

# 2022年2月期 第2四半期決算補足資料

## 目次

### 連結業績

■ I. 決算概要	P 1
■ II. 主な増減要因	P 2
■ III. セグメント情報	P 3
■ IV. 有利子負債・格付情報	P 4
■ V. 連結貸借対照表	P 6
■ VI. 連結損益計算書	P 7
■ VII. 連結キャッシュ・フロー計算書	P 8

### セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

■ I. 国内コンビニエンスストア事業	P 9
■ II. 海外コンビニエンスストア事業	P 10
■ III. スーパーストア事業	P 11
■ IV. 百貨店・専門店事業	P 13
■ V. 金融関連事業	P 14
■ VI. グループ戦略	P 15
■ VII. 主要会社の設備投資及び減価償却費	P 16

### 店舗関連情報

■ I. 主要会社の店舗数及び出店・閉店	P 17
■ II. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報	P 18
■ III. スーパーストア事業における店舗情報	P 19
■ IV. タイプ別店舗数	P 20
■ V. 売場面積	P 20

## ■連結業績

### I. 決算概要

(百万円)

	20/8		21/8		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
グループ売上	5,421,167	90.4	6,376,464	117.6	11,044,874	92.1	13,812,000	125.1
営業収益	2,788,408	84.2	3,646,449	130.8	5,766,718	86.8	8,309,000	144.1
国内コンビニエンスストア事業	428,708	-	445,805	104.0	858,776	95.6	891,000	103.8
海外コンビニエンスストア事業	1,081,815	-	1,887,821	174.5	2,253,355	80.1	4,721,000	209.5
スーパーストア事業	888,869	-	901,190	101.4	1,810,884	97.9	1,832,000	101.2
百貨店・専門店事業	310,210	-	332,432	107.2	684,660	75.1	708,000	103.4
金融関連事業	100,234	-	96,598	96.4	198,927	91.5	204,000	102.5
その他の事業	7,684	-	9,406	122.4	17,323	87.9	20,000	115.5
消去及び全社	-29,114	-	-26,805	-	-57,209	-	-67,000	-
営業利益	179,738	87.6	186,170	103.6	366,329	86.3	380,000	103.7
国内コンビニエンスストア事業	118,313	-	123,341	104.3	233,700	91.6	245,600	105.1
海外コンビニエンスストア事業	41,888	-	57,197	136.5	98,664	95.5	128,800	130.5
スーパーストア事業	17,768	-	11,024	62.0	29,681	139.3	23,800	80.2
百貨店・専門店事業	-10,514	-	-7,771	-	-17,444	-	-9,200	-
金融関連事業	25,012	-	20,409	81.6	48,077	89.7	33,100	68.8
その他の事業	-1,088	-	314	-	-570	-	-500	-
消去及び全社	-11,642	-	-18,346	-	-25,779	-	-41,600	-
経常利益	175,241	86.2	173,450	99.0	357,364	85.5	343,500	96.1
特別利益	3,805	158.7	13,618	357.9	10,433	122.0		
特別損失	61,550	205.4	27,240	44.3	109,022	136.3		
税引前四半期(当期)純利益	117,496	66.9	159,828	136.0	258,776	74.7		
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	72,519	65.5	106,500	146.9	179,262	82.2	190,000	106.0
EBITDA	308,611	93.9	341,294	110.6	626,874	93.0	738,300	117.8
総資産利益率(ROA)(%)					2.8			
自己資本利益率(ROE)(%)					6.8			
1株当たり四半期(当期)純利益(EPS)(円)	82.14	65.6	120.61	146.8	203.03	82.2	215.16	106.0
のれん償却前EPS(円)	96.23	69.5	147.24	153.0	231.39	84.6	292.50	126.4
期中平均株式数	882,894,455株		883,018,111株		882,927,577株			
期末発行済株式数	882,958,016株		883,110,806株		882,966,279株			

#### 【為替換算レート】

(円)

		20/8	21/8	21/2	22/2予想
損益計算書	U.S.\$1=	108.23	107.82	106.76	108.00
	1元=	15.38	16.67	15.48	16.00
貸借対照表	U.S.\$1=	107.74	110.58	103.50	-
	1元=	15.23	17.11	15.88	-

#### 【EBITDA】

(百万円)

	20/8		21/8		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
合計	308,611	93.9	341,294	110.6	626,874	93.0	738,300	117.8
国内コンビニエンスストア事業	156,947	-	162,823	103.7	312,131	94.5		
海外コンビニエンスストア事業	93,605	-	131,049	140.0	202,509	100.4		
スーパーストア事業	32,571	-	26,521	81.4	59,710	118.3		
百貨店・専門店事業	-3,051	-	-398	-	-2,383	-		
金融関連事業	39,336	-	35,752	90.9	77,202	93.0		
その他の事業	-523	-	737	-	445	-		
消去及び全社	-10,274	-	-15,191	-	-22,741	-		

- 注) 1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。  
2. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。  
3. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 ※「のれん償却費」: 販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ  
4. ROA: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産  
5. ROE: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 ※「自己資本」: 純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分  
6. EPS: 親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 ÷ 期中平均株式数  
7. のれん償却前EPS: (親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 + のれん償却費) ÷ 期中平均株式数  
8. 期中平均株式数及び期末発行済株式数は、自己株式を除く株数を表示しております。なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。

## II. 主な増減要因

	(百万円)		主な増減要因
	21/8	増減	
グループ売上 <sup>*1</sup>	6,376,464	+955,297	セブン-イレブン・ジャパン チェーン全店売上：+646億円 7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：+8,415億円  [為替影響：▲53億円]
営業収益	3,646,449	+858,040	国内CVS：+170億円、海外CVS：+8,060億円、スーパーストア：+123億円 百貨店・専門店：+222億円、金融関連：▲36億円  [為替影響：▲27億円]
営業利益	186,170	+6,431	[為替影響：▲1.9億円]
国内コンビニエンスストア事業	123,341	+5,028	セブン-イレブン・ジャパン：+48億円 売上：+113億円、荒利率：▲11億円、販管費：▲53億円 その他：+1.5億円
海外コンビニエンスストア事業	57,197	+15,308	7-Eleven, Inc.：+255億円(うち為替影響：▲2.9億円) 売上：+1,154億円、荒利率 <sup>*2</sup> ：▲35億円、販管費：▲863億円 その他：+8.4億円 のれん償却：▲110億円(うち為替影響：+0.8億円)
スーパーストア事業	11,024	-6,744	イトーヨーカ堂：▲19億円 売上：▲1.7億円、営業総利益率：▲51億円、販管費：+33億円 ヨークベニマル：▲32億円 売上：▲4.3億円、荒利率：▲17億円、販管費：▲11億円 ライフフーズ <sup>*3</sup> ：+4.5億円 その他：▲20億円
百貨店・専門店事業	-7,771	+2,743	そごう・西武：▲13億円 売上：+27億円、荒利率：+3.9億円、販管費：▲45億円 セブン&アイ・フードシステムズ：+22億円 ニッセンホールディングス(連結)：▲1.4億円 その他：+20億円
金融関連事業	20,409	-4,603	
その他の事業	314	+1,402	
消去及び全社 <sup>*4</sup>	-18,346	-6,704	
経常利益	173,450	-1,791	営業外費用の増加
税引前四半期純利益	159,828	+42,331	特別損失の減少
親会社株主に帰属する 四半期純利益	106,500	+33,980	

\*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

\*2. 商品荒利の伸長を上回るガソリン荒利の減少により、荒利率要因はマイナスとなっております。

\*3. ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

\*4. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 増減額が+10億円以上及び▲10億円以下は億円未満を切り捨て、それ以外は千万円未満切り捨てにて表示しております。

### Ⅲ. セグメント情報

#### 【事業別情報】

(百万円)

	20/8		21/8			21/2		22/2 予想	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)		前期比(%)
<b>設備投資</b>	157,280	92.8	201,223	127.9	100.0	377,299	104.5	489,800	129.8
国内コンビニエンスストア事業	71,871	-	48,482	67.5	24.1	128,131	125.7	123,900	96.7
海外コンビニエンスストア事業	59,074	-	77,470	131.1	38.5	146,067	106.6	198,500	135.9
スーパーストア事業	16,169	-	29,952	185.2	14.9	48,411	102.3	69,900	144.4
百貨店・専門店事業	17,272	-	6,728	39.0	3.3	26,160	116.8	14,800	56.6
金融関連事業	18,998	-	18,547	97.6	9.2	39,328	108.9	40,400	102.7
その他の事業	780	-	325	41.6	0.2	972	47.1	3,100	318.9
消去及び全社	-26,887	-	19,717	-	9.8	-11,771	-	39,200	-
<b>減価償却費</b>	116,435	104.3	131,608	113.0	100.0	235,504	104.0	290,000	123.1
国内コンビニエンスストア事業	38,633	-	39,481	102.2	30.0	78,430	104.6	82,500	105.2
海外コンビニエンスストア事業	41,240	-	52,296	126.8	39.7	82,725	105.1	126,000	152.3
スーパーストア事業	13,252	-	13,947	105.2	10.6	26,929	103.3	27,800	103.2
百貨店・専門店事業	7,231	-	7,140	98.7	5.4	14,598	101.8	13,600	93.2
金融関連事業	14,144	-	15,164	107.2	11.5	28,766	99.1	30,300	105.3
その他の事業	564	-	422	74.8	0.3	1,016	94.6	1,000	98.4
消去及び全社	1,368	-	3,154	230.6	2.4	3,038	135.7	8,800	289.6
<b>のれん償却費</b>	12,437	105.5	23,516	189.1	100.0	25,040	106.2	68,300	272.8
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	10,476	-	21,555	205.8	91.7	21,119	107.5	-	-
スーパーストア事業	1,549	-	1,549	100.0	6.6	3,098	100.0	-	-
百貨店・専門店事業	231	-	231	100.0	1.0	462	100.0	-	-
金融関連事業	179	-	179	100.0	0.8	359	100.0	-	-
その他の事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>減損損失</b>	12,063	79.0	8,856	73.4	100.0	35,484	100.0	-	-
国内コンビニエンスストア事業	6,692	-	5,714	85.4	64.5	8,859	75.1	-	-
海外コンビニエンスストア事業	213	-	185	86.6	2.1	5,911	165.8	-	-
スーパーストア事業	866	-	1,178	136.0	13.3	11,589	114.7	-	-
百貨店・専門店事業	2,791	-	1,774	63.6	20.0	7,585	143.0	-	-
金融関連事業	0	-	-	-	-	1	0.0	-	-
その他の事業	1,492	-	4	0.3	0.0	1,529	-	-	-
消去及び全社	5	-	-	-	-	7	49.7	-	-

- 注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金及び当該年度以降の出店に係る投資を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。また、実績数値には、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。  
「消去及び全社」はグループ内における固定資産のセグメント間取引及び当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。
2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。  
また、連結損益計算書における新型コロナウイルス感染症による損失に係る減価償却費を次の通り含んでおります。  
20/8期:2,350百万円、21/8期:796百万円、21/2期:2,596百万円  
「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。
3. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。
4. 「減損損失」には、連結損益計算書における事業構造改革費用に係る減損損失を以下の通り含んでおります。  
20/8期:1,128百万円、21/8期:249百万円、21/2期:3,879百万円

## 【所在地別情報】

(百万円)

	20/8		21/8			21/2	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
営業収益	2,788,408	84.2	3,646,449	130.8	-	5,766,718	86.8
日本	1,669,384	89.3	1,714,327	102.7	47.0	3,435,146	91.7
北米	1,072,626	77.4	1,876,351	174.9	51.4	2,232,234	80.2
その他	47,170	79.3	56,666	120.1	1.6	100,707	85.3
消去	-771	-	-894	-	-	-1,371	-
営業利益	179,738	87.6	186,170	103.6	-	366,329	86.3
日本	136,648	83.0	128,053	93.7	68.7	266,096	82.8
北米	42,916	105.9	57,890	134.9	31.1	99,582	97.8
その他	336	289.6	392	116.5	0.2	805	67.2
消去	-162	-	-166	-	-	-154	-

注) 「その他」に属する国は中国等であります。

## IV. 有利子負債・格付情報

## 【有利子負債内訳】

(百万円)

	20/8		21/8		21/2	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
短期借入金	344,072	224.4	624,082	181.4	619,953	478.9
一年内返済予定の長期借入金	104,583	95.2	143,795	137.5	146,747	165.9
一年内償還予定の社債	-	-	126,917	-	66,917	83.6
小計	448,656	130.7	894,795	199.4	833,618	279.8
長期借入金	435,624	102.2	515,309	118.3	362,592	89.9
社債	281,916	100.0	1,705,878	605.1	565,000	200.4
小計	717,541	101.3	2,221,187	309.6	927,592	135.4
合計	1,166,197	110.9	3,115,983	267.2	1,761,210	179.2
総資産に対する比率(%)	18.9	+1.3	35.7	+16.8	25.4	+9.0
自己資本に対する比率(%)	44.6	+2.8	109.2	+64.6	66.0	+28.2
Debt / EBITDA倍率(倍)	-	-	-	-	2.81	+1.35

## 【セグメント別有利子負債内訳】

(百万円)

	20/8		21/8		21/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	333,925	-	1,645,590	492.8	281,974	128.7
スーパーストア事業	-	-	-	-	-	-
百貨店・専門店事業	195,768	-	180,204	92.1	187,191	104.7
その他の事業	-	-	-	-	-	-
全社	326,916	-	1,008,917	308.6	1,008,917	425.9
小計	856,610	121.8	2,834,713	330.9	1,478,083	232.9
金融関連事業	309,586	89.0	281,270	90.9	283,127	81.3
合計	1,166,197	110.9	3,115,983	267.2	1,761,210	179.2

## 【社債情報】

(2021年8月31日時点)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第9回無担保社債	200億円	2013.04.26	0.671%	2023.03.20
第11回無担保社債	600億円	2015.06.17	0.514%	2022.06.20
第12回無担保社債	300億円	2015.06.17	0.781%	2025.06.20
米ドル建無担保社債	6億米ドル	2018.09.19	3.350%	2021.09.17
第13回無担保社債	1,300億円	2020.12.14	0.060%	2023.12.20
第14回無担保社債	1,800億円	2020.12.14	0.190%	2025.12.19
第15回無担保社債	400億円	2020.12.14	0.280%	2027.12.20
7-Eleven, Inc.発行				
2022年満期米ドル建無担保社債	15億米ドル	2021.02.10	3カ月物USD LIBOR+0.45%	2022.08.10
2023年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021.02.10	0.625%	2023.02.10
2024年満期米ドル建無担保社債	22.5億米ドル	2021.02.10	0.800%	2024.02.10
2026年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021.02.10	0.950%	2026.02.10
2028年満期米ドル建無担保社債	10億米ドル	2021.02.10	1.300%	2028.02.10
2031年満期米ドル建無担保社債	17億米ドル	2021.02.10	1.800%	2031.02.10
2041年満期米ドル建無担保社債	7.5億米ドル	2021.02.10	2.500%	2041.02.10
2051年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021.02.10	2.800%	2051.02.10
セブン銀行発行				
第10回無担保社債	200億円	2013.03.07	0.803%	2023.03.20
第11回無担保社債	150億円	2014.12.17	0.536%	2024.12.20
第12回無担保社債	300億円	2017.10.20	0.390%	2027.09.17
第13回無担保社債	200億円	2019.01.25	0.160%	2023.12.20
第14回無担保社債	200億円	2019.01.25	0.385%	2028.12.20

## 【格付情報】

(2021年9月30日時点)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	A	A2	AA-	AA
セブン・イレブン・ジャパン	長期	A	-	-	AA
	短期	A-1	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	A	Baa2	-	-
セブン銀行	長期	A	-	AA-	-
	短期	A-1	-	-	-

\* 2006年1月より、セブン・イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付であります。

## V. 連結貸借対照表

	21/2	21/8	21/2	21/8
	(2021.2.28時点)	(2021.8.31時点)	(2021.2.28時点)	(2021.8.31時点)
<b>【資産の部】</b>				
流動資産	3,350,223	2,646,354	流動負債	2,782,433
現金及び預金*	2,189,152	1,471,373	支払手形及び買掛金	385,289
受取手形及び売掛金	318,142	373,072	短期借入金	619,953
営業貸付金	95,010	94,261	1年内償還予定の社債	66,917
商品及び製品	158,867	224,122	1年内返済予定の長期借入金	146,747
仕掛品	80	89	未払法人税等	21,283
原材料及び貯蔵品	2,378	2,474	未払費用	124,070
前払費用	62,009	68,284	預り金	236,400
ATM仮払金	216,471	79,250	ATM仮受金	130,167
その他	315,465	340,412	販売促進引当金	19,859
貸倒引当金	-7,353	-6,988	賞与引当金	14,853
			役員賞与引当金	360
			商品券回収損引当金	933
			返品調整引当金	27
			銀行業における預金	741,422
			その他	274,145
固定資産	3,594,022	6,069,978	固定負債	1,333,063
有形固定資産	2,206,023	3,272,289	社債	565,000
建物及び構築物(純額)	994,096	1,550,354	長期借入金	362,592
工具、器具及び備品(純額)	330,185	416,435	繰延税金負債	78,879
土地	746,284	1,143,135	役員退職慰労引当金	774
リース資産(純額)	7,789	7,463	株式給付引当金	4,008
建設仮勘定	110,019	123,673	退職給付に係る負債	9,309
その他(純額)	17,647	31,226	長期預り金	50,783
			資産除去債務	99,072
			その他	162,644
無形固定資産	645,873	2,054,094	負債合計	4,115,497
のれん	349,882	1,662,416		
ソフトウェア	152,324	182,814	<b>【純資産の部】</b>	
その他	143,666	208,863	株主資本	2,647,023
投資その他の資産	742,125	743,594	資本金	50,000
投資有価証券	204,107	211,234	資本剰余金	409,069
長期貸付金	14,194	14,336	利益剰余金	2,198,805
差入保証金	339,405	336,072	自己株式	-10,851
建設協力立替金	203	503	その他の包括利益累計額	21,902
退職給付に係る資産	79,888	82,272	その他有価証券評価差額金	35,729
繰延税金資産	44,352	38,504	繰延ヘッジ損益	1,580
その他	63,338	63,746	為替換算調整勘定	-30,835
貸倒引当金	-3,364	-3,076	退職給付に係る調整累計額	15,427
繰延資産	2,586	2,216	新株予約権	56
開業費	1,934	1,643	非支配株主持分	162,352
社債発行費	652	572	純資産合計	2,831,335
資産合計	6,946,832	8,718,548	負債純資産合計	6,946,832

\*うち、セブン銀行における現金及び預け金は  
ATM装填用現金を含め、それぞれ  
21/2期末:9,254億円、21/8期末:9,110億円

## VI. 連結損益計算書

(百万円)

	20/8 (2020.3.1 - 2020.8.31)	21/8 (2021.3.1 - 2021.8.31)
営業収益	2,788,408	3,646,449
売上高	2,172,207	2,992,507
売上原価	1,671,315	2,402,566
売上総利益	500,891	589,941
営業収入	616,201	653,941
営業総利益	1,117,093	1,243,882
販売費及び一般管理費	937,354	1,057,712
営業利益	179,738	186,170
営業外収益	4,770	6,807
受取利息	1,578	1,945
持分法による投資利益	-	1,392
その他	3,192	3,469
営業外費用	9,267	19,527
支払利息	4,419	5,640
社債利息	626	7,469
持分法による投資損失	1,438	-
コミットメントフィー	-	3,185
その他	2,782	3,232
経常利益	175,241	173,450
特別利益	3,805	13,618
固定資産売却益	827	3,596
事業構造改革に伴う固定資産売却益	-	1,975
助成金収入	2,642	3,277
投資有価証券売却益	160	3,126
その他	175	1,642
特別損失	61,550	27,240
固定資産廃棄損	4,429	6,533
減損損失	10,934	8,607
新型コロナウイルス感染症による損失	35,306	8,516
事業構造改革費用	5,410	697
その他	5,469	2,885
税金等調整前四半期純利益	117,496	159,828
法人税等	37,556	47,176
法人税、住民税及び事業税	29,521	34,486
法人税等調整額	8,035	12,689
四半期純利益	79,940	112,652
非支配株主に帰属する四半期純利益	7,420	6,152
親会社株主に帰属する四半期純利益	72,519	106,500

Ⅶ. 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	20/8 (2020.3.1-2020.8.31)	21/8 (2021.3.1-2021.8.31)
<b>【営業活動によるキャッシュ・フロー】</b>		
税金等調整前四半期純利益	117,496	159,828
減価償却費	116,435	131,608
減損損失	12,063	8,856
のれん償却額	12,437	23,516
受取利息	-1,578	-1,945
支払利息及び社債利息	5,046	13,109
持分法による投資損益 (マイナスは益)	1,438	-1,392
固定資産売却益	-827	-5,571
助成金収入	-2,642	-3,277
固定資産廃棄損	4,441	6,534
投資有価証券売却損益 (マイナスは益)	-160	-3,126
売上債権の増減額 (マイナスは増加)	7,440	-19,480
営業貸付金の増減額 (マイナスは増加)	6,827	748
たな卸資産の増減額 (マイナスは増加)	12,001	-9,558
仕入債務の増減額 (マイナスは減少)	30,377	65,011
預り金の増減額 (マイナスは減少)	-20,068	-29,032
銀行業における社債の純増減 (マイナスは減少)	-20,000	-
銀行業における預金の純増減 (マイナスは減少)	41,232	-2,410
ATM未決済資金の純増減 (マイナスは増加)	41,622	51,272
その他	-14,551	-17,772
小計	349,033	366,917
利息及び配当金の受取額	1,379	3,652
利息の支払額	-4,683	-5,926
金利スワップ解約による収入	-	5,880
助成金の受取額	2,532	3,277
法人税等の支払額	-52,759	-39,543
法人税等の還付額	-	6,544
営業活動によるキャッシュ・フロー	295,501	340,802
<b>【投資活動によるキャッシュ・フロー】</b>		
有形固定資産の取得による支出	-135,576	-173,121
有形固定資産の売却による収入	3,224	33,535
無形固定資産の取得による支出	-20,442	-38,867
投資有価証券の取得による支出	-16,456	-2,058
投資有価証券の売却による収入	9,688	95,845
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-42,872	-2,251,792
差入保証金の差入による支出	-3,509	-5,275
差入保証金の回収による収入	15,318	11,733
預り保証金の受入による収入	1,119	1,768
預り保証金の返還による支出	-1,626	-1,921
事業取得による支出	-5,159	-6,657
定期預金の預入による支出	-2,414	-993
定期預金の払戻による収入	1,245	1,553
その他	-5,302	-7,732
投資活動によるキャッシュ・フロー	-202,762	-2,343,981
<b>【財務活動によるキャッシュ・フロー】</b>		
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少)	214,868	4,094
長期借入れによる収入	94,367	262,026
長期借入金の返済による支出	-41,824	-134,765
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	169,347	80,322
コマーシャル・ペーパーの償還による支出	-169,347	-80,322
社債の発行による収入	-	1,170,137
社債の償還による支出	-60,000	-
非支配株主からの払込みによる収入	183	162
自己株式の取得による支出	-4	-12
配当金の支払額	-45,089	-45,089
非支配株主への配当金の支払額	-3,997	-3,864
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-770	-1,723
その他	-12,109	-7,814
財務活動によるキャッシュ・フロー	145,624	1,243,151
現金及び現金同等物に係る換算差額	-1,687	42,551
現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)	236,676	-717,476
現金及び現金同等物の期首残高	1,354,856	2,183,837
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,591,533	1,466,360

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

### I. 国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

#### 【決算概要】

(百万円)

	20/8		21/8		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	2,445,444	96.6	2,510,101	102.6	4,870,619	97.2	5,008,000	102.8
内、加盟店売上	2,405,772	96.6	2,462,043	102.3	4,787,495	97.2		
営業総収入	424,857	94.9	441,075	103.8	850,291	95.8	879,000	103.4
内、加盟店からの収入	383,110	95.3	390,826	102.0	763,031	95.8		
営業総利益	396,980	95.1	407,212	102.6	791,919	95.7		
販売費及び一般管理費	278,723	97.9	284,079	101.9	558,597	97.5		
広告宣伝費	24,750	86.6	21,745	87.9	49,009	85.7		
人件費	38,156	96.9	39,723	104.1	75,729	95.8		
地代家賃	94,447	100.2	95,040	100.6	188,473	99.5		
減価償却費 <sup>*1</sup>	37,806	104.7	38,742	102.5	76,896	104.6		
水道光熱費	23,118	94.5	22,196	96.0	43,748	91.1		
その他	60,444	97.4	66,632	110.2	124,740	99.1		
営業利益	118,256	89.3	123,132	104.1	233,321	91.9	245,000	105.0
EBITDA <sup>*2</sup>	156,063	92.6	161,874	103.7	310,217	94.7	326,500	105.2

<sup>\*1</sup> 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

<sup>\*2</sup> 営業利益 + 減価償却費

#### 【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	20/8			21/8			21/2			22/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	2,445,444	96.6	100.0	2,510,101	102.6	100.0	4,870,619	97.2	100.0	5,008,000	102.8
加工食品	638,261	96.6	26.1	650,116	101.9	25.9	1,246,878	96.1	25.6		
ファスト・フード	723,851	92.8	29.6	748,010	103.3	29.8	1,436,832	93.7	29.5		
日配食品	322,798	98.8	13.2	318,782	98.8	12.7	647,792	97.9	13.3		
非食品	760,533	99.4	31.1	793,192	104.3	31.6	1,539,115	101.4	31.6		

#### 【平均日販】

(千円)

	20/8		21/8		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
全店	641	-18	650	+9	642	-14		
新店	558	-6	520	-38	557	+3		

#### 【既存店売上伸び率】

(%)

	20/8	21/8	21/2	22/2予想
既存店売上伸び率	-3.0	+1.5	-2.4	+1.8
客数	-10.7	±0.0	-9.9	
客単価	+8.6	+1.5	+8.4	

#### 【商品別荒利率】

(%)

	20/8		21/8		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	31.9	-0.1	31.8	-0.1	32.0	-0.1	31.9	-0.1
加工食品	39.4	-0.2	39.5	+0.1	39.4	-0.1		
ファスト・フード	36.5	+0.1	36.6	+0.1	36.6	±0.0		
日配食品	34.0	+0.2	34.2	+0.2	34.2	+0.2		
非食品	20.4	+0.1	20.0	-0.4	20.7	+0.4		

## II. 海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.

### 【決算概要】

(百万円)

	20/6		21/6		20/12		21/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	1,645,135	84.4	2,486,651	151.2	3,407,130	86.6	5,963,000	175.0
直営店商品売上	218,459	100.4	334,789	153.3	448,913	102.7		
加盟店商品売上	731,029	99.5	797,825	109.1	1,505,369	100.1		
ガソリン売上	695,647	69.8	1,354,036	194.6	1,452,847	72.8		
営業総収入	1,052,137	77.1	1,853,324	176.1	2,191,383	80.0	4,651,000	212.2
直営店商品売上等	224,172	99.9	340,297	151.8	459,769	102.0		
ガソリン売上	695,647	69.8	1,354,036	194.6	1,452,847	72.8		
その他の営業収入	132,317	91.9	158,990	120.2	278,766	95.0		
内、加盟店からの収入	116,918	91.6	137,878	117.9	245,210	94.5		
営業総利益	299,010	100.8	410,896	137.4	626,407	101.7		
販売費及び一般管理費	246,306	100.1	332,653	135.1	507,185	102.6		
同上(千ドル)	2,275,766	101.7	3,085,263	135.6	4,750,707	104.8		
内、直営店に係る販売費	388,730	102.1	596,812	153.5	822,698	104.7		
営業利益	52,704	104.4	78,243	148.5	119,221	98.0	191,700	160.8
同上(千ドル)	486,964	106.1	725,684	149.0	1,116,725	100.1	1,775,000	158.9
EBITDA*	93,231	105.1	129,741	139.2	200,520	100.8	315,700	157.4

\*営業利益 + 減価償却費

### 【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	20/6			21/6			20/12			21/12予想	
		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)
合計	1,645,135	84.4	-	2,486,651	151.2	-	3,407,130	86.6	-	5,963,000	175.0
商品売上計	949,488	99.7	100.0	1,132,614	119.3	100.0	1,954,283	100.7	100.0		
加工食品	399,980	102.5	42.1	493,350	123.3	43.6	848,435	105.7	43.4		
ファスト・フード	124,685	88.0	13.1	143,810	115.3	12.7	244,221	84.5	12.5		
日配食品	43,475	90.4	4.6	40,434	93.0	3.6	84,351	88.7	4.3		
非食品	381,347	102.5	40.2	455,018	119.3	40.2	777,275	103.1	39.8		
ガソリン	695,647	69.8	-	1,354,036	194.6	-	1,452,847	72.8	-		

### 【既存店売上伸び率】

(%)

	20/6	21/6	20/12	21/12予想
米国内既存店商品売上伸び率(ドルベース)	-0.5	+7.6	+0.9	+5.6

### 【平均日販】

	20/6		21/6		20/12		21/12予想	
		増減		増減		増減		増減
全店(ドル)	4,955	-32	5,343	+388	5,104	+29		
全店(千円)	536	-12	576	+40	545	-8		

### 【商品荒利率】

(%)

	20/6		21/6		20/12		21/12予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	34.0	-1.0	34.4	+0.4	34.1	-0.7	33.9	-0.2

### 【ガソリン】

	20/6		21/6		20/12		21/12予想	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
売上(千ドル)	6,427,489	71.0	12,558,308	195.4	13,608,540	74.4		
販売量(千ガロン)	2,897,211	83.5	4,522,267	156.1	6,171,433	88.5		
荒利(セント/ガロン)*	32.26	+10.64	30.53	-1.73	32.60	+8.65		
平均小売単価(ドル/ガロン)	2.26	-0.37	2.90	+0.64	2.26	-0.39		
小売荒利(セント/ガロン)	35.51	+14.44	33.06	-2.45	34.85	+10.76		

\*卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を表示しております。

### 【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

	20/6	21/6	20/12	21/12予想
U.S. \$1=	108.23	107.82	106.76	108.00

### Ⅲ. スーパーストア事業

イトーヨーカ堂

#### 【決算概要】

(百万円)

	20/8		21/8		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	526,539	88.8	525,857	99.9	1,080,934	91.2	1,081,500	100.1
売上高	513,920	88.9	511,681	99.6	1,053,284	91.2	1,052,100	99.9
営業総利益	134,150	90.4	128,868	96.1	273,260	91.8		
販売費及び一般管理費	131,170	88.7	127,796	97.4	265,479	91.2		
宣伝装飾費	6,944	77.5	7,423	106.9	15,345	85.9		
人件費	57,066	93.2	51,310	89.9	110,508	92.0		
地代家賃	21,532	77.7	22,432	104.2	46,292	85.0		
減価償却費 <sup>*1</sup>	5,891	91.7	6,378	108.3	12,594	95.0		
水道光熱費	6,217	81.9	5,670	91.2	11,515	82.2		
その他	33,517	93.3	34,580	103.2	69,223	97.0		
営業利益	2,979	588.4	1,071	36.0	7,781	119.3	5,000	64.3
EBITDA <sup>*2</sup>	8,871	128.0	7,449	84.0	20,375	103.0	18,600	91.3

\*1 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

\*2 営業利益 + 減価償却費

#### 【商品別売上高】

(百万円)

	20/8		21/8		21/2		22/2予想				
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)			
合計	513,920	88.9	100.0	511,681	99.6	100.0	1,053,284	91.2	100.0	1,052,100	99.9
商品売上計	384,570	94.7	74.8	366,229	95.2	71.6	769,510	94.3	73.1		
ライフスタイル	117,835	80.7	22.9	109,499	92.9	21.4	238,816	83.5	22.7		
専門店	6,214	92.5	1.2	5,783	93.1	1.1	13,592	100.8	1.3		
食品	260,520	102.9	50.7	250,947	96.3	49.0	517,101	100.2	49.1		
テナント	125,839	74.0	24.5	143,549	114.1	28.1	278,428	83.0	26.4		
その他	3,509	190.0	0.7	1,902	54.2	0.4	5,345	156.3	0.5		

#### 【既存店売上伸び率】

(%)

	20/8	21/8	21/2	22/2予想
合計	-9.4	+3.8	-5.3	+3.1
商品計	-1.1	-0.3	-0.6	+0.6
ライフスタイル	-17.0	-3.4	-14.5	
専門店	-5.6	+28.9	+2.5	
食品	+8.7	+0.6	+7.4	
客数	-8.5	+0.8	-6.9	
客単価	+8.2	-1.0	+6.7	
テナント	-25.6	+15.8	-16.1	

#### 【商品別荒利率】

(%)

	20/8		21/8		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	29.6	-0.4	28.9	-0.7	29.6	-0.3	29.0	-0.6
ライフスタイル	32.6	-1.4	32.6	±0.0	32.7	-1.1		
専門店	23.1	+1.7	30.7	+7.6	23.8	+1.9		
食品	28.4	+0.4	27.2	-1.2	28.3	+0.4		

注) イトーヨーカ堂は、首都圏食品マーケットへの対応強化を目的に、2020年6月1日付で「食品館」及び「ザ・プライス」20店舗をヨークへ分割いたしました。

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

	20/8		21/8		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	240,651	108.5	239,997	99.7	477,633	106.9	478,400	100.2
売上高	236,350	108.6	235,636	99.7	469,057	106.9	469,800	100.2
営業総利益	61,757	110.8	59,604	96.5	122,556	108.4		
販売費及び一般管理費	50,793	102.6	51,925	102.2	106,007	106.1		
宣伝装飾費	2,756	88.7	3,099	112.4	6,284	92.5		
人件費	26,817	103.2	27,235	101.6	54,714	104.8		
地代家賃	5,179	102.8	5,232	101.0	10,404	102.7		
減価償却費 <sup>*1</sup>	3,019	105.0	3,564	118.1	6,259	106.4		
水道光熱費	2,896	94.3	2,585	89.2	5,804	97.7		
その他	10,123	107.5	10,208	100.8	22,539	118.6		
営業利益	10,964	175.3	7,678	70.0	16,548	126.3	14,400	87.0
EBITDA <sup>*2</sup>	13,983	153.2	11,242	80.4	22,808	120.1	22,000	96.5

<sup>\*1</sup> 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

<sup>\*2</sup> 営業利益 + 減価償却費

【ご参考】ライフフーズ<sup>\*</sup>を含めた業績

(百万円)

	20/8		21/8		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業利益	13,083	160.0	10,253	78.4	20,506	121.4	18,400	89.7

注) 上記業績は管理上の数値です。

<sup>\*</sup> ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

【商品別売上高】

(百万円)

	20/8			21/8			21/2			22/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	236,350	108.6	100.0	235,636	99.7	100.0	469,057	106.9	100.0	469,800	100.2
商品売上計	206,428	110.1	87.3	203,860	98.8	86.5	408,993	108.0	87.2		
食品	191,458	111.0	81.0	189,616	99.0	80.4	378,356	108.8	80.7		
生鮮食品	85,318	111.9	36.1	83,653	98.0	35.5	169,112	109.5	36.1		
加工食品	58,091	110.0	24.6	57,922	99.7	24.5	114,288	107.7	24.4		
デイリー食品	48,047	110.7	20.3	48,039	100.0	20.4	94,955	108.8	20.2		
衣料	5,093	88.0	2.1	4,921	96.6	2.1	10,751	91.5	2.3		
住居	9,876	106.8	4.2	9,322	94.4	4.0	19,885	104.6	4.2		
テナント	29,921	99.2	12.7	31,776	106.2	13.5	60,064	100.0	12.8		
ライフフーズ <sup>*</sup>	25,512	101.2	10.8	27,171	106.5	11.5	51,472	101.5	11.0		
その他	4,409	89.2	1.9	4,604	104.4	2.0	8,591	91.8	1.8		

<sup>\*</sup> ヨークベニマルの店舗における惣菜の販売金額を表示しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

	20/8	21/8	21/2	22/2予想
合計	+6.3	-0.7	+5.0	-0.9
食品	+8.5	-1.4	+6.7	
衣料	-11.9	+0.4	-8.1	
住居	+5.7	-4.7	+4.2	
テナント	-2.9	+4.8	-2.0	
客数	-2.8	-0.6	-3.3	
客単価	+9.3	-0.2	+8.5	

【商品別荒利率】

(%)

	20/8		21/8		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	26.4	+0.4	25.6	-0.8	26.4	+0.3	26.1	-0.3
食品	26.2	+0.5	25.4	-0.8	26.3	+0.4		
衣料	32.8	+0.4	32.0	-0.8	32.8	+0.1		
住居	27.4	+0.1	25.8	-1.6	26.2	-0.3		

#### IV. 百貨店・専門店事業

そごう・西武

##### 【決算概要】

(百万円)

	20/8		21/8		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	195,961	66.6	210,186	107.3	440,484	73.4	449,100	102.0
売上高	191,202	66.2	205,792	107.6	430,698	73.1	440,300	102.2
営業総利益	40,991	63.9	44,132	107.7	92,180	71.2		
販売費及び一般管理費	44,594	68.4	49,125	110.2	98,871	76.5		
宣伝装飾費	5,389	55.7	6,389	118.6	12,898	65.9		
人件費	11,307	68.4	11,877	105.0	24,303	75.4		
地代家賃	12,071	71.2	13,584	112.5	27,071	79.9		
減価償却費 <sup>*1</sup>	3,196	74.8	3,914	122.4	7,400	86.7		
水道光熱費	2,168	63.6	2,188	100.9	4,420	69.3		
その他	10,461	72.8	11,172	106.8	22,777	79.4		
営業利益	-3,603	-	-4,993	-	-6,691	-	-5,900	-
EBITDA <sup>*2</sup>	-406	-	-1,079	-	708	8.1	2,800	395.0

注) そごう・西武は、2021年9月1日付で西武池袋本店の不動産管理会社である(株)セブン&アイ・アセットマネジメントを吸収合併いたしました。  
22/2期予想は同社を含めた数値であります。

\*1 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

\*2 営業利益 + 減価償却費

##### 【主要店舗売上高】

(百万円)

	20/8		21/8		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
西武池袋本店	59,763	67.1	69,052	115.5	138,582	76.0		
そごう横浜店	32,951	61.7	44,099	133.8	80,500	73.9		
そごう千葉店	23,448	65.1	30,679	130.8	57,244	77.4		
そごう広島店	12,318	65.5	14,829	120.4	29,669	76.5		
西武渋谷店	10,216	47.6	11,956	117.0	25,591	59.2		
そごう大宮店	9,129	59.3	12,474	136.6	22,223	71.0		

注) 店舗売上高は法人外商を含んでおります。

##### 【商品別売上高】

(百万円)

	20/8			21/8			21/2			22/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	191,202	66.2	100.0	205,792	107.6	100.0	430,698	73.1	100.0	440,300	102.2
商品売上計	120,958	61.9	63.3	127,099	105.1	61.8	272,652	68.8	63.3		
衣料	59,795	55.8	31.3	61,968	103.6	30.1	133,435	62.3	31.0		
雑貨	17,938	60.5	9.4	21,019	117.2	10.2	43,336	73.9	10.1		
食品	43,225	73.8	22.6	44,111	102.1	21.4	95,880	77.5	22.3		
テナント	53,220	68.3	27.8	65,776	123.6	32.0	126,785	78.7	29.4		
法人外商	17,023	108.3	8.9	12,917	75.9	6.3	31,260	98.3	7.3		

##### 【既存店売上伸び率】

(%)

	20/8	21/8	21/2	22/2予想
既存店売上伸び率	-33.8	+23.4	-24.2	+10.8

##### 【商品別荒利率】

(%)

	20/8		21/8		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	22.6	-1.6	22.9	+0.3	22.6	-1.3	22.8	+0.2
衣料	27.3	-1.6	27.8	+0.5	27.4	-1.3		
雑貨	23.5	-0.2	23.7	+0.2	23.2	-0.4		
食品	15.7	-0.1	15.7	±0.0	15.7	-0.1		

セブン&アイ・フードシステムズ

【決算概要】

(百万円)

	20/8		21/8		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	24,837	63.4	22,467	90.5	50,853	68.4	43,600	85.7
売上高	24,585	63.1	22,215	90.4	50,317	68.1	43,100	85.7
営業総利益	15,160	61.1	13,831	91.2	31,115	66.7		
販売費及び一般管理費	19,550	83.1	15,963	81.7	38,176	82.5		
営業利益	-4,390	-	-2,132	-	-7,061	-	-5,100	-

【既存店売上伸び率(デニーズ)】

(%)

	20/8	21/8	21/2	22/2予想
既存店売上伸び率	-35.7	-3.5	-29.7	-10.1
客数	-40.2	-1.0	-35.4	
客単価	+7.5	-2.6	+8.7	

【商品荒利率(デニーズ)】

(%)

	20/8		21/8		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	65.3	-3.4	67.2	+1.9	65.6	-2.5	67.2	+1.6

ニッセンホールディングス(連結)

【決算概要】

(百万円)

	20/8		21/8		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
売上高	19,624	103.5	19,421	99.0	38,056	100.3	42,400	111.4
営業総利益	9,651	106.5	9,755	101.1	18,657	103.0		
販売費及び一般管理費	9,320	101.7	9,569	102.7	19,008	103.9		
営業利益	331	-	185	55.9	-351	-	360	-

V. 金融関連事業

セブン銀行

【ATM設置台数】

1. 国内

(台)

	20/8		21/8		21/2	
		期首増減		期首増減		増減
合計	25,348	+154	25,894	+208	25,686	+492
グループ内計	22,899	+46	23,121	+47	23,074	+221
セブン・イレブン	22,237	+48	22,468	+51	22,417	+228
イトーヨーカドー*	260	-24	252	-5	257	-27
ヨークベニマル	233	+4	236	+1	235	+6
ヨークマート/ヨークフーズ/ ヨークプライス*	95	+20	95	±0	95	+20
その他	74	-2	70	±0	70	-6
グループ外	2,449	+108	2,773	+161	2,612	+271

\* 2020年6月1日付でヨークはヨークマートから商号変更し、同日付でイトーヨーカ堂から「食品館」及び「ザ・プライス」の20店舗を承継いたしました。

2. 海外

(台)

	20/6		21/6		20/12	
		期首増減		期首増減		増減
北米	10,663	-223	9,006	-362	9,368	-1,518

【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

	20/8		21/8		21/2	
		増減		増減		増減
期間平均利用件数	88.1	-2.3	96.6	+8.5	89.7	-2.3

【海外送金サービス】

	20/8		21/8		21/2	
		期首増減/増減		期首増減/増減		増減
累計契約口座数(千口座)	301	+7	315	+5	310	+16
期間累計送金件数(千件)	607	+12	572	-35	1,236	+25

セブン・カードサービス/セブンCSカードサービス

【カード発行状況】

(万枚)

	20/8		21/8		21/2	
		期首増減		期首増減		増減
クレジットカード計	665	-7	653	-7	660	-12
セブncard・プラス/セブncard <sup>*1</sup>	364	+2	364	-2	366	+4
クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン <sup>*1,2</sup>	301	-9	289	-5	294	-16
電子マネー(nanaco) <sup>*3</sup>	7,118	+213	7,384	+134	7,250	+345

\*1. 有効会員数のみを表示しております。

\*2. クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

\*3. モバイル会員を含んでおります。

VI. グループ戦略

1. セブンプレミアム

	20/8		21/8		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
売上(億円)	7,370	+20	7,210	-160	14,600	+100	14,800	+200
アイテム数	3,920	-180	3,880	-40	4,000	-150	3,800	-200

2. EC売上

(百万円)

	20/8		21/8		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
EC売上	52,026	+1,710	52,140	+114	104,138	+3,877	104,400	+262
セブンネットショッピング	10,524	+485	12,988	+2,464	23,688	+3,622		
セブンミール <sup>*</sup>	11,959	+453	11,468	-491	23,374	+77		
イトーヨーカドー	3,922	+1,430	3,127	-795	7,503	+2,075		
ネットスーパー <sup>*</sup>	18,672	-1,807	18,291	-381	35,734	-3,998		
アカチャンホンポ	3,867	+496	3,334	-533	7,000	+515		
西武 / そごう	2,268	+388	2,326	+58	5,041	+966		
ロフト	814	+268	603	-211	1,794	+620		

注) セブン&アイグループの「omni7(オムニセブン)」における売上を表示しております。

\* 配達型(それ以外は通販型)

## VII. 主要会社の設備投資及び減価償却費

(百万円)

	20/8		21/8		21/2		22/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
<b>国内コンビニエンスストア事業</b>								
セブン-イレブン・ジャパン								
設備投資計	70,587	153.9	47,281	67.0	125,461	130.6	120,000	95.6
新店投資	14,585	71.5	16,105	110.4	36,323	95.9		
既存店投資等	52,763	246.9	27,706	52.5	79,544	163.2		
ソフトウェア開発費	3,238	79.3	3,469	107.1	9,593	101.7		
減価償却費	37,806	104.7	38,742	102.5	76,896	104.6	81,500	106.0
<b>海外コンビニエンスストア事業</b>								
7-Eleven, Inc.								
設備投資計	107,623	171.1	2,335,364	-	199,107	132.3	2,459,500	-
新店投資等	85,670	231.9	2,312,569	-	142,053	166.2		
既存店投資等	20,015	81.4	22,170	110.8	53,394	91.8		
ソフトウェア開発費	1,936	140.2	623	32.2	3,659	53.4		
減価償却費	40,527	106.0	51,498	127.1	81,299	105.3	124,000	152.5
<b>スーパーストア事業</b>								
イトーヨーカ堂								
設備投資計	5,031	32.6	13,417	266.7	20,613	75.5	40,000	194.1
新店投資	469	15.1	35	7.5	1,938	54.7		
既存店投資等	3,730	33.2	9,383	251.6	16,295	77.0		
ソフトウェア開発費	832	76.6	3,998	480.5	2,379	91.9		
減価償却費	5,891	91.7	6,378	108.3	12,594	95.0	13,600	108.0
ヨークベニマル								
設備投資計	6,221	87.6	10,610	170.6	17,056	129.7	17,700	103.8
新店投資	1,773	39.5	2,557	144.2	4,876	58.7		
既存店投資等	4,414	178.1	8,003	181.3	12,110	283.6		
ソフトウェア開発費	33	23.8	50	151.3	69	12.1		
減価償却費	3,019	105.0	3,564	118.1	6,259	106.4	7,600	121.4
<b>百貨店・専門店事業</b>								
そごう・西武								
設備投資計	12,465	290.2	3,490	28.0	15,860	143.7	9,000	56.7
新店投資	-	-	-	-	-	-		
既存店投資等	11,788	312.2	2,999	25.4	14,844	150.0		
ソフトウェア開発費	677	130.6	490	72.5	1,016	88.6		
減価償却費	3,196	74.8	3,914	122.4	7,400	86.7	8,700	117.6

- 注) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力立替金に加え、当該年度以降の出店に係る投資及び店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。
2. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。
3. セブン-イレブン・ジャパンの20/8期及び21/2期における設備投資は、グループ内における固定資産のセグメント間取引を含んでおります。
4. 7-Eleven, Inc.における設備投資の20/8期及び21/2期には、2020年3月1日に取得したBrown-Thompson General Partnership及び7-Eleven, L.L.C.の株式を、21/8期及び22/2期予想には2021年5月14日付で取得した米国Marathon Petroleum Corporationのコンビニエンスストア事業等に関する株式その他の持分をそれぞれ含んでおります。
5. そごう・西武は、2021年9月1日付で西武池袋本店の不動産管理会社である(株)セブン&アイ・アセットマネジメントを吸収合併いたしました。22/2期予想における設備投資及び減価償却費は、同社を含めた数値であります。

## ■ 店舗関連情報

### I. 主要会社の店舗数及び出店・閉店

	20/8		21/8		21/2		22/2予想	
		期首増減		期首増減		増減		増減
<b>国内コンビニエンスストア事業</b>								
セブン-イレブン・ジャパン	20,923	+7	21,115	+30	21,085	+169	21,185	+100
出店	274		260		610		700	
閉店	267		230		441		600	
立地移転等	164		156		288			
解約閉店	103		74		153			
セブン-イレブン・沖縄	57	+18	100	+18	82	+43	127	+45
出店	18		18		43		45	
閉店	0		0		0		0	
<b>海外コンビニエンスストア事業</b>								
7-Eleven, Inc. <sup>*1</sup>	9,846	+164	13,488	+3,604	9,884	+202	13,324	+3,440
出店	226		3,670		436		3,940	
閉店	62		66		234		500	
セブン-イレブン北京 <sup>*1</sup>	277	+2	299	+16	283	+8	311	+28
出店	6		23		22		60	
閉店	4		7		14		32	
セブン-イレブン天津 <sup>*1</sup>	163	-15	182	+3	179	+1	205	+26
出店	0		13		18		44	
閉店	15		10		17		18	
セブン-イレブン成都 <sup>*1</sup>	73	-2	78	+5	73	-2	93	+20
出店	5		8		11		25	
閉店	7		3		13		5	
<b>スーパーストア事業</b>								
イトーヨーカ堂 <sup>*2</sup>	134	-23	130	-2	132	-25	128	-4
出店	0		0		3		0	
閉店・分割	23		2		28		4	
ヨークベニマル	233	+1	236	+1	235	+3	238	+3
出店	1		1		5		6	
閉店	0		0		2		3	
ヨーク <sup>*2</sup>	100	+22	100	±0	100	+22	101	+1
出店・承継	23		0		23		1	
閉店	1		0		1		0	
成都イトーヨーカ堂 <sup>*1</sup>	9	±0	10	+1	9	±0	10	+1
出店	0		1		0		1	
閉店	0		0		0		0	
華糖ヨーカ堂 <sup>*1</sup>	1	±0	1	±0	1	±0	1	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		0		0	
<b>百貨店・専門店事業</b>								
そごう・西武	11	-4	10	±0	10	-5	10	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	4		0		5		0	
赤ちゃん本舗 <sup>*3</sup>	117	±0	120	+3	117	±0	121	+4
出店	1		4		3		5	
閉店	1		1		3		1	
セブン&アイ・フードシステムズ	669	-10	584	-30	614	-65	551	-63
デニーズ	376	+4	328	-11	339	-33	325	-14
出店	8		3		13		3	
閉店	4		14		46		17	
その他	293	-14	256	-19	275	-32	226	-49
ロフト <sup>*4</sup>	130	+6	135	+4	131	+7	138	+7
出店	7		6		10		11	
閉店	1		2		3		4	

\*1. 20年6月末、21年6月末、20年12月末、21年12月末時点の店舗数であります。

\*2. ヨークは2020年6月1日付でヨークマートから商号変更し、同日付でイトーヨーカ堂から「食品館」及び「ザ・プライス」の20店舗を承継いたしました。

\*3. フランチャイズ店舗が20/8期に2店舗、21/8期に4店舗、21/2期に3店舗含まれております。

\*4. フランチャイズ店舗が20/8期に19店舗、21/8期及び21/2期に20店舗含まれております。

## II. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

### 【都道府県別店舗数】

	20/8	21/2	21/8	期首増減
北海道	1,001	1,002	1,005	+3
青森	94	97	97	±0
岩手	146	145	143	-2
宮城	413	416	418	+2
秋田	107	107	112	+5
山形	182	183	184	+1
福島	449	457	457	±0
茨城	643	649	647	-2
栃木	451	453	454	+1
群馬	473	473	471	-2
埼玉	1,209	1,220	1,219	-1
千葉	1,126	1,138	1,148	+10
東京	2,774	2,803	2,829	+26
神奈川	1,462	1,472	1,477	+5
新潟	431	435	435	±0
富山	131	133	135	+2
石川	137	137	139	+2
福井	67	69	69	±0
山梨	206	206	208	+2
長野	458	460	459	-1
岐阜	193	195	195	±0
静岡	737	743	749	+6
愛知	1,058	1,063	1,065	+2
三重	170	170	172	+2
滋賀	239	238	236	-2
京都	354	362	358	-4
大阪	1,251	1,260	1,255	-5
兵庫	697	703	697	-6
奈良	139	139	138	-1
和歌山	87	88	87	-1
鳥取	41	43	43	±0
島根	60	60	60	±0
岡山	313	317	320	+3
広島	601	606	596	-10
山口	328	328	326	-2
徳島	82	81	80	-1
香川	105	106	105	-1
愛媛	124	124	124	±0
高知	41	42	43	+1
福岡	1,020	1,031	1,024	-7
佐賀	187	187	187	±0
長崎	202	204	205	+1
熊本	357	359	361	+2
大分	180	182	181	-1
宮崎	196	198	199	+1
鹿児島	201	201	203	+2
沖縄	57	82	100	+18
国内合計	20,980	21,167	21,215	+48

### 【世界のセブン-イレブン店舗数】

(連結子会社)	20/8	21/2	21/8	期首増減
日本	20,980	21,167	21,215	+48
北米 <sup>*1</sup>	9,846	9,884	13,488	+3,604
アメリカ	9,212	9,255	12,860	+3,605
カナダ	634	629	628	-1
ハワイ	64	65	65	±0
中国(北京)	277	283	299	+16
中国(天津)	163	179	182	+3
中国(成都)	73	73	78	+5
小計	31,403	31,651	35,327	+3,676

\*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズ及び直営の店舗数であります。

### (エリアライセンス)

	20/6	20/12	21/6	期首増減
韓国	10,241	10,501	10,865	+364
中国(香港等) <sup>*2</sup>	2,327	2,428	2,517	+89
中国(上海)	121	136	139	+3
中国(山東)	98	113	160	+47
中国(重慶)	36	35	35	±0
中国(浙江)	43	46	51	+5
中国(江蘇)	19	24	38	+14
中国(湖北)	11	16	16	±0
中国(陝西)	27	36	47	+11
中国(福建)	6	17	26	+9
中国(湖南)	4	17	26	+9
中国(河南)	-	9	14	+5
中国(台湾)	5,828	6,024	6,210	+186
タイ	12,089	12,432	12,743	+311
フィリピン	2,930	2,978	3,004	+26
マレーシア	2,391	2,413	2,400	-13
シンガポール	406	423	435	+12
オーストラリア	707	714	712	-2
ベトナム	44	52	60	+8
アメリカ	221	210	283	+73
メキシコ	1,800	1,822	1,812	-10
ノルウェー	155	152	152	±0
スウェーデン	86	84	82	-2
デンマーク	173	173	172	-1
小計	39,774	40,855	41,999	+1,144

\*2. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含んでおります。

	20/8	21/2	21/8	期首増減
合計	71,177	72,506	77,326	+4,820

注) 日本以外は20年6月末、20年12月末、21年6月末の店舗数であります。

なお、2021年8月末現在のエリアライセンスを含めた世界のセブン-イレブン店舗数は77,408店舗であります。

### Ⅲ. スーパーストア事業における店舗情報

#### 1. イトーヨーカ堂

	店名	所在地	実施日	総売場面積(㎡)	自営売場面積(㎡)
閉店	旭川	北海道	2021.05.09	15,416	12,646
	沼津	静岡県	2021.08.22	11,306	11,110
	刈谷	愛知県	2021.09.05	4,675	4,675
	日立	茨城県	2022.01.16	13,908	12,025

#### 2. ヨークベニマル

	店名	所在地	実施日	総売場面積(㎡)	自営売場面積(㎡)
出店	つくばさくらの杜	茨城県	2021.03.19	2,357	2,157
閉店	浜田	福島県	2021.10.24	2,994	2,069

上記の他、5店舗の出店と2店舗の閉店を予定しております。

#### 3. 成都イトーヨーカ堂

	店名	所在地	実施日	総売場面積(㎡)
出店	樂山(ラクザン)	樂山市	2021.01.06	22,800

#### IV. タイプ別店舗数

##### 【セブン・イレブン・ジャパン】

(店)

	20/8			21/8			21/2		
	期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	20,923	+7	100.0	21,115	+30	100.0	21,085	+169	100.0
フランチャイズ店	20,530	-15	98.1	20,652	+20	97.8	20,632	+87	97.9
Aタイプ	4,503	-36	21.5	4,440	-42	21.0	4,482	-57	21.3
Cタイプ	16,027	+21	76.6	16,212	+62	76.8	16,150	+144	76.6
直営店	393	+22	1.9	463	+10	2.2	453	+82	2.1
24時間営業店	19,418	-429	92.8	19,301	-11	91.4	19,312	-535	91.6
酒有り店	20,590	+16	98.4	20,781	+33	98.4	20,748	+174	98.4
タバコ有り店	20,280	+20	96.9	20,507	+59	97.1	20,448	+188	97.0

##### 【7-Eleven, Inc.】

(店)

	20/6			21/6			20/12		
	期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	9,846	+164	100.0	13,488	+3,604	100.0	9,884	+202	100.0
フランチャイズ店	7,394	+15	75.1	7,480	-5	55.5	7,485	+106	75.7
BCP店(Aタイプ)*	595	+4	6.0	650	+3	4.8	647	+56	6.5
Cタイプ	6,799	+11	69.1	6,830	-8	50.6	6,838	+50	69.2
直営店	2,452	+149	24.9	6,008	+3,609	44.5	2,399	+96	24.3
ガソリンスタンド併設店	4,618	+149	46.9	8,301	+3,553	61.5	4,748	+279	48.0

\* BCP店はBusiness Conversion Programの略称であります。

#### V. 売場面積

##### 【イトーヨーカ堂】

(㎡)

	20/8		21/8		21/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	2,382,337	93.9	2,307,167	96.8	2,373,250	94.7
期末自営売場面積	1,275,275	92.6	1,180,326	92.6	1,230,268	90.7
期中平均自営売場面積	1,290,639	93.7	1,190,543	92.2	1,279,303	92.7

##### 【ヨークベニマル】

(㎡)

	20/8		21/8		21/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	700,169	101.7	704,946	100.7	703,029	100.8
期末自営売場面積	538,055	101.7	542,274	100.8	541,036	101.1
期中平均自営売場面積*	534,751	102.6	539,111	100.8	534,910	102.0

\* 期中平均自営売場面積には、休業店舗の売場面積を含んでおりません。

##### 【そごう・西武】

(㎡)

	20/8		21/8		21/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	489,259	85.6	437,988	89.5	443,079	77.5
期中平均売場面積	571,738	100.0	437,968	76.6	530,499	92.8

## 注記事項

### 連結子会社の決算期について

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	通期
下記以外の連結子会社	5月	8月	11月	2月
海外の連結子会社	3月	6月	9月	12月
セブン銀行及びその国内連結子会社	6月	9月	12月	3月

注) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確定性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。