,031
減損損失	15,990	16,359
新型コロナウイルス感染症による損失	-	36,888
事業構造改革費用	2,903	7,118
デジタル・決済サービス関連損失	11,305	-
その他	7,609	6,324
税金等調整前四半期純利益	269,844	207,514
法人税等	87,739	64,924
法人税、住民税及び事業税	60,751	76,546
法人税等調整額	26,988	-11,621
四半期純利益	182,104	142,589
非支配株主に帰属する四半期純利益	12,135	11,601
親会社株主に帰属する四半期純利益	169,968	130,987

Ⅶ. 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	19/11 (2019.3.1-2019.11.30)	20/11 (2020.3.1-2020.11.30)
【営業活動によるキャッシュ・フロー】		
税金等調整前四半期純利益	269,844	207,514
減価償却費	168,337	175,468
減損損失	20,929	18,148
のれん償却額	17,607	18,744
受取利息	-2,699	-2,303
支払利息及び社債利息	8,098	8,141
持分法による投資損益（マイナスは益）	-2,369	590
固定資産売却益	-3,039	-1,464
雇用調整助成金	-	-3,645
固定資産廃棄損	11,190	8,044
売上債権の増減額（マイナスは増加）	-54,630	-8,279
営業貸付金の増減額（マイナスは増加）	-3,334	5,839
たな卸資産の増減額（マイナスは増加）	-12,918	1,910
仕入債務の増減額（マイナスは減少）	57,206	14,315
預り金の増減額（マイナスは減少）	62,286	-17,746
銀行業における借入金の純増減（マイナスは減少）	-10,000	-
銀行業における社債の純増減（マイナスは減少）	-10,000	-20,000
銀行業における預金の純増減（マイナスは減少）	33,935	45,177
ATM未決済資金の純増減（マイナスは増加）	-38,316	38,888
その他	-21,626	-64
小計	490,502	489,277
利息及び配当金の受取額	2,223	1,783
利息の支払額	-8,143	-7,238
雇用調整助成金の受取額	-	3,607
法人税等の支払額	-89,303	-95,984
営業活動によるキャッシュ・フロー	395,279	391,444
【投資活動によるキャッシュ・フロー】		
有形固定資産の取得による支出	-214,504	-208,179
有形固定資産の売却による収入	7,365	5,449
無形固定資産の取得による支出	-32,013	-37,392
投資有価証券の取得による支出	-20,557	-21,847
投資有価証券の売却による収入	26,978	13,525
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-42,284
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	12	-
差入保証金の差入による支出	-6,141	-6,098
差入保証金の回収による収入	20,838	21,063
預り保証金の受入による収入	2,254	1,871
預り保証金の返還による支出	-2,814	-2,332
事業取得による支出	-10,994	-8,556
定期預金の預入による支出	-2,204	-3,966
定期預金の払戻による収入	2,435	1,779
その他	-3,541	-7,053
投資活動によるキャッシュ・フロー	-232,886	-294,021
【財務活動によるキャッシュ・フロー】		
短期借入金の純増減額（マイナスは減少）	-15,900	11,412
長期借入れによる収入	50,580	126,504
長期借入金の返済による支出	-48,953	-79,647
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	-	286,575
コマーシャル・ペーパーの償還による支出	-	-286,575
社債の償還による支出	-40,000	-60,000
非支配株主からの払込みによる収入	416	183
自己株式の取得による支出	-6,713	-7
配当金の支払額	-83,801	-86,889
非支配株主への配当金の支払額	-4,747	-4,000
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-3,857	-770
その他	-16,064	-22,379
財務活動によるキャッシュ・フロー	-169,041	-115,593
現金及び現金同等物に係る換算差額	-3,381	-2,190
現金及び現金同等物の増減額（マイナスは減少）	-10,029	-20,360
現金及び現金同等物の期首残高	1,310,729	1,354,856
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,300,699	1,334,495

注）米国会計基準を適用する在外連結子会社において、ASU第2016-18号「キャッシュ・フロー計算書：拘束性現金」を、20/2期より適用しております。
これにより、19/11期及び20/11期は、現金及び現金同等物に拘束性現金を含んでおります。

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

I. 国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

【決算概要】

(百万円)

	19/11		20/11		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	3,789,707	102.2	3,677,016	97.0	5,010,273	102.3	4,867,000	97.1
内、加盟店売上	3,724,541	102.5	3,615,809	97.1	4,923,751	102.5		
営業総収入	671,760	101.2	641,965	95.6	887,625	101.6	849,000	95.6
内、加盟店からの収入	602,951	102.8	577,695	95.8	796,266	102.9		
営業総利益	626,180	102.4	599,037	95.7	827,084	102.5		
販売費及び一般管理費	427,695	100.4	416,992	97.5	573,103	102.0		
広告宣伝費	42,532	87.6	35,987	84.6	57,188	94.7		
人件費	58,593	99.7	56,932	97.2	79,055	102.1		
地代家賃	141,818	105.3	141,281	99.6	189,457	104.6		
減価償却費*	54,591	103.6	57,110	104.6	73,538	104.8		
水道光熱費	37,267	102.9	33,731	90.5	48,012	100.0		
その他	92,891	97.5	91,948	99.0	125,850	101.1		
営業利益	198,485	107.0	182,044	91.7	253,980	103.6	230,000	90.6

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	19/11			20/11			20/2			21/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	3,789,707	102.2	100.0	3,677,016	97.0	100.0	5,010,273	102.3	100.0	4,867,000	97.1
加工食品	992,903	101.4	26.2	948,670	95.5	25.8	1,297,660	101.5	25.9		
ファスト・フード	1,159,650	102.2	30.6	1,084,719	93.5	29.5	1,533,143	102.3	30.6		
日配食品	496,451	102.2	13.1	489,043	98.5	13.3	661,356	103.1	13.2		
非食品	1,140,702	102.9	30.1	1,154,583	101.2	31.4	1,518,112	102.6	30.3		

【平均日販】

(千円)

	19/11		20/11		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
全店	660	-2	644	-16	656	±0		
新店	558	-9	561	+3	554	-6		

【既存店売上伸び率】

(%)

	19/11	20/11	20/2	21/2予想
既存店売上伸び率	-0.1	-2.7	+0.2	-2.5
客数	-2.5	-10.0	-2.1	
客単価	+2.5	+8.1	+2.3	

【商品別荒利率】

(%)

	19/11		20/11		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	32.1	+0.1	32.0	-0.1	32.1	+0.2	32.0	-0.1
加工食品	39.7	+0.1	39.5	-0.2	39.5	±0.0		
ファスト・フード	36.5	+0.6	36.5	±0.0	36.6	+0.5		
日配食品	34.0	+0.6	34.1	+0.1	34.0	+0.6		
非食品	20.3	-0.3	20.7	+0.4	20.3	-0.2		

II. 海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.

【決算概要】

(百万円)

	19/9		20/9		19/12		20/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	2,977,538	99.2	2,564,903	86.1	3,936,217	98.6	3,400,000	86.4
直営店商品売上	332,905	100.4	341,994	102.7	437,055	98.7		
加盟店商品売上	1,134,073	103.2	1,141,682	100.7	1,503,717	102.1		
ガソリン売上	1,510,560	96.1	1,081,226	71.6	1,995,444	96.1		
営業収益	2,075,852	97.8	1,640,230	79.0	2,739,833	97.1	2,162,000	78.9
直営店商品売上等	343,225	100.8	350,303	102.1	450,972	99.0		
ガソリン売上	1,510,560	96.1	1,081,226	71.6	1,995,444	96.1		
その他の営業収入	222,065	105.7	208,700	94.0	293,415	101.8		
内、加盟店からの収入	197,396	103.0	184,914	93.7	259,531	101.6		
営業総利益	462,431	106.9	472,105	102.1	615,877	103.5		
販売費及び一般管理費	371,283	106.1	376,538	101.4	494,223	102.1		
同上(千ドル)	3,402,520	106.5	3,501,050	102.9	4,532,911	103.4		
内、直営店に係る販売費	587,050	100.6	605,223	103.1	785,541	100.3		
営業利益	91,147	110.5	95,567	104.8	121,654	109.5	117,100	96.3
同上(千ドル)	835,294	111.0	888,589	106.4	1,115,785	110.9	1,094,393	98.1

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	19/9			20/9			19/12			20/12予想	
		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)
合計	2,977,538	99.2	-	2,564,903	86.1	-	3,936,217	98.6	-	3,400,000	86.4
商品売上計	1,466,978	102.5	100.0	1,483,676	101.1	100.0	1,940,773	101.3	100.0		
加工食品	611,539	104.3	41.7	647,531	105.9	43.6	802,806	103.1	41.4		
ファスト・フード	218,480	102.8	14.9	184,428	84.4	12.4	289,052	102.4	14.9		
日配食品	71,155	93.2	4.9	62,971	88.5	4.2	95,111	92.2	4.9		
非食品	565,802	101.8	38.6	588,744	104.1	39.7	753,802	100.3	38.8		
ガソリン	1,510,560	96.1	-	1,081,226	71.6	-	1,995,444	96.1	-		

【既存店売上伸び率】

(%)

	19/9	20/9	19/12	20/12予想
米国内既存店商品売上伸び率(ドル)	+2.9	+0.7	+2.4	+0.7

【平均日販】

	19/9		20/9		19/12		20/12予想	
		増減		増減		増減		増減
全店(ドル)	5,132	+137	5,153	+21	5,075	+108		
全店(千円)	560	+13	554	-6	553	+4		

【商品荒利率】

(%)

	19/9		20/9		19/12		20/12予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	35.0	+0.7	34.2	-0.8	34.8	+0.6	34.1	-0.7

【ガソリン】

	19/9		20/9		19/12		20/12予想	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
売上(千ドル)	13,843,115	96.5	10,053,243	72.6	18,301,797	97.3		
販売量(千ガロン)	5,260,368	101.1	4,527,863	86.1	6,972,004	100.8		
荒利(セント/ガロン)*	23.11	+1.92	33.09	+9.98	23.95	+1.39		
平均小売単価(ドル/ガロン)	2.66	-0.16	2.27	-0.39	2.65	-0.13		
小売荒利(セント/ガロン)	23.31	+2.47	35.55	+12.24	24.09	+1.27		

*卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を表示しております。

【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

	19/9	20/9	19/12	20/12予想
U.S. \$1=	109.12	107.55	109.03	107.00

Ⅲ. スーパーストア事業

イトーヨーカ堂

【決算概要】

(百万円)

	19/11		20/11		20/2		21/2 予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	876,694	96.1	792,481	90.4	1,185,147	95.9	1,078,100	91.0
売上高	854,043	96.0	772,485	90.5	1,154,374	95.7	1,050,400	91.0
営業総利益	219,479	96.1	200,330	91.3	297,573	96.2		
販売費及び一般管理費	220,375	96.4	198,435	90.0	291,051	95.6		
宣伝装飾費	13,359	93.1	11,142	83.4	17,873	90.4		
人件費	90,976	94.3	83,510	91.8	120,074	94.1		
地代家賃	41,265	95.2	34,187	82.8	54,446	94.4		
減価償却費*	9,826	109.6	9,221	93.8	13,254	108.7		
水道光熱費	11,524	95.8	9,411	81.7	14,014	91.8		
その他	53,422	100.1	50,961	95.4	71,388	99.1		
営業利益	-896	-	1,895	-	6,522	138.5	5,000	76.7

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【商品別売上高】

(百万円)

	19/11			20/11			20/2			21/2 予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	854,043	96.0	100.0	772,485	90.5	100.0	1,154,374	95.7	100.0	1,050,400	91.0
商品売上計	602,609	94.6	70.6	568,243	94.3	73.6	815,594	94.5	70.7		
ライフスタイル	216,327	93.0	25.3	178,606	82.6	23.1	285,985	92.0	24.8		
専門店	9,892	102.9	1.2	9,603	97.1	1.2	13,488	102.1	1.2		
食品	376,390	95.3	44.1	380,032	101.0	49.2	516,120	95.8	44.7		
テナント	250,149	100.2	29.3	201,528	80.6	26.1	335,359	99.7	29.1		
その他	1,284	34.0	0.2	2,713	211.3	0.4	3,420	52.0	0.3		

【既存店売上伸び率】

(%)

	19/11	20/11	20/2	21/2 予想
合計	-0.9	-6.8	-1.0	-5.3
商品計	-3.1	-0.9	-2.9	-1.1
ライフスタイル	-4.4	-15.3	-4.9	
専門店	+4.3	-0.9	+4.0	
食品	-2.6	+7.9	-2.0	
客数	-4.0	-7.2	-3.5	
客単価	+0.9	+6.8	+0.7	
テナント	+3.8	-18.5	+3.2	

【商品別荒利率】

(%)

	19/11		20/11		20/2		21/2 予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	30.0	+0.3	29.7	-0.3	29.9	+0.3	29.6	-0.3
ライフスタイル	33.9	+0.5	32.9	-1.0	33.8	+0.8		
専門店	21.7	+1.8	23.5	+1.8	21.9	+1.9		
食品	27.9	+0.2	28.3	+0.4	27.9	+0.1		

注)イトーヨーカ堂は、首都圏食品マーケットへの対応強化を目的に、2020年6月1日付で「食品館」及び「ザ・プライス」20店舗をヨークへ移管いたしました。20/11期及び21/2予想はこれを反映した数値であります。

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

	19/11		20/11		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	329,853	99.9	354,889	107.6	446,843	100.3	472,700	105.8
売上高	323,729	99.8	348,472	107.6	438,637	100.3	464,100	105.8
営業総利益	82,723	101.7	90,644	109.6	113,033	101.7		
販売費及び一般管理費	74,093	100.7	76,755	103.6	99,932	101.6		
宣伝装飾費	4,936	102.0	4,423	89.6	6,791	106.3		
人件費	38,684	100.9	39,941	103.2	52,184	101.8		
地代家賃	7,587	101.6	7,784	102.6	10,133	101.6		
減価償却費*	4,363	103.6	4,592	105.2	5,883	103.7		
水道光熱費	4,527	101.4	4,330	95.6	5,940	98.8		
その他	13,993	98.4	15,683	112.1	18,998	99.9		
営業利益	8,629	110.4	13,889	160.9	13,100	102.3	16,000	122.1

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【ご参考】ライフフーズ*を含めた業績

(百万円)

	19/11		20/11		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業利益	11,105	105.7	16,748	150.8	16,887	101.0	19,900	117.8

注) 上記業績は管理上の数値です。

* ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

【商品別売上高】

(百万円)

	19/11		20/11		20/2		21/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	323,729	99.8	348,472	107.6	438,637	100.3	464,100	105.8
商品売上計	279,585	99.9	304,298	108.8	378,571	100.4		
食品	256,767	100.4	281,433	109.6	347,818	100.8		
生鮮食品	113,507	100.1	125,490	110.6	154,442	100.6		
加工食品	78,555	101.0	84,998	108.2	106,140	101.1		
デイリー食品	64,705	100.3	70,944	109.6	87,235	100.8		
衣料	8,876	91.8	8,064	90.9	11,747	92.1		
住居	13,941	96.7	14,800	106.2	19,005	98.6		
テナント	44,143	99.3	44,173	100.1	60,066	100.0		
ライフフーズ*	37,009	99.4	37,706	101.9	50,710	100.3		
その他	7,133	98.6	6,467	90.7	9,355	98.2		

* ヨークベニマルの店舗における惣菜の販売金額を表示しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

	19/11	20/11	20/2	21/2予想
合計	-1.6	+5.6	-1.2	+3.8
食品	-1.1	+7.3	-0.8	
衣料	-6.7	-9.0	-6.8	
住居	-4.3	+5.4	-2.8	
テナント	-2.0	-1.9	-1.4	
客数	-2.9	-2.9	-2.3	
客単価	+1.3	+8.6	+1.1	

【商品別荒利率】

(%)

	19/11		20/11		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	25.9	+0.5	26.3	+0.4	26.1	+0.3	26.4	+0.3
食品	25.6	+0.5	26.1	+0.5	25.9	+0.4		
衣料	33.4	+0.9	33.7	+0.3	32.7	+0.6		
住居	25.8	-0.2	25.9	+0.1	26.5	±0.0		

IV. 百貨店事業

そごう・西武

【決算概要】

(百万円)

	19/11		20/11		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	436,794	98.6	311,411	71.3	600,148	97.5	441,500	73.6
売上高	428,777	98.5	304,257	71.0	589,410	97.5	432,000	73.3
営業総利益	95,058	97.1	65,556	69.0	129,490	96.0		
販売費及び一般管理費	97,675	98.9	72,630	74.4	129,318	98.3		
宣伝装飾費	15,076	98.4	9,601	63.7	19,569	97.4		
人件費	24,397	96.2	17,883	73.3	32,233	95.7		
地代家賃	25,380	100.0	19,780	77.9	33,902	99.9		
減価償却費*	6,383	107.2	5,349	83.8	8,534	105.2		
水道光熱費	5,003	95.5	3,425	68.5	6,374	94.8		
その他	21,434	99.5	16,588	77.4	28,702	98.9		
営業利益	-2,617	-	-7,073	-	172	5.3	-8,800	-

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【主要店舗売上高】

(百万円)

	19/11		20/11		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
西武池袋本店	132,610	100.2	96,912	73.1	182,369	99.1		
そごう横浜店	79,479	99.9	55,644	70.0	108,933	98.5		
そごう千葉店	53,510	98.4	39,655	74.1	74,003	98.0		
そごう広島店	28,038	98.6	20,678	73.7	38,801	97.8		
西武渋谷店	31,763	100.2	17,791	56.0	43,231	99.3		
そごう大宮店	22,782	96.1	15,351	67.4	31,293	94.9		

注) 店舗売上高は法人外売上高を含んでおります。

【商品別売上高】

(百万円)

	19/11			20/11			20/2			21/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	428,777	98.5	100.0	304,257	71.0	100.0	589,410	97.5	100.0	432,000	73.3
商品売上計	287,906	97.2	67.1	190,703	66.2	62.7	396,584	95.9	67.3		
衣料	159,727	95.2	37.3	96,400	60.4	31.7	214,255	93.3	36.4		
雑貨	44,515	101.0	10.4	30,404	68.3	10.0	58,679	99.3	10.0		
食品	83,663	99.3	19.5	63,898	76.4	21.0	123,649	98.9	21.0		
テナント	117,129	102.0	27.3	89,240	76.2	29.3	161,037	102.1	27.3		
法人外商	23,741	98.4	5.5	24,313	102.4	8.0	31,788	96.6	5.4		

【既存店売上伸び率】

(%)

	19/11	20/11	20/2	21/2予想
既存店売上伸び率	-1.5	-27.4	-2.5	-24.1

【商品別荒利率】

(%)

	19/11		20/11		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	24.2	-0.4	22.9	-1.3	23.9	-0.4	22.9	-1.0
衣料	28.9	-0.3	27.7	-1.2	28.7	-0.3		
雑貨	23.6	-0.2	23.5	-0.1	23.6	-0.2		
食品	15.5	-0.1	15.4	-0.1	15.8	-0.2		

V. 金融関連事業

セブン銀行

【ATM設置台数】

1. 国内

(台)

	19/11		20/11		20/2	
		期首増減		期首増減		増減
合計	25,343	+260	25,522	+328	25,194	+111
グループ内計	22,909	+170	22,954	+101	22,853	+114
セブン・イレブン	22,253	+139	22,292	+103	22,189	+75
イトーヨーカドー*	286	±0	262	-22	284	-2
ヨークベニマル	219	+33	234	+5	229	+43
ヨークマート/ヨークフーズ*	75	-1	95	+20	75	-1
その他	76	-1	71	-5	76	-1
グループ外	2,434	+90	2,568	+227	2,341	-3

*2020年6月1日付でヨークはヨークマートから商号変更し、同日付でイトーヨーカ堂から「食品館」及び「ザ・プライス」の20店舗を承継いたしました。

2. 海外

(台)

	19/9		20/9		19/12	
		期首増減		期首増減		増減
北米	11,992	-803	9,485	-1,401	10,886	-1,909

【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

	19/11		20/11		20/2	
		増減		増減		増減
期間平均利用件数	91.2	-1.9	89.3	-1.9	92.0	-0.4

【海外送金サービス】

	19/11		20/11		20/2	
		期首増減/増減		期首増減/増減		増減
累計契約口座数(千口座)	287	+31	306	+12	294	+38
期間累計送金件数(千件)	902	+58	927	+25	1,211	+76

セブン・カードサービス/セブンCSカードサービス

【カード発行状況】

(万枚)

	19/11		20/11		20/2	
		期首増減		期首増減		増減
クレジットカード	671	±0	663	-9	672	+1
セブンカード・プラス/セブンカード ^{*1}	359	+4	366	+4	362	+7
クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン ^{*2}	312	-4	297	-13	310	-6
電子マネー(nanaco) ^{*3}	6,791	+273	7,181	+276	6,905	+387

*1. 有効会員数のみを表示しております。

*2. クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

*3. モバイル会員を含んでおります。

VI. 専門店事業

セブン&アイ・フードシステムズ

【決算概要】

(百万円)

	19/11		20/11		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	56,585	95.6	39,095	69.1	74,323	95.0	48,900	65.8
売上高	56,251	95.2	38,697	68.8	73,868	94.6	48,400	65.5
営業総利益	35,616	95.7	24,006	67.4	46,673	94.8		
販売費及び一般管理費	35,003	96.4	29,344	83.8	46,252	96.5		
営業利益	613	67.8	-5,337	-	420	32.5	-8,600	-

【既存店売上伸び率(デニーズ)】

(%)

	19/11		20/11		20/2		21/2予想	
既存店売上伸び率	-0.8		-29.3		-1.6		-35.6	
客数	-3.5		-34.7		-4.2			
客単価	+2.8		+8.2		+2.6			

【商品荒利率(デニーズ)】

(%)

	19/11		20/11		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	68.3	+0.1	65.7	-2.6	68.1	-0.1	65.3	-2.8

ニッセンホールディングス(連結)

【決算概要】

(百万円)

	19/11		20/11		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
売上高*	29,023	78.7	29,535	101.8	37,955	83.3	38,100	100.4
売上総利益	13,979	88.4	14,537	104.0	18,107	92.0		
販売費及び一般管理費	13,836	89.2	14,184	102.5	18,291	92.1		
営業利益*	143	46.1	352	246.2	-184	-	-1,000	-

* 2018年4月27日に譲渡したシャディ(株)及びその子会社の影響を除いた数値は以下の通りです。

19/11期:売上高29,023百万円(前期比99.1%) / 営業利益143百万円(同24.9%)、20/2期:売上高37,955百万円(前期比99.9%) / 営業利益-184百万円(同-%)

VII. グループ戦略

1. セブンプレミアム

	19/11		20/11		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
売上(億円)	10,970	+270	11,000	+30	14,500	+370	14,800	+300
アイテム数	4,130	+100	3,890	-240	4,150	+100	3,850	-300

2. EC売上

(百万円)

	19/11		20/11		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
EC売上	73,627	-10,976	75,527	+1,900	100,261	-12,932	97,900	-2,361
セブンネットショッピング	14,484	-4,835	16,099	+1,615	20,066	-5,364		
セブンミール*	17,240	-4,360	17,626	+386	23,297	-4,701		
イトーヨーカドー	3,728	+10	5,383	+1,655	5,428	-5		
ネットスーパー*	29,861	-2,047	26,746	-3,115	39,732	-2,949		
アカチャンホンポ	4,932	+196	5,375	+443	6,485	+68		
そごう・西武	2,564	+206	3,038	+474	4,075	+152		
ロフト	816	+9	1,260	+444	1,174	+58		
その他	-	-153	-	-	-	-191		

注) セブン&アイグループの「Omni7(オムニセブン)」における売上を表示しております。

* 配達型(それ以外は通販型)

VIII. 主要会社の設備投資及び減価償却費

(百万円)

	19/11		20/11		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
国内コンビニエンスストア事業								
セブン-イレブン・ジャパン								
設備投資計	66,344	85.5	95,255	143.6	96,062	87.3	135,000	140.5
新店投資	27,286	56.4	21,722	79.6	37,875	55.2		
既存店投資等	31,776	138.9	65,791	207.0	48,752	145.8		
ソフトウェア開発費	7,281	113.8	7,742	106.3	9,434	118.9		
減価償却費	54,591	103.6	57,110	104.6	73,538	104.8	77,000	104.7
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc.								
設備投資計	98,843	24.1	148,327	150.1	150,454	33.3	197,000	130.9
新店投資等	58,492	15.8	113,647	194.3	85,458	21.7		
既存店投資等	37,657	105.3	31,791	84.4	58,137	113.0		
ソフトウェア開発費	2,693	58.4	2,888	107.2	6,858	92.5		
減価償却費	57,389	102.0	60,990	106.3	77,204	101.4	82,200	106.5
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂								
設備投資計	22,831	62.6	14,557	63.8	27,305	62.0	28,000	102.5
新店投資	3,526	192.8	1,738	49.3	3,543	160.1		
既存店投資等	17,269	51.5	11,148	64.6	21,172	52.7		
ソフトウェア開発費	2,035	177.4	1,671	82.1	2,589	155.3		
減価償却費	9,826	109.6	9,221	93.8	13,254	108.7	13,000	98.1
ヨークベニマル								
設備投資計	9,651	121.8	10,694	110.8	13,148	127.3	17,300	131.6
新店投資	5,978	126.3	3,287	55.0	8,306	132.6		
既存店投資等	3,175	103.0	7,371	232.1	4,270	109.6		
ソフトウェア開発費	497	475.1	36	7.2	571	344.5		
減価償却費	4,363	103.6	4,592	105.2	5,883	103.7	6,400	108.8
百貨店事業								
そごう・西武								
設備投資計	7,786	58.4	13,580	174.4	11,039	66.9	17,000	154.0
新店投資	-	-	-	-	-	-		
既存店投資等	6,722	52.6	12,869	191.4	9,893	62.2		
ソフトウェア開発費	1,063	186.7	710	66.8	1,146	189.7		
減価償却費	6,383	107.2	5,349	83.8	8,534	105.2	7,500	87.9

注) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力立替金に加え、当該年度以降の出店に係る投資及び店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。

なお、7-Eleven, Inc.における設備投資の21/2期予想は、2020年3月1日に取得したBrown-Thompson General Partnership 及び7-Eleven, L.L.C.の株式取得額を含んでおります。

2. セブン-イレブン・ジャパンの20/11期及び21/2期予想における設備投資は、グループ内における固定資産のセグメント間取引を含んでおります。

3. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

■ 店舗関連情報

I. 主要会社の店舗数及び出店・閉店

	19/11		20/11		20/2		21/2予想	
		期首増減		期首増減		増減		増減
国内コンビニエンスストア事業								
セブン・イレブン・ジャパン	20,974	+98	20,973	+57	20,916	+40	21,016	+100
出店	548		386		743		600	
閉店	450		329		703		500	
立地移転等	301		210		482			
解約閉店	149		119		221			
セブン・イレブン沖縄	28	+28	65	+26	39	+39	82	+43
出店	28		26		39		43	
閉店	0		0		0		0	
セブン・イレブン北京 ^{*1}	282	+16	281	+6	275	+9	283	+8
出店	44		16		50		22	
閉店	28		10		41		14	
セブン・イレブン天津 ^{*1}	167	+12	173	-5	178	+23	179	+1
出店	21		12		36		18	
閉店	9		17		13		17	
セブン・イレブン成都 ^{*1}	75	-2	70	-5	75	-2	73	-2
出店	5		7		6		11	
閉店	7		12		8		13	
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc. ^{*1}	9,631	+58	9,915	+233	9,682	+109	9,893	+211
出店	198		324		361		435	
閉店	140		91		252		224	
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂 ^{*2}	158	-1	136	-21	157	-2	132	-25
出店	4		2		4		3	
閉店・分割	5		23		6		28	
ヨークベニマル	231	+6	234	+2	232	+7	235	+3
出店	6		2		8		5	
閉店	0		0		1		2	
ヨーク ^{*2}	78	-1	100	+22	78	-1	100	+22
出店・承継	2		23		2		23	
閉店	3		1		3		1	
成都イトーヨーカ堂 ^{*1}	9	+1	9	±0	9	+1	9	±0
出店	1		0		1		0	
閉店	0		0		0		0	
華糖ヨーカ堂 ^{*1}	1	±0	1	±0	1	±0	1	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		0		0	
百貨店事業								
そごう・西武	15	±0	11	-4	15	±0	10	-5
出店	0		0		0		0	
閉店	0		4		0		5	
専門店事業								
赤ちゃん本舗 ^{*3}	117	+7	119	+2	117	+7	117	±0
出店	9		3		10		3	
閉店	2		1		3		3	
セブン&アイ・フードシステムズ	678	-38	656	-23	679	-37	615	-64
デニーズ	369	-2	368	-4	372	+1	340	-32
出店	6		12		9		13	
閉店	8		16		8		45	
その他	309	-36	288	-19	307	-38	275	-32
ロフト ^{*4}	124	+9	133	+9	124	+9	130	+6
出店	11		10		11		10	
閉店	2		1		2		4	

*1. 19年9月末、20年9月末、19年12月末、20年12月末時点の店舗数であります。

*2. ヨークは2020年6月1日付でヨークマートから商号変更し、同日付でイトーヨーカ堂から「食品館」及び「ザ・プライス」の20店舗を承継いたしました。

*3. フランチャイズ店舗が19/11期に1店舗、20/11期に3店舗、20/2期に1店舗含まれております。

*4. フランチャイズ店舗が19/11期に19店舗、20/11期に20店舗、20/2期に19店舗含まれております。

II. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

【国内都道府県別店舗数】

	19/11	20/2	20/11	期首増減
北海道	1,009	1,003	1,002	-1
青森	94	94	95	+1
岩手	147	147	146	-1
宮城	410	412	414	+2
秋田	108	108	106	-2
山形	184	184	183	-1
福島	454	454	449	-5
茨城	651	648	644	-4
栃木	451	450	451	+1
群馬	468	469	474	+5
埼玉	1,213	1,207	1,213	+6
千葉	1,126	1,125	1,130	+5
東京	2,769	2,768	2,778	+10
神奈川	1,464	1,460	1,464	+4
新潟	428	430	433	+3
富山	133	131	131	±0
石川	138	137	136	-1
福井	69	68	69	+1
山梨	207	207	205	-2
長野	464	462	461	-1
岐阜	195	195	194	-1
静岡	737	737	736	-1
愛知	1,054	1,053	1,058	+5
三重	170	170	170	±0
滋賀	241	239	239	±0
京都	360	357	357	±0
大阪	1,262	1,251	1,254	+3
兵庫	707	698	698	±0
奈良	142	140	139	-1
和歌山	86	85	88	+3
鳥取	37	39	41	+2
島根	63	60	60	±0
岡山	307	310	317	+7
広島	600	599	605	+6
山口	333	330	329	-1
徳島	84	83	82	-1
香川	103	103	106	+3
愛媛	125	125	124	-1
高知	40	41	41	±0
福岡	1,015	1,017	1,026	+9
佐賀	188	188	187	-1
長崎	204	202	202	±0
熊本	356	353	356	+3
大分	180	181	183	+2
宮崎	197	196	196	±0
鹿児島	201	200	201	+1
沖縄	28	39	65	+26
国内合計	21,002	20,955	21,038	+83

【世界のセブン - イレブン店舗数】

(連結子会社)

	19/11	20/2	20/11	期首増減
日本	21,002	20,955	21,038	+83
北米 ^{*1}	9,631	9,682	9,915	+233
アメリカ	8,994	9,046	9,283	+237
カナダ	637	636	632	-4
ハワイ	66	66	64	-2
中国(北京)	282	275	281	+6
中国(天津)	167	178	173	-5
中国(成都)	75	75	70	-5
小計	31,223	31,231	31,541	+310

*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズ及び直営の店舗数であります。

(エリアライセンス)

	19/9	19/12	20/9	期首増減
韓国	9,879	10,016	10,378	+362
中国(香港等) ^{*2}	2,198	2,290	2,358	+68
中国(上海)	114	116	129	+13
中国(山東)	93	93	108	+15
中国(重慶)	47	37	37	±0
中国(浙江)	31	39	46	+7
中国(江蘇)	12	16	21	+5
中国(湖北)	11	12	11	-1
中国(陝西)	10	21	31	+10
中国(福建)	-	4	13	+9
中国(湖南)	-	-	12	+12
中国(台湾)	5,574	5,647	5,938	+291
タイ	11,612	11,712	12,225	+513
フィリピン	2,726	2,864	2,960	+96
マレーシア	2,382	2,411	2,377	-34
シンガポール	402	411	410	-1
オーストラリア	702	708	710	+2
UAE	12	12	10	-2
ベトナム	42	44	48	+4
アメリカ	269	252	210	-42
メキシコ	1,810	1,829	1,826	-3
ノルウェー	154	154	155	+1
スウェーデン	83	83	84	+1
デンマーク	173	172	173	+1
小計	38,336	38,943	40,270	+1,327

*2. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含んでおります。

	19/11	20/2	20/11	期首増減
合計	69,559	70,174	71,811	+1,637

注) 日本以外は19年9月末、19年12月末、20年9月末の店舗数であります。

なお、2020年11月末時点のエリアライセンスを含めた世界のセブン - イレブン店舗数は71,903店舗であります。

Ⅲ. スーパーストア事業における店舗情報

1. イトーヨーカ堂

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)	自営売場面積(m ²)
出店	新田	埼玉県	2020.10.30	2,221	2,221
	朝霞	埼玉県	2020.11.12	1,437	1,437
	西川口	埼玉県	2020.12.03	1,329	1,329
閉店*	すすきの(S&B)	北海道	2020.05.17	2,161	1,829
	錦町	埼玉県	2020.05.31	26,151	15,105
	長野	長野県	2020.06.07	11,825	7,612
	加須	埼玉県	2021.01.11	5,614	5,614
	田無(予定)	東京都	2021.02.14	994	994
	伊勢崎(予定)	群馬県	2021.02.21	12,441	10,372
	小山(予定)	栃木県	2021.02.23	12,385	8,877
	平(予定)	福島県	2021.02.28	13,070	10,935

* 2020年6月1日付で「食品館」及び「ザ・プライス」の20店舗をヨーク(旧ヨークマート)へ分割いたしました。

2. ヨークベニマル

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)	自営売場面積(m ²)
出店	日立滑川	茨城県	2020.03.18	2,781	2,535
	郡山島	福島県	2020.11.13	1,778	1,518

上記の他、3店舗の出店と2店舗の閉店を予定しております。

注) S&Bは、スクラップ&ビルドの略称であります。

Ⅳ. 百貨店事業における店舗情報

そごう・西武

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)
閉店	西武岡崎	愛知県	2020.08.31	15,387
	西武大津	滋賀県	2020.08.31	28,364
	そごう西神	兵庫県	2020.08.31	17,391
	そごう徳島	徳島県	2020.08.31	21,338
	そごう川口(予定)	埼玉県	2021.02.28	32,381

V. タイプ別店舗数

【セブン・イレブン・ジャパン】

(店)

	19/11			20/11			20/2		
	期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	20,974	+98	100.0	20,973	+57	100.0	20,916	+40	100.0
フランチャイズ店	20,594	+95	98.2	20,549	+4	98.0	20,545	+46	98.2
Aタイプ	4,540	-18	21.6	4,497	-42	21.4	4,539	-19	21.7
Cタイプ	16,054	+113	76.5	16,052	+46	76.5	16,006	+65	76.5
直営店	380	+3	1.8	424	+53	2.0	371	-6	1.8
24時間営業店	20,033	+34	95.5	19,254	-593	91.8	19,847	-152	94.9
酒有り店	20,638	+93	98.4	20,635	+61	98.4	20,574	+29	98.4
タバコ有り店	20,306	+194	96.8	20,347	+87	97.0	20,260	+148	96.9

【7-Eleven, Inc.】

(店)

	19/9			20/9			19/12		
	期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	9,631	+58	100.0	9,915	+233	100.0	9,682	+109	100.0
フランチャイズ店	7,273	+60	75.5	7,431	+52	74.9	7,379	+166	76.2
BCP店 [*] (Aタイプ)	535	+60	5.6	601	+10	6.1	591	+116	6.1
Cタイプ	6,738	±0	70.0	6,830	+42	68.9	6,788	+50	70.1
直営店	2,358	-2	24.5	2,484	+181	25.1	2,303	-57	23.8
ガソリンスタンド併設店	4,422	+37	45.9	4,695	+226	47.4	4,469	+84	46.2

* BCP店はBusiness Conversion Programの略称であります。

VI. 売場面積

【イトーヨーカ堂】

(㎡)

	19/11		20/11		20/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	2,514,025	95.6	2,395,576	95.3	2,506,284	98.4
期末自営売場面積	1,368,206	92.8	1,271,398	92.9	1,355,959	95.5
期中平均自営売場面積	1,382,763	93.0	1,288,538	93.2	1,380,409	93.5

【ヨークベニマル】

(㎡)

	19/11		20/11		20/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	695,284	101.8	702,099	101.0	697,646	102.2
期末自営売場面積	533,622	101.6	538,381	100.9	534,926	101.8
期中平均自営売場面積 [*]	523,249	101.1	534,666	102.2	524,486	101.2

* 期中平均自営売場面積は、休業店舗の売場面積を含んでおりません。

【そごう・西武】

(㎡)

	19/11		20/11		20/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	571,738	100.0	489,259	85.6	571,738	100.0
期中平均売場面積	571,738	100.0	544,245	95.2	571,738	100.0

注記事項

連結子会社の決算期について

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	通期
下記以外の連結子会社	5月	8月	11月	2月
海外の連結子会社	3月	6月	9月	12月
セブン銀行及びその国内連結子会社	6月	9月	12月	3月

注) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確定性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。