



# 2020年度 決算説明資料

2021年4月8日

株式会社セブン&アイ・ホールディングス

# 連結業績ハイライト

## COVID-19の影響により減収減益も、段階利益はそれぞれ計画達成

(億円、%)

	3Q累計		4Q		通期		
		前期比/差		前期比/差		前期比/差	計画比/差
グループ売上*	82,662	91.7 ▲7,531	27,786	93.3 ▲1,996	110,448	92.1 ▲9,527	100.3 +308
営業収益	42,768	86.0 ▲6,987	14,899	89.3 ▲1,789	57,667	86.8 ▲8,776	100.9 +487
営業利益	2,856	89.5 ▲334	806	76.7 ▲244	3,663	86.3 ▲579	106.2 +213
親会社株主に帰属する 当期(四半期)純利益	1,309	77.1 ▲389	482	100.1 +0.5	1,792	82.2 ▲389	124.1 +347
EBITDA (営業利益+減価償却+のれん償却)	4,798	95.0 ▲251	1,470	86.9 ▲222	6,268	93.0 ▲474	- -

\*グループ売上:セブン - イレブン・ジャパン、セブン - イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値

通期為替換算レート:U.S.\$1=106.76円 1元=15.48円

Copyright (C) 2021 Seven & i Holdings Co., Ltd. All Rights Reserved.

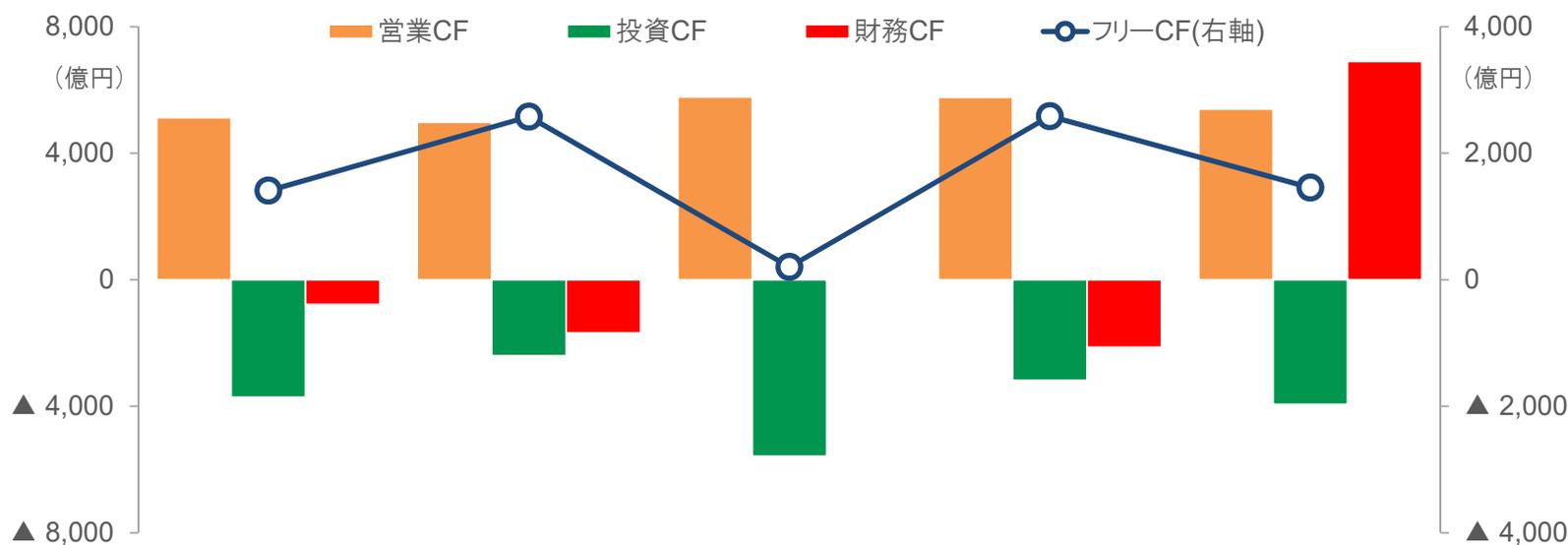
# 連結要約貸借対照表

単位：億円

資産の部 (主要科目のみ)	2020/2	2021/2	前期末差
流動資産	24,719	33,502	+8,783
現金及び預金	13,577	21,891	+8,314
7BK現金及び預け金	8,462	9,254	+791
受取手形及び売掛金	3,519	3,181	▲337
ATM仮払金	1,530	2,164	+634
固定資産	35,225	35,940	+714
有形固定資産	21,833	22,060	+226
建物及び構築物	9,923	9,940	+17
土地	7,469	7,462	▲6.2
無形固定資産	6,088	6,458	+369
投資その他の資産	7,302	7,421	+118
繰延資産	24	25	+1.6
資産合計	59,968	69,468	+9,499

負債・純資産の部 (主要科目のみ)	2020/2	2021/2	前期末差
負債合計	32,396	41,154	+8,758
流動負債	21,571	27,824	+6,252
支払手形及び買掛金	4,107	3,852	▲255
短期借入金	1,294	6,199	+4,904
1年内償還・返済予定の 社債及び長期借入金	1,684	2,136	+452
預り金	2,284	2,364	+79
ATM仮受金	742	1,301	+559
銀行業における預金	6,550	7,414	+863
固定負債	10,824	13,330	+2,505
社債	2,819	5,650	+2,830
長期借入金	4,031	3,625	▲405
純資産合計	27,572	28,313	+741
負債・純資産合計	59,968	69,468	+9,499

# 連結キャッシュ・フロー計算書



(億円)	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2019年度との差
営業活動によるCF	5,125	4,983	5,778	5,766	5,399	▲366
投資活動によるCF	▲3,716	▲2,404	▲5,574	▲3,180	▲3,941	▲760
フリーCF	1,409	2,578	203	2,586	1,458	▲1,127
財務活動によるCF	▲781	▲1,685	▲53	▲2,132	6,905	+9,037
現金及び現金同等物 期末残高	12,094	13,003	13,107	13,548	21,838	+8,289

# 特別損失

## COVID-19の影響により、特別損失は大幅増

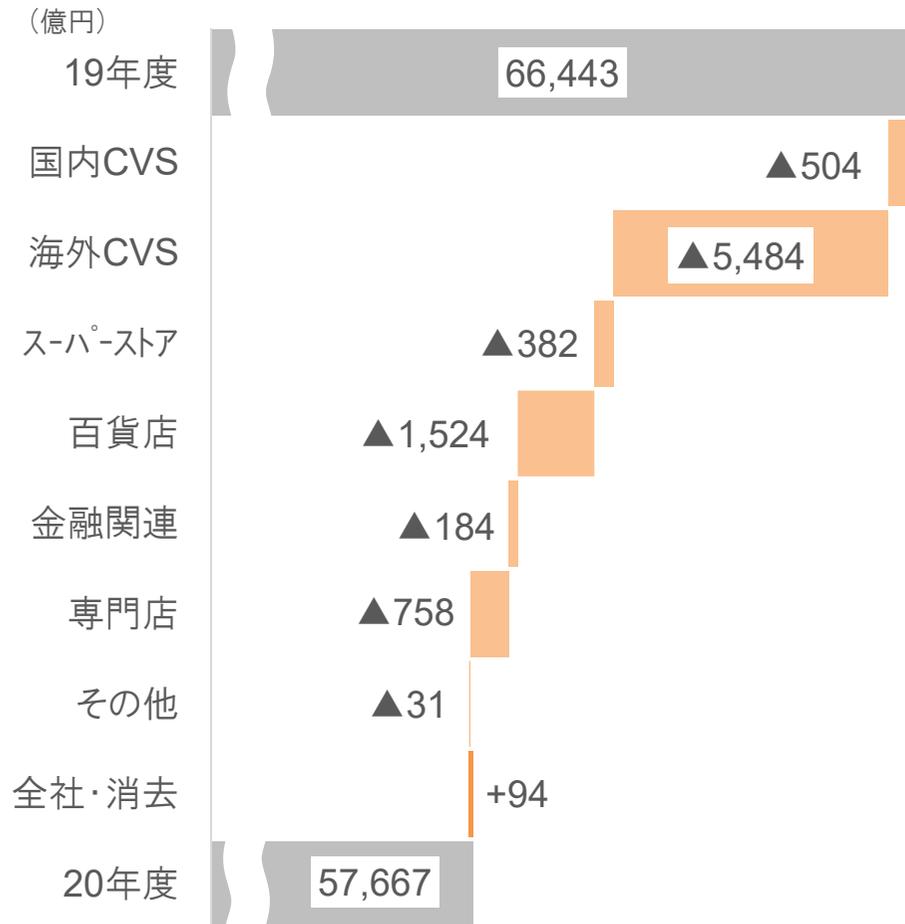
単位：億円

	19年度	20年度	前期差	主な要因
特別損失合計	799	1,090	+290	主にCOVID-19による損失
固定資産廃棄損	155	121	▲33	COVID-19による改装の遅れ等
減損損失	279	316	+36	IY(+32)、SEI(+23)、FOC(+14)*、7FS(+11) SEJ(▲29)、YB(▲11)、YO(▲10)
事業構造改革費用	77	102	+24	IY(+41):閉店、人事政策等 SS(▲16):前年の転進支援施策等
デジタル・決済サービス関連損失	134	-	▲134	7payサービス廃止関連
新型コロナウイルス感染症による損失	-	405	+405	SEJ(75) 加盟店支援金(51)、感染対策費用(18)等 SEI(61) 感染対策費用(40)、従業員手当等(21)等 IY(78) 固定費振替(71)、感染対策費用(4.7)等 SS(112) 固定費振替(108)、感染対策費用(2.7)等 その他 YB(9.9)、7FS(17)、ロフト(17)、AH(5.3)

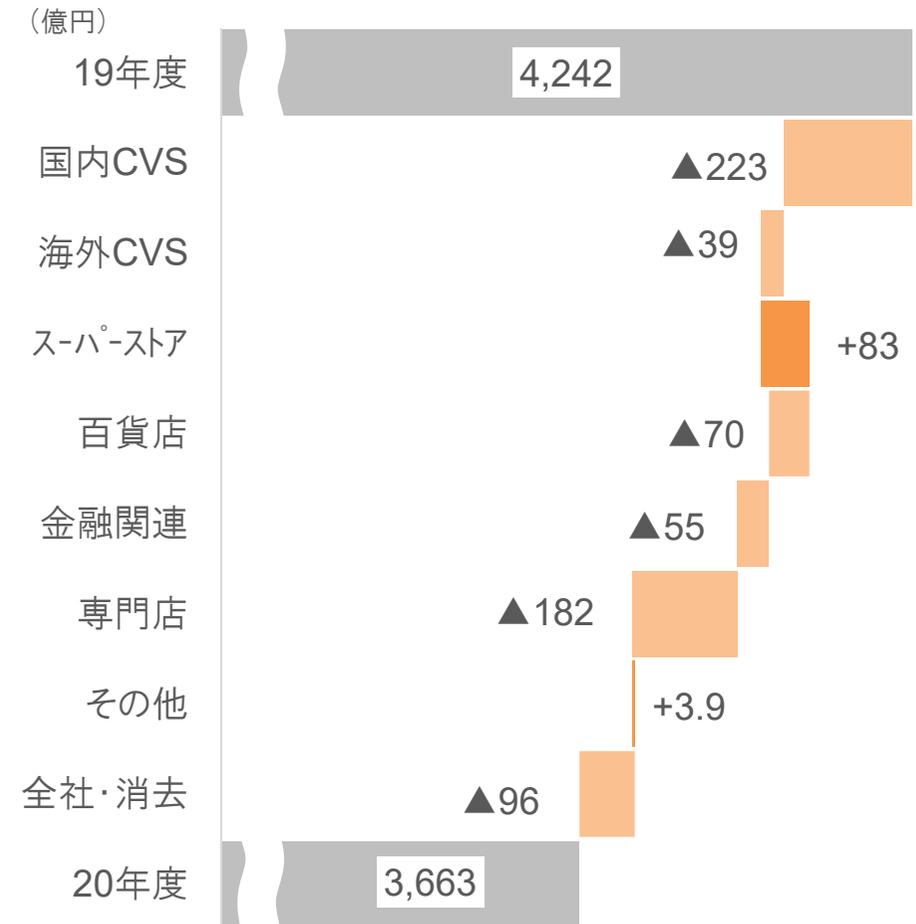
\*FOC:株式会社フォーキャスト  
首都圏食品戦略による事業再編に伴う減損損失計上

# セグメント別前期増減

## 営業収益



## 営業利益



# セグメント別営業収益・営業利益 (対前期)

単位: 億円、%

		営業収益		営業利益		
		前期比	前期差		前期比	前期差
連 結	57,667	86.8	▲8,776	3,663	86.3	▲579
国内コンビニエンスストア	9,208	94.8	▲504	2,342	91.3	▲223
海外コンビニエンスストア	21,913	80.0	▲5,484	980	96.2	▲39
ス ー パ ー ス ト ア	18,108	97.9	▲382	296	139.3	+83
百 貨 店	4,251	73.6	▲1,524	▲62	-	▲70
金 融 関 連	1,989	91.5	▲184	480	89.7	▲55
専 門 店	2,638	77.7	▲758	▲135	-	▲182
そ の 他	220	87.3	▲31	19	125.1	+3.9
消 去 及 び 全 社	▲662	-	+94	▲259	-	▲96

為替換算レート: U.S.\$1=106.76円 1元=15.48円

Copyright (C) 2021 Seven & i Holdings Co., Ltd. All Rights Reserved.

# セグメント別営業収益・営業利益 (対計画)

単位: 億円、%

		営業収益		営業利益		
		計画比	計画差		計画比	計画差
連 結	57,667	100.9	+487	3,663	106.2	+213
国内コンビニエンスストア	9,208	100.1	+8.3	2,342	101.7	+39
海外コンビニエンスストア	21,913	101.4	+293	980	102.4	+22
ス ー パ ー ス ト ア	18,108	100.9	+158	296	118.3	+45
百 貨 店	4,251	99.8	▲8.4	▲62	-	+21
金 融 関 連	1,989	98.5	▲30	480	103.8	+17
専 門 店	2,638	101.5	+38	▲135	-	+34
そ の 他	220	115.8	+30	19	114.4	+2.4
消 去 及 び 全 社	▲662	-	▲2.7	▲259	-	+28

為替換算レート: U.S.\$1=106.76円 1元=15.48円

Copyright (C) 2021 Seven & i Holdings Co., Ltd. All Rights Reserved.

# 主要事業会社営業利益

単位：億円、%  
[百万ドル、%]

	3Q累計		4Q		通期		
		前期比/差		前期比/差		前期比/差	計画比/差
セブン - イレブン・ ジ ャ パ ン	1,820	91.7 ▲164	512	92.4 ▲42	2,333	91.9 ▲206	101.4 +33
7-Eleven, Inc. [円ベース]	955	104.8 +44	236	77.5 ▲68	1,192	98.0 ▲24	101.8 +21
7-Eleven, Inc. [ドルベース]	888	106.4 +53	228	81.3 ▲52	1,116	100.1 +0.9	102.0 +22
イトーヨーカ堂	18	- +27	58	79.3 ▲15	77	119.3 +12	155.6 +27
ヨークベニマル (ライフフーズ込み)*	167	150.8 +56	37	65.0 ▲20	205	121.4 +36	103.0 +6.0
そごう・西武	▲70	- ▲44	3.8	13.7 ▲24	▲66	- ▲68	- +21

\* ライフフーズ：主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造・販売しているヨークベニマルの子会社

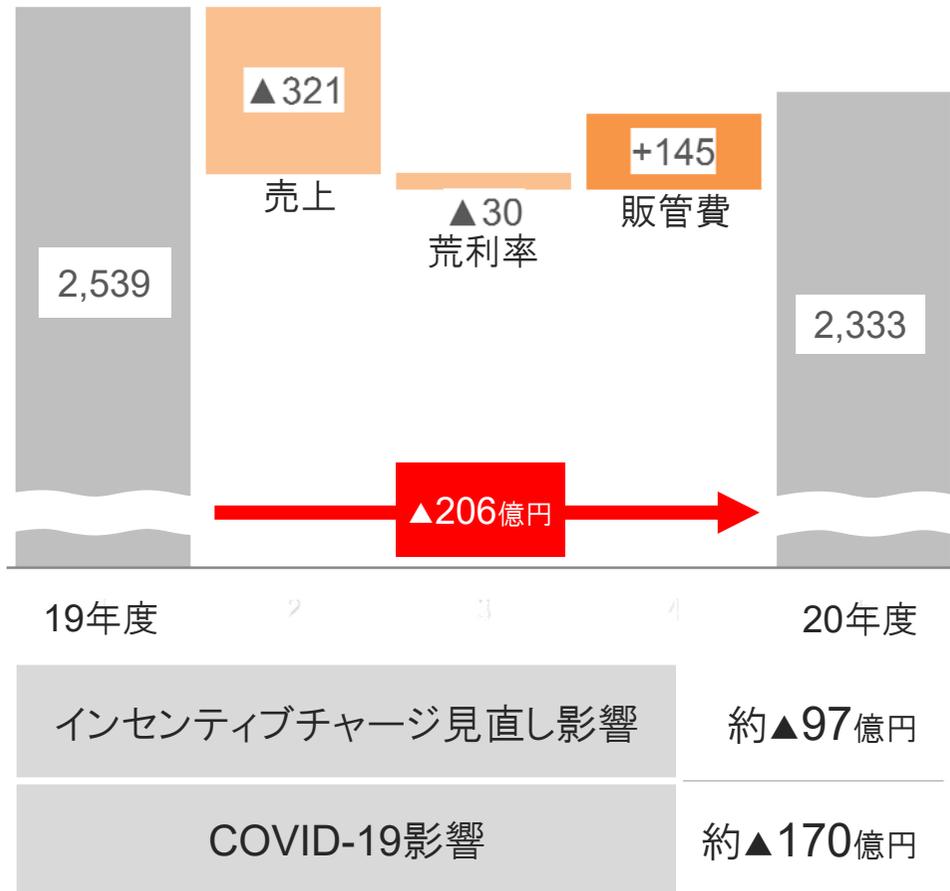
# 主要事業会社既存店売上伸び率、荒利率

単位：%

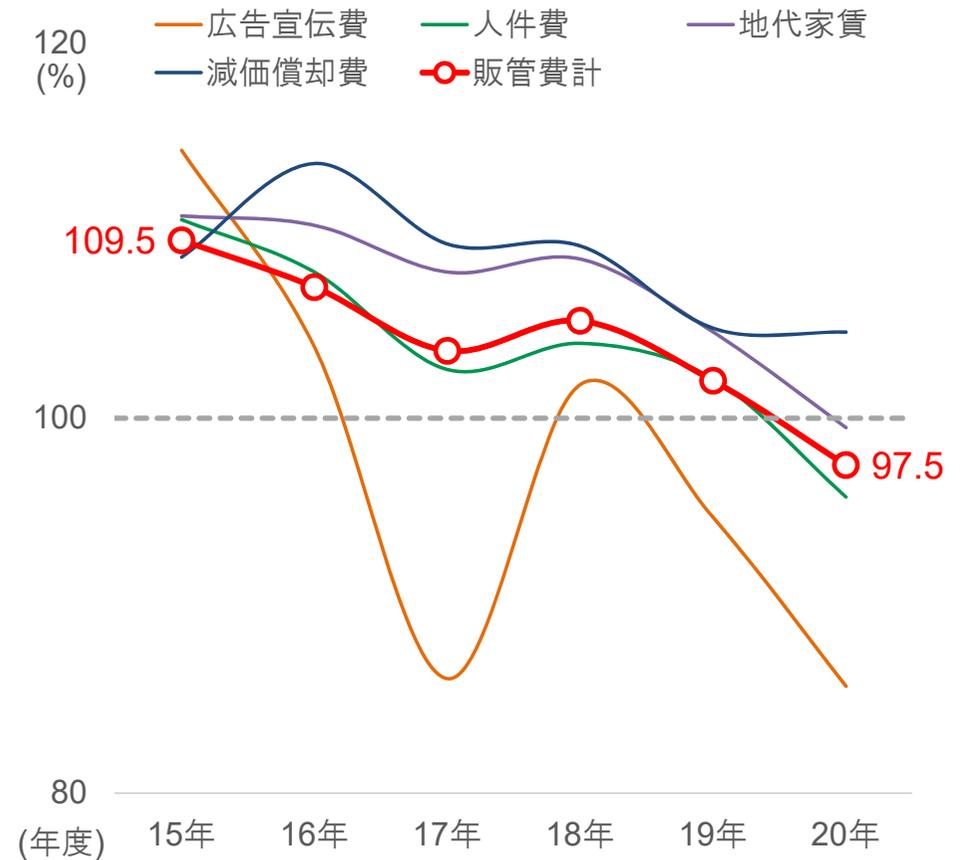
	3Q累計		4Q		通期	
	既存店売上	荒利率/前期差	既存店売上	荒利率/前期差	既存店売上	荒利率/前期差
セブン - イレブン・ ジヤパン	▲2.7	32.0 ▲0.1	▲1.5	31.8 ▲0.2	▲2.4	32.0 ▲0.1
7-Eleven, Inc.	+0.7	34.2 ▲0.8	+1.0	33.8 ▲0.2	+0.9	34.1 ▲0.7
イトーヨーカ堂	▲6.8 (SC計)	29.7 ▲0.3	▲2.6 (SC計)	29.7 ▲0.1	▲5.3 (SC計)	29.6 ▲0.3
ヨークベニマル (ライフフーズ込み)	+5.6	26.3 +0.4	+3.2	27.0 ±0.0	+5.0	26.4 +0.3
そごう・西武	▲27.4	22.9 ▲1.3	▲15.3	21.9 ▲1.0	▲24.2	22.6 ▲1.3

# 国内コンビニエンスストア事業 セブン-イレブン・ジャパン ①

営業利益増減 (億円)

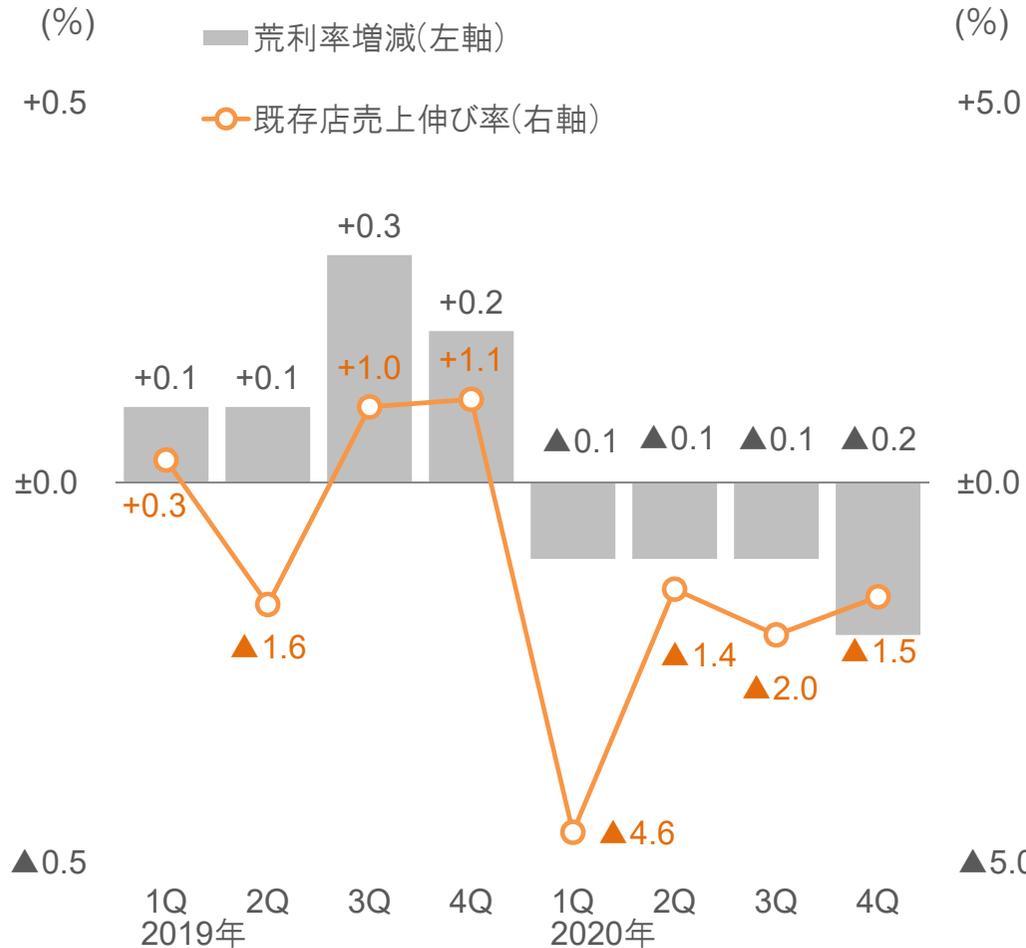


コスト構造改革(販管費前年比推移)

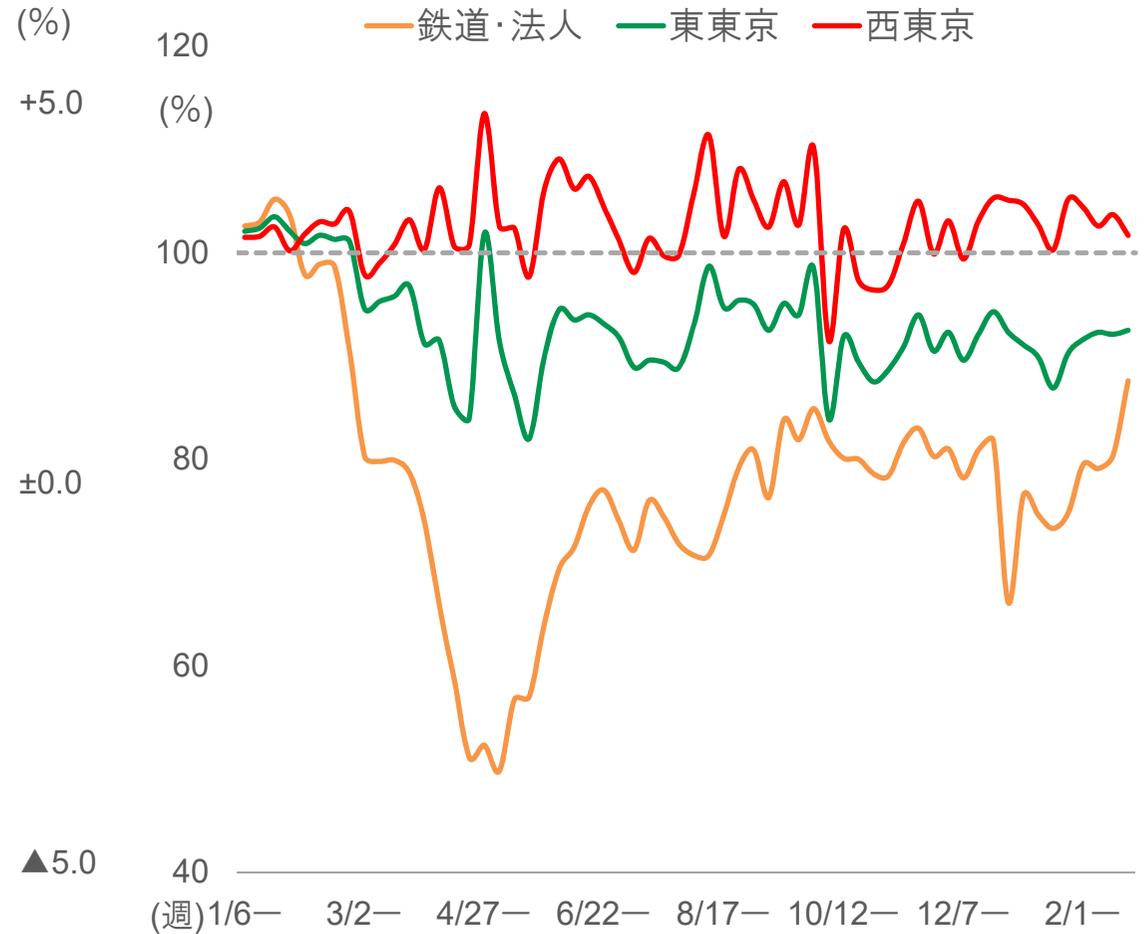


# 国内コンビニエンスストア事業 セブン-イレブン・ジャパン ②

## 既存店売上・荒利率



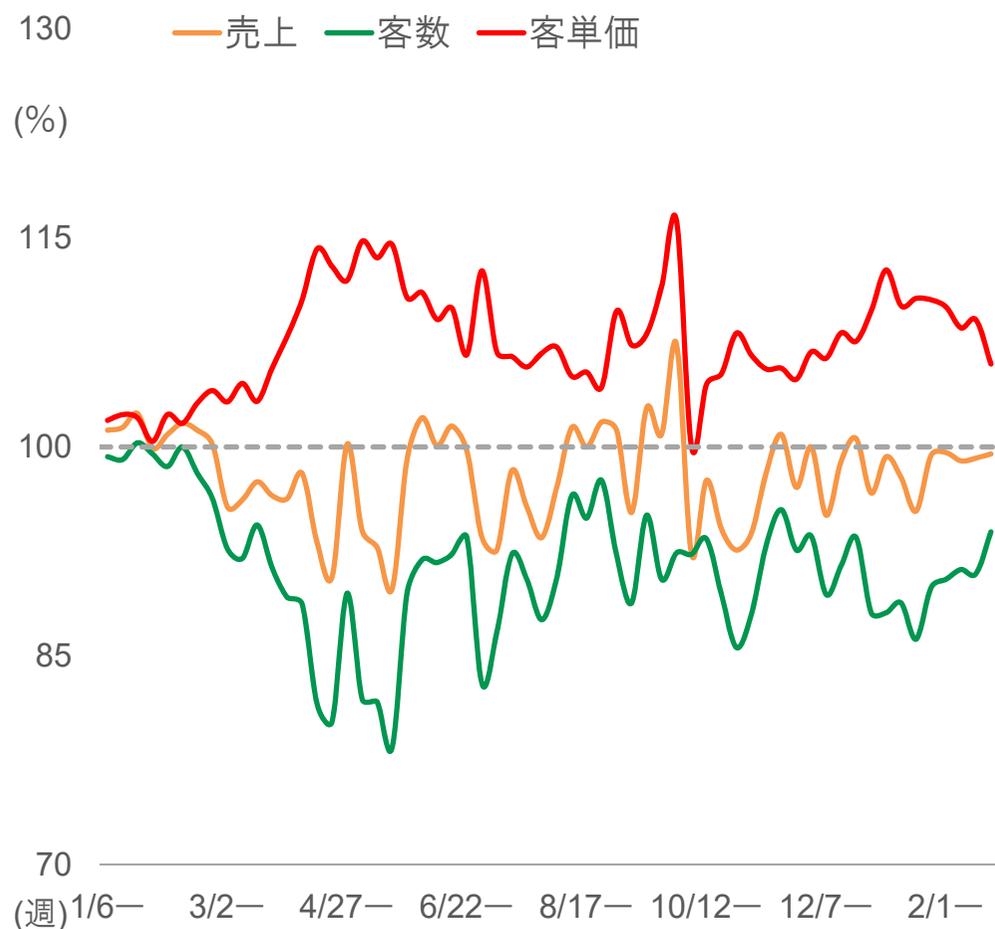
## 地域別売上



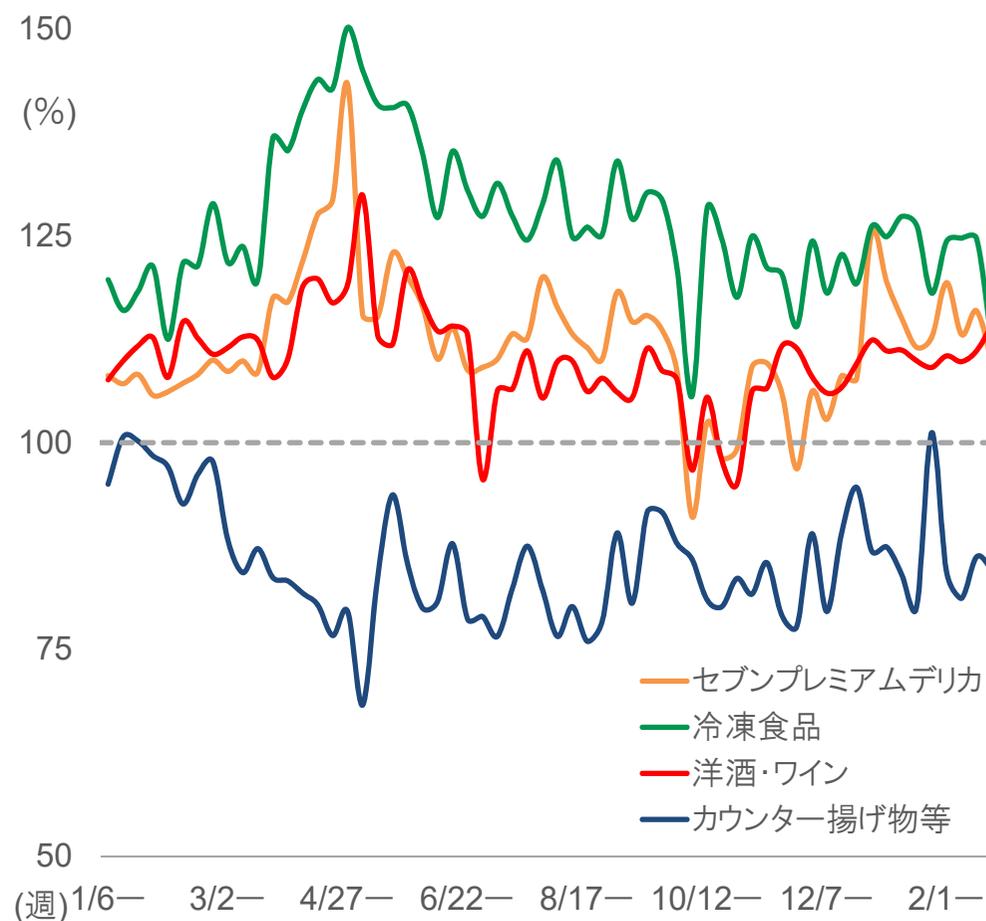
# 国内コンビニエンスストア事業 セブン-イレブン・ジャパン ③



## 客単価の伸長

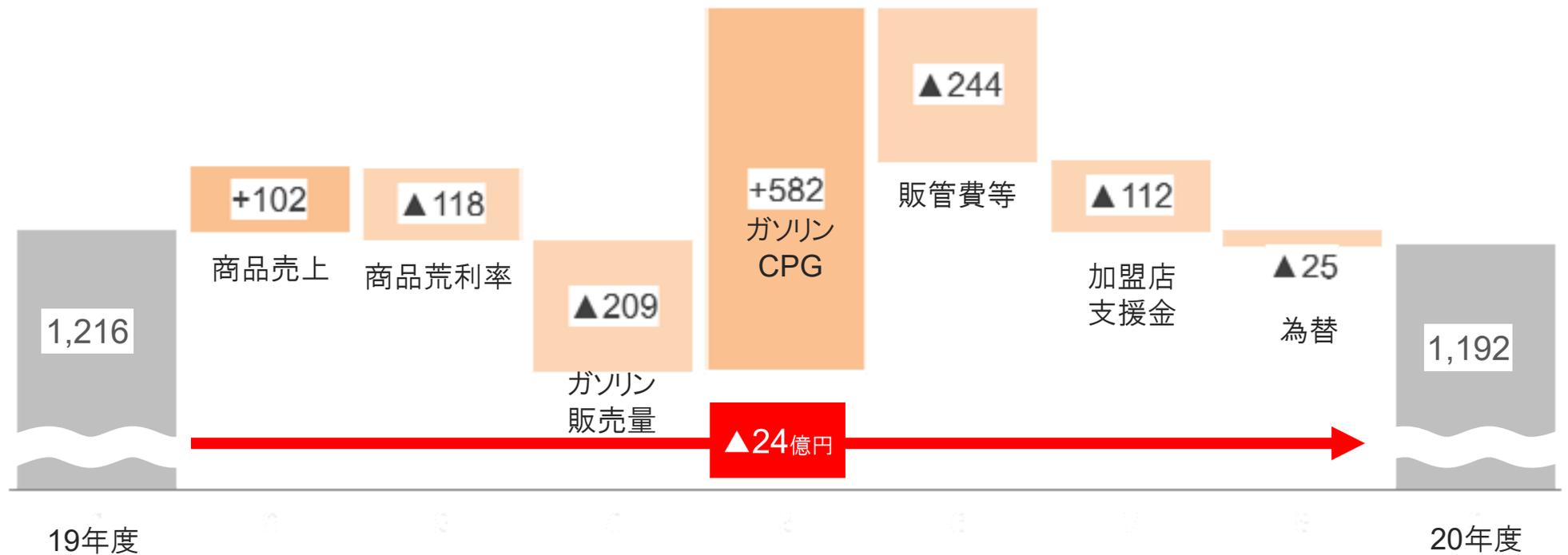


## カテゴリ別売上



# 海外コンビニエンスストア事業 7-Eleven, Inc. ①

営業利益増減 (億円)



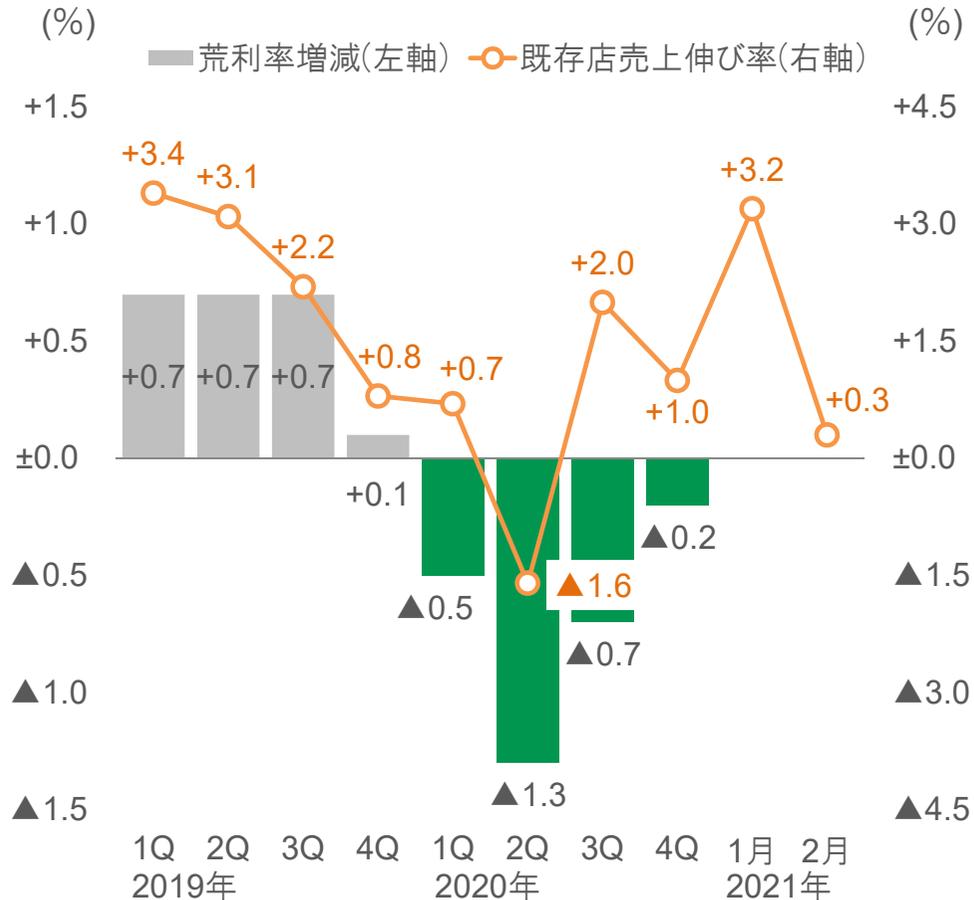
19年度  
COVID-19影響

収入: 約▲90億円  
経費: 約+45億円

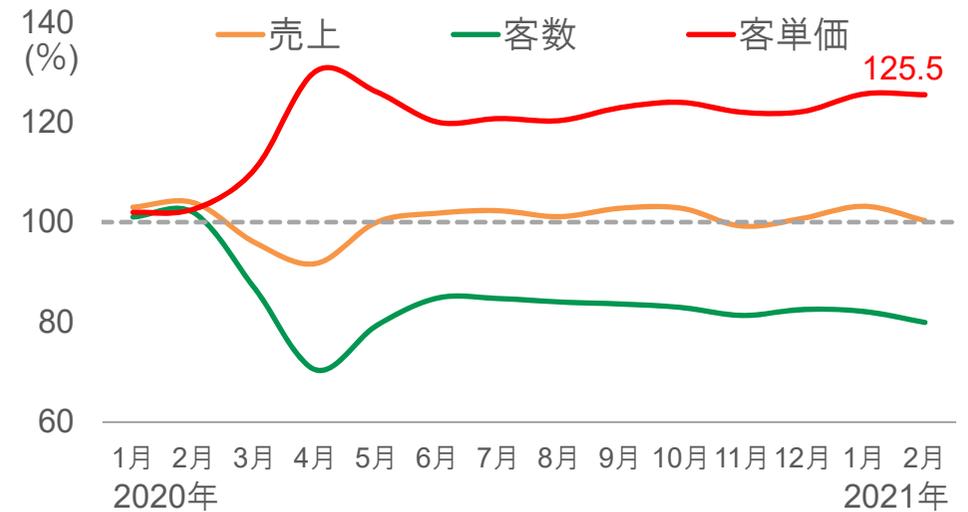
ドルベースでは増益を確保

# 海外コンビニエンスストア事業 7-Eleven, Inc. ②

## 既存店売上・荒利率



## 消費行動変化

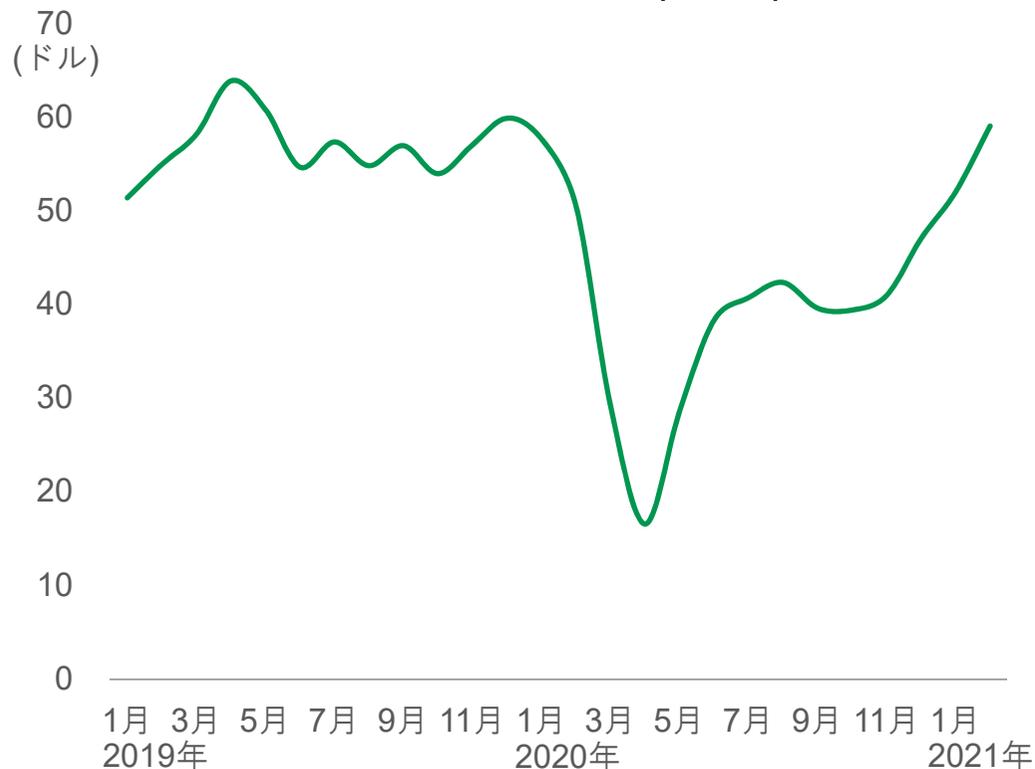


### 2月度の主な販売動向(金額前年比)

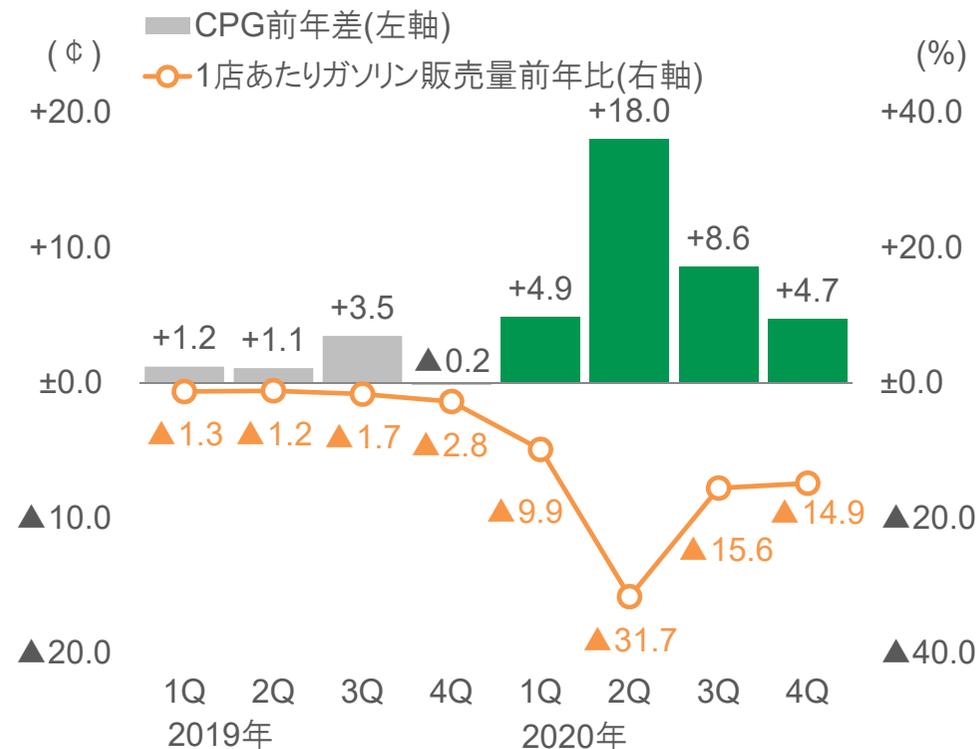
冷凍食品	120.1%	ピザ、おかず等の伸長
アルコール飲料	113.7%	箱でのまとめ買い伸長
非食品	134.1%	日用品の伸長

# 海外コンビニエンスストア事業 7-Eleven, Inc. ③

## 原油価格推移 (WTI)



## ガソリン販売量・荒利(CPG)

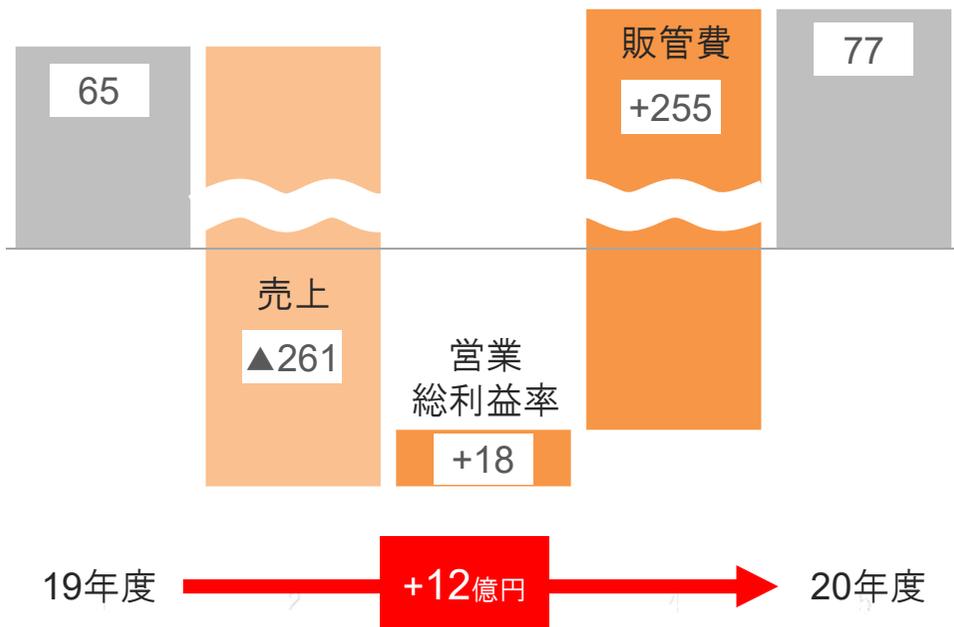


歴史的な原油安がCPGの大幅伸長を誘引

20/12期 ガソリン荒利： \$+342M (+20.5%)

# スーパーストア事業 イトヨーカ堂

営業利益増減 (億円)



構造改革が増益を牽引

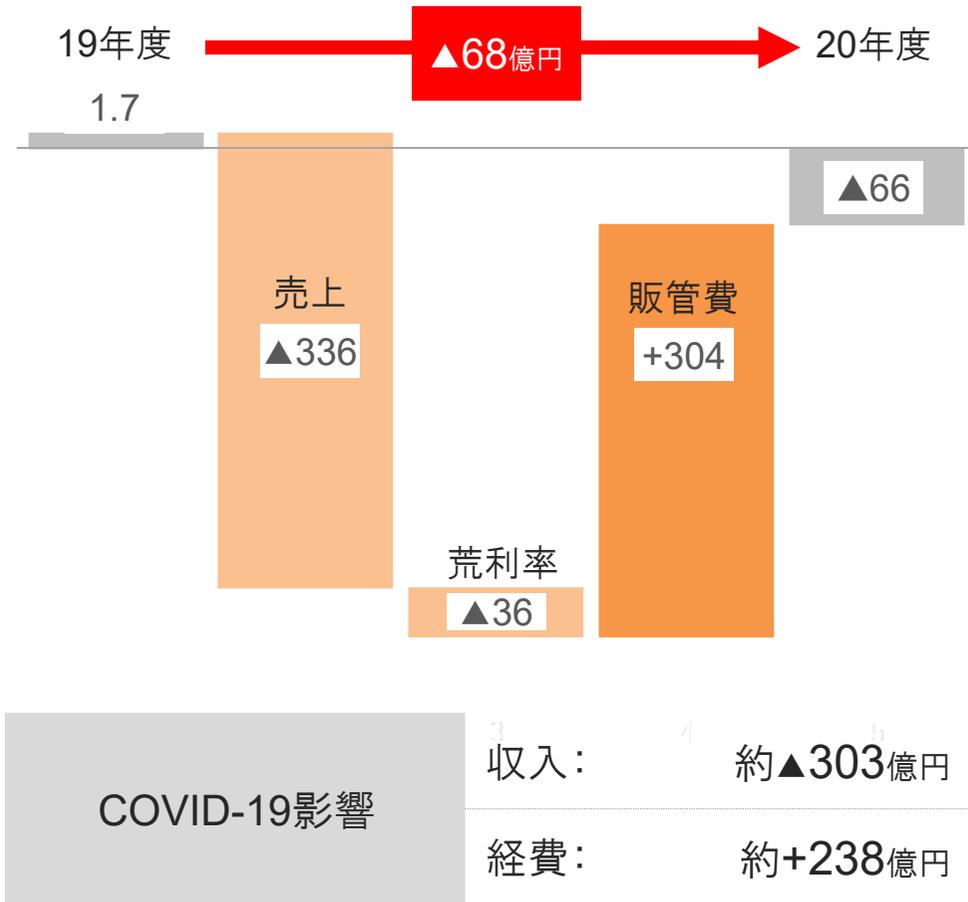
構造改革店舗	+11億円
食品館、ザ・プライスを分割*	+12億円
新店・閉店	+1.7億円
その他店舗	▲13億円

COVID-19影響	収入:	約▲102億円
	経費:	約+113億円

\*20年6月1日 食品館、ザ・プライス20店をヨークに移管

# 百貨店事業 そごう・西武

## 営業利益増減 (億円)



## 店舗別・事業別営業利益増減要因

店舗事業	▲85億円
首都圏基幹店(5店)	▲88億円
地方郊外店(3店)	▲7.7億円
改装・閉店(7店)	+10億円
法人外商	+4.7億円

\*コロナ特損振替後営業利益ベース

## 暮らしとともに ― セブン&アイグループ



当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。  
この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確定性・不確実性を含んでおります。  
したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。