



2020年度 決算説明（業績説明）

東ソー株式会社

2021年5月11日

■ <u>トピックス</u>	3
■ <u>2020年度業績</u>	
決算概要	5
連結対象会社・主要指標	6
売上高・営業利益分析（セグメント別）	7
業績概要	8
営業外損益及び特別損益等	12
連結貸借対照表	13
連結キャッシュ・フロー計算書	14
■ <u>2021年度業績予想</u>	
決算概要	16
連結対象会社・主要指標	17
売上高・営業利益（セグメント別）	18
営業外損益及び特別損益等	19
■ <u><参考> 連結指標推移</u>	
連結業績推移	21
連結対象会社・主要指標推移	22
連結売上高・営業利益推移（セグメント別）	23

- 2020年7月 ナフサ分解炉効率化及びガスタービンの設置
(ガスタービンは19年2月先行稼働)
- 2021年夏予定 クロロプレンゴム (CR) の生産能力を増強
- 2023年冬予定 臭素の生産能力を増強

2020年度業績

(単位：億円)

		19年度	20年度	増減
売上高		7,861	7,329	△ 532
営業利益		817	878	62
経常利益		860	951	92
当期純利益		556	633	77
為替レート	(円/USD)	108.7	106.1	△ 2.6
	(円/EUR)	120.8	123.8	2.9
海外会社換算レート	(円/USD)	109.0	106.8	△ 2.3
	(円/EUR)	122.0	121.9	△ 0.2
国産ナフサ	(円/KL)	42,925	31,200	△ 11,725
ベンゼン	(USD/T)	649	520	△ 129
PVC	(USD/T)	835	905	70
VCM	(USD/T)	715	768	53
液体苛性ソーダ	(USD/T)	325	254	△ 71
MDI (モノメリック)	(USD/T)	1,932	1,957	25
MDI (ポリメリック)	(USD/T)	1,296	1,577	281

連結対象会社

(単位：社)

	19年度	20年度	増減	内訳
連結子会社	93	92	△ 1	減少：東曹（上海）ポリウレタン科技有限公司（ク）
持分法会社	14	14	-	
連結対象会社	107	106	△ 1	

ク：クロアリ

主な指標

(単位：億円)

	19年度	20年度	増減
設備投資額	611	506	△ 105
減価償却費	321	375	55
研究開発費	182	195	12
有利子負債	959	1,265	307
金融収支	8	4	△ 4
自己資本比率（%）	64.0	62.6	△ 1.4
従業員数（人）	13,336	13,631	295

売上高・営業利益分析 - セグメント別

(単位：億円)

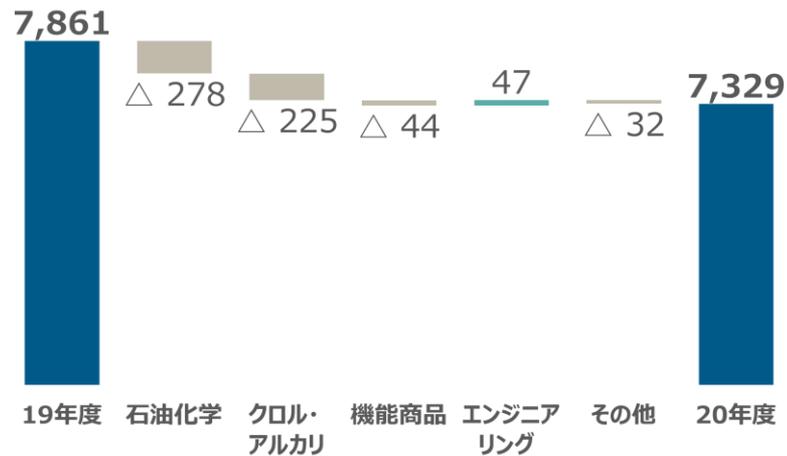
	売上高			増減要因		
	19年度	20年度	増減	数量差	価格差	うち為替の影響
石油化学	1,591	1,314	△ 278	△ 15	△ 262	△ 10
クロル・アルカリ	2,974	2,749	△ 225	△ 110	△ 115	△ 29
機能商品	1,850	1,806	△ 44	△ 1	△ 44	△ 18
エンジニアリング	1,015	1,062	47	45	3	3
その他	430	398	△ 32	△ 22	△ 11	0
合計	7,861	7,329	△ 532	△ 103	△ 429	△ 55

(単位：億円)

	営業利益			増減要因		
	19年度	20年度	増減	数量差	交易条件	固定費差他
石油化学	103	77	△ 26	2	△ 5	△ 23
クロル・アルカリ	282	415	133	△ 22	175	△ 20
機能商品	279	235	△ 43	△ 11	17	△ 50
エンジニアリング	127	120	△ 8	△ 8	0	0
その他	25	31	5	5	1	0
合計	817	878	62	△ 33	188	△ 93

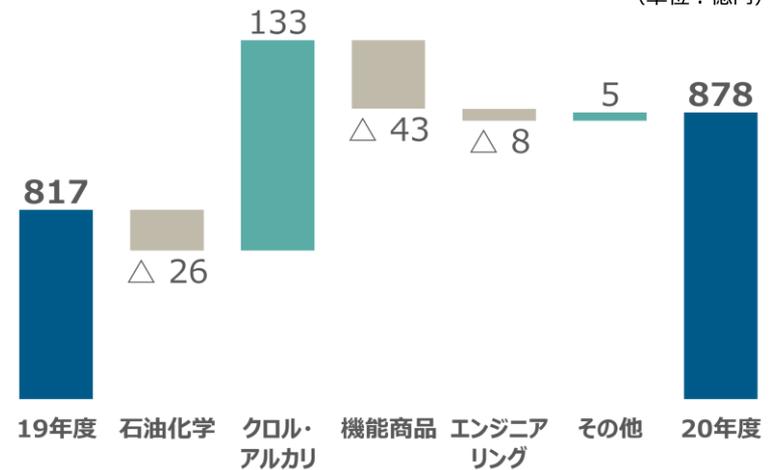
売上高分析

(単位：億円)



営業利益分析

(単位：億円)



業績概要 - 石油化学事業

(単位：億円)

	売上高			増減要因		
	19年度	20年度	増減	数量差	価格差	うち為替の影響
オレフィン	972	749	△ 223	△ 5	△ 218	△ 6
ポリマー	620	565	△ 55	△ 10	△ 44	△ 4
合計	1,591	1,314	△ 278	△ 15	△ 262	△ 10

<オレフィン>

- ・プロピレン及びキュメンは生産減等により出荷減
- ・ナフサ等の原燃料価格及び海外製品市況の下落で製品価格下落

<ポリマー>

- ・ポリエチレン樹脂は、新型コロナウイルスの影響で国内外とも出荷減
- ・ナフサ価格の下落で製品価格下落
- ・クロロプレンゴムは、アジア向けで出荷増

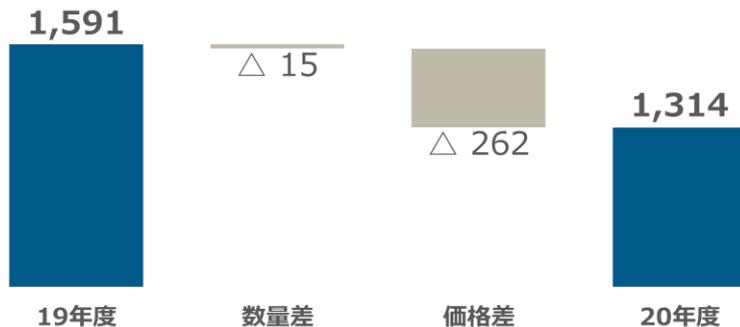
(単位：億円)

	営業利益			増減要因		
	19年度	20年度	増減	数量差	交易条件	固定費差他
石油化学事業	103	77	△ 26	2	△ 5	△ 23

販売価格の下落による交易条件の悪化や、ナフサ等原料価格下落による製品受払差の悪化により減益

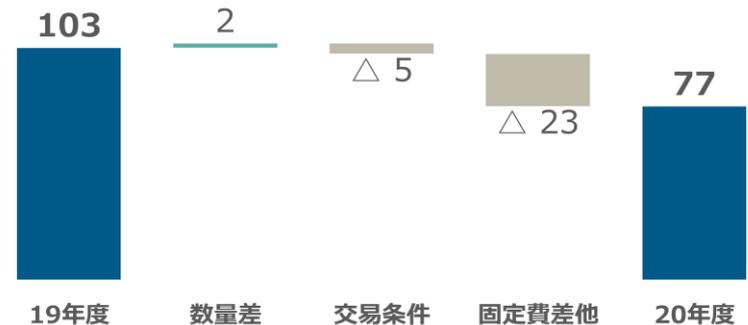
売上高分析

(単位：億円)



営業利益分析

(単位：億円)



業績概要 - クロル・アルカリ事業

(単位：億円)

	売上高			増減要因		
	19年度	20年度	増減	数量差	価格差	うち為替の影響
化学品	1,797	1,682	△ 115	△ 23	△ 91	△ 15
ウレタン	1,077	972	△ 105	△ 82	△ 22	△ 14
セメント	99	94	△ 5	△ 4	△ 2	△ 1
合計	2,974	2,749	△ 225	△ 110	△ 115	△ 29

(単位：億円)

	営業利益			増減要因		
	19年度	20年度	増減	数量差	交易条件	固定費差他
クロル・アルカリ事業	282	415	133	△ 22	175	△ 20

<化学品>

- ・苛性ソーダは、海外市況下落で製品価格下落
- ・VCMは生産増で出荷増
- ・PVCは新型コロナウイルスの影響で出荷減

<ウレタン>

- ・MDIは新型コロナウイルスの影響で出荷減

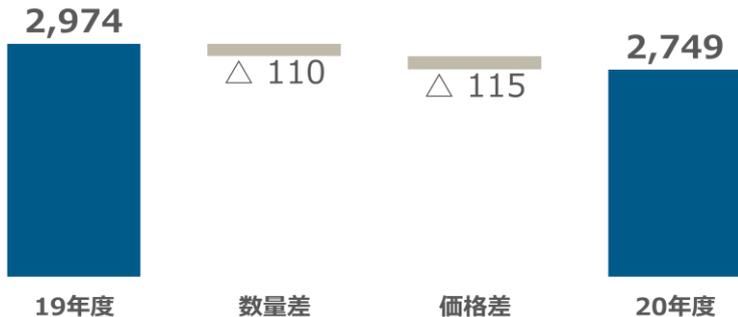
<セメント>

- ・国内外ともに需要が低調に推移し出荷減

塩ビ製品やウレタン原料の交易条件の改善により増益

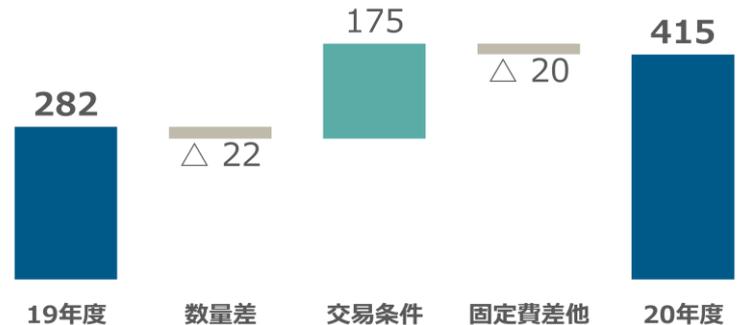
売上高分析

(単位：億円)



営業利益分析

(単位：億円)



(単位：億円)

	売上高			増減要因		
	19年度	20年度	増減	数量差	価格差	うち為替の影響
バイオサイエンス	433	423	△ 10	△ 12	2	△ 5
有機化成品	461	433	△ 27	0	△ 27	△ 6
高機能材料	957	950	△ 7	11	△ 18	△ 7
合計	1,850	1,806	△ 44	△ 1	△ 44	△ 18

(単位：億円)

	営業利益			増減要因		
	19年度	20年度	増減	数量差	交易条件	固定費差他
機能商品事業	279	235	△ 43	△ 11	17	△ 50

<バイオサイエンス>

- ・計測関連商品は液体クロマトグラフィー用充填剤の出荷増加
- ・診断関連商品は新型コロナウイルスの影響で体外診断用医薬品の出荷減

<有機化成品>

- ・エチレンアミンはほぼ前年並みの出荷

<高機能材料>

- ・ハイシリカゼオライトは新型コロナウイルスの影響で出荷減
- ・ジルコニアは装飾品用途で出荷増
- ・石英ガラスは半導体市場が堅調で出荷増
- ・電解二酸化マンガンは乾電池用途を中心に出荷増

新型コロナウイルスの影響による販売数量減や、固定費の増加で減益

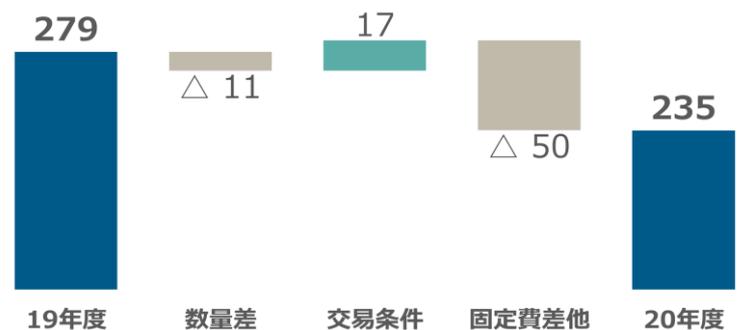
売上高分析

(単位：億円)



営業利益分析

(単位：億円)



業績概要 - エンジニアリング事業 ・ その他事業

(単位：億円)

	売上高			増減要因		
	19年度	20年度	増減	数量差	価格差	うち為替の影響
エンジニアリング	1,015	1,062	47	45	3	3
その他	430	398	△ 32	△ 22	△ 11	0
合計	1,445	1,460	15	23	△ 8	3

<エンジニアリング>

- ・ 水処理事業は電子産業分野において国内大型案件が順調に進捗
- ・ 各分野のメンテナンスや設備改造等のソリューションサービスが好調に推移
- ・ その他建設子会社の売上高は増加

<その他>

- ・ 商社等その他事業会社の売上高は減少

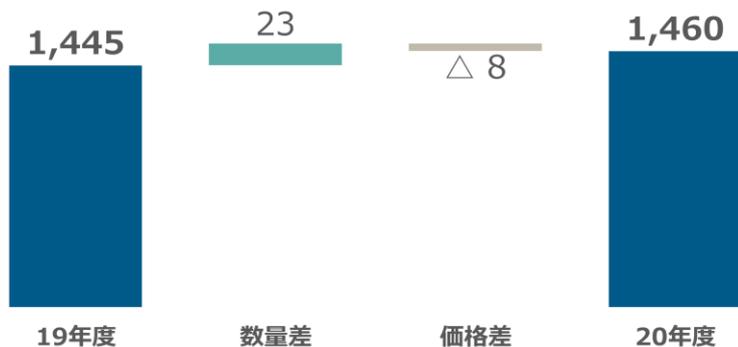
(単位：億円)

	営業利益			増減要因		
	19年度	20年度	増減	数量差	交易条件	固定費差他
エンジニアリング	127	120	△ 8	△ 8	0	0
その他	25	31	5	5	1	0
合計	153	151	△ 2	△ 3	1	0

水処理事業において採算性の良い案件が前年に集中したことの反動で減益

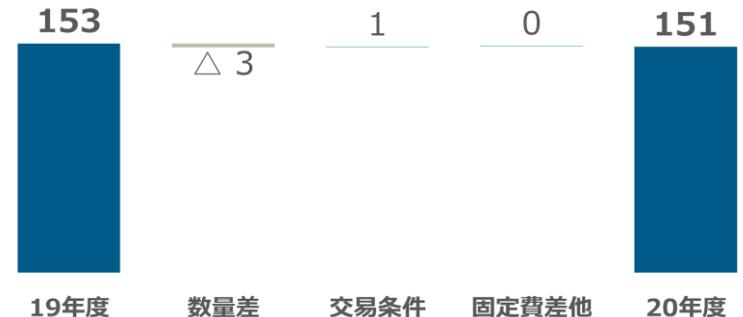
売上高分析

(単位：億円)



営業利益分析

(単位：億円)



営業外損益 及び 特別損益等

(単位：億円)

	19年度	20年度	増減
営業利益	817	878	62
金融収支	8	4	△ 4
為替差損益	△ 33	37	70
持分法損益	13	13	△ 1
受取保険金	43	3	△ 40
その他	12	16	5
営業外損益	43	73	30
経常利益	860	951	92
投資有価証券売却益	2	31	29
固定資産売却損	0	△ 8	△ 8
固定資産除却損	△ 23	△ 23	△ 1
その他	△ 3	△ 1	2
特別損益	△ 23	△ 1	22
法人税等	△ 237	△ 272	△ 35
非支配株主に帰属する当期純利益	△ 44	△ 46	△ 2
当期純利益	556	633	77

連結貸借対照表

(単位：億円)

	20年 3月末	21年 3月末	増減
資産	8,866	9,828	962
現金及び預金	988	1,492	503
受取手形及び売掛金	1,979	2,255	275
棚卸資産	1,596	1,556	△ 40
その他流動資産	258	223	△ 34
有形・無形固定資産	3,099	3,201	103
投資有価証券	522	626	103
その他投資等	424	475	51
資産合計	8,866	9,828	962

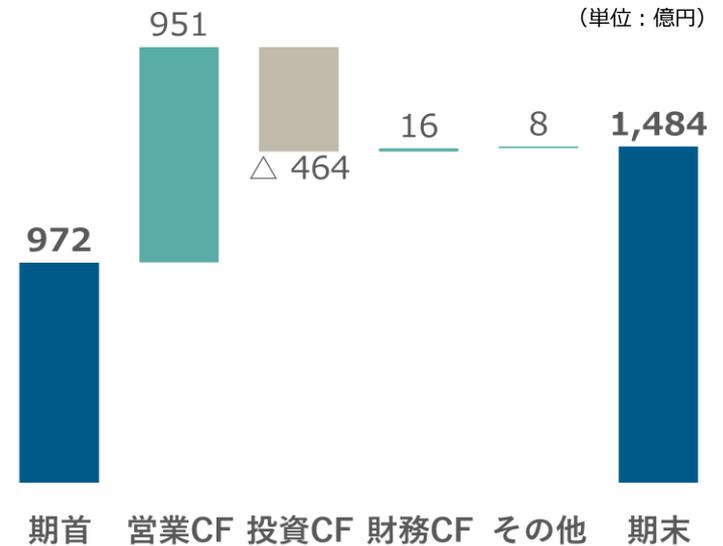
(単位：億円)

	20年 3月末	21年 3月末	増減
負債	2,769	3,211	442
支払手形及び買掛金	846	914	68
有利子負債	959	1,265	307
引当金他	965	1,032	67
純資産	6,097	6,617	520
資本金	552	552	-
資本剰余金	452	451	△ 1
その他剰余金	4,675	5,155	480
非支配株主持分	418	459	41
負債・純資産合計	8,866	9,828	962

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

		19年度	20年度	増減
営業キャッシュ・フロー	税引前当期純利益	836	951	114
	減価償却費	349	405	56
	法人税等	△ 304	△ 133	170
	その他	118	△ 271	△ 388
	計	999	951	△ 48
投資キャッシュ・フロー		△ 703	△ 464	240
フリー・キャッシュ・フロー		296	488	192
財務キャッシュ・フロー	有利子負債	△ 50	309	359
	配当金	△ 182	△ 180	2
	自己株式の取得	0	△ 100	△ 100
	その他	△ 8	△ 13	△ 5
	計	△ 240	16	255
現金及び現金同等物に係る換算差額		△ 5	8	13
現金及び現金同等物（期首）		921	972	51
増減		51	512	460
現金及び現金同等物（期末）		972	1,484	512



2021年度業績予想

(単位：億円)

		20年度	21年度 (予想)	増減
売上高		7,329	8,000	671
営業利益		878	930	52
経常利益		951	920	△ 31
当期純利益		633	600	△ 33
為替レート	(円/USD)	106.1	105.0	△ 1.1
	(円/EUR)	123.8	125.0	1.2
海外会社換算レート	(円/USD)	106.8	105.0	△ 1.8
	(円/EUR)	121.9	125.0	3.1
国産ナフサ	(円/KL)	31,200	45,000	13,800
ベンゼン	(USD/T)	520	800~900	-
PVC	(USD/T)	905	1,000~1,200	-
VCM	(USD/T)	768	830~1,030	-
液体苛性ソーダ	(USD/T)	254	200~300	-
MDI (モノメリック)	(USD/T)	1,957	2,100~2,300	-
MDI (ポリメリック)	(USD/T)	1,577	1,600~1,800	-

連結対象会社

(単位：社)

	20年度	21年度 (予想)	増減	内訳
連結子会社	92	92	-	
持分法会社	14	14	-	
連結対象会社	106	106	-	

主な指標

(単位：億円)

	20年度	21年度 (予想)	増減
設備投資額	506	410	△ 96
減価償却費	375	390	15
研究開発費	195	210	15
有利子負債	1,265	920	△ 345
金融収支	4	4	0
自己資本比率 (%)	62.6	66.0	3.4
従業員数 (人)	13,631	14,000	369

売上高・営業利益 - セグメント別

(単位：億円)

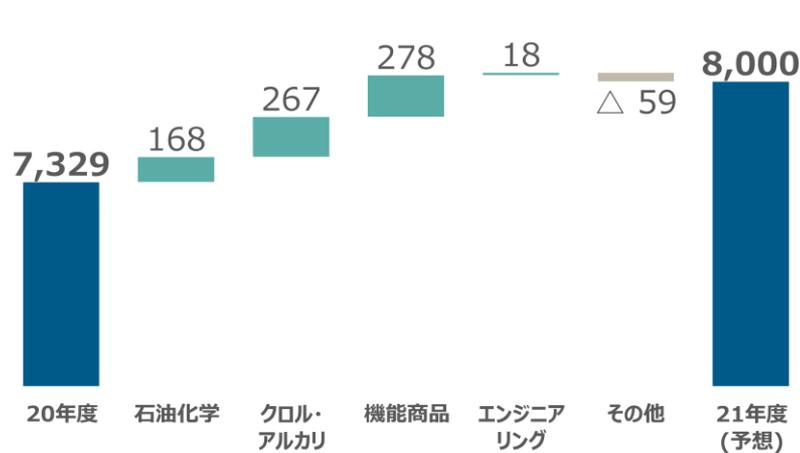
	売上高		
	20年度	21年度 (予想)	増減
石油化学	1,314	1,482	168
クロル・アルカリ	2,749	3,015	267
機能商品	1,806	2,084	278
エンジニアリング	1,062	1,080	18
その他	398	339	△ 59
合計	7,329	8,000	671

(単位：億円)

	営業利益		
	20年度	21年度 (予想)	増減
石油化学	77	103	26
クロル・アルカリ	415	415	0
機能商品	235	287	51
エンジニアリング	120	101	△ 19
その他	31	24	△ 7
合計	878	930	52

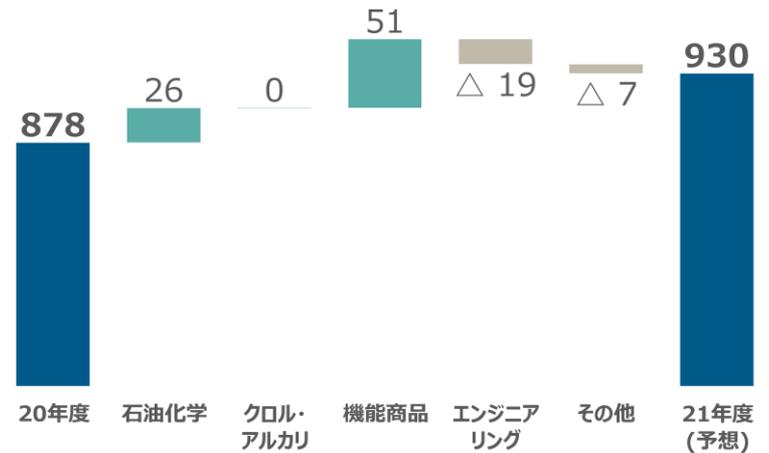
売上高分析

(単位：億円)



営業利益分析

(単位：億円)



営業外損益 及び 特別損益等

(単位：億円)

	20年度	21年度 (予想)	増減
営業利益	878	930	52
金融収支	4	4	0
為替差損益	37	△ 32	△ 69
持分法損益	13	14	1
その他	19	4	△ 15
営業外損益	73	△ 10	△ 83
経常利益	951	920	△ 31
固定資産売却益	1	12	11
投資有価証券売却益	31	17	△ 14
固定資産除却損	△ 23	△ 24	△ 1
減損損失	0	△ 22	△ 22
その他	△ 9	0	9
特別損益	△ 1	△ 18	△ 17
法人税等	△ 272	△ 260	12
非支配株主に帰属する当期純利益	△ 46	△ 42	3
当期純利益	633	600	△ 33

〈参考〉 連結指標推移

(単位：億円)

		17年度	18年度	19年度	20年度	21年度 (予想)
売上高		8,229	8,615	7,861	7,329	8,000
営業利益		1,306	1,057	817	878	930
経常利益		1,323	1,130	860	951	920
当期純利益		888	781	556	633	600
為替レート	(円/USD)	110.9	110.9	108.7	106.1	105.0
	(円/EUR)	129.7	128.4	120.8	123.8	125.0
海外会社換算レート	(円/USD)	112.2	110.4	109.0	106.8	105.0
	(円/EUR)	126.7	130.4	122.0	121.9	125.0
国産ナフサ	(円/KL)	41,925	49,400	42,925	31,200	45,000
ベンゼン	(USD/T)	814	745	649	520	800~900
PVC	(USD/T)	860	888	835	905	1,000~1,200
VCM	(USD/T)	683	725	715	768	830~1,030
液体苛性ソーダ	(USD/T)	560	413	325	254	200~300
MDI (モノメリック)	(USD/T)	2,957	2,788	1,932	1,957	2,100~2,300
MDI (ポリメリック)	(USD/T)	2,518	1,701	1,296	1,577	1,600~1,800

連結対象会社

(単位：社)

	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度 (予想)
連結子会社	92	91	93	92	92
持分法会社	14	14	14	14	14
連結対象会社	106	105	107	106	106

主な指標

(単位：億円)

	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度 (予想)
設備投資額	395	648	611	506	410
減価償却費	298	313	321	375	390
研究開発費	155	166	182	195	210
有利子負債	1,078	1,011	959	1,265	920
金融収支	6	10	8	4	4
自己資本比率 (%)	58.0	61.6	64.0	62.6	66.0
従業員数 (人)	12,595	12,955	13,336	13,631	14,000

連結売上高・営業利益推移 - セグメント別

連結売上高

(単位：億円)

	2020年度				2021年度(予想)	
	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	下期
石油化学	234	320	356	404	764	718
クロル・アルカリ	575	615	717	842	1,518	1,497
機能商品	447	420	461	478	1,025	1,059
エンジニアリング	210	269	247	336	525	555
その他	100	95	101	103	168	171
合計	1,565	1,719	1,882	2,162	4,000	4,000

連結営業利益

(単位：億円)

	2020年度				2021年度(予想)	
	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	下期
石油化学	△ 31	26	34	48	57	46
クロル・アルカリ	△ 49	59	196	210	228	187
機能商品	49	64	67	55	138	149
エンジニアリング	16	29	24	51	37	65
その他	6	9	8	8	11	13
合計	△ 9	186	330	372	470	460

《注意事項》

本資料の計画は、現時点で入手可能な情報に基づき判断した予想です。従いまして、今後の国内外の経済情勢や予測不可能な要素等により、実際の業績は計画値と大幅に異なる可能性があります。