株式会社三洋堂ホールディングス



2023 年 7 月 7 日

各 位.

> 会 社 名 株式会社三洋堂ホールディングス 代表 者名 代表取締役最高経営責任者兼 加藤 和裕 執 行 役 (東証スタンダード コード番号:3058) 問合せ先取締役執行役員 伊藤

経 営企 画 室

(TEL: 052-871-3461)

非上場の親会社等の決算情報に関するお知らせ

当社の非上場の親会社等(その他の関係会社)である株式会社トーハンの2023年3月期の決算内 容が確定しましたので、下記のとおりお知らせいたします。

記

1. 親会社等の概要

(1) 名称 株式会社トーハン

(2) 所在地 東京都新宿区東五軒町6番24号

代表取締役社長 近藤敏貴 (3) 代表者の役職・氏名

(4) 事業内容 出版流通事業、不動産事業等を展開

(5) 資本金 4,500 百万円

- 2. 当該親会社等の株式の所有者別状況、大株主の状況、役員の状況
 - (1) 所有者別状況

2023年3月31日現在

	株式の状況(1単元の株式数 1,000 株)					単元未			
区分	政府及		金融商	その他	外国法	去人等	/m l z o		満 株 式
	び地方公共団体	金融機関	品 取引業 者	の 法人	個人以外	個人	個人その 他	計	の状況 (株)
株主数 (人)	_	9		336	_	_	1,477	1,822	_
所有株式数 (単元)	_	4,009	1	47,343	_	_	18,523	69,875	625,000
所有株式数の割合 (%)	_	5.7	_	67.7	_	_	26.5	100.0	_

(注) 自己株式 119,615 株は、「個人その他」に 119 単元及び「単元未満株式の状況」に 615 株を含 めて記載しております。

(2) 大株主の状況

2023年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己株式 を除く。)の総数に対 する所有株式数の割 合(%)
株式会社メディアドゥ	東京都千代田区一ツ橋1丁目1番1号	3,917	5.56
株式会社講談社	東京都文京区音羽二丁目 12番 21号	3,715	5.27
株式会社小学館	東京都千代田区一ツ橋二丁目3番1号	3,609	5.12
トーハン従業員持株会	東京都新宿区東五軒町6番24号	2,575	3.65
株式会社文藝春秋	東京都千代田区紀尾井町三丁目 23 番地	1,988	2.82
株式会社旺文社	東京都新宿区横寺町 55 番地	1,905	2.70
株式会社新潮社	東京都新宿区矢来町 71 番地	1,812	2.57
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内二丁目7番1号	1,679	2.38
株式会社学研ホールディングス	東京都品川区西五反田二丁目 11番8号	1,532	2.17
株式会社集英社	東京都千代田区一ツ橋二丁目5番10号	1,397	1.98
計	-	24,133	34.29

(3)役員の状況

役員一覧

男性13名 女性1名 (役員のうち女性の比率 7.1%)

役職名	氏名	生年月日	略壓	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役社長	近藤 敏貴	1961年5月12日生	1986年 4 月 当社入社 2001年 6 月 執行役員大阪支店長 2006年 6 月 取締役 2007年 4 月 常務取締役 2009年 6 月 専務取締役 2010年 6 月 代表取締役社長 2012年 6 月 代表取締役副社長 2018年 6 月 代表取締役社長(現任)	(注) 3	41
代表取締役副社長 取次事業本部長	川上 浩明	1960年2月27日生	1983年 4 月 当社入社 2003年 6 月 執行役員総務人事部長 2004年 6 月 常勤監査役 2006年 6 月 取締役 2007年 4 月 常務取締役 2011年 6 月 専務取締役 2018年 6 月 代表取締役副社長(現任) 2023年 4 月 取次事業本部長(現任)	(注) 3	27
取締役 情報・物流イノベーション事 業本部長	田仲 幹弘	1964年3月8日生	1987年4月 当社入社 2011年6月 執行役員秘書室長 2013年6月 取締役 2015年6月 常務取締役 2017年6月 専務取締役 2018年6月 取締役副社長 2023年4月 情報・物流イノベーション事業本部長 (現任) 2023年6月 取締役副社長執行役員 (現任) 東販自動車株式会社代表取締役社長(現任) 株式会社トーハンロジテックス代表取 締役社長(現任)	(注) 3	14

役職名	氏名	生年月日		略歷	任期	所有株式数 (千株)
取締役 海外事業本部長	小野 晴輝	1964年1月21日生	1987年4月 2007年6月 2013年6月 2015年6月 2018年6月 2023年4月 2023年6月	当社入社 執行役員九州営業部長 取締役 常務取締役 専務取締役 海外事業本部長(現任) 取締役専務執行役員(現任)	(注)3	18
取締役 不動産事業本部長兼 財務特命担当	松本 俊之	1962年5月6日生	1985年4月 2015年2月 2015年6月 2016年6月 2018年6月 2023年4月	株式会社三和銀行入社(現社名・株式会社三菱UFJ銀行) 当社入社 上席執行役員経営戦略部門担当、取引部門担当 常務取締役 専務取締役 不動産事業本部長兼財務特命担当(現任) 取締役専務執行役員(現任)	(注)3	4
取締役 経営管理本部長兼 関連事業本部長	大西 良文	1967年4月24日生	1990年4月 2012年6月 2016年6月 2018年6月 2023年4月	当社入社 執行役員経営戦略部長 取締役 常務取締役 経営管理本部長兼関連事業本部長(現 任) 取締役常務執行役員(現任)	(注) 3	3
取締役 書店事業本部長兼 取次事業本部特販支社担当	堀内 洋一	1967年8月26日生	1990年4月 2015年6月 2017年6月 2021年6月 2023年4月	当社入社 執行役員九州支社長 取締役 常務取締役 書店事業本部長兼取次事業本部特販支 社担当(現任) 取締役常務執行役員(現任)	(注) 3	8
取締役 コンテンツ事業本部長兼 取次事業本部営業・仕入 統括部門担当兼 図書館部門担当	齊藤貴	1970年10月18日生	1994年4月 2011年4月 2012年6月 2013年4月 2015年4月 2016年6月 2017年4月 2018年6月 2022年6月 2023年4月	当社入社 MVP推進室長 仕入企画部部長(書籍担当) 書籍部長 雑誌部長 執行役員商品本部副本部長,雑誌部長 執行役員商品本部副本部長,雑誌部長兼 コミック営業推進室長 取締役 常務取締役 コンテンツ事業本部長兼取次事業本部 営業・仕入統括部門担当兼図書館部門担 当(現任) 取締役常務執行役員(現任)	(注) 3	6
取締役	赤尾 文夫	1951年2月3日生	1989年6月 2016年12月 2017年6月	株式会社旺文社代表取締役社長 株式会社旺文社ファウンダー(現任) 当社取締役(現任)	(注) 3	_
取締役	柴野 京子	1962年6月7日生	1985年4月 2011年1月 2012年4月 2015年4月 2021年6月 2022年4月	当社入社 東京大学大学院博士課程単位取得満期 退学 上智大学文学部新聞学科助教 同文学部新聞学科准教授 当社取締役(現任) 同文学部新聞学科教授(現任)	(注) 3	_
監査役(常勤)	山下 康治	1962年7月4日生	1987年4月 2015年4月 2018年6月 2022年6月	当社入社 書籍部長 執行役員商品本部副本部長兼書籍部長 常勤監査役(現任)	(注) 5	1

役職名	氏名	生年月日	略壓 任期	所有株式数 (千株)
監査役(常勤)	谷川 直人	1960年5月25日生	1984年 4 月 当社入社 2008年 6 月 執行役員名古屋営業部長 2009年 6 月 取締役 2023年 6 月 常勤監査役(現任)	9
監査役	相賀 昌宏	1951年3月20日生	1982年 3 月 株式会社小学館入社 同 年 3 月 同社取締役 1992年 5 月 同社代表取締役社長 2001年 6 月 当社監査役(現任) 2022年 5 月 株式会社小学館取締役会長(現任)	_
監査役	岩瀬 徹	1945年1月28日生	1983年4月 名古屋地方·家庭裁判所判事 1987年4月 最高裁判所事務総局刑事局課長 1990年11月 東京地方裁判所判事 1994年4月 司法研修所教官 1998年4月 東京高等裁判所判事 2004年4月 上智大学法科大学院教授 2010年5月 弁護士登録(第二東京弁護士会) 2012年9月 当社監査役(現任)	-
	•		合計	131

- (注) 1. 赤尾文夫、柴野京子両氏は、社外取締役であります。
 - 2. 監査役 相賀昌宏、岩瀬徹の両氏は、社外監査役であります。
 - 3. 2023年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から1年間であります。
 - 4. 2020年6月26日開催の定時株主総会の終結の時から4年間であります。
 - 5. 2022年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から4年間であります。
 - 6. 2023年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から4年間であります。
 - 7. 所有株式数については、千株未満を切り捨てて表示しております。

3. 当該親会社等の財務諸表及び連結財務諸表

<u>単体財務諸表</u>

【貸借対照表】

(単1	立	:	百	万	円)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	27, 227	42,028
電子記録債権	2, 468	2, 280
売掛金	116, 208	112, 174
リース投資資産	85	139
有価証券	11,730	7, 210
図書券未収入金	1,772	1, 532
図書券	270	271
商品	14, 403	14, 387
貯蔵品	216	211
前払費用	80	83
未収収益	1, 703	1, 776
関係会社短期貸付金	4, 688	4, 91
短期金融資産	7, 400	
返品資産	47, 268	47, 33
その他	1, 690	1, 04
貸倒引当金	△2, 707	△2, 71
流動資産合計	234, 506	232, 66
固定資産		
有形固定資産		
建物	27, 282	26, 09
構築物	555	490
機械及び装置	1, 959	1, 94
車両運搬具	8	0.5
工具、器具及び備品	770	65
土地	19, 898	19, 65
リース資産	0	49
建設仮勘定		43
有形固定資産合計	50, 474	49, 28
無形固定資産	0.001	0.05
ソフトウエア	3, 981	3, 35
ソフトウエア仮勘定	298	200
その他	57	5
無形固定資産合計	4, 337	3, 62
投資その他の資産	22.222	22.04
投資有価証券	22, 622	22, 01
関係会社株式	13, 902	15, 66
差入保証金	277	35'
長期未収入金 その他	1,777	1, 67
	886	86
貸倒引当金	$\triangle 2,252$	$\triangle 2, 15$
投資その他の資産合計	37, 213	38, 42
固定資産合計	92, 025	91, 330
資産合計	326, 531	323, 99

t la o du	前事業年度	当事業年度
九 唐 東部	(2022年3月31日)	(2023年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	1, 475	1, 330
電子記録債務	6, 026	4, 832
買掛金	135, 309	134, 628
図書券未払金	2, 449	2, 486
短期借入金	1,600	1,600
1年内返済予定の長期借入金	471	492
リース債務	34	42
未払金	4, 477	3, 39
未払事業所税	49	45
未払法人税等	41	54
未払消費税等	-	55
未払費用	3, 598	3, 528
預り信認金	1, 229	1, 202
預り金	137	148
賞与引当金	525	50
返金負債	51,014	51, 07
その他	108	820
流動負債合計	208, 549	206, 730
固定負債		
長期借入金	12, 928	12, 430
長期預り保証金	1,881	1, 849
リース債務	50	9
退職給付引当金	4, 302	4, 25
長期未払金	635	62
資産除去債務	7	
繰延税金負債	1, 252	1, 01
固定負債合計	21,057	20, 28
負債合計	229, 607	227, 019
純資産の部		
株主資本		
資本金	4, 500	4, 500
資本剰余金		
資本準備金	1, 130	1, 130
資本剰余金合計	1, 130	1, 130
利益剰余金		
利益準備金	1, 125	1, 12
その他利益剰余金		
配当準備積立金	200	
固定資産圧縮積立金	988	948
別途積立金	89, 181	86, 68
繰越利益剰余金	$\triangle 2,335$	948
利益剰余金合計	89, 160	89, 70
自己株式	△62	△89
株主資本合計	94, 728	95, 24
評価・換算差額等		55,21
その他有価証券評価差額金	2, 196	1, 733
評価・換算差額等合計	2, 196	1, 733
純資産合計	96, 924	96, 976
負債純資産合計		
只识咫厚庄口司	326, 531	323, 996

(単位:百万円)

		(単位:百万円)
	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
売上高	401, 309	376, 811
売上原価	357, 483	334, 937
売上総利益	43, 826	41, 874
販売費及び一般管理費	43, 757	42, 360
営業利益又は営業損失(△)	68	△485
営業外収益		
受取利息	167	182
その他	652	964
営業外収益合計	820	1, 146
営業外費用		
支払利息	46	45
その他	6	7
営業外費用合計	52	53
経常利益	836	607
特別利益		
固定資産売却益	495	515
関係会社清算益	-	306
投資有価証券売却益	59	66
その他	14	1
特別利益合計	570	889
特別損失		
固定資産除却損	1, 121	421
投資有価証券評価損	1, 685	63
減損損失	132	48
退職特別加算金	22	27
関係会社株式評価損	239	_
関係会社清算損	23	-
固定資産売却損	0	_
その他	193	50
特別損失合計	3, 418	610
税引前当期純利益又は税引前当期純損失(△)	△2, 011	885
法人税、住民税及び事業税	38	92
法人税等調整額	△320	△31
法人税等合計	△282	61
当期純利益又は当期純損失(△)	△1, 729	823

連結財務諸表等

【連結貸借対照表】

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	34, 541	49, 854
受取手形	37	34
売掛金	104, 607	102, 966
電子記録債権	2, 468	2, 280
リース投資資産	95	147
有価証券	11,730	7, 210
商品	33, 185	33, 563
仕掛品	26	49
貯蔵品	248	245
短期金融資産 返品資産	7, 400	40.000
その他	48, 218 8, 850	48, 322
貸倒引当金	$\triangle 2,720$	8, 182 △2, 735
流動資産合計		250, 121
固定資産	248, 688	200, 121
有形固定資産		
建物及び構築物	65, 477	65, 876
減価償却累計額	△33, 381	△34, 974
建物及び構築物(純額)	32,095	30, 902
機械装置及び運搬具	15, 449	15, 879
減価償却累計額	△13, 436	△13, 859
機械装置及び運搬具(純額)	2,013	2, 020
土地	26, 348	25, 654
リース資産	214	231
減価償却累計額	△163	△179
リース資産(純額)	50	52
建設仮勘定	95	485
その他	6, 405	6, 526
減価償却累計額	△5, 225	△5, 491
その他(純額)	1, 179	1, 035
有形固定資産合計	61, 782	60, 150
無形固定資産	4, 867	4, 706
投資その他の資産		
投資有価証券	28, 841	27,669
長期貸付金	1, 046	759
退職給付に係る資産	160	149
繰延税金資産	138	126
長期未収入金	1,628	1, 508
その他	4, 722	4, 553
貸倒引当金	△2, 259	△2, 137
投資その他の資産合計	34, 278	32, 629
固定資産合計	100, 928	97, 486
資産合計	349, 617	347, 607

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	138, 694	138, 150
電子記録債務	6, 026	4, 832
短期借入金	10,036	9, 975
1年内返済予定の長期借入金	1,681	1, 788
1年内償還予定の社債	500	-
リース債務	75	68
賞与引当金	779	753
返金負債	52, 005	52, 096
契約負債	273	264
その他	12, 606	13, 294
流動負債合計	222, 679	221, 223
固定負債		
社債	-	250
長期借入金	16, 934	16, 833
リース債務	79	137
退職給付に係る負債	4, 670	4, 542
役員退職慰労引当金	40	91
資産除去債務	651	618
繰延税金負債	1, 704	1, 517
その他	3, 506	3, 379
固定負債合計	27, 586	27, 369
負債合計	250, 265	248, 593
純資産の部		
株主資本		
資本金	4, 500	4, 500
資本剰余金	1, 280	1, 280
利益剰余金	90, 669	90, 700
自己株式	△75	△103
株主資本合計	96, 373	96, 377
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	2, 330	1,874
退職給付に係る調整累計額	59	164
その他の包括利益累計額合計	2, 390	2, 038
非支配株主持分	587	598
純資産合計	99, 351	99, 014
負債純資産合計	349, 617	347, 607

(単位:百万円)

	(単位:百万円)
F度 月1日 月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
428, 151	402, 550
365, 823	343, 333
62, 328	59, 216
61, 049	58, 978
1,279	238
•	
156	169
85	99
_	76
260	334
502	679
123	116
223	270
64	_
192	178
603	565
1, 177	351
497	1, 277
60	66
111	9
14	1
683	1, 354
	_,
1, 177	499
163	152
1,692	63
68	27
30	0
2	-
1	-
193	46
3, 330	790
$\triangle 1$, 469	916
378	565
△211	28
167	593
△1, 636	322
	10
△1, 648	312
	11

営業活動によるキャッシュ・フロー 税金等調整前当期終利益又は税金等調整前当期終 損失(△) 減価償却費 △1,469 916 資料の日当会の増減額(△は減少) △48 △108 資与引当金の増減額(△は増加) 3,981 3,987 資用引金の増減額(△は増加) △48 △108 返債債の増減額(△は増加) △4 △25 返品資産の増減額(△は増加) △3,475 90 退職給付に係る資産の増減額(△は増加) 4 11 退職給付に係る資産の増減額(△は減少) △39 50 受取利息及び受取配当金 △241 △269 支払利息 123 116 持分法による長資債益 (△は益) 223 270 投資有価証券売却損益 (△は益) △60 △66 ブルフ会員権売却損益 (△は益) △11 △1 有形固定資産院却損益 (△は益) △11 △1 有形固定資産院却損益 (△は益) 163 152 投資有価証券評価損益 (△は益) 1,677 49 財議債失 1,692 63 特別退職金 68 27 大債権の脅減額 (△は増加) 1,561 1,972 棚り資産の増減額 (△は増加) 1,632 1 その他の資産の増減額 (△は減少) △4,412 △1,869 その他の負債の増減額 (△は減少) </th <th></th> <th></th> <th>(単位:日万円)</th>			(単位:日万円)
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純 損失(△)		(自 2021年4月1日	(自 2022年4月1日
損失 (△) 滅価償却費 3,981 3,987 貸倒引当金の増減額(△は減少) △48 △108 質与引当金の増減額(△は減少) △4 △25 返品資産の増減額(△は増加) 3,140 △104 返金負債の増減額(△は増加) △3,475 90 退職給付に係る資産の増減額(△は増加) 4 11 退職給付に係る資産の増減額(△は減少) 143 △128 役員退職慰労引当金の増減額(△は減少) △99 50 受取利息及び受取配当金 △241 △269 支払利息 123 116 持分法による投資損益(△は益) 223 270 投資有価証券売却損益(△は益) 223 270 投資有価証券売却損益(△は益) △60 △66 ゴルフ会員権売却損益(△は益) △11 △11 不問定資産売却損益(△は益) △11 △1 有形固定資産売却損益(△は益) △495 △1,277 有形固定資産売却損益(△は益) 1,177 499 関係会社株式評価損 2 - ・ 減損損失 163 152 投資有価証券評価損益(△は益) 1,692 63 特別退職金 68 27 売上債権の増減額(△は増加) 1,561 1,972 棚削資産の増減額(△は増加) 1,282 1,030 仕入債務の増減額(△は増加) 1,282 1,030 仕入債務の増減額(△は増加) 1,282 1,030 仕入債務の増減額(△は増加) 1,282 1,030 仕入債務の増減額(△は対加) 1,282 1,030 仕入債務の増減額(△は減少) △4,412 △1,869 未払消費税等の増減額(△は減少) △4,412 △1,869 未払消費税等の増減額(△は減少) △1,645 386 その他 130 66 小計 利息及び配当金の受取額 277 276 利息の支払額 (△14 (△115 特別退職金の支払額 △114 △1115 特別退職金の支払額 △168 △27 法人税等の支払額又は還付額(△14支払) △283 △452	営業活動によるキャッシュ・フロー		
		△1, 469	916
賞与引当金の増減額(△は増加) 3,140 △104 返金負債の増減額(△は増加) △3,475 90 退職給付に係る資産の増減額(△は増加) 4 11 退職給付に係る資産の増減額(△は減少) △99 50 受取利息及び受取配当金 △241 △269 支払利息 123 116 持分法による投資損益(△は益) △23 270 投資有価証券売却損益(△は益) △60 △66 ゴルフ会員権売却損益(△は益) △495 △1,277 有形固定資産売却損益(△は益) △495 △1,277 有形固定資産除却損 1,177 499 関係会社株式評価損 2 - 減損損失 163 152 投資有価証券評価損益(△は益) 1,692 63 特別退職金 68 27 売上債権の増減額(△は増加) 1,561 1,972 棚卸資産の増減額(△は増加) 1,632 120 その他の資産の増減額(△は減少) △4,412 △1,869 未払消費税等の増減額(△は減少) △697 887 その他の負債の増減額(△は減少) △1,645 386 その他 130 6 小計 2,666 6,740 利息及び配当金の受取額 277 276 小月の支払額 △114	減価償却費	3, 981	3, 987
返品資産の増減額 (△は増加)	貸倒引当金の増減額(△は減少)	△48	△108
返金負債の増減額(△は増加) △3,475 90 退職給付に係る資産の増減額(△は増加) 4 11 退職給付に係る負債の増減額(△は減少) △99 50 受取利息及び受取配当金 △241 △269 支払利息 123 116 持分法による投資損益(△は益) 223 270 投資有価証券売却損益(△は益) △60 △66 ゴルフ会員権売却損益(△は益) △11 △1 有形固定資産売却損益(△は益) △11 △1 有形固定資産院却損益(△は益) △495 △1,277 有形固定資産院却損益(△は益) 1,177 499 関係会社株式評価損 2 - 減損失 163 152 投資有価証券評価損益(△は益) 1,692 63 特別退職金 68 27 売上債権の増減額(△は増加) 1,561 1,972 棚卸資産の増減額(△は増加) 1,632 120 その他の資産の増減額(△は増加) 1,632 120 その他の資産の増減額(△は減少) △4,412 △1,869 未払消費税等の増減額(△は減少) △4,412 △1,869 その他の資産の増減額(△は減少) △4,645 386 その他の資産の増減額(△は減少) △4,645 <td< td=""><td>賞与引当金の増減額(△は減少)</td><td>$\triangle 4$</td><td>△25</td></td<>	賞与引当金の増減額(△は減少)	$\triangle 4$	△25
退職給付に係る資産の増減額(△は博加) 4 11 退職給付に係る負債の増減額(△は減少) 143 △128 役員退職慰労引当金の増減額(△は減少) △99 50 受取利息及び受取配当金 △241 △269 支払利息 123 116 持分法による投資損益(△は益) 223 270 投資有価証券売却損益(△は益) △60 △66 ゴルフ会員権売却損益(△は益) △11 △11 △1 有形固定資産売却損益(△は益) △11 △17 499 関係会社株式評価損 2 − 減損損失 163 152 投資有価証券評価損益(△は益) 1,692 63 特別退職金 68 27 売上債権の増減額(△は増加) 1,561 1,972 棚卸資産の増減額(△は増加) 1,561 1,972 棚卸資産の増減額(△は増加) 1,662 120 その他の資産の増減額(△は増加) 1,282 1,030 仕入債務の増減額(△は増加) 1,282 1,030 仕入債務の増減額(△は対か) △4,412 △1,869 未払消費税等の増減額(△は減少) △4,412 △1,869 未払消費税等の増減額(△は減少) △697 887 その他の負債の増減額(△は減少) △697 887 その他の負債の増減額(△は減少) △667 887 その他の負債の増減額(△は減少) △1,645 386 その他 130 6 小計 利息及び配当金の受取額 277 276 利息の支払額 △114 △115 特別退職金の支払額 △114 △115 特別退職金の支払額 △68 △27 法人税等の支払額又は還付額(△は支払) △283 △452	返品資産の増減額(△は増加)	3, 140	$\triangle 104$
退職給付に係る負債の増減額(△は減少) 143 △128 役員退職慰労引当金の増減額(△は減少) △99 50 受取利息及び受取配当金 △241 △269 支払利息 123 116 持分法による投資損益(△は益) 223 270 投資有価証券売却損益(△は益) △60 △66 ゴルフ会員権売却損益(△は益) △11 △1 有形固定資産売却損益(△は益) △495 △1,277 有形固定資産院却損 1,177 499 関係会社株式評価損 2 - 減損損失 163 152 投資有価証券評価損益(△は益) 1,692 63 特別退職金 68 27 売上債権の増減額(△は増加) 1,561 1,972 棚卸資産の増減額(△は増加) 1,632 120 その他の資産の増減額(△は増加) 1,282 1,030 代入債務の増減額(△は減少) △4,412 △1,869 未払消費税等の増減額(△は減少) △697 887 その他の負債の増減額(△は減少) △1,645 386 その他 130 6 小計 2,666 6,740 利息及び配当金の受取額 277 276 利息の支払額 △114 △115 特別退職金の支払額 △28 <	返金負債の増減額(△は増加)	$\triangle 3$, 475	90
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少) △99 50 受取利息及び受取配当金 △241 △269 支払利息 123 116 持分法による投資損益(△は益) 223 270 投資有価証券売却損益(△は益) △60 △66 ゴルフ会員権売却損益(△は益) △11 △1 有形固定資産院却損益(△は益) △495 △1,277 有形固定資産院却損 1,177 499 関係会社株式評価損 2 - 減損損失 163 152 投資有価証券評価損益(△は益) 1,692 63 特別退職金 68 27 売上債権の増減額(△は増加) 1,561 1,972 棚的資産の増減額(△は増加) 1,632 120 その他の資産の増減額(△は増加) 1,282 1,030 仕入債務の増減額(△は減少) △4,412 △1,869 未払消費税等の増減額(△は減少) △697 887 その他の負債の増減額(△は減少) △1,645 386 その他 130 6 小計 2,666 6,740 利息及び配当金の受取額 277 276 利息の支払額 △114 △115 特別退職金の支払額 △21 △283 △452	退職給付に係る資産の増減額(△は増加)	4	11
受取利息及び受取配当金 △241 △269 支払利息 123 116 持分法による投資損益(△は益) 223 270 投資有価証券売却損益(△は益) △60 △66 ゴルフ会員権売却損益(△は益) △11 △1 有形固定資産売却損益(△は益) △495 △1,277 有形固定資産除却損 1,177 499 関係会社株式評価損 2 - 減損失 163 152 投資有価証券評価損益(△は益) 1,692 63 特別退職金 68 27 売上債権の増減額(△は増加) 1,561 1,972 棚卸資産の増減額(△は増加) 1,632 120 その他の資産の増減額(△は増加) 1,282 1,030 仕入債務の増減額(△は減少) △4,412 △1,869 未払消費税等の増減額(△は減少) △697 887 その他の負債の増減額(△は減少) △1,645 386 その他 130 6 小計 2,666 6,740 利息及び配当金の受取額 277 276 利息の支払額 △114 △115 特別退職金の支払額 △127 256 大規等の支払額 △283 △452	退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	143	△128
支払利息 123 116 持分法による投資損益(△は益) 223 270 投資有価証券売却損益(△は益) △60 △66 ゴルフ会員権売却損益(△は益) △11 △1 有形固定資産院却損益(△は益) △495 △1,277 有形固定資産院却損 1,177 499 関係会社株式評価損 2 - 減損失 163 152 投資有価証券評価損益(△は益) 1,692 63 特別退職金 68 27 売上債権の増減額(△は増加) 1,561 1,972 棚卸資産の増減額(△は増加) 1,632 120 その他の資産の増減額(△は増加) 1,282 1,030 仕入債務の増減額(△は減少) △4,412 △1,869 未払消費税等の増減額(△は減少) △697 887 その他の負債の増減額(△は減少) △1,645 386 その他 130 6 小計 2,666 6,740 利息及び配当金の受取額 277 276 利息の支払額 △114 △115 特別退職金の支払額 △68 △27 法人税等の支払額 △283 △452	役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	$\triangle 99$	50
持分法による投資損益(△は益) 223 270 投資有価証券売却損益(△は益) △60 △66 ゴルフ会員権売却損益(△は益) △11 △1 有形固定資産売却損益(△は益) △495 △1,277 有形固定資産除却損 1,177 499 関係会社株式評価損 2 - 減損失 163 152 投資有価証券評価損益(△は益) 1,692 63 特別退職金 68 27 売上債権の増減額(△は増加) 1,561 1,972 棚卸資産の増減額(△は増加) 1,282 1,030 その他の資産の増減額(△は増加) 1,282 1,030 仕入債務の増減額(△は減少) △4,412 △1,869 未払消費税等の増減額(△は減少) △697 887 その他の負債の増減額(△は減少) △1,645 386 その他 130 6 小計 2,666 6,740 利息及び配当金の受取額 277 276 利息の支払額 △114 △115 特別退職金の支払額 △68 △27 法人税等の支払額 △15 △283 △452	受取利息及び受取配当金	△241	△269
投資有価証券売却損益 (△は益) △60 △66 ゴルフ会員権売却損益 (△は益) △11 △1 有形固定資産売却損益 (△は益) △495 △1,277 有形固定資産除却損 1,177 499 関係会社株式評価損 2 - 減損失 163 152 投資有価証券評価損益 (△は益) 1,692 63 特別退職金 68 27 売上債権の増減額 (△は増加) 1,561 1,972 棚卸資産の増減額 (△は増加) 1,632 120 その他の資産の増減額 (△は増加) 1,282 1,030 仕入債務の増減額 (△は減少) △4,412 △1,869 未払消費税等の増減額 (△は減少) △697 887 その他の負債の増減額 (△は減少) △1,645 386 その他の負債の増減額 (△は減少) △2,666 6,740 別島の支払額 △2,666 6,740 対局の支払額 △2,666 6,74	支払利息	123	116
ゴルフ会員権売却損益(△は益) △11 △1 有形固定資産売却損益(△は益) △495 △1,277 有形固定資産除却損 1,177 499 関係会社株式評価損 2 - 減損損失 163 152 投資有価証券評価損益(△は益) 1,692 63 特別退職金 68 27 売上債権の増減額(△は増加) 1,561 1,972 棚卸資産の増減額(△は増加) 1,632 120 その他の資産の増減額(△は増加) 1,282 1,030 仕入債務の増減額(△は減少) △4,412 △1,869 未払消費税等の増減額(△は減少) △697 887 その他の負債の増減額(△は減少) △1,645 386 その他の負債の増減額(△は減少) △2,666 6,740 利息及び配当金の受取額 277 276 利息の支払額 △27 法人税等の支払額 △283 △452	持分法による投資損益(△は益)	223	270
有形固定資産売却損益 (△は益) △495 △1,277 有形固定資産除却損 1,177 499 関係会社株式評価損 2 - 減損損失 163 152 投資有価証券評価損益 (△は益) 1,692 63 特別退職金 68 27 売上債権の増減額 (△は増加) 1,561 1,972 棚卸資産の増減額 (△は増加) 1,632 120 その他の資産の増減額 (△は増加) 1,282 1,030 仕入債務の増減額 (△は減少) △4,412 △1,869 未払消費税等の増減額 (△は減少) △697 887 その他の負債の増減額 (△は減少) △1,645 386 その他 130 6 小計 2,666 6,740 利息及び配当金の受取額 277 276 利息の支払額 △114 △115 特別退職金の支払額 △68 △27 法人税等の支払額又は還付額 (△は支払) △283 △452	投資有価証券売却損益(△は益)	△60	$\triangle 66$
有形固定資産除却損 1,177 499 関係会社株式評価損 2 - 減損損失 163 152 投資有価証券評価損益 (△は益) 1,692 63 特別退職金 68 27 売上債権の増減額 (△は増加) 1,561 1,972 棚卸資産の増減額 (△は増加) 1,632 120 その他の資産の増減額 (△は増加) 1,282 1,030 仕入債務の増減額 (△は減少) △4,412 △1,869 未払消費税等の増減額 (△は減少) △697 887 その他の負債の増減額 (△は減少) △1,645 386 その他 130 6 小計 2,666 6,740 利息及び配当金の受取額 277 276 利息の支払額 △114 △115 特別退職金の支払額 △68 △27 法人税等の支払額又は還付額 (△は支払) △283 △452	ゴルフ会員権売却損益(△は益)	△11	
関係会社株式評価損 2 - 減損損失 163 152 投資有価証券評価損益(△は益) 1,692 63 特別退職金 68 27 売上債権の増減額(△は増加) 1,561 1,972 棚卸資産の増減額(△は増加) 1,561 1,972 インの他の資産の増減額(△は増加) 1,632 120 その他の資産の増減額(△は増加) 1,282 1,030 仕入債務の増減額(△は減少) △4,412 △1,869 未払消費税等の増減額(△は減少) △4,412 △1,869 その他の負債の増減額(△は減少) △697 887 その他の負債の増減額(△は減少) △1,645 386 その他 130 6 イン計 2,666 6,740 利息及び配当金の受取額 277 276 利息の支払額 △114 △115 特別退職金の支払額 △114 △115 特別退職金の支払額 △68 △27 法人税等の支払額(△は支払) △283 △452	有形固定資産売却損益(△は益)	$\triangle 495$	$\triangle 1,277$
減損損失163152投資有価証券評価損益 (△は益)1,69263特別退職金6827売上債権の増減額 (△は増加)1,5611,972棚卸資産の増減額 (△は増加)1,632120その他の資産の増減額 (△は増加)1,2821,030仕入債務の増減額 (△は減少)△4,412△1,869未払消費税等の増減額 (△は減少)△697887その他の負債の増減額 (△は減少)△1,645386その他1306小計2,6666,740利息及び配当金の受取額277276利息の支払額△114△115特別退職金の支払額△68△27法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)△283△452		1, 177	499
投資有価証券評価損益(△は益) 1,692 63 特別退職金 68 27 売上債権の増減額(△は増加) 1,561 1,972 棚卸資産の増減額(△は増加) 1,632 120 その他の資産の増減額(△は増加) 1,282 1,030 仕入債務の増減額(△は減少) △4,412 △1,869 未払消費税等の増減額(△は減少) △697 887 その他の負債の増減額(△は減少) △1,645 386 その他 130 6 小計 2,666 6,740 利息及び配当金の受取額 277 276 利息の支払額 △114 △115 特別退職金の支払額 △68 △27 法人税等の支払額又は還付額(△は支払) △283 △452		2	-
特別退職金 68 27 売上債権の増減額(△は増加) 1,561 1,972 棚卸資産の増減額(△は増加) 1,632 120 その他の資産の増減額(△は増加) 1,282 1,030 仕入債務の増減額(△は減少) △4,412 △1,869 未払消費税等の増減額(△は減少) △697 887 その他の負債の増減額(△は減少) △1,645 386 その他 130 6 小計 2,666 6,740 利息及び配当金の受取額 277 276 利息の支払額 △114 △115 特別退職金の支払額 △68 △27 法人税等の支払額又は還付額(△は支払) △283 △452		=	152
売上債権の増減額(△は増加) 1,561 1,972 棚卸資産の増減額(△は増加) 1,632 120 その他の資産の増減額(△は増加) 1,282 1,030 仕入債務の増減額(△は減少) △4,412 △1,869 未払消費税等の増減額(△は減少) △697 887 その他の負債の増減額(△は減少) △1,645 386 その他 130 6 小計 2,666 6,740 利息及び配当金の受取額 277 276 利息の支払額 △114 △115 特別退職金の支払額 △14 △115 特別退職金の支払額 △27 法人税等の支払額(△は支払) △283 △452			
棚卸資産の増減額 (△は増加) 1,632 120 その他の資産の増減額 (△は増加) 1,282 1,030 仕入債務の増減額 (△は減少) △4,412 △1,869 未払消費税等の増減額 (△は減少) △697 887 その他の負債の増減額 (△は減少) △1,645 386 その他 130 6 小計 2,666 6,740 利息及び配当金の受取額 277 276 利息の支払額 △114 △115 特別退職金の支払額 △68 △27 法人税等の支払額又は還付額 (△は支払) △283 △452			
その他の資産の増減額 (△は増加)1,2821,030仕入債務の増減額 (△は減少)△4,412△1,869未払消費税等の増減額 (△は減少)△697887その他の負債の増減額 (△は減少)△1,645386その他1306小計2,6666,740利息及び配当金の受取額277276利息の支払額△114△115特別退職金の支払額△68△27法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)△283△452			1, 972
仕入債務の増減額 (△は減少) △4,412 △1,869 未払消費税等の増減額 (△は減少) △697 887 その他の負債の増減額 (△は減少) △1,645 386 その他 130 6 小計 2,666 6,740 利息及び配当金の受取額 277 276 利息の支払額 △114 △115 特別退職金の支払額 △68 △27 法人税等の支払額又は還付額 (△は支払) △283 △452			
未払消費税等の増減額 (△は減少) △697 887 その他の負債の増減額 (△は減少) △1,645 386 その他 130 6 小計 2,666 6,740 利息及び配当金の受取額 277 276 利息の支払額 △114 △115 特別退職金の支払額 △68 △27 法人税等の支払額又は還付額 (△は支払) △283 △452			
その他の負債の増減額 (△は減少) △1,645 386 その他 130 6 小計 2,666 6,740 利息及び配当金の受取額 277 276 利息の支払額 △114 △115 特別退職金の支払額 △68 △27 法人税等の支払額又は還付額 (△は支払) △283 △452		△4, 412	△1, 869
その他1306小計2,6666,740利息及び配当金の受取額277276利息の支払額△114△115特別退職金の支払額△68△27法人税等の支払額又は還付額(△は支払)△283△452			887
小計2,6666,740利息及び配当金の受取額277276利息の支払額△114△115特別退職金の支払額△68△27法人税等の支払額又は還付額(△は支払)△283△452			386
利息及び配当金の受取額277276利息の支払額△114△115特別退職金の支払額△68△27法人税等の支払額又は還付額(△は支払)△283△452			
利息の支払額△114△115特別退職金の支払額△68△27法人税等の支払額又は還付額(△は支払)△283△452	小計	2, 666	6, 740
特別退職金の支払額 △68 △27 法人税等の支払額又は還付額(△は支払) △283 △452		277	276
法人税等の支払額又は還付額(\triangle は支払) \triangle 283 \triangle 452		△114	
		△68	$\triangle 27$
営業活動によるキャッシュ・フロー 2,477 6,420	法人税等の支払額又は還付額(△は支払)		
	営業活動によるキャッシュ・フロー	2, 477	6, 420

		(単位:百万円)
	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△103	$\triangle 3$
定期預金の払戻による収入	6	3
有価証券等の増減額(△は増加)	△2, 440	11, 920
有形固定資産の取得による支出	△8, 510	△1,811
有形固定資産の除却による支出	△973	$\triangle 447$
有形固定資産の売却による収入	986	2, 332
無形固定資産の取得による支出	△781	$\triangle 1$, 247
投資有価証券の取得による支出	△3, 061	△189
投資有価証券の売却による収入	15, 585	125
関係会社清算による収入	-	267
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による	_	$\triangle 1,386$
支出		∠1, 000
関係会社株式の取得による支出	$\triangle 29$	$\triangle 6$
関係会社株式の清算による収入	0	_
貸付けによる支出	△1, 954	$\triangle 259$
貸付金の回収による収入	2, 273	418
事業譲渡による支出	△10	-
その他	△8	20
投資活動によるキャッシュ・フロー	978	9, 739
財務活動によるキャッシュ・フロー		
借入れによる収入	49, 273	40, 334
借入金の返済による支出	△50, 720	$\triangle 40,575$
リース債務の返済による支出	△58	$\triangle 46$
自己株式の増減額(△は増加)	2, 921	$\triangle 27$
社債の発行による収入	_	250
社債の償還による支出		△500
配当金の支払額	△266	△281
財務活動によるキャッシュ・フロー	1, 150	△846
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	4, 605	15, 313
現金及び現金同等物の期首残高	29, 754	34, 359
現金及び現金同等物の期末残高	34, 359	49, 673

以上