



## 2023年3月期 第1四半期決算短信〔日本基準〕(連結)

2022年8月9日

上場会社名 森永乳業株式会社 上場取引所 東

コード番号 2264 URL https://www.morinagamilk.co.jp/ 代 表 者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 大貫 陽一

問合せ先責任者 (役職名) 広報 I R部長 (氏名) 山田 拓 (TEL) 03-3798-0126

四半期報告書提出予定日 2022年8月10日 配当支払開始予定日 -

四半期決算補足説明資料作成の有無 : 有 四半期決算説明会開催の有無 : 有

(百万円未満切捨て)

## 1. 2023年3月期第1四半期の連結業績(2022年4月1日~2022年6月30日)

## (1) 連結経営成績(累計)

(%表示は、対前年同四半期増減率)

, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,			売上高		売上高 営業利益		経常利	益	親会社株主 する四半期	
	Γ		百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
		2023年3月期第1四半期	130, 300	1.6	6, 289	△36. 2	7, 044	△31.7	2, 942	△68. 2
2022年3月期第1四半期   128,195    9,854    10,309    9,264		2022年3月期第1四半期	128, 195	_	9, 854	_	10, 309	_	9, 264	_

(注)包括利益 2023年3月期第1四半期 4,638百万円(△50.3%) 2022年3月期第1四半期 9,330百万円(——%)

	1 株当たり 四半期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 四半期純利益
	円銭	円 銭
2023年3月期第1四半期	65. 09	64. 98
2022年3月期第1四半期	187. 19	186. 85

(注)2022年3月期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用しており、2022年3月期第 1四半期の各数値については、当該会計基準等を適用した後の数値となっており、対前年同四半期増減率は記載しておりません。

### (2) 連結財政状態

	<u> </u>						
		総資産	純資産	自己資本比率			
		百万円	百万円	%			
1	2023年3月期第1四半期	464, 514	209, 457	44. 6			
1	2022年3月期	458, 788	208, 026	44. 9			

(参考) 自己資本 2023年3月期第1四半期 207,302百万円 2022年3月期 205,896百万円

## 2. 配当の状況

		年間配当金						
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円銭	円銭	円銭	円銭			
2022年3月期	_	_	_	80.00	80.00			
2023年3月期	_							
2023年3月期(予想)		_	_	90.00	90.00			

<sup>(</sup>注) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無 : 無

## 3. 2023年3月期の連結業績予想(2022年4月1日~2023年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	売上高	5	営業利	益	経常利	益	親会社株主 する当期約		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計)	270, 000	3. 3	17, 000	△18.0	17, 700	△17.6	10, 700	△37. 9	236. 70
通期	520, 000	3. 3	25, 000	△16.1	25, 900	△16.8	15, 800	△53. 2	349. 52

(注) 直近に公表されている業績予想からの修正の有無 : 無

### ※ 注記事項

(1) 当四半期連結累計期間における重要な子会社の異動 : 無

(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動)

新規 一社(社名) 、除外 一社(社名)

(2) 四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用 : 有

詳細は、【添付資料】10ページ「2. 四半期連結財務諸表及び主な注記(3)四半期連結財務諸表に関する注記事項(四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用)」をご覧ください。

(3) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 有

② ①以外の会計方針の変更 : 無

③ 会計上の見積りの変更 : 無

④ 修正再表示 : 無

(4) 発行済株式数(普通株式)

① 期末発行済株式数(自己株式を含む)

② 期末自己株式数

③ 期中平均株式数(四半期累計)

2023年3月期1Q	49, 845, 343株	2022年3月期	49, 845, 343株
2023年3月期1Q	4, 639, 521株	2022年3月期	4, 641, 538株
2023年3月期1Q	45, 205, 153株	2022年3月期1Q	49, 489, 711株

- ※ 四半期決算短信は公認会計士又は監査法人の四半期レビューの対象外です
- ※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

上記の予想は、本資料発表日現在において入手可能な情報あるいは想定できる市場動向などを前提としており、不確実性が含まれています。実際の業績は、今後の様々な要因により、予想と異なる結果となる可能性があります。なお、上記業績予想に関する事項は、【添付書類】5ページ「1. 当四半期決算に関する定性的情報 (3)連結業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご覧ください。

# ○添付資料の目次

1.	当四半期決算に関する定性的情報	2
(1)	経営成績に関する説明	2
(2)	) 財政状態に関する説明	5
(3)	連結業績予想などの将来予測情報に関する説明	5
2. [	四半期連結財務諸表及び主な注記	6
(1)	四半期連結貸借対照表	6
(2)	四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書	8
	四半期連結損益計算書	
	第1四半期連結累計期間	8
	四半期連結包括利益計算書	
	第1四半期連結累計期間	9
(3)	四半期連結財務諸表に関する注記事項	10
	(継続企業の前提に関する注記)	10
	(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)	10
	(四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用)	10
	(会計方針の変更)	10
	(重要な後発事象)	10

#### 1. 当四半期決算に関する定性的情報

### (1)経営成績に関する説明

当第1四半期連結累計期間においては、ウクライナ情勢の長期化や、中国における感染症対策としての経済活動の抑制など、多様化した地政学リスクによりさまざまな影響が生じております。国内においては、感染症対策に万全を期し、経済社会活動が正常化に向かう中で、景気が持ち直していくことが期待されていますが、今後も、感染症および世界情勢の動向を注視する必要があります。

そのような中、森永乳業グループは生活必需品である食品を製造する企業としての使命を果たせるよう、従業員の安全と健康に引き続き最大限の配慮をし、できる限り商品の供給を継続すべく取り組んでまいりました。また、当期から開始した新たな「中期経営計画2022-24」のもと、当社グループならではの「健康価値」と「おいしさ・楽しさ価値」の提供に努め、特に、国内外での健康ニーズの高まりを背景に、ヨーグルトや機能性素材をはじめさまざまな健康課題に配慮した「健康5領域」商品の拡大に取り組みました。

一方で、世界的な需要の高まりや急激な円安の進行、およびウクライナ情勢の不透明感が加わり、原材料・エネルギー価格および物流コストにおいては、従前の環境とは大きく異なる水準で上昇しました。これに対し、チーズ、アイスクリームなどの価格改定や、利益率の高い事業や商品の拡大によるプロダクトミックスの改善、グループ全体でのコストの見直しなどに努めましたが、コスト構造の急激な変化および消費動向の変化による大変厳しい環境は続いております。

<森永乳業グループ10年ビジョンと「中期経営計画 2022-24」について>

当社グループは10年先を見据えた「森永乳業グループ10年ビジョン」を、2019年4月に制定しております。当ビジョンでは、

- ・「『食のおいしさ・楽しさ』と『健康・栄養』を両立した企業へ」
- ・「世界で独自の存在感を発揮できるグローバル企業へ」
- 「サステナブルな社会の実現に貢献し続ける企業へ」

を10年後の当社グループのありたい姿と定め、

・「営業利益率7%以上」「ROE10%以上」「海外売上高比率15%以上」

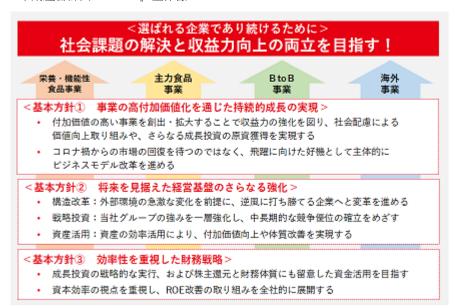
を2029年3月期の数値目標に設定いたしました。

この考えのもと、2025年3月期までの3年間の「中期経営計画 2022-24」では、社会課題の解決と収益力向上の両立を目指し、

- ・「事業の高付加価値化を通じた持続的成長の実現」
- ・「将来を見据えた経営基盤のさらなる強化」
- 「効率性を重視した財務戦略」

の3つを基本方針に定め、取り組んでいます。また、合わせて「サステナビリティ中長期計画2030」を制定し、「食と健康」「資源と環境」「人と社会」の3つのテーマにより2030年の目標、KPIを定め、経営の根幹に据えるとともに、中期経営計画と相互に連動させながら取り組みを進めております。

### (資料1) 「中期経営計画 2022-24」全体像



(資料2) 「サステナビリティ中長期計画2030」



#### <当期の主な取り組み事項>

当期は、当社グループが新たなステージに向かうための重要なスタートの1年と位置付けております。激変する 環境に対応しながら、さらなる企業体質および事業の強化に努めてまいります。

・原材料・エネルギーコスト上昇への対応

サステナビリティ経営の推進に向けた取り組み

- 価格改定、プロダクトミックス改善、合理化などあらゆる対応によりコスト上昇の影響を最小限に抑制
- ・「中期経営計画 2022-24」「サステナビリティ中長期計画2030」に沿った取り組みの推進
- 当社グループならではの「健康価値」と「おいしさ・楽しさ価値」を追求した、お客さまのニーズに応える商品・高付加価値商品の提供とその価値訴求
- ヨーグルトや機能性素材を始めとするさまざまな健康課題に配慮した「健康5領域」商品の拡大
- 海外事業の拡大
- 主にBtoB事業 (業務用乳製品)を中心とする、感染症による環境変化に対応した販売活動の促進
- (2022年5月稼働:利根工場ドリンクヨーグルト設備増設、2024年4月稼働予定:神戸工場製造棟増築)
  - (本業を通じた健康への貢献、気候変動・プラスチック問題など環境課題への対応、人権・多様性への配慮、グループ全体のサステナビリティ意識の浸透など)

これらの結果、当社グループの連結売上高は増収となりました。栄養・機能性食品事業および主力食品事業においては、チーズ、アイスクリームなどの価格改定や、機能性ヨーグルト、「マウントレーニア」などの高付加価値商品の提供に努め、取り組みを進めました。特に主力食品事業は国内における消費動向の変化の影響を大きく受けたものの、業務用乳製品や菌体の拡販によるBtoB事業の拡大、海外事業の伸長などもあり、全体では増収となりました。

連結の利益面では、世界的な需要の高まりや急激な円安の進行などによる、原材料・エネルギー価格の上昇の影響を大きく受けました。これに対し、価格改定やプロダクトミックスの改善、グループ全体でのコストの見直しなどを推進しましたが、大きなコストアップを吸収することができず、全体では前年を下回りました。

連結売上高130,300百万円(前年比1.6%増)連結営業利益6,289百万円(前年比36.2%減)連結経常利益7,044百万円(前年比31.7%減)親会社株主に帰属する四半期純利益2,942百万円(前年比68.2%減)

(その他重要経営指標)

売上高営業利益率4.8%ROE (自己資本利益率)1.4%海外売上高比率10.4%

(参考) 「中期経営計画 2022-24」における事業分野別(4本の事業の柱)業績概況

① 栄養・機能性食品事業:事業全体は減収ではあるものの、ヨーグルトにおいては、健康ニーズの高まりを受け、引き続き機能性ヨーグルトの取り組みを進め、「ビヒダス ヨーグルト 便通改善」などが堅調に推移しました。また、流動食などを扱うクリニコ社は増収となりました。

利益面では、原材料・エネルギー価格の上昇の影響を受け、プロダクトミックスの改善やコスト削減に努めましたが、減収影響もあり事業全体では減益となりました。

栄養・機能性食品事業 売上高31,273百万円(前年比0.8%減)栄養・機能性食品事業 営業利益1,850百万円(前年差1,088百万円減)

② 主力食品事業:原材料・エネルギー価格の上昇の影響を大きく受け、チーズ、アイスクリーム、「森永の焼プリン」などの価格改定や、「マウントレーニア」などの高付加価値商品の拡大に努めましたが、国内における消費動向の変化の影響もあり、事業全体では減収減益となりました。

主力食品事業 売上高44,867百万円(前年比7.5%減)主力食品事業 営業利益1,926百万円(前年差2,247百万円減)

③ BtoB事業:構成比の高い業務用乳製品は、感染症による環境変化への対応や価格改定を進め、増収となりました。また、健康ニーズの高まりから、当社の保有する菌体をはじめとする機能性素材への高い関心も継続しており、事業全体でも増収となりました。

利益面においては、増収効果はありましたが、原材料・エネルギー価格の上昇の影響などにより前年を下回りました。

 B to B 事業 売上高
 22,788百万円
 (前年比
 15.3%増)

 B to B 事業 営業利益
 539百万円
 (前年差
 319百万円減)

④ 海外事業: 育児用ミルクや菌体の輸出などが堅調に推移し、乳原料を製造販売するMILEI GmbH (ミライ社)では原料市況の上昇に対応し価格転嫁を進めました。円安の進行もあり事業全体でも増収となりました。

利益面では、増収効果の一方で、グローバル規模での原材料・エネルギー価格の上昇の影響や、MILEI社におけるラクトフェリンの寄与の落ち着き、成長のための費用投下も進めたことで減益となりました。

海外事業 売上高13,615百万円(前年比34.9%増)海外事業 営業利益1,625百万円(前年差204百万円減)

## (2) 財政状態に関する説明

当第1四半期連結会計期間末の資産の部は、「現金及び預金」が減少した一方、主に季節的要因により「受取手形、売掛金及び契約資産」が増加したことなどから、合計では前連結会計年度末に比べ、57億2千6百万円増の4,645億1千4百万円となりました。

負債の部は、「未払法人税等」が減少した一方、「コマーシャル・ペーパー」や「短期借入金」が増加したことなどから、合計では前連結会計年度末に比べ、42億9千5百万円増の2,550億5千7百万円となりました。

純資産の部は、「為替換算調整勘定」の増加などにより、合計では前連結会計年度末に比べ14億3千1百万円増の2,094億5千7百万円となりました。

この結果、自己資本比率は前連結会計年度末の44.9%から44.6%となりました。

## (3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

2023年3月期の業績予想につきましては、2022年5月13日に公表しました業績予想に変更はありません。

# 2. 四半期連結財務諸表及び主な注記

## (1) 四半期連結貸借対照表

		(単位:百万円)
	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当第1四半期連結会計期間 (2022年6月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	23, 607	22, 064
受取手形、売掛金及び契約資産	63, 298	67, 387
商品及び製品	51, 015	52, 668
仕掛品	1,724	1, 649
原材料及び貯蔵品	17, 709	18, 817
その他	7, 019	7, 886
貸倒引当金	△247	△269
流動資産合計	164, 127	170, 204
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	85, 344	84, 258
機械装置及び運搬具(純額)	91, 761	93, 581
土地	54, 003	53, 986
その他(純額)	16, 336	15, 330
有形固定資産合計	247, 446	247, 157
無形固定資產	9, 735	9, 696
投資その他の資産		
投資有価証券	21, 583	22, 510
その他	16, 055	15, 103
貸倒引当金	△158	△157
投資その他の資産合計	37, 479	37, 456
固定資産合計	294, 660	294, 310
資産合計	458, 788	464, 514

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当第1四半期連結会計期間 (2022年6月30日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	52, 122	54, 037
電子記録債務	4, 668	5, 880
短期借入金	3, 084	6, 506
1年内返済予定の長期借入金	7, 905	8, 066
コマーシャル・ペーパー	_	6, 000
未払法人税等	10, 036	2,004
未払費用	34, 474	32, 228
預り金	16, 215	18, 746
その他	13, 992	20, 506
流動負債合計	142, 500	153, 977
固定負債		
社債	50, 000	50,000
長期借入金	26, 051	25, 105
退職給付に係る負債	21, 146	21, 418
その他	11, 063	4, 556
固定負債合計	108, 261	101, 080
負債合計	250, 762	255, 057
純資産の部		
株主資本		
資本金	21, 821	21, 821
資本剰余金	19, 980	19, 978
利益剰余金	183, 884	183, 636
自己株式	△25, 476	△25, 465
株主資本合計	200, 210	199, 971
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	7, 497	8, 095
繰延ヘッジ損益	△41	1
為替換算調整勘定	△613	344
退職給付に係る調整累計額	$\triangle 1, 156$	△1, 109
その他の包括利益累計額合計	5, 685	7, 331
新株予約権	174	166
非支配株主持分	1,955	1, 988
純資産合計	208, 026	209, 457
負債純資産合計	458, 788	464, 514

# (2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書

四半期連結損益計算書

第1四半期連結累計期間

		(単位:百万円)
	前第1四半期連結累計期間 (自 2021年4月1日 至 2021年6月30日)	当第1四半期連結累計期間 (自 2022年4月1日 至 2022年6月30日)
	128, 195	130, 300
売上原価	95, 237	100, 324
売上総利益	32, 957	29, 975
販売費及び一般管理費	23, 103	23, 686
営業利益	9, 854	6, 289
営業外収益		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
受取利息	2	1
受取配当金	433	367
受取家賃	72	69
為替差益	91	448
その他	205	154
営業外収益合計	805	1, 041
営業外費用		
支払利息	183	174
持分法による投資損失	0	37
その他	165	74
営業外費用合計	349	286
経常利益	10, 309	7, 044
特別利益		
固定資産売却益	4, 109	127
その他		_
特別利益合計	4, 131	127
特別損失		
固定資産処分損	168	166
公益財団法人ひかり協会負担金	440	470
減損損失		1, 226
その他	200	280
特別損失合計	809	2, 143
税金等調整前四半期純利益	13, 632	5, 028
法人税等	4, 328	2, 053
四半期純利益	9, 303	2, 975
非支配株主に帰属する四半期純利益	39	32
親会社株主に帰属する四半期純利益	9, 264	2, 942

## 四半期連結包括利益計算書 第1四半期連結累計期間

	前第1四半期連結累計期間 (自 2021年4月1日 至 2021年6月30日)	(単位:百万円) 当第1四半期連結累計期間 (自 2022年4月1日 至 2022年6月30日)
四半期純利益	9,303	2,975
その他の包括利益	0,000	_,
その他有価証券評価差額金	△301	589
繰延ヘッジ損益	△69	68
為替換算調整勘定	333	928
退職給付に係る調整額	40	47
持分法適用会社に対する持分相当額	23	29
その他の包括利益合計	26	1,663
四半期包括利益	9, 330	4,638
(内訳)		
親会社株主に係る四半期包括利益	9, 315	4, 587
非支配株主に係る四半期包括利益	14	50

#### (3) 四半期連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記) 該当事項はありません。

### (四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用)

#### (税金費用の計算)

税金費用については、当社(提出会社)及び連結子会社において当第1四半期連結会計期間を含む連結会計年度の税引前当期純利益に対する税効果会計適用後の実効税率を合理的に見積り、税引前四半期純利益に当該見積実効税率を乗じて計算する方法によっております。

## (会計方針の変更)

(時価の算定に関する会計基準の適用指針の適用)

「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日。以下「時価算定会計基準適用指針」という。)を当第1四半期連結会計期間の期首から適用し、時価算定会計基準適用指針第27-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準適用指針が定める新たな会計方針を将来にわたって適用することとしております。これによる四半期連結財務諸表への影響はありません。

#### (重要な後発事象)

当社は2022年7月14日開催の取締役会において、当社の関連会社であるNutriCo Morinaga (Private) Limited (以下、NutriCo Morinaga) の株式を追加取得し、連結子会社化することを目的とした基本合意書を締結することを決議いたしました。

また、2022年8月9日開催の取締役会において、株主との間で株式譲渡契約を締結することを決議いたしました。その概要は以下のとおりであります。

### 1. 株式取得(子会社化)の検討の目的

当社は10年ビジョンで「世界で独自の存在感を発揮できるグローバル企業へ(海外売上高比率15%以上)」を掲げ、海外事業のさらなる拡大を目指すとともに、中期経営計画では「事業の高付加価値化を通じた持続的成長の実現」をテーマに、アジア圏における育児用ミルク事業の拡大を重要なチャレンジのひとつとして位置付けております。

当社は、1978年からパキスタン向けに育児用調製粉乳の輸出を開始し、パキスタン事業は40年を超える歴史をもっており、販売代理店であるUnibrands(後のNutriCo Pakistan (Private)Limited)を通じた輸出調粉事業で展開してきました。2017年にはICI Pakistan Limited、Unibrands(Private)Limitedとパキスタンにおける育児用調製粉乳の製造および販売を目的としたNutriCo Morinagaを設立し、2021年7月1日にはNutriCo Pakistan (Private)LimitedがNutriCo Morinagaに吸収合併され、NutriCo Morinagaとして事業拡大を目指してまいりました。

また、パキスタン市場は世界第5位の人口を擁しており、今後も人口増加が見込まれている魅力的な市場であることに加え、長年の同国への輸出事業により森永乳業ブランドが周知されており、当社が同国市場でさらなる飛躍を実現できる可能性が高い市場です。

当社がNutriCo Morinagaの経営権を取得することで、パキスタンの育児用調整粉乳市場において顧客ニーズに見合った安全・安心な製品をタイムリーに投入することにより、成長機会を捉え、森永乳業ブランドの育児用調製粉乳のさらなる事業展開および使用されるお客さまの成長・健康への貢献につながると判断したことから、株式取得(子会社化)に向けた本基本合意書を締結することを決議いたしました。

なお、株式を追加取得した場合、NutriCo Morinagaの資本金の額が当社の資本金の100分の10以上の額に相当するため、同社は当社の特定子会社に該当することとなります。

## 2. 異動する子会社の概要(2022年6月30日時点)

3,865,980 千円     3,789,500 千円     4,309,174       総資産     13,751,137 千PKR     13,908,803 千PKR     14,661,623 号       8,938,239 千円     9,040,722 千円     9,530,054       1株当たり純資産     72.42 PKR     70.99 PKR     80.72       47.07 円     46.14 円     52.4       売上高     10,498,087 千PKR     12,557,376 千PKR     13,894,657 号							
(3) 代表者の役職・氏名	(1) 名 称			NutriCo Morinaga (Private) Limited			
(4) 事業内容 育児用調製粉乳の輸入、製造、販売事業 (5) 資本金 8,212,500 千PKR (5,338,125 千円)※1 (6) 設立年月日 2017年3月6日 (7) 大株主及び特株比率 1) ICI Pakistan Limited 51.00% 2) 当社 17.73% 3) Unibrands (Private) Limited 13.07%  (8) 上場会社と当該会社との間の関係 資本関係当社の関連会社であります。	(2) 所 在 地			ICI House, 5 West Wharf, Karachi, Pakistan			
(5) 資本金 8,212,500 千PKR (5,338,125 千円) ※1 (6) 設立年月日 2017年3月6日 (7) 大株主及び持株比率 1) ICI Pakistan Limited 51.00% 2) 当社 17.73% 3) Unibrands (Private) Limited 13.07%    上場会社と当該会社との間の関係   当社の関連会社であります。	(3)	代表者の役職・	氏 名	Chief Executive /	Asif Jooma		
(6) 設 立 年 月 日 2017年3月6日 (7) 大株主及び特殊比率 1) ICI Pakistan Limited 51.00% 2) 当社 17.73% 3) Unibrands (Private) Limited 13.07%    上場会社と当該会社との間の関係   当社の関連会社であります。   人 的 関係   当社の関連会社であります。   人 的 関係   当社から1名の役員を派遣しています。   取 引 関係   当社は、当該会社との間で以下の取引関係があす。   ①当社の育児用調製粉乳の原材料の売買取引   ②育児用調製粉乳の原材料の売買取引   ③商標許諾、及び技術援助契約  (9) 当該会社の最近3年間の財政状態及び経営成績 ※1、2、3   決算期   2020年6月期   2021年6月期   2022年6月期   2026年6月期   2026年6月期   2027年6月期   2027年6月月期   2027年6月月   2027年6月   2027年6月   2027年6月   2027年6月   2027年6月月   2027年6月月   2027年6月   2027年6月	(4)	事 業 内	容	育児用調製粉乳の輸	入、製造、販売事業		
(7) 大株主及び持株比率	(5)	資 本	金	8, 212, 500 千PKR(5	, 338, 125 千円)※1		
(8)       上場会社と当該会社との間の関係       資本 関係 当社の関連会社であります。         人的関係       当社から1名の役員を派遣しています。         取引関係       当社は、当該会社との間で以下の取引関係があす。         ①当社の育児用調製粉乳の原材料の売買取引       ②育児用調製粉乳の原材料の売買取引         ②育児用調製粉乳の原材料の売買取引       ③商標許諾、及び技術援助契約         (9)       当該会社の最近3年間の財政状態及び経営成績 ※1、2、3         決算期       2020年6月期       2021年6月期         2020年6月期       2021年6月期       2022年6月期         純資産       5,947,662 千PKR       5,830,000 千PKR       6,629,499 年3,789,500 千円4,309,174         総資産       13,751,137 千PKR       13,908,803 千PKR14,661,623 年8,938,239 千円9,040,722 千円9,530,054         1株当たり純資産       72.42 PKR770 円9,040,722 千円9,530,054         1株当たり純資産       72.42 PKR770 円9,040,722 千円9,530,054         売上高       10,498,087 千PKR112,557,376 千PKR113,894,657 年         売上高       10,498,087 千PKR112,557,376 千PKR113,894,657 年	(6)	設 立 年	月 日	2017年3月6日			
(8) 上場会社と当該会社と 資本 関係 当社の関連会社であります。	(7)	大株主及び持株	比率	1) ICI Pakistan L	imited 51.00%		
(8) 上場会社と当該会社と の 間 の 関 係				2) 当社 17.73%			
上場会社と当該会社と				3) Unibrands (Pri	3) Unibrands (Private) Limited 13.07%		
(8)		ト担合針レ当	太仝 社 レ	資 本 関 係	当社の関連会社であります	- 0	
取 引 関係 当社は、当該会社との間で以下の取引関係があす。	(8)			人 的 関 係	当社から1名の役員を派遣	<b>造しています。</b>	
①当社の育児用調製粉乳の売買取引 ②育児用調製粉乳の原材料の売買取引 ③商標許諾、及び技術援助契約  (9) 当該会社の最近3年間の財政状態及び経営成績 ※1、2、3 決算期 2020年6月期 2021年6月期 2022年6月期  純資産 5,947,662 千PKR 5,830,000 千PKR 6,629,499 ま3,865,980 千円 3,789,500 千円 4,309,174 総資産 13,751,137 千PKR 13,908,803 千PKR 14,661,623 ま8,938,239 千円 9,040,722 千円 9,530,054  1株当たり純資産 72.42 PKR 70.99 PKR 80.72 47.07 円 46.14 円 52.4 売上高 10,498,087 千PKR 12,557,376 千PKR 13,894,657 ま				取 引 関 係	当社は、当該会社との間で	で以下の取引関係がありま	
②育児用調製粉乳の原材料の売買取引 ③商標許諾、及び技術援助契約 (9) 当該会社の最近3年間の財政状態及び経営成績 ※1、2、3 決算期 2020年6月期 2021年6月期 2022年6月期 純資産 5,947,662 千PKR 5,830,000 千PKR 6,629,499 号 3,865,980 千円 3,789,500 千円 4,309,174 総資産 13,751,137 千PKR 13,908,803 千PKR 14,661,623 号 8,938,239 千円 9,040,722 千円 9,530,054 1株当たり純資産 72.42 PKR 70.99 PKR 80.72 47.07 円 46.14 円 52.4 売上高 10,498,087 千PKR 12,557,376 千PKR 13,894,657 号					す。		
(9) 当該会社の最近3年間の財政状態及び経営成績 ※1、2、3 決算期 2020年6月期 2021年6月期 2022年6月期 純資産 5,947,662 千PKR 5,830,000 千PKR 6,629,499 年 3,865,980 千円 3,789,500 千円 4,309,174 総資産 13,751,137 千PKR 13,908,803 千PKR 14,661,623 年 8,938,239 千円 9,040,722 千円 9,530,054 1株当たり純資産 72.42 PKR 70.99 PKR 80.72 47.07 円 46.14 円 52.4 売上高 10,498,087 千PKR 12,557,376 千PKR 13,894,657 年					①当社の育児用調製粉乳の売買取引		
(9) 当該会社の最近3年間の財政状態及び経営成績 ※1、2、3 決算期 2020年6月期 2021年6月期 2022年6月期 2022年6月期 2022年6月期 2022年6月期 2022年6月期 2022年6月期 2022年6月期 2022年6月期 2022年6月期 4,309,499 年 3,865,980 千円 3,789,500 千円 4,309,174 総資産 13,751,137 千PKR 13,908,803 千PKR 14,661,623 年 8,938,239 千円 9,040,722 千円 9,530,054 1株当たり純資産 72.42 PKR 70.99 PKR 80.72 47.07 円 46.14 円 52.4  72.557,376 千PKR 13,894,657 年 10,498,087 千PKR 12,557,376 千PKR 13,894,657 年 13,894,657 年 10,498,087 千PKR 12,557,376 千PKR 千PKR 12,557,3							
決算期       2020年6月期       2021年6月期       2022年6月期         純資産       5,947,662 千PKR       5,830,000 千PKR       6,629,499 日         3,865,980 千円       3,789,500 千円       4,309,174         総資産       13,751,137 千PKR       13,908,803 千PKR       14,661,623 日         8,938,239 千円       9,040,722 千円       9,530,054         1株当たり純資産       72.42 PKR       70.99 PKR       80.72         47.07 円       46.14 円       52.4         売上高       10,498,087 千PKR       12,557,376 千PKR       13,894,657 日							
<ul> <li>純資産</li> <li>5,947,662 千PKR</li> <li>3,865,980 千円</li> <li>3,789,500 千円</li> <li>4,309,174</li> <li>総資産</li> <li>13,751,137 千PKR</li> <li>13,908,803 千PKR</li> <li>14,661,623 日</li> <li>8,938,239 千円</li> <li>9,040,722 千円</li> <li>9,530,054</li> <li>1株当たり純資産</li> <li>72.42 PKR</li> <li>70.99 PKR</li> <li>80.72</li> <li>47.07 円</li> <li>46.14 円</li> <li>52.4</li> <li>売上高</li> <li>10,498,087 千PKR</li> <li>12,557,376 千PKR</li> <li>13,894,657 日</li> </ul>		当該会社の最近	3年間の				
3,865,980 千円       3,789,500 千円       4,309,174         総資産       13,751,137 千PKR       13,908,803 千PKR       14,661,623 号         8,938,239 千円       9,040,722 千円       9,530,054         1株当たり純資産       72.42 PKR       70.99 PKR       80.72         47.07 円       46.14 円       52.4         売上高       10,498,087 千PKR       12,557,376 千PKR       13,894,657 号	決算期			2020年6月期			
総資産 13,751,137 千PKR 13,908,803 千PKR 14,661,623 年 8,938,239 千円 9,040,722 千円 9,530,054 1株当たり純資産 72.42 PKR 70.99 PKR 80.72 47.07 円 46.14 円 52.4 元上高 10,498,087 千PKR 12,557,376 千PKR 13,894,657 年	純資産			5,947,662 千PKR	5,830,000 千PKR	6,629,499 千PKR	
8,938,239 千円     9,040,722 千円     9,530,054       1株当たり純資産     72.42 PKR     70.99 PKR     80.72       47.07 円     46.14 円     52.4       売上高     10,498,087 千PKR     12,557,376 千PKR     13,894,657 円			3,865,980 千円				
1株当たり純資産     72. 42 PKR     70. 99 PKR     80. 72       47. 07 円     46. 14 円     52. 4       売上高     10, 498, 087 千PKR     12, 557, 376 千PKR     13, 894, 657 円	総資産						
47.07 円     46.14 円     52.4       売上高     10,498,087 千PKR     12,557,376 千PKR     13,894,657 号							
売上高 10,498,087 千PKR 12,557,376 千PKR 13,894,657 日	1株当たり純資産						
	* [ *						
	冗工向 						
	会 <del>张</del> 和 头			6,823,756 千円	_	9,031,527 千円	
	呂 耒 川 盆						
	当期納利:	<u>*************************************</u>				1, 246, 471 千円 799, 499 千PKR	
	—1 291 小亞有可	шь				519,674 千円	
	1株当たり純利益						
	TAK = 7C 9 Nothing.				6. 33 円		
	   1株当たり	配当金					
						0.00 円	

- ※1 日本円表記は、1 PKR=0.65円にて計算しております。
- ※2 NutriCo Morinagaは2021年7月にNutriCo Pakistan (Private) Limitedと合併したため、「当該会社の 最近3年間の財政状態及び経営成績」はNutriCo MorinagaとNutriCo Pakistan (Private)Limitedの業 績を合算して表示しております。
- ※3 「当該会社の最近3年間の財政状態及び経営成績」はNutriCo Morinagaが採用する現地会計基準に基づく数値であり、該当のない項目(経常利益)については記載しておりません。

## 3. 株式取得の相手先の概要

(ICI Pakistan Limited) (2021年6月30日時点)

(1)	名称	ICI Pakistan Limited	
(2)	所 在 地	ICI House, 5 West Wharf, Karachi, Pakistan	
(3)	代表者の役職・氏 名	Chief Executive / Asif Jooma	
(4)	事 業 内 容	ポリエステル、ソーダ灰、化学薬品等の製造販売事業	
(5)	資 本 金	923, 591 千PKR (600, 334 千円) ※ 4	
(6)	設 立 年 月 日	1952年 5 月13日	
(7)	直前事業年度の純資産	連結純資産 25,399,214 千PKR (16,509,489 千円) ※4	
及び総資産		連結総資産 49,741,954 千PKR (32,332,270 千円)	
(8)	大株主及び持株比率	Lucky Cement Limited 55%	
(9)	上場会社と当該会社と	資本関係該当事項はありません。	
		人 的 関 係 該当事項はありません。	
	as indicating the	取 引 関 係 該当事項はありません。	
		関連当事者への該当状 該当事項はありません。	
		况	

※4 日本円表記は、1 PKR=0.65円にて計算しております。

## (少数株主)

11名の個人株主から株式を取得予定ですが、当社との資本関係、人的関係、取引関係、また特筆すべき関係はございません。

## 4. 取得株式数、取得価額、及び取得前後の所有株式数の状況

(1	) 異動前の所有株式数	14, 563, 500 株
		(議決権の数:14,563,500 個 議決権所有割合:17.73%)
(2	取得株式数	27,322,987 株 (議決権の数:27,322,987 個)
(3	取 得 価 額	株式売買代金: 57,003,000 USD (7,695,405 千円) ※5、6
(4	.) 異動後の所有株式数	41,886,487 株
		(議決権の数:41,886,487 個 議決権所有割合:51.00%)

- ※5 「取得価額」にはアドバイザリー費用約60百万円(見込み)が含まれております。
- ※6 日本円表記は、1USD=135円にて計算しております。

## 5. 異動の日程

(1)	当社取締役会決議日	2022年7月14日
	(基本合意書締結に関する決議)	
(2)	基本合意書締結日	2022年7月15日
(3)	当社取締役会決議日	2022年8月9日
	(株式譲渡契約締結に関する決議)	
(4)	株式譲渡契約締結日	2022年8月26日 (予定)
(5)	子会社の異動日	未定
	株式譲渡実行日	