



美と健康の「新しい」で、笑顔あふれる毎日をつくる。

(令和5年)2023年9月期第1四半期 決算補足説明資料

2023年2月7日

新日本製薬 株式会社
証券コード：4931
東証プライム

2023年9月期第1四半期 決算発表サマリー

売上高

売上高 **9,255百万円** (前年同期比▲0.2%)

- 化粧品では、PERFECT ONEは軟調だが顧客単価が上昇、FOCUSは大きく伸長
- ヘルスケアは、Wの健康青汁の販売が拡大し前年同期比増収
- 卸売販売は、FOCUSのドラッグストア展開の拡大により前年同期比増収
- 海外販売は、中国での新戦略の展開準備に注力し、**想定通りのスタート**

費用 ／ 利益

営業利益 **839百万円** (前年同期比+1.6%) **※第1四半期の上場来最高益**

- 育成ブランドを中心に積極的なマーケティング投資を実行
- 一方、FFコスト及びコールセンターコストをはじめ、全社的なコスト構造改革を推進した結果、**計画を上回り増益で着地**

1Q事業 ハイライト

- PERFECT ONEでは、3STEP戦略を中心に**購入単価やLTV拡大の施策を推進**
- FOCUSでは継続的にSNS施策を展開し、バームを**戦略的ロングヒット商品へ育成中**
- Fun and Healthは、**定期顧客づくりが進捗し成長が加速**
- 海外販売では、中国展開の再始動に向け**越境EC旗艦店を出店**

INDEX

1. 第1四半期決算概要
2. 第1四半期事業ハイライト
3. 2023年9月期計画
4. サステナビリティに関する取り組み

APPENDIX

1. 第1四半期決算概要

第1四半期決算概要

化粧品は**FOCUSが伸長**したが、**PERFECT ONEは海外及び季節商品の販売減等**により軟調なスタート
 ヘルスケアは、**Wの健康青汁の成長**が貢献し、前期に引き続き**二桁成長を継続**
 各段階利益は**計画を上回り増益で着地**、**営業利益率は0.2pt上昇**

(単位：百万円)

項目	2022/9期 1Q	2023/9期 1Q	前年同期比	
			差異	増減率
売上高	9,273	9,255	▲18	▲0.2%
化粧品	8,445	8,344	▲100	▲1.2%
ヘルスケア	827	910	+82	+10.0%
営業利益	826	839	+13	+1.6%
営業利益率	8.9%	9.1%	+0.2pt	—
経常利益	832	840	+8	+1.0%
(親会社株主に帰属する) 四半期純利益	548	561	+12	+2.4%

第1四半期決算概要 – 補足データ

通信販売は、**FOCUSのECモール売上**と、**Fun and Healthの大幅な伸長**が増収をけん引
 海外販売は、中国では**新戦略の展開準備に注力**したことで減収となったが、**想定通りの進捗**
 マーケティング投資は、**ブランド育成と顧客づくり**を目的に積極投資

(単位：百万円)

項目	2022/9期 1Q	2023/9期 1Q	前年同期比	
			差異	増減率
<チャネル別売上高>				
通信販売	8,447	8,506	+59	+0.7%
直営店舗・卸売販売	585	617	+31	+5.3%
海外販売	240	131	▲108	▲45.3%
<国内外EC売上高>				
国内外EC売上高	1,244	1,403	+158	+12.7%
<マーケティング投資>				
広告宣伝費	2,617	2,679	+62	+2.4%
販売促進費	1,224	1,249	+25	+2.1%
<オペレーションコスト>				
FFコスト*	1,081	1,058	▲23	▲2.2%
コールセンターコスト	639	622	▲16	▲2.6%

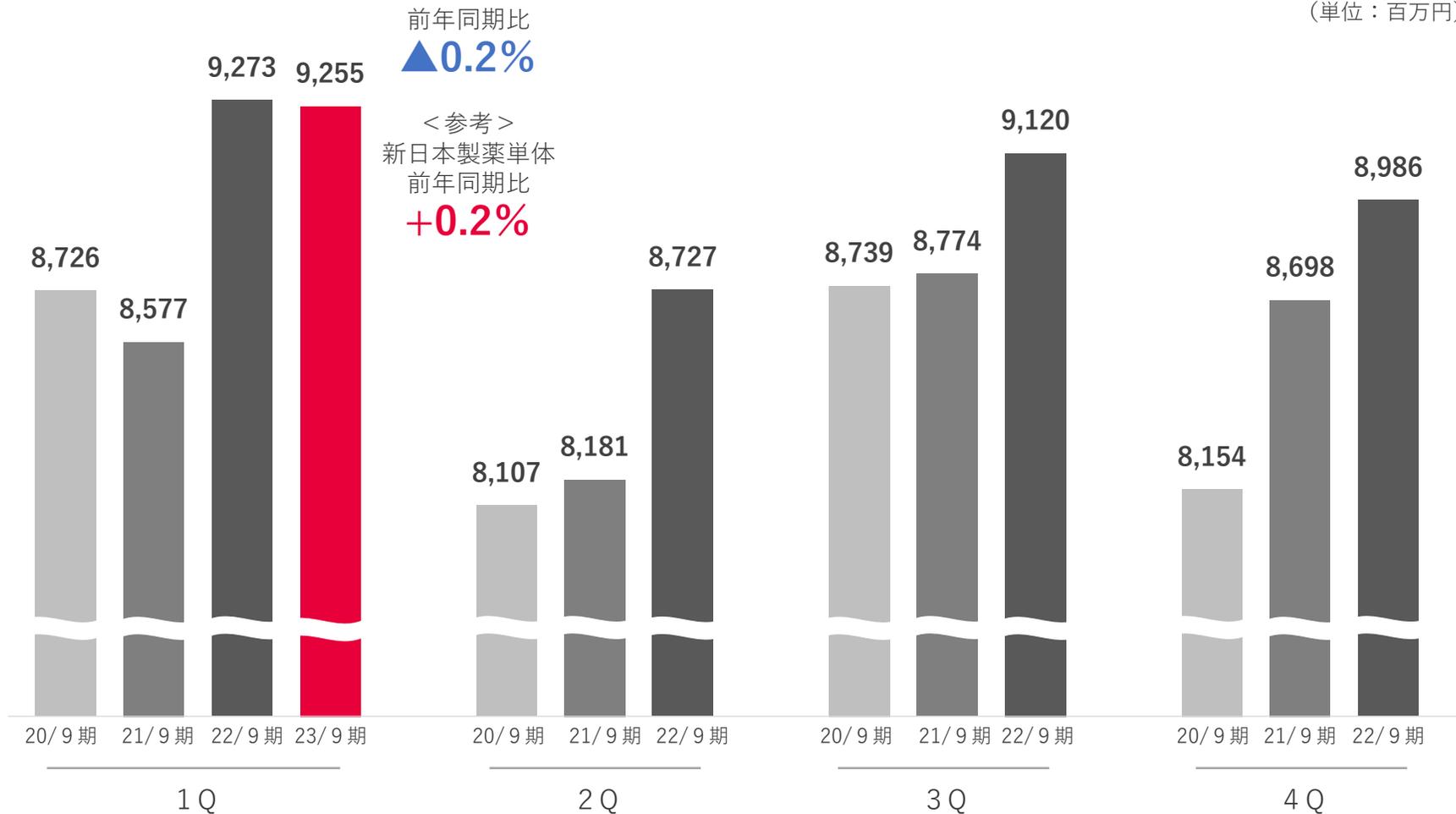
*：FFコスト＝フルフィルメントコスト

[参考]四半期売上高のコンディション

21/9期実績は新収益認識基準適用

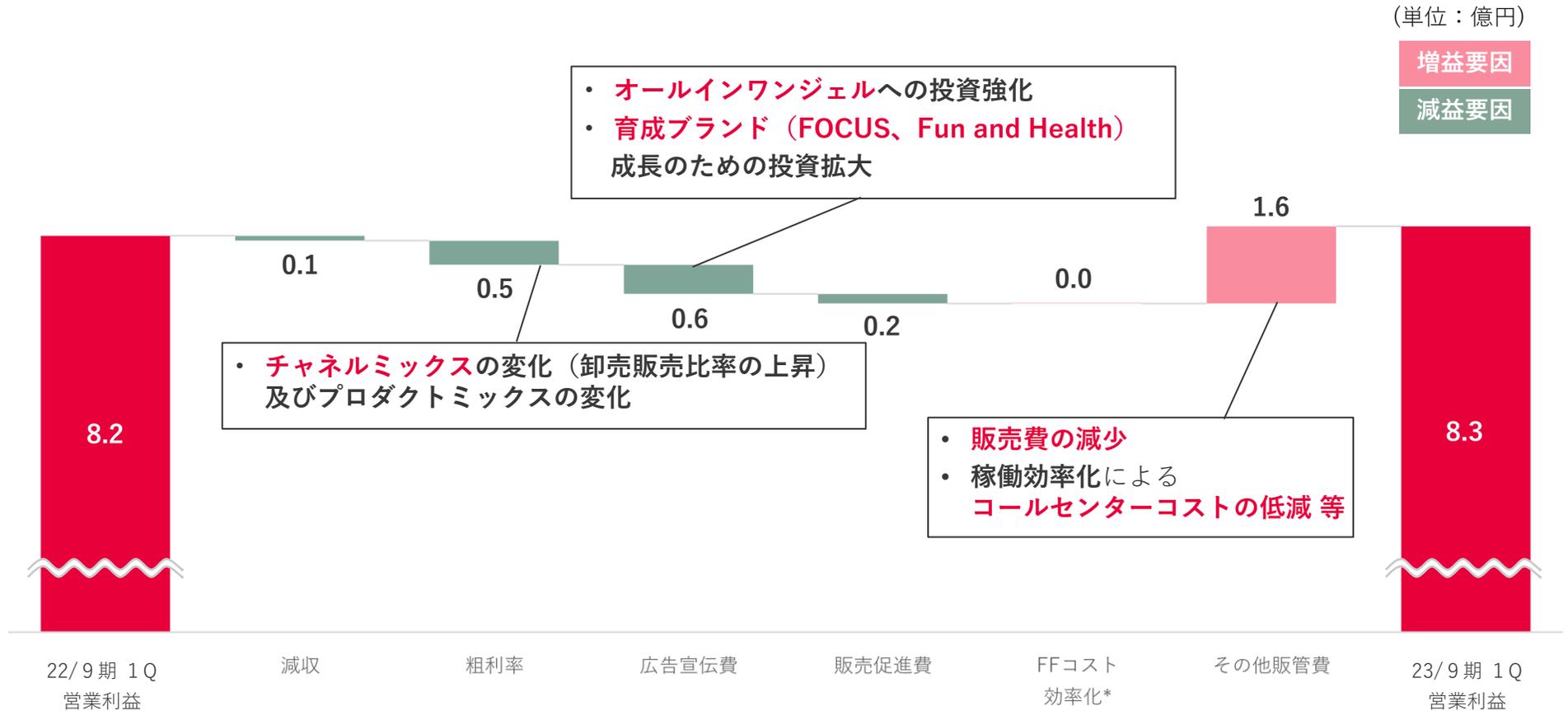
育成ブランドのFOCUS及びFun and Healthが伸長し、**新日本製薬単体では+0.2%の増収**
 連結ではフラット・クラフトが苦戦し**▲0.2%の減収**

(単位：百万円)



決算概要 – 営業利益増減要因分析

ブランド育成と定期顧客づくりのための積極的な投資により広告宣伝費及び販売促進費は増加したが、販売費の減少やコールセンターコストの良化等が**増益に貢献**



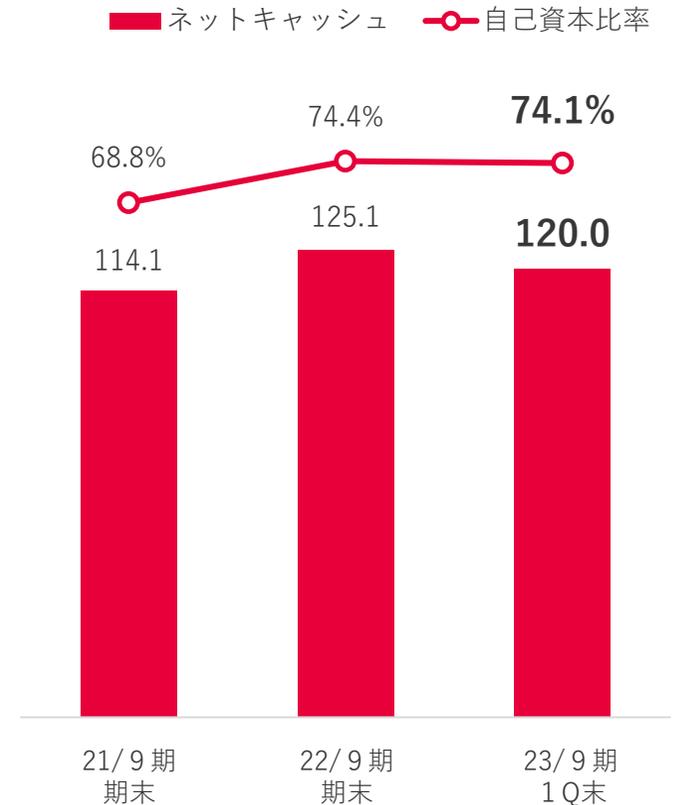
* : FFコストのうち、発送配達費および代行手数料(決済手数料)の効率化効果

バランスシート of 状況

(単位：百万円)

(単位：億円)

項目	2021/9 期 期末	2022/9 期 期末	2023/9 期 1Q末時点	前期末 差異
流動資産	18,528	19,265	19,316	+51
現預金	13,652	14,351	13,749	▲602
売掛債権	3,196	2,862	3,050	+188
棚卸資産	1,404	1,735	2,176	+440
固定資産	4,711	4,592	4,487	▲104
総資産	23,240	23,857	23,804	▲53
負債	7,059	5,938	6,024	+86
買入債務	527	553	781	+228
有利子負債	2,238	1,839	1,744	▲95
純資産	16,180	17,918	17,779	▲139
自己株式	▲852	▲735	▲676	+59
負債純資産合計	23,240	23,857	23,804	▲53



2. 第1四半期事業ハイライト

PERFECT ONE

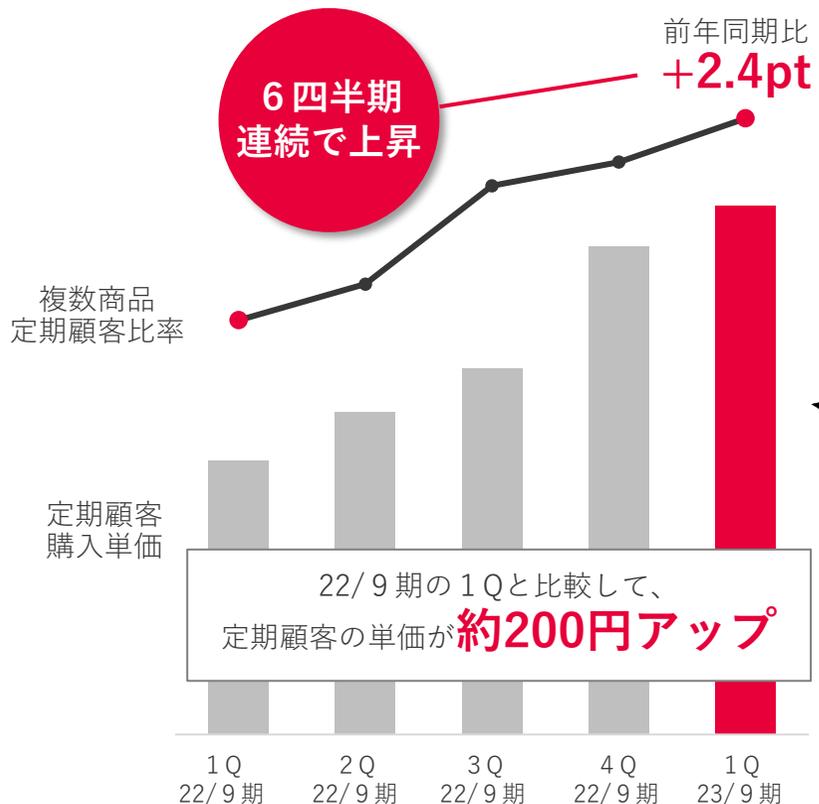
“LTV”重視の投資を実行。3 STEP提案で複数定期比率*1と単価*2が上昇

前期は“件数”重視の広告投資戦略が奏功。今期は“LTV”重視の広告投資戦略でROIを追求

「落とす・満たす・魅せる」の3 STEP提案を軸に、複数商品 定期顧客比率*1と定期顧客単価*2が上昇

今後、定期顧客づくりをさらに強化し、アップセル・クロスセルによるLTV引き上げを狙う

複数商品 定期顧客比率*1と定期顧客単価*2の推移



テレビCMイメージ



グロウ & カバークッションファンデーションが60代からの美容の便利帖「LDK Ageless」にてA評価を獲得

*1: ECを除く通信販売、複数商品 定期顧客数 ÷ 定期顧客数 *2: ECを除く通信販売

直営店舗・卸売販売 人流の回復に連動し、施策を強化



PERFECT ONEの店舗販売は前年並みのスタート
通信販売と連動した**3 STEP提案の強化**で、
取扱店1店舗あたり売上の引き上げをねらう

海外販売 中国は新戦略の展開準備に注力



天猫国際
旗艦店
OPEN(1/12)



女王節と618に向け**販売チャネルを開拓**
KOLやSNSを活用しブランド認知向上を図る



Watsons
約550店舗へ
配荷開始
(2022.12~)

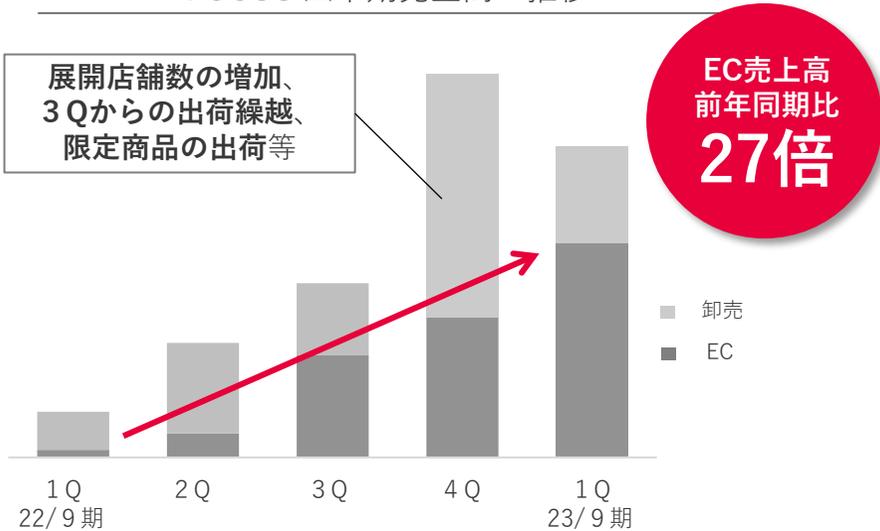


大手ドラッグストア「Watsons」へ展開開始

PERFECT ONE FOCUS

大手ECモールセールで話題化、継続したSNS施策により認知拡大

FOCUS 四半期売上高の推移



EC

大手ECモールセールにて話題

限定商品が本販売後1ヶ月でEC分完売



卸売

ポップアップイベント過去最高実績
大阪開催は前回比約3倍売り上げ*



ポップアップイベントの様子

バズ×継続的なSNS施策＝戦略的ロングヒット

話題となった商品を大型インフルエンサーの起用等の継続的なSNS施策で戦略的ロングヒット商品創出

- 2023年4月に新商品投入予定
- 3月末までに展開店舗数15,000店舗をめざす

* : 2022年7月実施時と比較

PERFECT ONE HAIRNEST ヘアケア新ブランドを1月にローンチ

CAGR+18.2%*で成長している女性用スカルプケア市場に参入

通信販売とECチャネルにてテストマーケティングを実行し、垂直的な立ち上げをねらう

PERFECT ONE
H A I R N E S T

パーフェクトワンヘアネスト
スカルプナノエッセンス
税込 6,050 円

医薬
部外品



パーフェクトワンヘアネスト
スカルプナノエッセンス
税込 6,050 円

パーフェクトワンヘアネスト
スカルプナノシャンプー
税込 4,180 円

特許取得の独自成分 「カプセル紫根」を商品に配合

- 絶滅危惧種ムラサキの栽培方法を確立し、2016年に特許を取得済み
- ムラサキから抽出した紫根エキスを特許取得技術でカプセル化した「カプセル紫根」配合

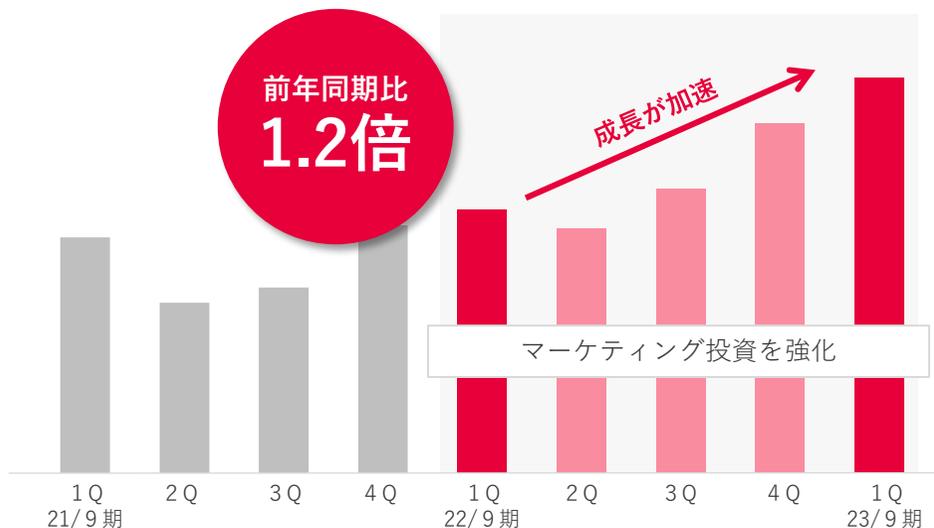


紫根 (シコン)

*：富士経済化粧品マーケティング要覧2022 NO.2より出典。女性用スカルプケア市場の2017年-2022年(見込)のCAGR

Fun and Health 投資強化により成長が加速

Fun and Healthの四半期売上高の推移



投資効率を見極めながら、継続的に投資を実行中
定期顧客づくりを進め、成長基盤の構築を図る



Wellness Food 体制強化し、EC・卸売を拡大



お客様から高い評価を得た上位1%の店舗が選ばれる月間優良ショップに【フラット・クラフト】が選ばれました。

EC ECモールでの販売好調

EC売上は前年同期比1.3倍
デジタルマーケティング体制を強化し取り組み中

卸売 販売経路の拡大

国内外の新たな販売経路を拡大中
(CVS*、海外展開、業務用展開等)

*：コンビニエンスストア

3. 2023年9月期計画

2023年9月期計画

化粧品は、**PERFECT ONEの3STEP提案による単価上昇**と**FOCUSが増収をけん引**する計画
 ヘルスケアは、好調が継続している**Wの健康青汁と新商品の投入を軸に大幅増収**をねらう
 利益は、**積極投資を実行しながらもコスト構造改革を推進し、通期計画の達成をめざす**

(単位：百万円)

項目	2022/9期 実績	2023/9期			通期計画の 前期比差異	通期計画の 前期比増減率
		1Q実績	上期計画	通期計画		
売上高	36,107	9,255	18,600	38,000	+1,892	+5.2%
化粧品	32,666	8,344	16,741	34,127	+1,460	+4.5%
ヘルスケア	3,441	910	1,858	3,872	+431	+12.5%
営業利益	3,522	839	1,409	3,560	+37	+1.1%
営業利益率	9.8%	9.1%	7.6%	9.4%	▲0.4pt	—
経常利益	3,487	840	1,390	3,471	▲16	▲0.5%
(親会社株主に帰属する) 当期純利益	2,357	561	949	2,380	+23	+1.0%

2023年9月期計画前提

通信販売は、**PERFECT ONEの3STEP提案による単価上昇**、**FOCUSのEC売上伸長**で計画達成をめざす
 卸売販売は、**PERFECT ONEの1店舗あたり売上の引き上げ**、**FOCUSの取扱店舗増加**を軸に成長を図る
 海外販売は、**第2四半期以降の中国の再成長**により、通期計画の達成を図る
 コスト面では、**積極的なマーケティング投資**を実行しながら、構造改革による**コスト効率化を推進**

(単位：百万円)

項目	2022/9期 実績	2023/9期			通期計画の 前期比差異	通期計画の 前期比増減率
		1Q実績	上期計画	通期計画		

<チャネル別売上高>

通信販売	32,728	8,506	16,662	33,885	+1,156	+3.5%
直営店舗・卸売販売	2,802	617	1,647	3,215	+412	+14.7%
海外販売	576	131	290	899	+322	+56.0%

<国内外EC売上高>

国内外EC売上高	4,760	1,403	2,745	6,024	+1,263	+26.5%
----------	-------	-------	-------	-------	--------	--------

<マーケティング投資>

広告宣伝費	9,729	2,679	5,451	10,250	+520	+5.4%
販売促進費	4,617	1,249	2,628	5,048	+431	+9.3%

<オペレーションコスト>

FFコスト	4,217	1,058	2,072	4,192	▲24	▲0.6%
コールセンターコスト	2,533	622	1,324	2,654	+120	+4.8%

4. サステナビリティに関する取り組み

「パーパス (PURPOSE)」を制定

創立30周年を節目に、当社の究極の目的であり社会における存在意義を表す「パーパス」を制定

美と健康の「新しい」で、
笑顔あふれる毎日をつくる。

Beyond innovation, for a beautiful smile!

新日本製薬はこれまで、
人々の心豊かな暮らしを願い、
常識にとらわれない発想で、
美と健康の「新しい」を届けてきました。

これからも、世界中のひとりでも多くの方が、
幸せや感動に満ちた笑顔あふれる毎日を過ごせるよう
新日本製薬は、お客さま一人ひとりの声を大切に
美と健康の「新しい」を届け続けます。

サステナビリティレポート2022発行

ESGの取り組みをまとめた「サステナビリティレポート2022」を発行

サステナビリティレポート2022

https://corporate.shinnihonseiyaku.co.jp/files/uploads/sustainability_report_2022.pdf



新日本製薬

- ✓ 2021年度に特定した**6つのマテリアリティ**に対し**具体的な目標を策定**
- ✓ 気候変動が及ぼす当社事業への影響について、TCFD提言に沿ってシナリオ分析による定性評価を実施

マテリアリティ	項目	目標	進捗	関連するSDG
環境	適性な在庫回転率の維持	25	25	11, 12, 13
	エコフレンドリーな梱包材の使用率	2030年度までに100%	100%	11, 12, 13
	化粧品・化粧品での経路使用率	2030年度までに100%	100%	11, 12, 13
	資源使用量の把握	2023年度までに完了	完了	11, 12, 13
社会	顧客満足向上のための商品・サービス提供	顧客満足向上のための独自評価項目の整理と目標の設定	2023年度までに完了	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20
	責任あるサプライチェーンマネジメント	サステナビリティを考慮した調達方針の策定	2023年度までに完了	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20
	女性活躍推進	調達方針に基づいたサプライヤーへの啓発活動の実施	2024年度	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20
	女性管理職比率	30%以上	2030年度までに30%以上	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20
	育児・介護と仕事の両立ができる制度構築	育児・介護と仕事の両立しと新たな制度の構築	2024年度までに完了	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20
	社内乳がん検診受診率	100%	100%	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20
ガバナンス	コンプライアンス・リスクマネジメントの取り組み強化	重大なコンプライアンス違反件数	0件	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20
	個人情報の保護	重大な個人情報漏洩件数	0件	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20
	情報セキュリティ	重大な個人情報漏洩件数	0件	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20

※進捗状況の記載がないものは数値の掲載が困難な項目です。

マテリアリティと目標の一覧

リスク	リスクの分類	リスクの概要 (想定される影響)	当社への影響			
			2022年	2023年	2024年	2025年
環境	GHG排出量の削減	Scope 1・2の削減	中	大	大	大
		Scope 3の削減	中	大	大	大
環境	資源使用量の削減	水資源の確保	中	大	大	大
		廃棄物の削減	中	大	大	大
社会	労働力の確保	人材確保	中	大	大	大
		ダイバーシティの推進	中	大	大	大
社会	サプライチェーン	調達リスク	中	大	大	大
		環境・社会・ガバナンス	中	大	大	大
ガバナンス	コンプライアンス	不正取引	中	大	大	大
		個人情報	中	大	大	大

特定したリスクと機会及び影響評価

APPENDIX

中期経営目標

中期経営計画「VISION2025」 2025年9月期

連結売上高

500億円 (2025/9期)

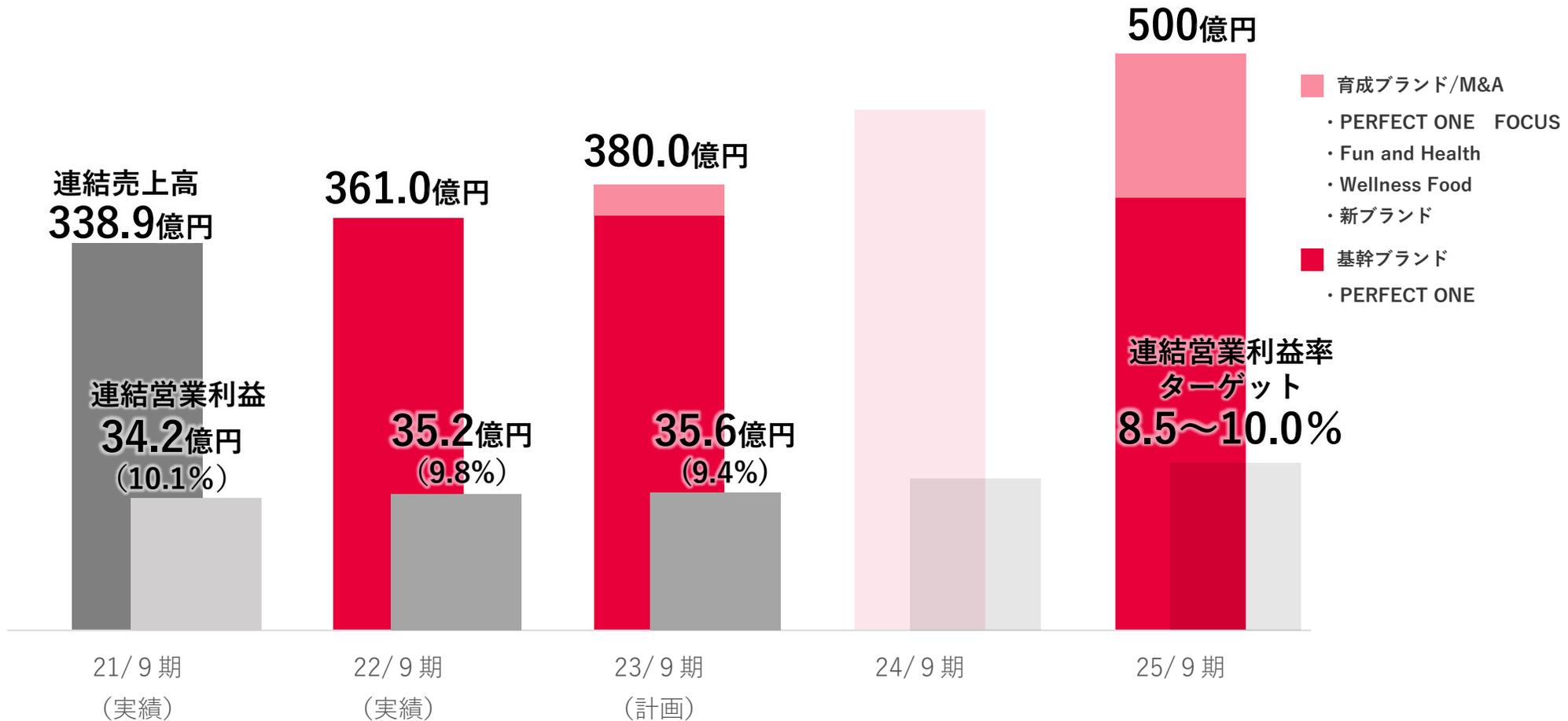
< 重要経営指標 >

	(実績) [2021/9期]		初年度(実績) [2022/9期]		最終年度(計画) [2025/9期]
① ヘルスケア売上高	23億円	▷	34億円	▷	100億円レベル
② 海外売上高	9億円	▷	5億円	▷	50億円レベル
③ 国内外EC売上高 ^{*1}	41億円	▷	47億円	▷	100億円レベル
④ 育成ブランド売上高 ^{*2}	24億円	▷	44億円	▷	120億円レベル

*1 : 国内EC売上高及び海外EC売上高 * 2 : PERFECT ONEを除く売上高

VISION2025の中長期成長イメージ

連結売上高500億円に向け、育成ブランドへの攻めの成長投資を実行しながら、
トップラインの伸長と利益成長の両立を図る

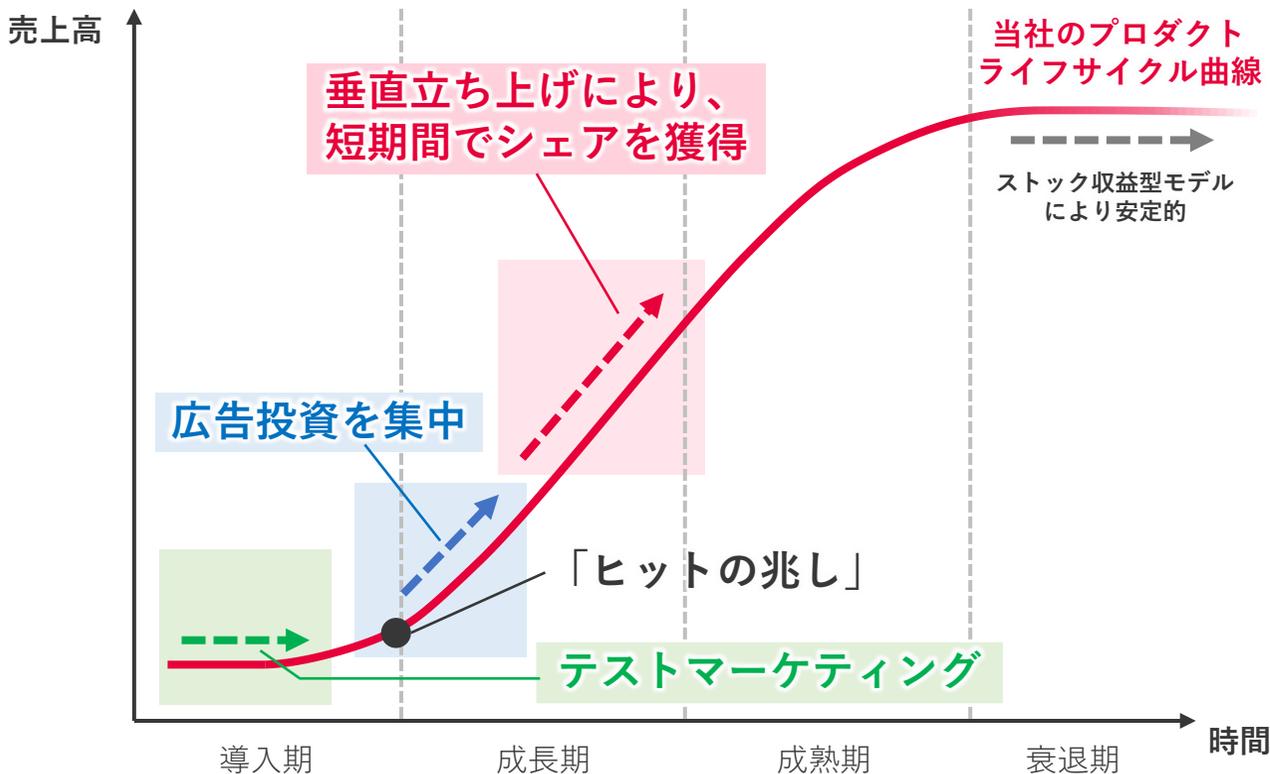


VISION2025(22/9期~25/9期)

当社の強み：通信販売チャネルの「販売力」

新商品を素早く開発し、導入期はテストマーケティングのPDCAサイクルを高速で回転させる
「ヒットの兆し」が見えた瞬間に**広告投資を集中**させることで、競争環境が厳しくなる前に、
 短期間で**一気に市場シェアを獲得**する

当社通信販売チャネルのプロダクトライフサイクルマネジメント



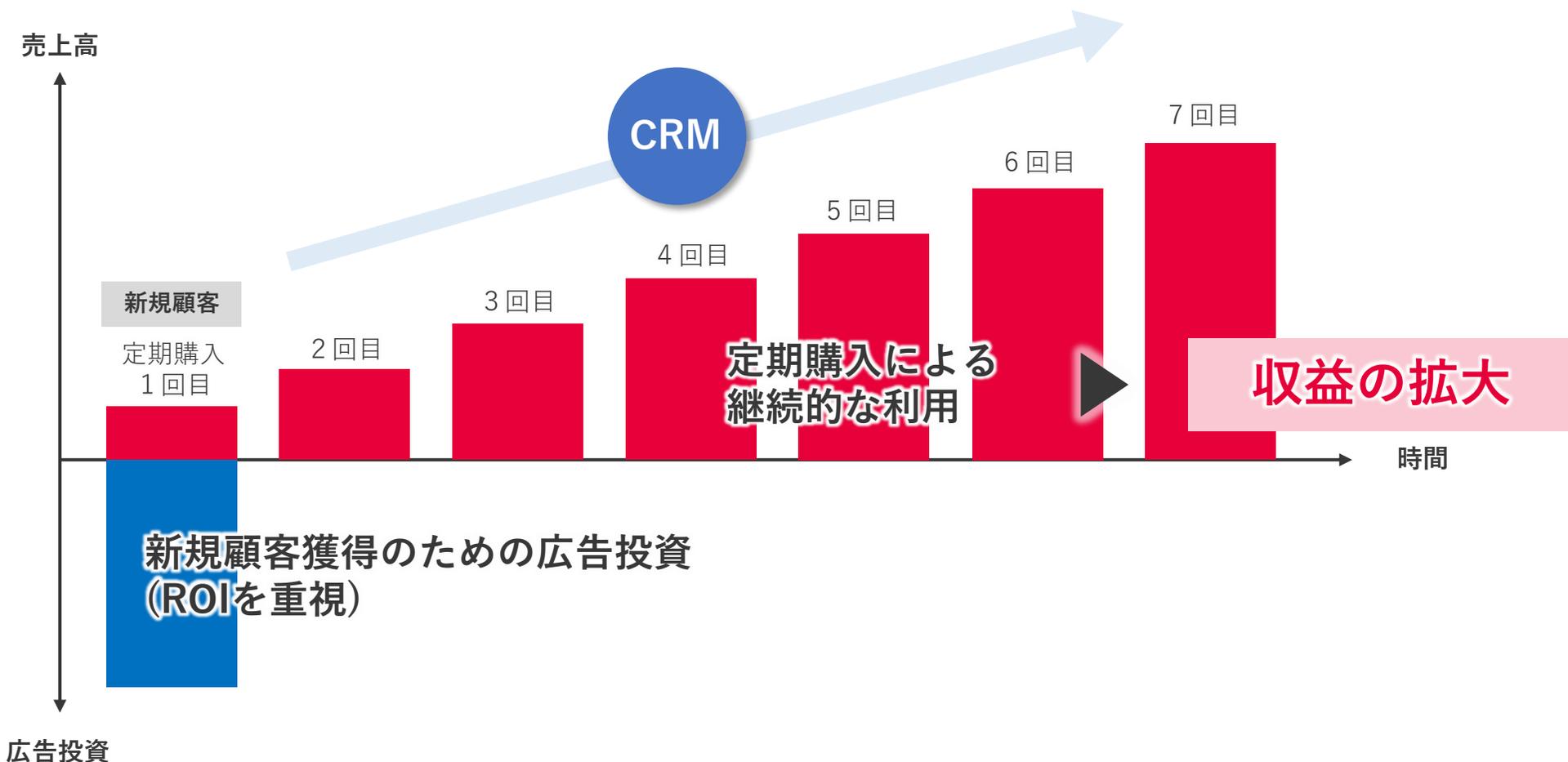
[参考]：クッションファンデーションの累計売上高の推移



当社の強み：ストック収益型ビジネスモデル

商品の定期購入によるストック収益型のビジネスモデル

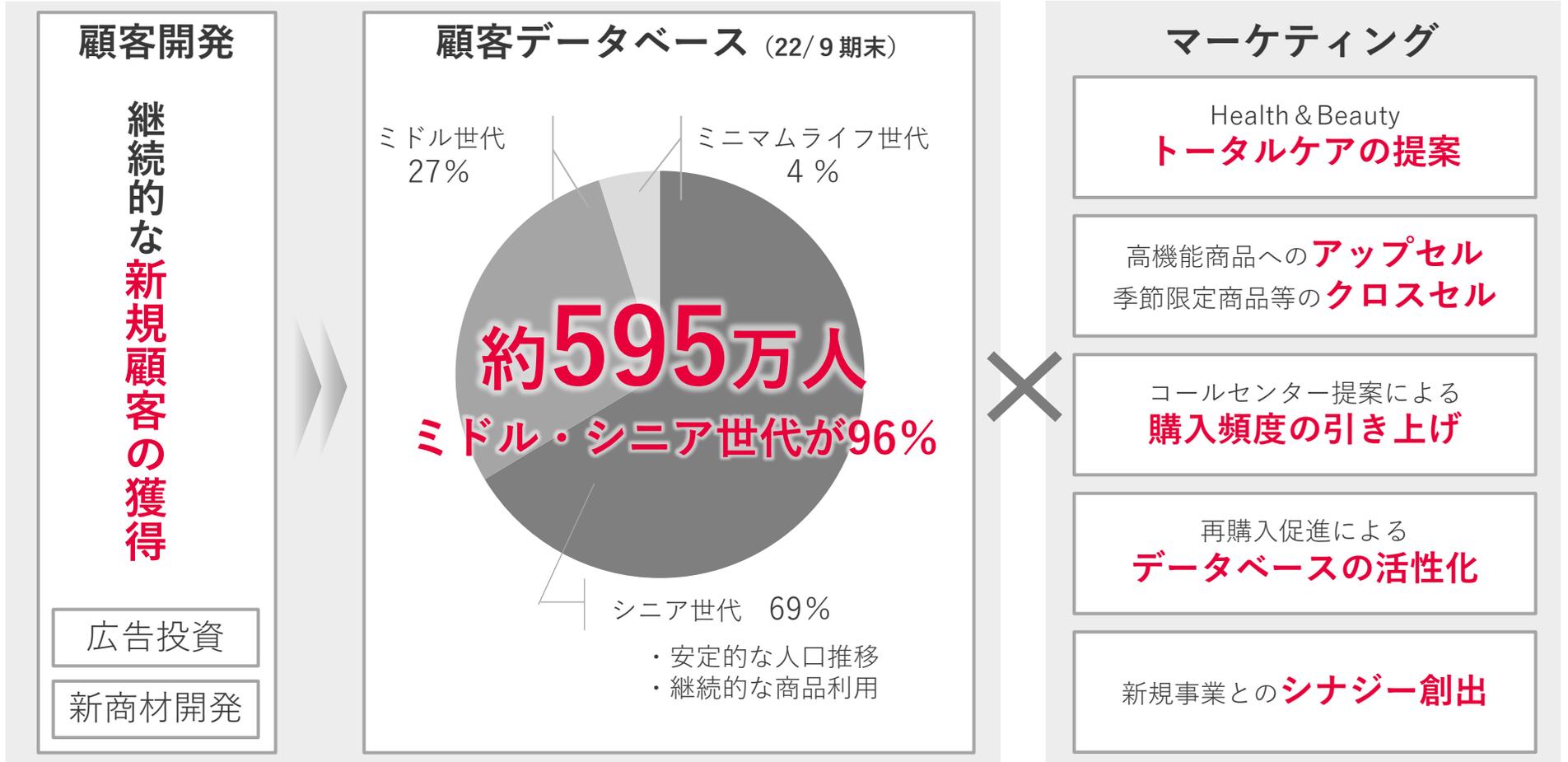
広告投資を先行させ、新規顧客を獲得することで**売上拡大の基盤を構築**



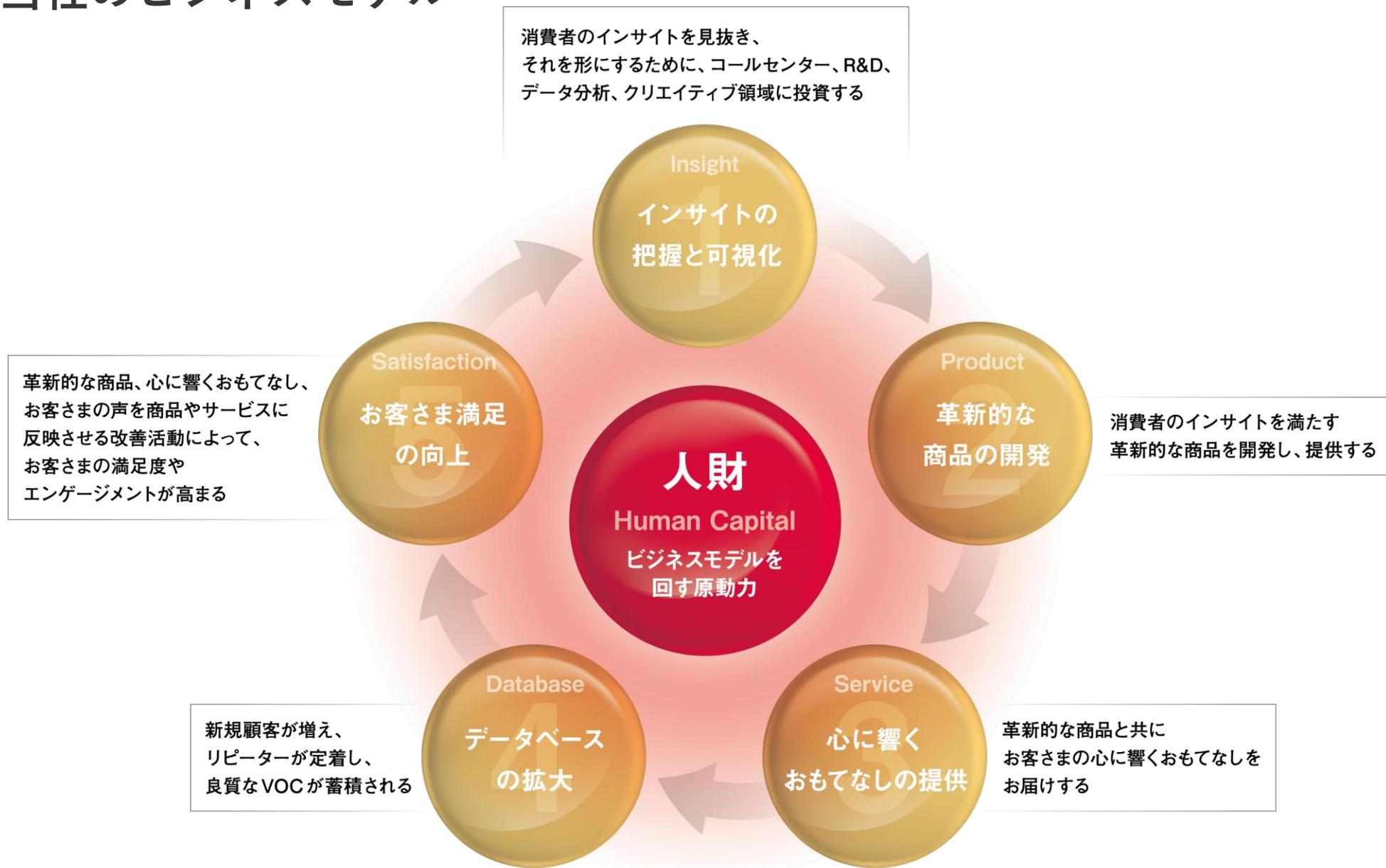
当社の強み：顧客データベースを活用したマーケティング

継続的な新規獲得によって蓄積した、約595万人の顧客データベースを活用

ミドル・シニア世代を中心に、顧客データベースの資産価値を最大化する戦略を実行



当社のビジネスモデル



会社概要

社名	新日本製薬 株式会社		
代表者	代表取締役社長CEO 後藤 孝洋		
設立年月	1992年 3月		
本社所在地	福岡県福岡市中央区大手門一丁目 4 - 7		
資本金	4,158百万円〔2022年12月31日現在〕		
役員構成	代表取締役社長CEO 後藤 孝洋 専務取締役COO 福原 光佳 取締役 羽鳥 成一郎 取締役(社外) 柿尾 正之 取締役(社外) 村上 晴紀 取締役(社外) 柚木 和代	常勤監査役(社外) 監査役(社外) 監査役(社外)	善明 啓一 田邊 俊 中西 裕二
事業内容	化粧品、健康食品、医薬品の企画及び通信販売・店舗販売・卸売販売		
拠点	福岡（本社）、東京オフィス、直営店舗、吉塚オフィス、物流センター		
グループ会社	株式会社フラット・クラフト		
連結売上高	361.0億円〔2022年 9月期〕		
連結総資産	238.0億円〔2022年12月31日現在〕		

パーパス／PURPOSE

美と健康の「新しい」で、笑顔あふれる毎日をつくる。

経営理念／MISSION

お客さまには最高の満足と信頼を
社員には幸せと未来への夢を
私たちは社会に貢献する企業として
限りなく幅広い発展をめざします

バリュー／VALUE

感動創造 creating inspiration

行動指針／CREDO

私たちは、
挨拶 笑顔 利他の心を大切にします
傾聴 共感 感謝の姿勢を徹底します
挑戦 変化 成長の志向で行動します

沿革

年月	概要
1992年 3月	福岡県大野城市東大利に生活用品の企画・販売会社として株式会社新日本リビング（現 当社）を設立（資本金10,000千円）
1994年 7月	健康食品の通信販売を開始
1996年 6月	福岡県大野城市乙金東に本店を移転
2000年12月	基礎化粧品の通信販売を開始
2002年 4月	株式会社新日本リビングが新日本製薬株式会社に商号変更
2003年 3月	物流センターを福岡県福岡市博多区吉塚に開設
4月	福岡県福岡市博多区吉塚に本店を移転
2005年 5月	化粧品ブランド「R A f f I N E(ラフィネ)シリーズ」を発売
2006年 5月	福岡県福岡市中央区赤坂に本店を移転
5月	ラフィネ パーフェクトワンを発売
10月	薬用植物の栽培研究拠点である「岩国本郷研究所」を開設*1
11月	医薬品の通信販売を開始
2010年 3月	直営店舗1号店を福岡パルコに出店
7月	東京都千代田区内幸町に東京営業所開設（現 東京オフィス）
2012年 4月	「R A f f I N E(ラフィネ)シリーズ」の卸売販売を開始
2013年10月	福岡県福岡市中央区大手門に本店を移転
2014年 4月	化粧品ブランド名を「P E R F E C T O N E(パーフェクトワン)」へ変更
2016年12月	海外(台湾市場)で通信販売を開始
2017年 2月	第7回「日本でいちばん大切にしたい会社」大賞 実行委員長賞を受賞
3月	パーフェクトワン オールインワン美容液ジェルシリーズがオールインワンスキンケア市場において国内売上NO.1*2を獲得
2018年 9月	中国市場で越境ECを開始、台湾の人気情報番組「女人我最大」が主催するビューティーアワードにて最優秀賞ならびに最佳新秀賞（新人賞）を受賞
2019年 6月	東京証券取引所マザーズに上場
2020年 1月	東京都千代田区の丸の内ビルディングに東京オフィスを移転
2020年12月	東京証券取引所市場第一部に市場変更
2021年 6月	株式会社フラット・クラフトの株式を取得し連結子会社化
2022年 4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行

* 1：2020年6月に吉塚オフィス（R&Dセンター）へ統合

* 2：富士経済「化粧品マーケティング要覧2017」（モイスタチャー部門およびオールインワン部門／メーカー、ブランドシェア2016年実績）

財務ハイライト

決算年月		2019年9月 (個別)	2020年9月 (個別)	2021年9月 (連結)*	2022年9月期 (連結)	2023年9月期1Q (連結)
売上高	百万円	33,570	33,728	33,899	36,107	9,255
経常利益	百万円	2,822	3,283	3,415	3,487	840
当期純利益	百万円	1,824	2,122	2,323	2,357	561
資本金	百万円	3,826	3,826	4,158	4,158	4,158
発行済株式総数	株	21,611,300	21,611,300	21,855,200	21,855,200	21,855,200
純資産額	百万円	12,758	14,267	16,180	17,918	17,779
総資産額	百万円	18,575	19,956	23,240	23,857	23,804
自己資本比率	%	68.7	71.2	68.8	74.4	74.1
自己資本利益率	%	21.6	15.7	14.5	14.0	—
配当性向	%	15.4	30.5	30.2	30.0	—
営業キャッシュ・フロー	百万円	1,992	2,920	2,071	2,287	—
投資キャッシュ・フロー	百万円	▲943	▲367	▲1,359	▲496	—
財務キャッシュ・フロー	百万円	6,567	▲851	672	▲1,093	—
現金及び現金同等物の 期末残高	百万円	10,576	12,271	13,652	14,351	13,749
従業員数(臨時雇用者除く、出向者含む)	名	354	330	309	302	—
1株当たり純資産額	円	590.37	662.97	747.34	826.51	—
1株当たり当期純利益	円	113.99	98.50	107.72	109.91	—
1株当たり配当額	円	17.50	30.00	32.50	33.00	—

※2021年9月期以前の経常利益は、会計方針の変更を遡及適用しています。

*：株式会社フラット・クラフトとの企業結合に係る暫定的な会計処理の確定による見直し後の実績を適用しています

< 見通しに関する注意事項 >

当資料に記載されている内容は、いくつかの前提に基づいたものであり、将来の計画数値や施策の実現を確約したり保証したりするものではありません。

< 本資料に関するお問い合わせ先 >

新日本製薬 株式会社 経営推進室

TEL:092-303-8318 FAX:092-720-5819

ご質問につきましては、新日本製薬HP お問い合わせフォームよりご連絡ください。

順次ご返信いたします。

<https://corporate.shinnihonseiyaku.co.jp/contact/>



新日本製薬

美と健康の「新しい」で、笑顔あふれる毎日をつくる。