

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

## コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

### 1. 基本的な考え方 更新

当社グループは「AIを用いた社会課題解決を通じて、幸せな社会を実現する」をミッションとし、当社のすべての活動の基本としております。当社取締役会は、このミッションを実現するための実効性あるガバナンス体制を構築するため、次のとおりコーポレート・ガバナンスに関する基本方針を定めております。

#### 1. 株主の権利・平等性の確保

当社グループの利益及び株主共同の利益に反する懸念があるコーポレート・アクション及び取引は、取締役会でその必要性・合理性を審議のうえ判断します。

株主の議決権行使その他の権利の重要性を十分に認識し、株主による権利行使が適切かつ円滑に行えるよう、権利行使のための環境整備、適切な情報発信、少数株主の権利への配慮等、具体的な施策を絶えず検討し、実行します。

#### 2. 株主以外のステークホルダーとの適切な協働

当社グループが有する科学技術は、社会をより良くするために用いるものであり、地域社会、さらには地球規模で生じる気候変動、自然災害、貧困・格差問題、不平等などの社会課題の解決に資する目的で利用します。当社グループのビジネス及びソリューションは、持続可能な社会に貢献することを第一とします。

当社グループは、国連人権理事会において採択された「ビジネスと人権に関する指導原則」に則り、全ての企業活動において、国際的に認められた人権を尊重します。

また、当社グループは、企業活動に関わる国・地域の文化や慣習、多様な背景と価値観を理解し、従業員、お客様、取引先、地域社会等の当社事業を継続するうえで重要なステークホルダーとの適切な協働関係を構築するものとし、そのために必要な施策を実行します。

#### 3. 適切な情報開示と透明性の確保

当社は、経営方針・戦略、経営計画、その他社会的責任を果たすための活動などの非財務情報を主体的かつ積極的に発信することで、ステークホルダーへの説明責任を果たし、経営の公正性・透明性を確保します。

#### 4. 取締役会の責務

当社は、監査役設置会社制度を選択します。社外取締役を含む取締役会を企業戦略や重要な業務執行の意思決定をするとともに各取締役の業務執行を監督する機関と位置づけ、監査役及び監査役会は、独立した客観的立場から取締役会の意思決定及び取締役の職務執行を監査するものとします。

当社取締役会は、中長期の経営方針・戦略について大局的見地から方針を示すこと、及び経営陣幹部による目的達成のための果敢なリスクテイクを促す仕組みの構築を主な責務とし、これらの責務を果たすために必要な議論に十分な時間を確保するとともに、その決定は、社外取締役及び社外監査役の意見及び助言を最大限尊重し反映します。

#### 5. 株主との対話

当社は、経営企画・IR部門を中心に、広報、経理、法務等の関連部門が密に連携し、適時適切な情報開示を行う体制を構築すると同時に、社長及び執行役員等による国内外の株主・投資家との直接の対話を通じ、当社の経営方針・戦略への理解を得た上で、株主・投資家の目線からの分析・意見を当社の持続的成長と企業価値向上のために活かすこととします。

### 【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】 更新

すべての基本原則を実施しております。

### 【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 更新

#### 【原則1 - 4】政策保有株式

現時点で政策保有株式は保有しておりませんが、保有することで中長期的な関係維持、取引拡大やシナジーが見込まれ、持続的な企業価値の向上に資すると判断される場合は、政策保有株式の保有を検討いたします。

#### 【原則1 - 7】関連当事者間の取引

当社と当社グループの役員及び主要株主等の関連当事者との取引については、社内規程に基づき、取締役会の承認を得るとともに、当社と子会社等との取引については取締役会に報告しております。取締役会議長は、社外取締役及び監査役に対し取引の合理性(事業上の必要性)と取引条件の妥当性について意見を求めることとし、取締役会で十分に審議したうえで意思決定することとしております。

#### 【補充原則2 - 4】中核人材の登用等における多様性の確保

当社は、多岐にわたる領域の社会課題に対応していくために、国籍、人種、性別、年齢、資格、職歴等多様なバックグラウンドを有する者が集結しております。このような多様な組織で社員一人ひとりがその能力を発揮し活躍できるよう、当社では社長を委員長とするD&I委員会において、相互理解と信頼関係に基づき協働する組織文化の醸成と環境整備を進めております。また、これらの取組みの有効性については、エンプロイーエンゲージメントサーベイ等によって従業員の認識や意見を定期的に収集・分析し、更なるD&I and Openness推進のための各種施策を検討しております。

【原則3 - 1 ( )】取締役会が経営陣幹部・取締役の報酬を決定するに当たっての方針と手続  
取締役の報酬の決定においては、中長期的な業績向上と企業価値向上への貢献意欲を高めること、及び各取締役の職務と責任に見合った公正な処遇であり、かつ競争力ある報酬水準及び構成とすることを基本方針としております。  
取締役の報酬は、別途取締役会が定める役員報酬規程において役職に基づき定める基準額に各取締役の役割及び職責を反映した基本報酬(固定報酬)と、株主との利害を一致させ株主の目線に立った経営への意識向上を図る目的で付与する株式報酬により構成するものとしております。  
基本報酬は、株主総会で決定された報酬総額を限度とし、役員報酬規程に定める基準に従い、社長が個別の支給額を決定することとしております。  
株式報酬は、株主総会で決定された内容の範囲内において、個別の割当につき取締役会で決定することとしております。  
執行役員の報酬の方針は、取締役の報酬に準じるものとし、具体的な支給額の決定は、人事考課規程に基づく人事考課のもと社内の取締役で構成する評価会において評価のうえ、社長が個別の支給額を決定し、株式報酬は、取締役会の決議により付与することとしております。

【原則3 - 1 ( )】取締役会が経営陣幹部の選解任と取締役・監査役候補の指名を行うに当たっての方針と手続  
当社の取締役、監査役及び執行役員は、企業人として高潔な倫理観(Integrity)をもって職務を遂行する者とし、かつその職責に応じて次の方針と手続に従い指名することとしております。

(1) 経営陣幹部の選解任の方針と手続  
当社グループの取締役(社内)及び執行役員は、革新志向と現場へ強いこだわりをもって事に当たり、オーナーシップマインドをもって全社視点で戦略を構築し行動し、かつ当社のCredoを体現することで組織を率いることができ、もって自身の執行領域で求められる成果を着実に実現することができる者と期待される者を指名する方針としております。この方針に基づき、いずれも社長が候補者を指名し、取締役については取締役会において決議のうえ株主総会にその選任を諮るものとし、執行役員については取締役会において選任決議をするものとしております。

(2) 社外取締役・監査役候補の指名の方針と手続  
社外取締役及び監査役は、豊富な経験に基づく高い見識又は高度な専門性を有する企業経営者、上場企業における取締役・監査役の経験者又は学識経験者等であり、独立した客観的立場から当社の中長期成長戦略や、業務執行体制及び内部統制体制の改善強化等への必要な監督、監視、助言を通じ取締役会の実効性確保への貢献については企業価値向上への貢献が期待できる候補者を指名する方針としております。この方針に基づき、いずれも社長が候補者を指名し、取締役会において決議のうえ株主総会にその選任を諮るものとしております。

【補充原則4 - 1 】経営陣に対する委任の範囲  
取締役会は、法令、定款及び当社関連規程の定めるところにより、経営の重要な意思決定及び業務執行の監督を行います。  
法令、定款及び当社関連規程において定める取締役会専決事項を除き、業務執行に係る意思決定を迅速に行うため、業務執行に係る権限の一部を経営会議及び業務執行取締役会に委任しております。

【補充原則4 - 9】独立役員の独立性の基準  
当社は、独立役員の独立性については、東京証券取引所が定める独立性の基準に加え、次のいずれかに該当する者は独立性を有しない者としております。なお、～ は現在及び過去3年間のいずれかの期間においても該当しないことを要件とします。  
当社の主要株主(議決権保有割合10%以上)またはその業務執行者  
当社グループの取引先(取引における支払額又は受領額が相互の連結売上高の2%以上)の業務執行者  
当社グループの借入先(借入額が当社の連結総資産の2%以上)の業務執行者  
当社グループから役員報酬以外に、弁護士、公認会計士、コンサルタント等専門的なサービスを提供する者として年間1000万円以上の金銭その他の財産上の利益を得ている者(当該サービスを提供する者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者をいう。)  
当社グループの会計監査人の代表社員又は社員  
在任期間が8年を超える者

【補充原則4 - 11 】取締役会の構成  
基本方針「4. 取締役会の責務」に記載する責務を果たすため、当社の取締役会は、当社事業に精通する業務執行者を中心として構成しつつも、取締役会の構成員全体としては、監査役を含む10名のうち社外取締役が3名及び社外監査役が3名と、社外役員の割合が高い構成としております。また、社外取締役及び社外監査役各々の多様な知見や経験に基づく意見・助言により実質的な議論がなされ、透明・公正かつ迅速・果断な意思決定が行われております。

【補充原則4 - 11 】取締役・監査役の兼任  
当社は、各取締役・監査役の主要な兼任状況を、事業報告にて開示しております。また、当社はいずれの兼任についても、当社の役割と責務を適切に果たせる時間と労力を十分に確保できる兼任状況であることを取締役会において確認しております。

【補充原則4 - 11 】取締役会の評価  
当社は、当事業年度中に、取締役会の実効性について、各取締役・監査役が自己評価を実施し、取締役会が取り組むべき重要事項に取り組めているか、改善の余地がないかといった点について、社内及び社外の双方の観点から分析・評価を行い、今後の取締役会の運営に活かしてまいります。  
【補充原則4 - 14 】取締役・監査役に対するトレーニングの方針  
社内の業務執行取締役及び執行役員については、就任時に基礎知識の習得を目的とした研修を実施しております。このほか、当社では、取締役及び監査役が、当社事業をより深く理解し、その職務遂行上必要かつ有益な知識習得の機会を確保すべく、当社が扱うサービス、AIその他の情報技術に関する勉強会等を行うほか、競合分析や業界動向、最新テクノロジーに関する情報の提供等を継続して行えるよう検討しております。

2. 資本構成

|           |    |       |
|-----------|----|-------|
| 外国人株式保有比率 | 更新 | 10%未満 |
|-----------|----|-------|

【大株主の状況】更新

| 氏名又は名称               | 所有株式数(株)  | 割合(%) |
|----------------------|-----------|-------|
| 株式会社ベータカリスト          | 8,185,000 | 10.32 |
| 春田真                  | 7,412,000 | 9.35  |
| アイエスジェエス1号投資事業有限責任組合 | 5,293,000 | 6.67  |

|                 |           |      |
|-----------------|-----------|------|
| 古屋俊和            | 3,886,000 | 4.90 |
| 坂根裕             | 3,776,000 | 4.76 |
| D4V1号投資事業有限責任組合 | 3,666,500 | 4.62 |
| 竹林洋一            | 2,355,000 | 2.97 |
| 石山洸             | 2,144,000 | 2.70 |
| 株式会社INCJ        | 1,391,400 | 1.75 |
| 株式会社三菱UFJ銀行     | 1,071,000 | 1.35 |

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| 支配株主(親会社を除く)の有無 <small>更新</small> | —— |
| 親会社の有無 <small>更新</small>          | なし |

|                        |
|------------------------|
| 補足説明 <small>更新</small> |
|------------------------|

大株主の状況は、上場の際に行った公募・売出しの状況を把握可能な範囲で反映したのとなっており、当該公募・売出しによって株式を取得した株主の状況は反映されていません。

3. 企業属性

|                                       |              |
|---------------------------------------|--------------|
| 上場取引所及び市場区分 <small>更新</small>         | 東京 マザーズ      |
| 決算期 <small>更新</small>                 | 3 月          |
| 業種 <small>更新</small>                  | 情報・通信業       |
| 直前事業年度末における(連結)従業員数 <small>更新</small> | 100人以上500人未満 |
| 直前事業年度における(連結)売上高 <small>更新</small>   | 100億円未満      |
| 直前事業年度末における連結子会社数 <small>更新</small>   | 10社未満        |

4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針 更新

——

5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情 更新

該当なし

経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営等に係る事項

|      |         |
|------|---------|
| 組織形態 | 監査役設置会社 |
|------|---------|

【取締役関係】

|                        |    |              |
|------------------------|----|--------------|
| 定款上の取締役の員数             | 更新 | 員数の上限を定めていない |
| 定款上の取締役の任期             | 更新 | 2 年          |
| 取締役会の議長                | 更新 | 社長           |
| 取締役の人数                 | 更新 | 7 名          |
| 社外取締役の選任状況             | 更新 | 選任している       |
| 社外取締役の人数               | 更新 | 3 名          |
| 社外取締役のうち独立役員に指定されている人数 | 更新 | 3 名          |

会社との関係(1)更新

| 氏名   | 属性       | 会社との関係( ) |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|------|----------|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
|      |          | a         | b | c | d | e | f | g | h | i | j | k |
| 新貝康司 | 他の会社の出身者 |           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 火浦俊彦 | 他の会社の出身者 |           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 宗像直子 | その他      |           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d、e及びfのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

会社との関係(2)更新

| 氏名 | 独立役員 | 適合項目に関する補足説明 | 選任の理由 |
|----|------|--------------|-------|
|----|------|--------------|-------|

|      |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------|---|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 新貝康司 | ○ | —— | <p>&lt; 社外取締役を選任した理由 &gt; 新貝康司氏は、グローバル企業における経営者としての豊富な経営経験のほか、米国スタートアップを含む複数の事業会社における社外取締役を務めた経験、及び企業財務やM &amp; Aに関する高度かつ専門的な見識を有しており、これらの経験及び見識に基づく、当社の中長期的成長戦略や、業務執行体制・内部統制体制の改善強化等への必要な監督、監視、助言を通じ、当社取締役会の実効性向上に貢献いただけるものと判断し、社外取締役として選任しております。</p> <p>&lt; 独立役員に指名した理由 &gt; 同氏は、東京証券取引所が定める独立性基準に抵触せず、また当社が定める社外取締役の独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないものとして独立役員として指名しております。</p> |
| 火浦俊彦 | ○ | —— | <p>&lt; 社外取締役を選任した理由 &gt; 火浦俊彦氏は、日欧米の幅広い領域における経営コンサルタントとしての豊富な経験、戦略立案やM &amp; Aに関する幅広い見識を有しており、これらの経験及び見識に基づく、当社の中長期的成長戦略や、業務執行体制・内部統制体制の改善強化等への必要な監督、監視、助言を通じ、当社取締役会の実効性向上に貢献いただけるものと判断し、社外取締役として選任をしております。</p> <p>&lt; 独立役員に指名した理由 &gt; 同氏は、東京証券取引所が定める独立性基準に抵触せず、また当社が定める社外取締役の独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないものとして独立役員として指名しております。</p>                                       |
| 宗像直子 | ○ | —— | <p>&lt; 社外取締役を選任した理由 &gt; 宗像直子氏は、経済・貿易、知的財産などの行政分野における豊富な経験に加え公共政策の専門家としての幅広い見識を有しており、これらの経験及び見識に基づく、当社の中長期的成長戦略や、業務執行体制・内部統制体制の改善強化等への必要な監督、監視、助言を通じ、当社取締役会の実効性向上に貢献いただけるものと判断し、社外取締役として選任をしております。</p> <p>&lt; 独立役員に指名した理由 &gt; 同氏は、東京証券取引所が定める独立性基準に抵触せず、また当社が定める社外取締役の独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないものとして独立役員として指名しております。</p>                                                |

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| 指名委員会又は報酬委員会に相当する<br>任意の委員会の有無 <small>更新</small> | なし |
|--------------------------------------------------|----|

## 【監査役関係】

|                              |              |
|------------------------------|--------------|
| 監査役会の設置の有無 <small>更新</small> | 設置している       |
| 定款上の監査役員数 <small>更新</small>  | 員数の上限を定めていない |
| 監査役の人数 <small>更新</small>     | 3 名          |

|                                         |
|-----------------------------------------|
| 監査役、会計監査人、内部監査部門の連携状況 <small>更新</small> |
|-----------------------------------------|

監査役は、監査品質の向上のために、必要な社内外の機関と緊密な連携に努め、特に会計監査人、内部監査部門との協働による三様監査の中心的役割を果たすべく活動しております。内部監査担当者と常勤監査役とは、月次での定期的な会合及び随時の会合を行うことで、監査の実施計画及び実施状況に関して相互の情報・意見交換を行っております。また、内部監査担当者は監査役会の全ての出席することにより、監査役監査の実施状況の継続的な共有を受けております。

さらに、内部監査、監査役監査及び会計監査のそれぞれの体制、計画及び結果については、内部監査担当者及び会計監査人が出席する監査役会にて相互の報告を行うことにより、三様監査の相互連携を行っております。

|                        |        |
|------------------------|--------|
| 社外監査役の選任状況             | 選任している |
| 社外監査役の人数               | 3名     |
| 社外監査役のうち独立役員に指定されている人数 | 3名     |

会社との関係(1)

| 氏名   | 属性       | 会社との関係( ) |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|------|----------|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
|      |          | a         | b | c | d | e | f | g | h | i | j | k | l | m |
| 加藤健一 | 他の会社の出身者 |           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 飯田善  | 他の会社の出身者 |           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 佐藤学  | 他の会社の出身者 |           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与
- c 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- d 上場会社の親会社の監査役
- e 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- f 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- g 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- h 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- i 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- j 上場会社の取引先(f、g及びhのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- k 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- l 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- m その他

会社との関係(2) 更新

| 氏名   | 独立役員 | 適合項目に関する補足説明 | 選任の理由                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------|------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 加藤健一 | ○    | _____        | <p>&lt; 社外監査役に選任した理由 &gt;</p> <p>加藤健一氏は、上場企業における監査役及び監査等委員としての豊富な経験及び高い見識を有しております。また、当社の常勤監査役として監査役監査を主導し、業務執行体制・内部統制体制の健全性及び適法性を確保するための監査を実施いただいている実績から、引き続き当社取締役会の実効性向上に貢献いただけるものと判断し、社外監査役としての選任をお願いするものであります。</p> <p>&lt; 独立役員に指名した理由 &gt;</p> <p>同氏は、東京証券取引所が定める独立性基準に抵触せず、また当社が定める社外取締役の独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反の生じるおそれがないものと判断しております。</p> |
| 飯田善  | ○    | _____        | <p>&lt; 社外監査役に選任した理由 &gt;</p> <p>飯田善氏は、金融機関における豊富な経験、並びに上場会社を含む多数の企業における監査役及び弁護士として培われた法律に関する高い見識を有しており、これらの経験及び見識に基づき、業務執行体制・内部統制体制の健全性及び適法性を確保するための監査を実施いただくとともに、当社取締役会の実効性向上に貢献いただけるものと判断し、社外監査役として選任しております。</p> <p>&lt; 独立役員に指名した理由 &gt;</p> <p>同氏は、東京証券取引所が定める独立性基準に抵触せず、また当社が定める社外取締役の独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反の生じるおそれがないものと判断しております。</p>   |

|     |   |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----|---|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 佐藤学 | ○ | _____ | <p>&lt; 社外監査役に選任した理由 &gt;</p> <p>佐藤学氏は、金融機関における豊富な経験に加え、公認会計士として培われた企業における財務・会計に関する高い見識を有しており、これらの経験及び見識に基づく、業務執行体制・内部統制体制の健全性及び適法性を確保するための監査を実施いただくとともに、当社取締役会の実効性向上に貢献いただけるものと判断し、社外監査役として選任しております。</p> <p>&lt; 独立役員に指名した理由 &gt;</p> <p>同氏は、東京証券取引所が定める独立性基準に抵触せず、また当社が定める社外取締役の独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反の生じるおそれがないものと判断しております。</p> <p>左記のとおり同氏は、当社の主要取引金融機関の出身者ですが、退職後3年を経過しており、また同行の意向に影響される立場にはなく、独立性への影響はないものと判断しております。</p> |
|-----|---|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 【独立役員関係】

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| 独立役員の人数 <small>更新</small> | 6 名 |
|---------------------------|-----|

|               |
|---------------|
| その他独立役員に関する事項 |
|---------------|

当社における独立役員の独立性の判断については、【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の【原則4 - 9】のとおりです。

## 【インセンティブ関係】

|                                             |                |
|---------------------------------------------|----------------|
| 取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況 <small>更新</small> | ストックオプション制度の導入 |
|---------------------------------------------|----------------|

|                                |
|--------------------------------|
| 該当項目に関する補足説明 <small>更新</small> |
|--------------------------------|

当社取締役の業績向上に対する意欲や士気を一層高めることにより、企業価値の持続的向上を図るため、取締役に対してストックオプションを交付しております。

|                                   |                           |
|-----------------------------------|---------------------------|
| ストックオプションの付与対象者 <small>更新</small> | 社内取締役、社外取締役、社外監査役、従業員、その他 |
|-----------------------------------|---------------------------|

|              |
|--------------|
| 該当項目に関する補足説明 |
|--------------|

当社グループの取締役及び従業員に対しては、業績向上に対する貢献意欲や士気を高めることにより当社の企業価値の一層の増大を図るためのインセンティブとして、また優秀な人材の獲得・維持を図ることを目的としてストックオプションを付与しております。

監査役に対しては、適正な監査に対する意識を高めることにより当社の健全な経営と社会的信頼の向上を図ることを目的としてストックオプションを付与しております。

## 【取締役報酬関係】

|                                   |               |
|-----------------------------------|---------------|
| (個別の取締役報酬の)開示状況 <small>更新</small> | 個別報酬の開示はしていない |
|-----------------------------------|---------------|

|                                |
|--------------------------------|
| 該当項目に関する補足説明 <small>更新</small> |
|--------------------------------|

取締役の報酬の総額が1億円以上である者は存在しないため、個別報酬の開示はしていません。

取締役の報酬は、区分ごとにそれぞれ総額で開示しております。

|                                        |    |
|----------------------------------------|----|
| 報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無 <small>更新</small> | あり |
|----------------------------------------|----|

|                        |
|------------------------|
| 報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容 |
|------------------------|

取締役に対する報酬の方針は【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の【原則3 - 1】のとおりです。

## 【社外取締役(社外監査役)のサポート体制】 更新

取締役会において十分な審議を行うことができるよう、議案資料を事前に送付し、必要に応じて事前の説明等を行うなど、経営企画部門が社外取締役及び社外監査役のサポートを行っております。

また、監査役会については法務部門がサポートを行っております。

## 2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要) 更新

### < 取締役会 >

取締役会は、取締役7名(うち社外取締役3名)で構成しており、議長を社長とし、原則として月1回の定時取締役会のほか、必要に応じ臨時開催しております。取締役会は、重要な意思決定並びに取締役の業務執行状況及び業績のモニタリングを行うほか、取締役会で定めたコーポレート・ガバナンスの基本方針に従い経営戦略、中長期的な事業計画及び内部統制体制等の審議に注力しております。

### < 監査役・監査役会 >

監査役会は、常勤監査役1名及び非常勤監査役の2名の計3名で構成され、全員が社外監査役です。監査役会は、議長を常勤監査役とし、月1回の定時監査役会のほか、必要に応じ臨時の監査役会又は会計監査人、内部監査部門及び社外取締役等とのミーティングを実施しております。常勤監査役は、取締役会その他の当社の重要な会議体及び委員会への出席並びに当社グループの役員、執行役員及び主要な従業員との定期的なミーティング等を通じ業務執行状況を把握し、必要に応じ意見を述べるとともに、監査役会の議長として議案の立案又は取りまとめ、定期的な常勤監査活動の報告を行っております。

各監査役は、独立した立場から経営に対する適正な監視を行い、監査役会において情報を共有・審議し、必要に応じて取締役に對して提言・助言を行うなど、実効性ある監査を行っております。

### < 経営会議 >

経営会議は、常勤の取締役(社長 石山洸、会長 春田真、大植択真及び坂根裕)及び執行役員で構成しており、議長を社長とし、原則として週1回の定時経営会議のほか、必要に応じ臨時開催しております。経営会議は、迅速かつ効率的な経営を行うための執行機関として取締役会から委譲された業務執行に関する決議及び審議を行っております。

また、経営会議は、情報共有範囲に留意が必要な事項を除き、原則として全社員に公開されており、社員はだれでも質問・意見等を発言することができる形で運営されております。これにより業務執行に関する有用な情報を効率的に共有するとともに、経営幹部による意思決定の透明化を図り社員に対する説明責任を果たすことを企図しております。

### < 内部監査部門 >

社長直轄の内部監査室に専任の担当者1名を置き内部監査を実施しております。内部監査は、代表取締役社長の承認を受けた内部監査計画に基づき実施し、監査結果は代表取締役社長のほか、監査役会及び取締役会にも直接報告することとしております。

### < コンプライアンス委員会 >

コンプライアンス委員会は、社長の諮問機関であり、常勤の業務執行取締役(社長 石山洸、大植択真及び坂根裕)並びにコーポレート統括部及び人事統括部の担当執行役員にて構成しております。議長を社長とし、四半期に一度定時会を開催するほか、必要に応じて適宜開催し、当社グループのコンプライアンスに関する各種施策の検討のほか、個別のコンプライアンス・リスク事案の対応について審議し、答申しています。

### < リスク管理委員会 >

リスク管理委員会は、社長の諮問機関であると同時に、具体的なリスク管理活動又は緊急時対応に関する執行機関であり、常勤の業務執行取締役(社長 石山洸、大植択真及び坂根裕)、コーポレート統括部及び人事統括部の担当執行役員並びにCISO(情報セキュリティ統括管理者兼個人情報保護責任者)にて構成しております。議長を社長とし、四半期に一度定時会を開催するほか、必要に応じて適宜開催し、当社グループのリスク管理体制の構築及び運用に関する各種施策のほか、クレーム・インシデント事案の対応について審議し、答申しています。また、緊急事態発生時においては、対応策に関する決定・指示機関として機能することを予定しております。

## 3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由 更新

当社は、監査役設置会社制度を選択しております。経営上の重要事項の決定については、社外取締役を含む取締役会で行うことにより意思決定の透明性・健全性を確保することとし、さらに取締役会から独立した監査役及び監査役会が取締役会に対する監査機能を担うことで、より適切なガバナンス体制を構築できるものと考えております。

## 株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

### 1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況 更新

|                                                      | 補足説明                                            |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 株主総会招集通知の早期発送                                        | 株主総会の招集通知については、早期発送に努めてまいります。                   |
| 集中日を回避した株主総会の設定                                      | より多くの株主が株主総会に出席できるように、集中日を避けた開催日となるよう留意してまいります。 |
| 電磁的方法による議決権の行使                                       | 今後検討すべき事項として考えております。                            |
| 議決権電子行使プラットフォームへの参加<br>その他機関投資家の議決権行使環境<br>向上に向けた取組み | 今後検討すべき事項として考えております。                            |
| 招集通知(要約)の英文での提供                                      | 今後検討すべき事項として考えております。                            |

### 2. IRに関する活動状況 更新

|                         | 補足説明                                                                                 | 代表者<br>自身に<br>よる説<br>明の有<br>無 |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| ディスクロージャーポリシーの作成・公表     | 当社ウェブサイトにてディスクロージャーポリシーを掲載する予定です。                                                    |                               |
| 個人投資家向けに定期的説明会を開催       | 株主総会の中で事業に関する説明を行うほか、決算説明会のオンライン配信等を行うことを検討しておりますが、詳細は今後検討を進める予定です。                  | あり                            |
| アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催 | 決算発表に合わせてアナリスト・機関投資家向け説明会の定期的な開催、各種取材対応やカンファレンスへの参加等を行うことを想定しておりますが、詳細は今後検討を進める予定です。 | あり                            |
| 海外投資家向けに定期的説明会を開催       | 電話会議や個別面談によるIRを適宜実施するほか、カンファレンスへの参加等を行うことを想定しておりますが、詳細は今後検討を進める予定です。                 | あり                            |
| IR資料のホームページ掲載           | 当社ウェブサイトにて掲載する予定です。                                                                  |                               |
| IRに関する部署(担当者)の設置        | 経営企画部にIR担当を設置しております。                                                                 |                               |

### 3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況 更新

|                              | 補足説明                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 社内規程等によりステークホルダーの立場の尊重について規定 | 当社は「1. 基本的な考え方」に記載のとおり、ガバナンスの基本方針として、ステークホルダーとの適切な協働と対話に努めることを掲げております。この方針は、当社グループ全役職員の行動指針である「コンプライアンス・コード」、その他の社内規程等に定められております。<br>情報開示に関しては、インサイダー取引防止規程、重要情報等の開示マニュアルを定め、ステークホルダーに対して適時適切かつ公平な情報提供を行うよう努めております。 |
| 環境保全活動、CSR活動等の実施             | 当社グループは、「AIを用いた社会課題解決を通じて幸せな社会を実現する」をミッションとして、事業を通じて広範な社会課題の解決を図り、幸せで持続可能な社会をめざすための取組みを行っております。                                                                                                                     |
| ステークホルダーに対する情報提供に係る方針等の策定    | 当社グループは、会社法、金融商品取引法等の法令で開示が義務付けられる情報及び東京証券取引所の定める適時開示等に関する規則に準拠した情報に加え、ステークホルダーの皆様が当社グループをご理解いただくために有用と判断する情報について、適時適切かつ公平な情報開示に努めてまいります。                                                                           |

### 1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況 更新

当社は、当社及び当社の子会社等からなる企業集団（以下、「当社グループ」という。）の内部統制システムに関する基本方針について、次のとおり定めております。当社は、この基本方針に基づき、当社グループの内部統制システムを整備・運用し、また不断の見直しによって継続的に改善を図り、より適正かつ効率的な体制の構築に努めております。

#### 1. 当社グループの取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- (1) 当社は、「AIを用いた社会課題解決を通じて幸せな社会を実現する」というミッションのもとに当社のバリュー及びクレドを確立し、当社グループの取締役及び従業員はこれを実践する。
- (2) 「コンプライアンス・コード」を制定し、当社グループの取締役及び従業員に、職務の執行にあたっては、コンプライアンスを最優先とするメッセージを発信する。またグループ共通の「コンプライアンス規程」を定め、当社社長を統括責任者とするコンプライアンス委員会を設置し、コンプライアンス徹底のための具体的施策を実行する。
- (3) 社長直轄の内部監査部門を設置し、当社グループの内部監査を実施する。内部監査の結果については当社取締役会に報告する。
- (4) 当社の社内及び第三者機関を情報提供先とする内部通報制度を設け、当社グループのコンプライアンスに違反する及び違反する可能性のある行為の早期発見・未然防止を図る。また、内部通報制度を通じ情報提供を行った者については、その個人情報を秘匿するとともに、当該情報提供を行ったことを理由として、解雇を含む懲戒処分その他の不利な取り扱いを行うことを禁止する。

#### 2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- (1) 情報の保存・管理に関する規程を定め、取締役会、経営会議等の重要な会議の議事録その他取締役の職務の執行に係る情報は、その重要性及び記録媒体の性質に応じ適切に保存及び管理を行う。
- (2) 経営企画部門は、取締役及び監査役の閲覧要請に速やかに対応できるようこれらの情報を安全かつ検索性の高い状態で保存及び管理を行う。

#### 3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- (1) 当社は、グループ共通の「リスク管理規程」を制定し、グループ全体のリスクマネジメントを統括・推進するリスク管理委員会を設置する。
- (2) リスク管理委員会は、当社グループのリスク管理及び対応の方針並びに危機発生時におけるマニュアル等を定め、各社及び各部門におけるリスクマネジメントを推進する。また、当該マニュアル等については、危機発生時に適切かつ迅速に対処できるよう、当社グループ各社の組織、事業環境及び実運用状況を踏まえて適宜見直しを行う。
- (3) 情報セキュリティについては、「情報セキュリティ基本方針」を制定・公表のうえ、情報セキュリティマネジメントシステムを確立し、適切に維持、継続することとする。
- (4) 当社グループ各社及び各部門は、「リスク管理規程」に従い、担当事業または業務ごとに適切なリスクの把握と管理に努めるとともに、他部門との情報共有を図り、リスクの早期発見と未然防止に努める。リスク管理委員会は、当社グループ各社及び各部門のリスク管理の運用状況について定期的にモニタリングするものとする。
- (5) リスク管理委員会は、事業・組織横断的なリスク管理の観点から重大なリスクを定義し、その対応方針、その他重要な事項について審議・決定する。またその活動状況を適宜経営会議及び取締役会に報告するものとする。
- (6) 重大な危機発生時には、速やかに社長を責任者として対策本部等を設置し、社内外への適切な情報伝達を含め、当該危機に対して迅速かつ的確に対処する体制とする。

#### 4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- (1) 当社は「取締役会規程」、「業務分掌規程」及び「職務権限規程」を定め、取締役の職務及び権限、責任の明確化を図るとともに、適切な権限委譲をはかり、その職務の執行が機動的かつ効率的に行える体制とする。
- (2) 取締役会は、法令・定款に定める事項その他経営に関する重要事項を決定するほか、取締役の職務の執行の監督を行うものとし、毎月1回定期的に開催するほか、必要に応じて臨時取締役会を開催する。
- (3) 取締役会は、業務執行の監督の観点から適宜取締役会の付議事項及びその基準について審議するものとする。

#### 5. 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

- (1) 当社は、当社のミッション・バリュー・クレドを当社グループ共通の理念及び行動規範としてその浸透及び徹底を図る。また、本基本方針を実現するために必要となる主要な規程を定め当社グループ各社にも適用するものとする。但し、当該適用は、子会社が所在する国・地域の法令、文化及び事業環境を踏まえた適切な設計とし、子会社の自主性を尊重したものである。
- (2) グループ会社の管理については、経営企画部門を所管として「グループ会社管理規程」を定め、当社グループ各社の組織、所在する国・地域または事業ドメイン等に応じた業務執行の把握及び財務報告の体制を構築する。また必要に応じ、当社からの役員または従業員の派遣等を通じ、適切な情報収集と、グループ会社管理規程に基づいた決裁または報告がなされているかモニタリングするものとする。

#### 6. 監査役がその職務を補助すべき使用人（以下「補助使用人」という）を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項、補助使用人の取締役からの独立性に関する事項、及び監査役が補助使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

- (1) 監査役が補助使用人を置くことを求めた場合、取締役会は当該監査役と協議の上これを任命し、補助業務に当たらせる。
- (2) 補助使用人は、監査役を補助するための業務に関し、取締役及び上長等の指揮・命令は受けないものとし、監査役の指揮・命令にのみ服する。
- (3) 補助使用人の人事異動及び考課、並びに補助使用人に対する懲戒処分については、監査役の同意を得るものとする。

#### 7. 取締役及び使用人が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制

- (1) 監査役は、重要な意思決定のプロセスや業務執行状況を把握するため、取締役会のほか重要な会議及び希望する任意の会議に出席し、又は取締役及び従業員から業務執行状況の報告を求めることができ、取締役及び従業員は、これに応じて速やかに報告する。
- (2) 当社グループの取締役及び従業員は、法令に違反する事実、会社に著しい損害を与えるおそれのある事実その他会社に重大な影響を及ぼす恐れのある事実を発見した場合には、速やかに監査役に報告する。
- (3) 内部監査部門は、内部監査の実施状況、内部通報制度による通報状況及びそれらの内容を監査役に報告する。

#### 8. 監査役に報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保するための体制

当社グループは、監査役への報告を行った者については、その個人情報を秘匿するとともに、当該報告を行ったことを理由として、当該報告をした者に対し、解雇を含む懲戒処分その他の不利な取り扱いを行うことを禁止する。

9. 監査役の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

当社グループは、監査役が、その職務の執行について生ずる費用の前払又は償還等の請求をしたときは、当該監査役の職務の執行に必要ないと合理的に認められる場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理する。

10. その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

当社グループは、監査役からの求めに応じ、以下のような定期または不定期の会合または機会を確保するなど、監査役の監査が実効的に行われる体制を整備する。

- ・各取締役と定期的に会合を持ち、相互の意思疎通を図る。
- ・取締役及び従業員の職務執行に係る情報を必要に応じて閲覧し、内容説明を求めること。
- ・会計監査人及び内部監査担当者と定期的に情報交換を行い、相互連携を図る。
- ・監査業務に必要と判断した場合における、弁護士、公認会計士、その他専門家への意見の聴取。

## 2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況 更新

「内部統制システムに関する基本方針」において次のように方針を定め、反社会的勢力排除に係る体制を整備しております。また、社内ワークフローシステムの導入により取引にかかる反社チェックを網羅的に実施できる体制を構築しております。

反社会的勢力の排除に向けた基本方針

- (1) 当社グループは、反社会的勢力・団体・個人とは一切の関わりを持たず、不当・不法な要求には応じないことを基本方針とし、「反社会的勢力対応規程」を定め、当社グループの役員及び従業員に周知徹底する。
- (2) 平素より、関係行政機関などからの情報収集に努め、事案の発生時は、関係行政機関や法律の専門家と緊密に連携を取り、組織全体として速やかに対処できる体制を整備する。

