

# 2024年3月期 第2四半期決算 IR資料

2023年11月10日



## 1. 決算概況

決算ハイライト	4
純利益の前年同期比増減内訳	5
事業分野別純利益・ROA	6
事業分野別経常利益・ROA	7
ベース収益・売却益・減損等（経常利益の内訳）	8
事業分野別セグメント資産残高の推移	9

## 2. 国内リース事業分野

国内リース事業分野の業績	11
NTT・TCリースの業績	12
日本国内におけるITADサービス拡充	13

## 3. オートモビリティ事業分野

オートモビリティ事業分野の業績	15
レンタカー事業の収益性向上	16

## 4. スペシャルティ事業分野

スペシャルティ事業分野の業績	18
航空機事業① 米国航空機リース・ACGの業績	19
航空機事業①-2 米国航空機リース・ACGの業績	20
航空機事業② 航空マーケットおよびACGの収益推移	21
航空機事業③ ACGの資金調達状況	22
航空機事業④ ACGのポートフォリオ	23
不動産事業 ポートフォリオ戦略	24

## 5. 国際事業分野

国際事業分野の業績	26
CSIの業績	27
CSIの世界戦略	28

## 6. 環境インフラ事業分野

環境インフラ事業分野の業績	30
環境関連事業の展開	31

## 7. NTTグループとの協業推進

NTTグループとの協業状況について	33
-------------------	----

## 8. TC Transformation

TC Transformation	35
ROAの状況	36
再生可能エネルギー発電容量	37
環境関連事業の海外における展開	38
DX人材の育成	39
DX推進	40
人材・組織の変革	41

## 9. サステナビリティ経営の推進

マテリアリティと主なKPI	43
当社採用のインデックス一覧	44
コーポレート・ガバナンス	45

## 10. 中期経営計画2027ハイライト

経営目標 財務・非財務目標	47
バランスシートマネジメント	48
財務戦略 株主還元（配当）方針	49

## 11. 参考資料

事業ポートフォリオの変遷	51
格付情報	52
損益計算書	53
貸借対照表	54
有利子負債の状況	55
オートモビリティ3社 四半期別業績推移	56
オートモビリティ事業分野 セグメント資産残高と実行高の内訳	57
スペシャルティ事業分野 セグメント資産残高の内訳	58
国際事業分野 セグメント資産残高の内訳	59
事業分野別経常利益の内訳（ベース収益・売却益・減損等）	60
主な国内関係会社	61
主な海外関係会社	62

# 1. 決算概況

---

# 決算ハイライト

経常利益592億円・純利益356億円、第2四半期として過去最高益を更新

(単位：億円)

	2022年度 2Q実績	2023年度 2Q実績	前年同期比	増減率	2023年度 予想 (2023/5/12公表)	
						進捗率
売上高	6,265	6,855	590	9.4%	—	—
営業利益	494	531	37	7.6%	—	—
<b>経常利益</b>	<b>558</b>	<b>592</b>	<b>34</b>	<b>6.1%</b>	<b>1,100</b>	<b>53.8%</b>
<b>親会社株主に帰属する四半期純利益</b>	<b>-63</b>	<b>356</b>	<b>419</b>	<b>-</b>	<b>700</b>	<b>50.9%</b>

ROA (総資産純利益率)	-	<b>1.2%</b>	-	
ROE (自己資本当期純利益率)	-	<b>8.7%</b>	-	

期中平均為替レート (米ドル) 123.15円 135.00円 (主要海外子会社為替レート1月～6月)

	2023年 3月末	2023年 9月末	前期末比	増減率
セグメント資産残高	53,638	55,524	1,886	3.5%
自己資本	7,616	<b>8,690</b>	1,074	14.1%
自己資本比率	12.5%	<b>13.9%</b>	1.4pt	

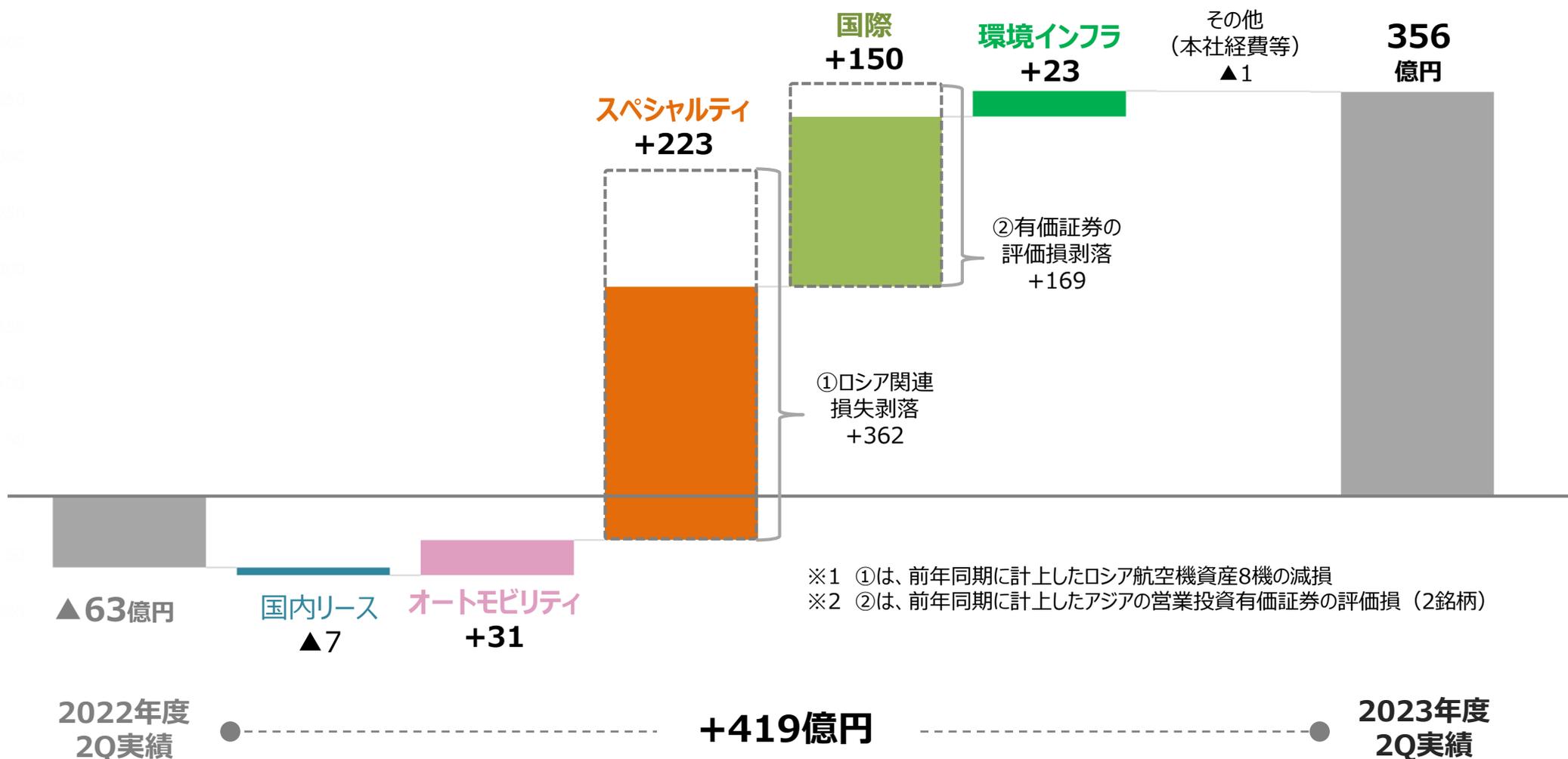
期末時為替レート (米ドル) 132.70円 144.99円 (主要海外子会社為替レート6月末)

※ ROE、ROA等の利益率は年換算して算出

# 純利益の前年同期比増減内訳

ロシア関連損失362億円の剥落等により増益

純利益



# 事業分野別純利益・ROA

スペシャルティおよび国際の回復、オートモビリティの伸長を主因に419億円の増益

## 純利益

(単位：億円)

	2022年度 2Q実績	2023年度 2Q実績	前年同期比
 国内リース事業分野	128	121	-7
 オートモビリティ事業分野	68	99	31
 スペシャルティ事業分野	-114	109	223
 国際事業分野	-105	44	150
 環境インフラ事業分野	12	35	23
その他	-51	-52	-1
<b>セグメント利益合計 (純利益)</b>	<b>-63</b>	<b>356</b>	<b>419</b>

2023年度 予想	進捗率
240	50%
130	76%
260	42%
140	32%
40	86%
-110	47%
<b>700</b>	<b>51%</b>

## ROA (セグメント資産純利益率)

2023年度 2Q実績	前年同期比
1.9%	-
3.7%	1.5pt
0.8%	-
1.3%	-
2.6%	1.4pt
1.3%	-

## ROA (総資産純利益率)

1.2%	-
------	---

# 事業分野別経常利益・ROA

スペシャルティの売却益が減少したものの、国際の回復とオートモビリティの伸長等により増益

## 経常利益

(単位：億円)

	2022年度 2Q実績	2023年度 2Q実績	前年同期比
 国内リース事業分野	173	161	-12
 オートモビリティ事業分野	160	199	39
 スペシャルティ事業分野	344	172	-172
 国際事業分野	-77	74	151
 環境インフラ事業分野	26	55	29
その他	-67	-69	-2
<b>合計（経常利益）</b>	<b>558</b>	<b>592</b>	<b>34</b>

2023年度 予想	進捗率
330	49%
285	70%
395	44%
185	40%
65	85%
-160	43%
<b>1,100</b>	<b>54%</b>

## ROA（セグメント資産経常利益率）

2023年度 2Q実績	前年同期比
2.6%	-
7.4%	2.1pt
1.3%	-1.7pt
2.1%	-
4.1%	1.6pt
2.2%	-

## ROA（総資産経常利益率）

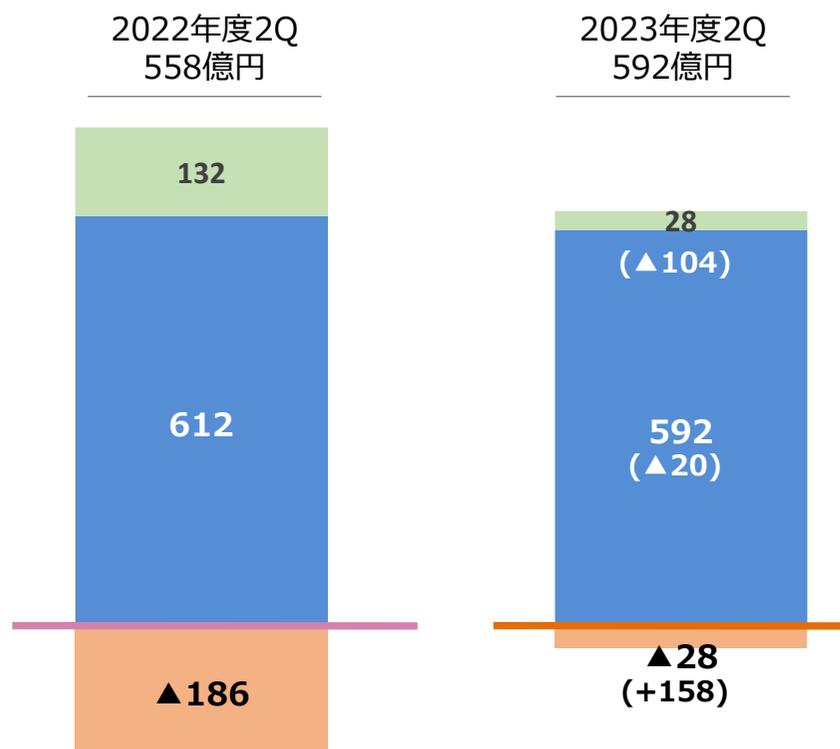
1.9%	-
------	---

# ベース収益・売却益・減損等（経常利益の内訳）

ベース収益は、前年同期比20億円減少の592億円

## 前年同期比

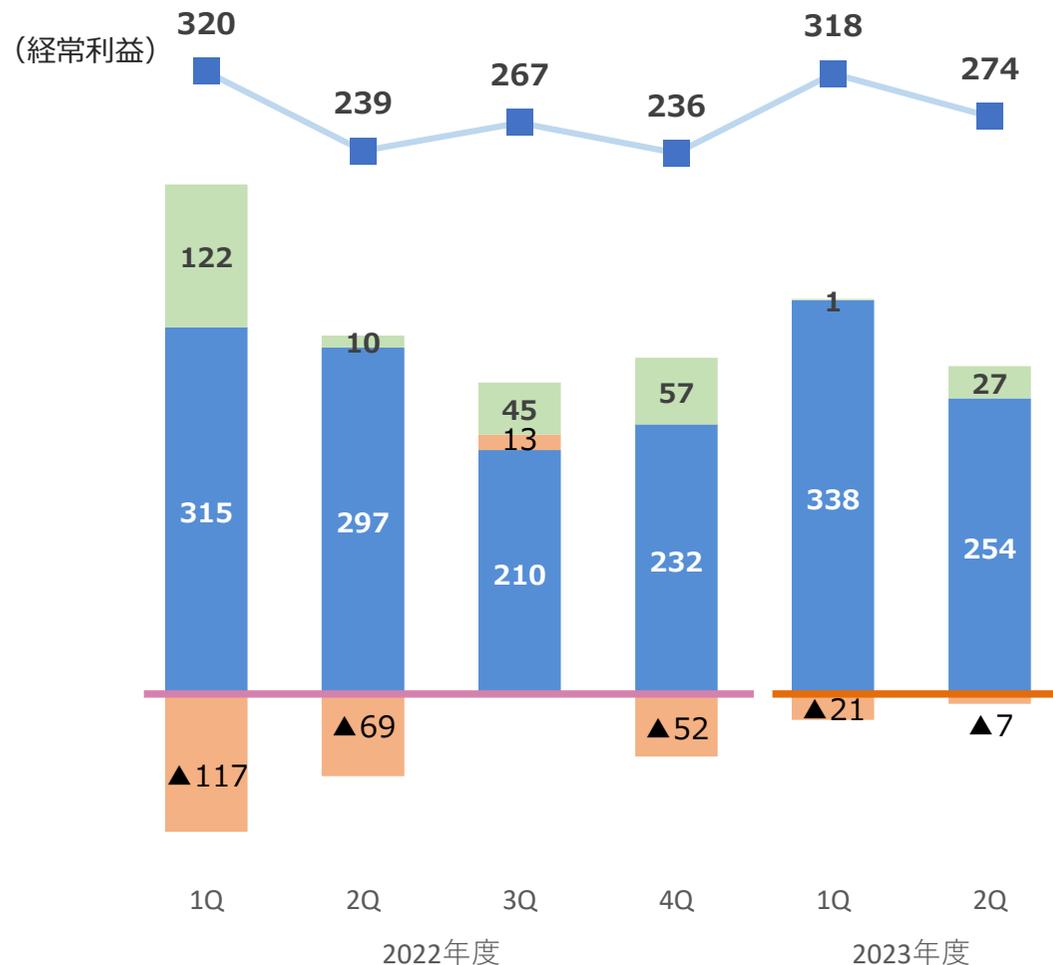
■ ベース収益 ■ 売却益※1 ■ 減損・貸倒・営業投資有価証券評価損益等



( ) 内は前年同期比

## 四半期別推移

(単位：億円)



※1 売却益の集計対象：不動産売却損益、営業投資有価証券の売却損益  
 ※2 上記の数値の5事業分野別はP60ご参照

# 事業分野別セグメント資産残高の推移

セグメント資産残高は、為替の影響を主因に前期末比1,886億円の増加

(単位：億円)

		2020年 3月末	2021年 3月末	2022年 3月末	2023年 3月末	2023年 9月末	前期末比
<b>セグメント資産残高</b>		<b>47,730</b>	<b>48,005</b>	<b>48,794</b>	<b>53,638</b>	<b>55,524</b>	<b>1,886</b> 為替要因 +2,409
国内リース事業分野		14,711	14,891	13,797	12,871	12,118	※ -753
 構成比		30.8%	31.0%	28.3%	24.0%	21.8%	為替要因 +0
オートモビリティ事業分野		6,312	6,295	6,118	6,116	4,661	※ -1,454
 構成比		13.2%	13.1%	12.5%	11.4%	8.4%	
スペシャルティ事業分野		20,087	20,344	21,525	24,906	28,118	3,212
 構成比		42.1%	42.4%	44.1%	46.4%	50.6%	為替要因 +1,797
国際事業分野		5,106	4,831	5,571	6,557	7,578	1,021
 構成比		10.7%	10.1%	11.4%	12.2%	13.7%	為替要因 +603
環境インフラ事業分野		1,392	1,503	1,594	2,779	2,622	-157
 構成比		2.9%	3.1%	3.3%	5.2%	4.7%	為替要因 +9
その他		122	139	190	410	426	17
構成比		0.3%	0.3%	0.4%	0.8%	0.8%	

※ 第2四半期末においてオリコビジネスリース（以下、OBL）およびオリコオートリース（以下、OAL）が連結子会社から持分法適用関連会社へ移行したため、前期末に比べてセグメント資産残高が国内リース事業分野にて565億円、オートモビリティ事業分野にて1,479億円減少しております。

## 2. 国内リース事業分野

---



# 国内リース事業分野の業績

(単位：億円)

	2022年度 2Q実績	2023年度 2Q実績	前年同期比	増減率
売上高	2,412	2,337	-76	-3%
売上総利益	188	185	-4	-2%
営業利益	127	122	-5	-4%
<b>経常利益</b>	<b>173</b>	<b>161</b>	<b>-12</b>	<b>-7%</b>
<b>四半期純利益</b>	<b>128</b>	<b>121</b>	<b>-7</b>	<b>-5%</b>

経常利益ROA (%)	2.6%	2.6%	-	
純利益ROA (%)	1.9%	1.9%	-	

	2023年 3月末	2023年 9月末	前期末比	増減率
セグメント資産残高	12,871	12,118	-753	-6%

## 主な増減要因

### 経常利益

- 資産効率を重視したポートフォリオ運営推進によるセグメント資産残高減少により減益

### ROAの状況

子会社であったOBLの持分法適用関連会社化や資産効率を重視したポートフォリオ運営の推進によりROAは改善傾向にあるとともに、利益は当初計画どおり堅調に推移



※ROAは各四半期の経常利益をベースに年換算して算出



## セグメント資産残高は、2兆円以上の規模に向けて堅調に推移

### 2023年度第2四半期業績

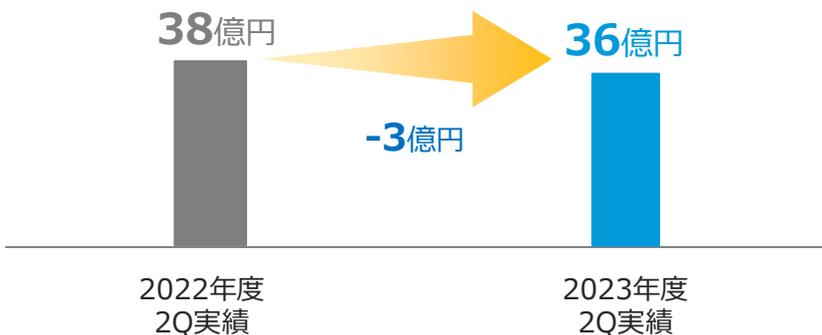
#### <NTT・TCリース個社>

(単位：億円)

	2022年度 2Q実績	2023年度 2Q実績		
			前年同期比	増減率
売上高	2,056	1,874	-182	-9%
売上総利益	178	180	3	1%
営業利益	95	90	-5	-6%
<b>経常利益</b>	<b>113</b>	<b>105</b>	<b>-8</b>	<b>-7%</b>
親会社株主に帰属する 四半期純利益	78	72	-6	-7%
<b>TC取込み利益</b>	<b>38</b>	<b>36</b>	<b>-3</b>	<b>-7%</b>

	2022年 9月末	2023年 9月末	前年 同期末比	増減率
セグメント資産残高	15,913	17,650	1,737	11%

#### <TC取込み利益>



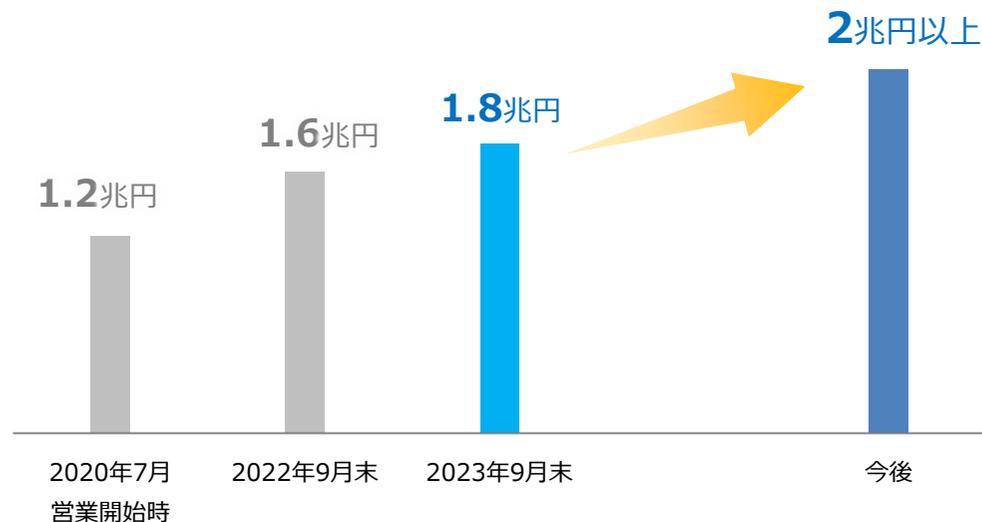
### 主な増減要因

#### 経常利益

前年同期計上の大口案件の手数料収益剥落により減益となるものの、ベース収益の底支えとなるセグメント資産残高は堅調に推移

#### セグメント資産の推移

低コストでの資金調達に加えて、  
連携推進による資産拡大に注力



# 日本国内におけるITADサービス拡充



取扱台数増により、ITAD※<sub>1</sub> 事業のリーディングカンパニーを指向

CSI LEASING EPC※<sub>2</sub> のノウハウをプラスし、国内のITAD **取扱台数** と **サービス範囲** を拡大

取扱台数

取扱台数

グループ内外の取扱範囲拡大により  
**倍増** を目指す

売上高

取扱台数増に加えサービス高度化により  
**約50億円** を目指す

< 追加の サービス と 収益機会 >

データ  
消去

オンサイト消去

破碎サービス

販売・  
リサイクル

再商品化  
(OSセットアップ)

リサイクル  
(解体分別・素材売却)

< 現在の取扱物件とサービス範囲 >

取扱台数

TC単体の満了資産を対象に  
年間約20万台

売上高

約20億円規模

データ消去

インハウス消去

販売

BtoBオークション  
による販売

< 破碎手順 >



※<sub>2</sub> EPCはCSIの100%子会社、世界各国でITADサービスを展開

※<sub>1</sub> ITAD=IT asset disposition service (IT機器を安全かつ、適切な方法で処分するサービス)

サービス提供範囲

### 3. オートモビリティ事業分野

---



# オートモビリティ事業分野の業績

(単位：億円)

	2022年度 2Q実績	2023年度 2Q実績		
			前年同期比	増減率
売上高	1,775	1,897	122	7%
売上総利益	416	470	54	13%
営業利益	159	197	38	24%
<b>経常利益</b>	<b>160</b>	<b>199</b>	<b>39</b>	<b>24%</b>
NCS	119	118	-1	-1%
NRS	30	71	40	132%
OAL	12	11	-1	-7%
その他	-1	-1	0	
<b>四半期純利益</b>	<b>68</b>	<b>99</b>	<b>31</b>	<b>46%</b>

経常利益ROA (%)	5.3%	7.4%	2.1pt	
NCS	6.7%	6.7%	-	
NRS	14.9%	31.8%	16.9pt	
OAL	1.1%	1.5%	0.4pt	
純利益ROA (%)	2.2%	3.7%	1.5pt	

	2023年 3月末	2023年 9月末	前期末比	増減率
セグメント資産残高	6,116	4,661	-1,454	-24%

## 主な増減要因

### 経常利益

#### ■ NCS

好採算案件への資産入替や機動的な中古車売却オペレーションによるリース満了車両売却益の貢献もあり前年並みの利益を確保

#### ■ NRS

高効率運営推進による利益率の大幅改善に加え、車両売却益増加により過去最高益を更新

※NRSの業績等の詳細は、P16ご参照

### 店舗リニューアルによる収益性改善施策

・2025年度までに全店舗の3分の1に当たる約200店舗のリニューアルを計画・実施

横浜駅西口営業所の例



<移転前>

<移転・リニューアル後>

収益性改善



# レンタカー事業の収益性向上

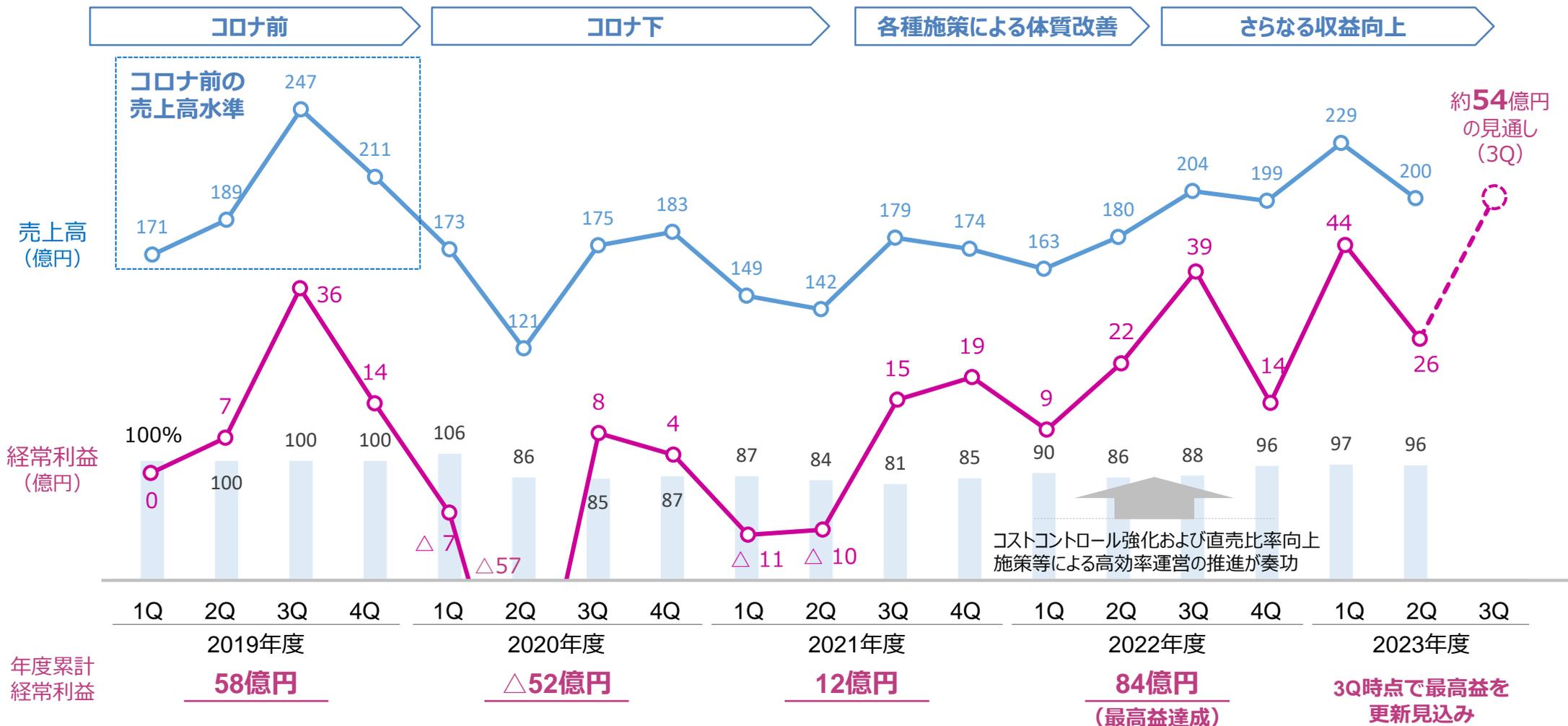


## コロナ下を実施した構造改革をベースにさらなる収益向上を指向

### ■レンタカー業績推移（四半期推移）

● 売上高 ● 経常利益

■ レンタル原価 + 販管費の合計を指数化（2019年度各四半期を100とし対2019年度同四半期比）



## 4. スペシャルティ事業分野

---



# スペシャルティ事業分野の業績

(単位：億円)

	2022年度	2023年度	前年同期比	増減率
	2Q実績	2Q実績		
売上高	1,251	1,472	221	18%
売上総利益	424	303	-121	-29%
営業利益	315	163	-152	-48%
<b>経常利益</b>	<b>344</b>	<b>172</b>	<b>-172</b>	<b>-50%</b>
航空機	91	74	-17	-19%
ACG	62	30	-32	-52%
その他	29	44	15	52%
船舶	53	24	-29	-55%
不動産	80	64	-16	-20%
事業投資等	120	10	-110	-91%
売却益※1	105	5	-100	-95%
その他	16	6	-10	-65%
<b>四半期純利益</b>	<b>-114</b>	<b>109</b>	<b>223</b>	<b>-</b>

経常利益ROA(%)	3.0%	1.3%	-1.7pt	
航空機	1.1%	0.8%	-0.3pt	
ACG	0.9%	0.4%	-0.5pt	
その他	2.5%	4.3%	1.8pt	
船舶	10.2%	5.4%	-4.8pt	
不動産	3.1%	2.1%	-1.0pt	
事業投資等	27.4%	2.0%	-25.4pt	
純利益ROA (%)	-	0.8%	-	

	2023年	2023年	前期末比	増減率
	3月末	9月末		
セグメント資産残高	24,906	28,118	3,212	13%

※1 事業投資(PI)、営業投資有価証券における売却損益

## 主な増減要因

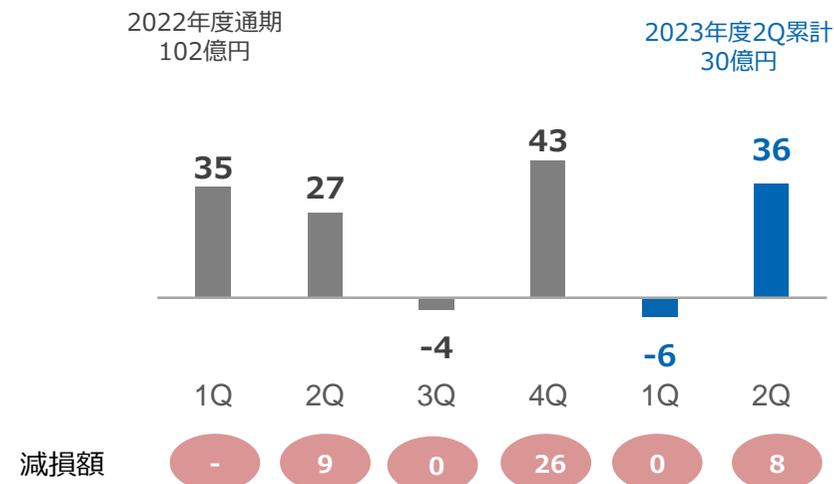
### 経常利益

#### ■ 航空機

ACG※2は、米国政策金利上昇に伴う資金原価増加や連結調整などにより減益  
 ※2 ACG個社の業績等は、P19ご参照  
 「その他」は、航空機のパーツ売買等を手掛けるGATが牽引し増益

ACGの四半期別利益推移(連結調整含む)

(単位：億円)



#### ■ 船舶

持分法適用関連会社の売船収益減少などにより減益

#### ■ 事業投資等

営業投資有価証券の売却益減少などにより減益



# 航空機事業① 米国航空機リース・ACGの業績



前年同期に計上したロシア関連損失剥落を主因に、税引前利益は大幅増益

## 2023年度・2Q業績 (1~6月)

<ACG個社>

(単位：百万USD)

	2022年度 2Q実績	2023年度 2Q実績	前年同期比	増減率
売上高	482	554	72	15%
オペリ売上	415	490	75	18%
機体売却益	1	2	1	88%
費用	918	509	-409	-45%
支払利息	121	200	79	65%
減損	508	6	-502	-99%
うち、ロシア関連	389	-	-389	-
貸倒費用	-	0	0	-
<b>税引前利益</b>	<b>-436</b>	<b>45</b>	<b>481</b>	<b>-</b>
<b>純利益</b>	<b>-436</b>	<b>45</b>	<b>481</b>	<b>-</b>
ROA (%)	-	0.8%	-	
保有機体数 (機)	278	304	26	9%

### ■ 売上高

リース機体の増加や、現金主義のエアラインからの回収進捗により増収

### ■ 税引前利益

前年同期に計上したロシアの航空会社向けエクスポージャーにかかる損失剥落により増益

### ■ セグメント資産残高

旅客需要回復に伴い新規の機体受領などが順調に進捗し、前期末比増加

	2022年 12月末	2023年 6月末	前期末比	増減率
セグメント資産残高	11,297	11,890	592	5%

<TC連結>

(単位：億円)

	2022年度 2Q実績	2023年度 2Q実績	前年同期比	増減率
<b>ACG個社の税引前利益</b>	<b>-537</b>	<b>61</b>	<b>597</b>	<b>-</b>
連結調整 (特損振替含む)	599	-31	-630	-
<b>経常利益</b>	<b>62</b>	<b>30</b>	<b>-32</b>	<b>-52%</b>
<b>特別損失</b>	<b>470</b>	<b>-</b>	<b>-470</b>	<b>-</b>

(期中平均為替レート) 123.15円 135.00円



## ACGの決算公表後に3Qデータを掲載予定

### 2023年度・3Q業績 (1~9月)

<ACG個社>

(単位：百万USD)

	2022年度 3Q実績	2023年度	
		3Q実績	前年同期比 増減率
売上高	710	<p>ACG決算公表後にアップデート予定</p> <p>日程：日本時間11月15日（水） （米国時間11月14日（火））</p>	
オペリ売上	631		
機体売却益	1		
費用	1,153		
支払利息	196		
減損	508		
うち、ロシア関連	389		
貸倒費用	-		
<b>税引前利益</b>	<b>-443</b>		
<b>純利益</b>	<b>-443</b>		
ROA (%)	-		
保有機体数（機）	284		



# 航空機事業② 航空マーケットおよびACGの収益推移

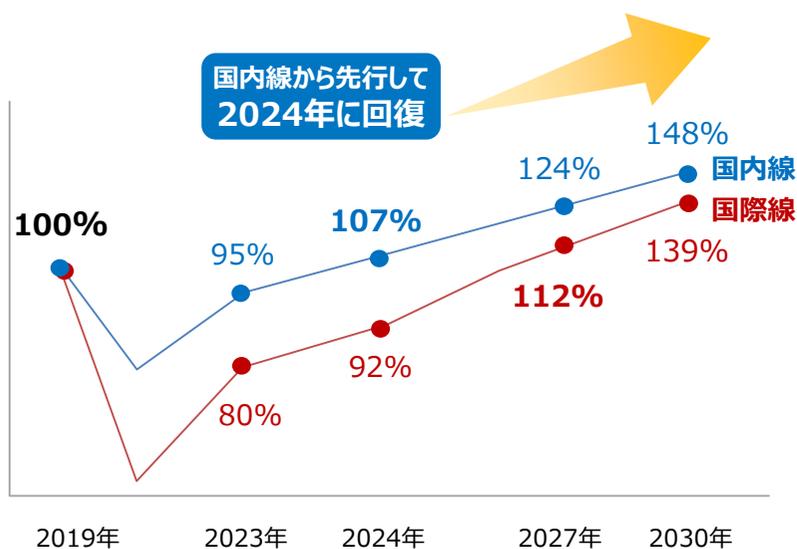


## 米国金利の急上昇の影響を受けるも、オペリ収入は回復傾向

### 世界全体の旅客数の推移予測

#### 2030年までの旅客数の推移予測

(% : 2019年水準を100%としたときの比較)



出所：IATA (2022年12月公表) を基に弊社作成

#### <地域別の回復動向(最新見通し)>

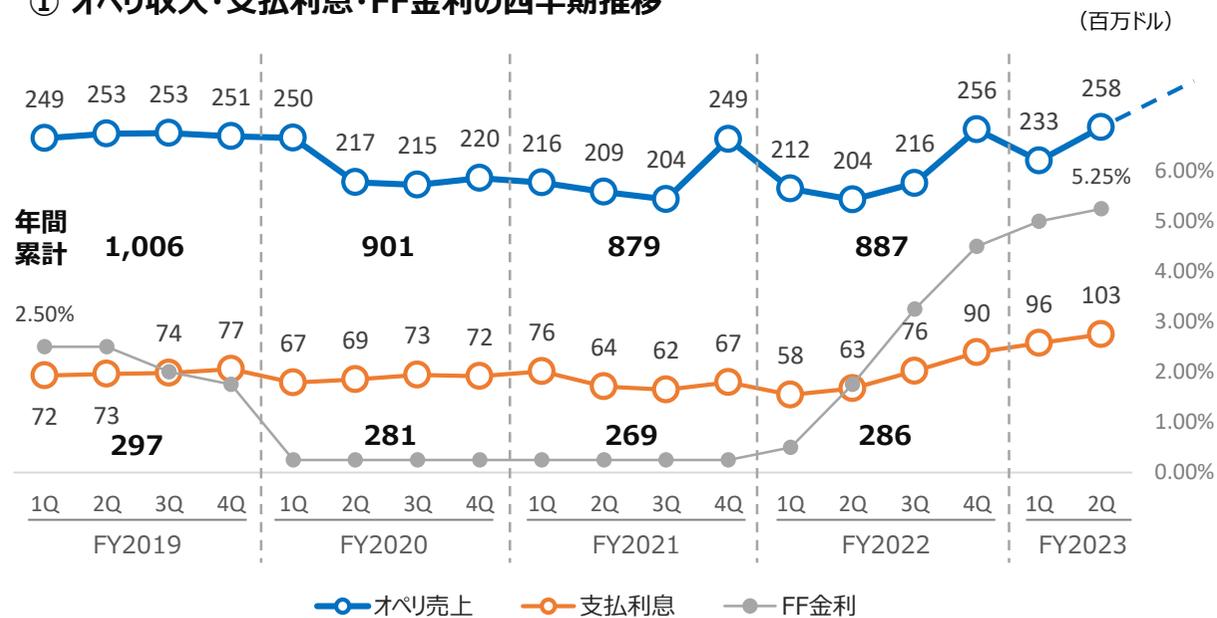
地域	回復時期
北米	2023年
欧州	2024年
中南米	2023年
アジア	2024年

地域によってばらつきあり。欧州・アジアは遅れて回復する見通し。

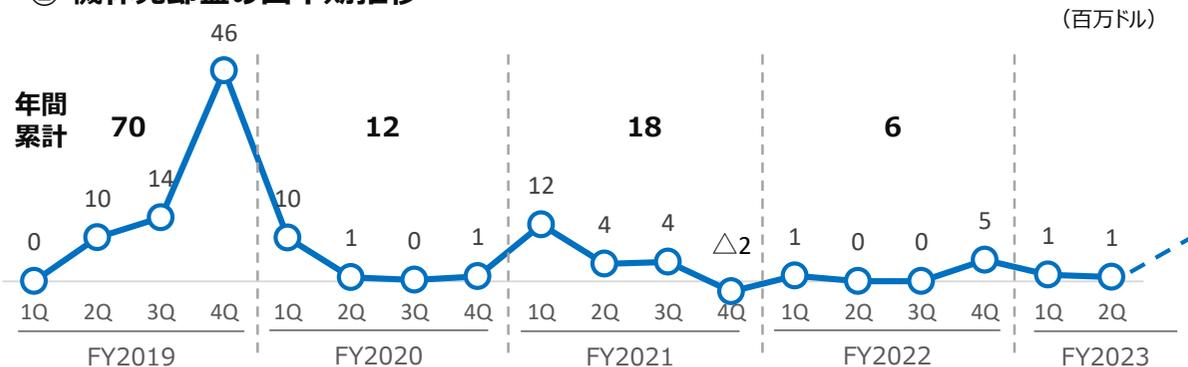
出所：IATA (2023年6月公表) を基に弊社作成

### ACGの収入等推移

#### ① オペリ収入・支払利息・FF金利の四半期推移



#### ② 機体売却益の四半期推移





# 航空機事業③ ACGの資金調達状況



## マーケット環境に機動的に対応し、資金調達先の多様化を推進

### 資金調達戦略

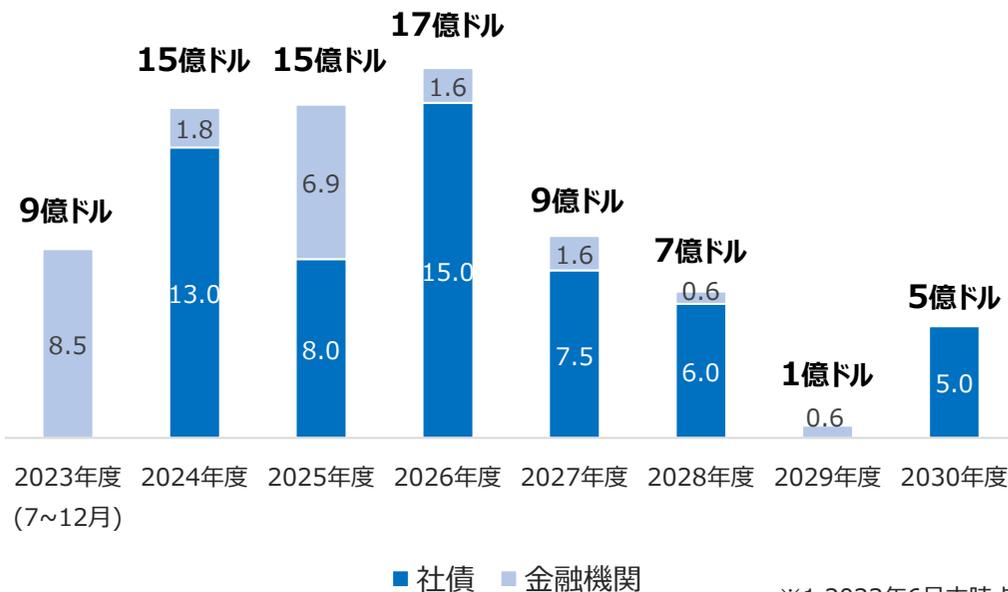
- ・ 社債に加え、TCのレレション等を活用した金融機関からの調達も実施。調達手段の多様化を推進することで、よりバランスの取れた調達構造へシフトし、長期的な調達コスト低減を図っていく戦略
- ・ 日系金融機関をアレンジャーとするタームローン、米国大手行など複数の金融機関参加によるクレジットファシリティ増枠など、新たな調達アクセスを拡大
- ・ 手元資金は十分な流動性を確保しており、格付は **S&P・BBB-**、**Moody's・Baa2** と投資適格を維持

### <調達構造※1,2>

87億ドル



### <無担保調達の満期スケジュール※1> (除くCP等)



### 2023年度の主な調達実績

- ・ 4月：社債（6億ドル）  
満期：2028年 利率：6.250%
- ・ 6月：社債（5億ドル）  
満期：2030年 利率：6.375%
- ・ 10月：社債（5億ドル）  
満期：2028年 利率：6.750%
- ・ 10月：クレジットファシリティ設定（5億ドル）  
借入可能期間：3年 期限：2030年まで

※1 2023年6月末時点  
※2 調整額を含む



# 航空機事業④ ACGのポートフォリオ



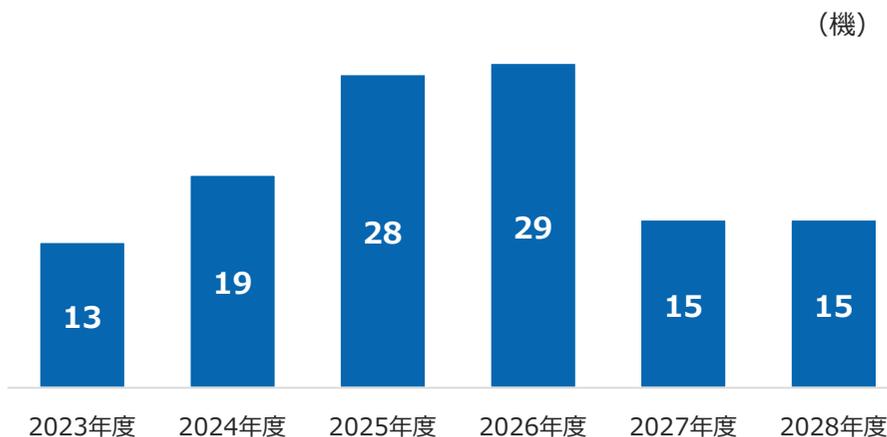
## 流動性の高いナローボディ航空機を中心に、世界45カ国超にポートフォリオを分散

### ポートフォリオ概要 (2023年6月末時点)

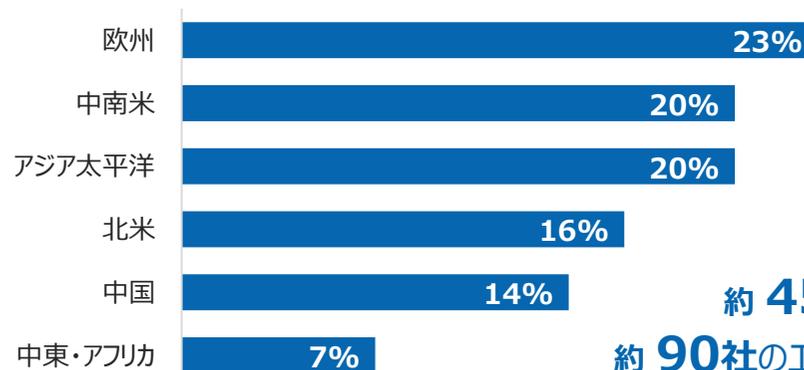
- 平均機齢：**5.9** 年
- ナローボディ率：**90** %  
(機体数ベース：97%)
- 保有管理・発注済み機体：**484** 機  
(保有：304機、管理：61機、発注済み機体数：119機)

### 発注済み機体の受領スケジュール (2023年6月末時点)

発注済み機体は、**すべて燃費効率の良い次世代機体**  
燃料費高騰や脱炭素の観点から、エアラインのニーズが急増中  
(保有機体に占める次世代機体の割合：**41**%)

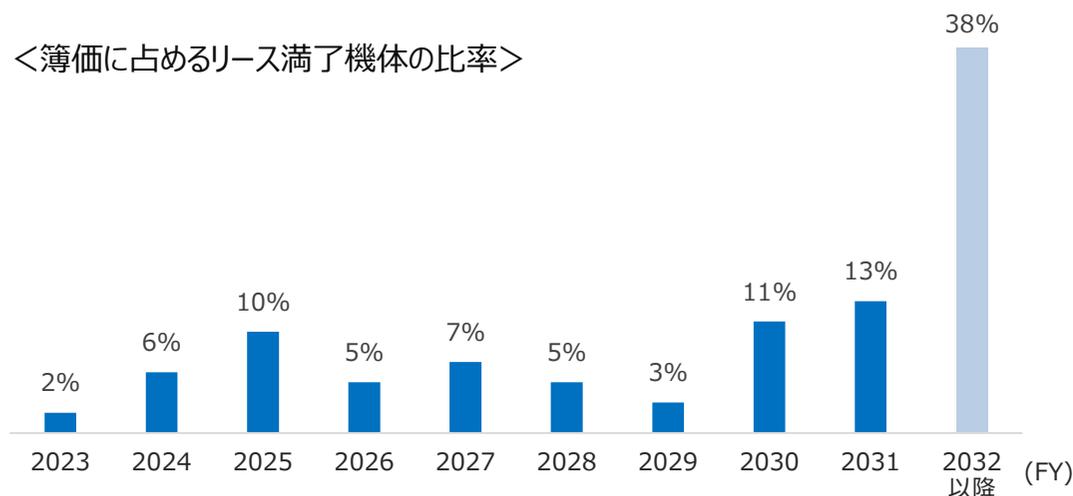


### 地域別エクスポージャー (2023年6月末時点)



約**45**カ国、  
約**90**社のエアラインへ展開

### 各年度のリース満了機体比率 (2023年6月末時点)





## 開発案件の着実な進捗に加え、海外案件・TC神鋼不動産等により成長を推進

### ポートフォリオ

#### 国内

大型都市開発プロジェクト等  
優良パートナーとの協業が中心

#### TC神鋼不動産

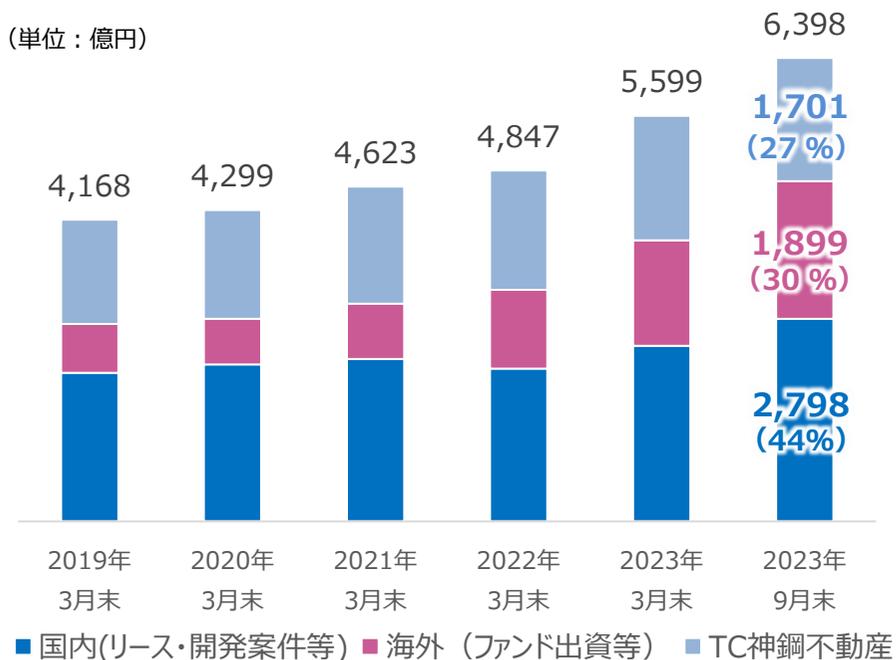
物流施設をはじめとした案件パイプラインの  
着実な積み上げにより残高拡大を見込む

#### 海外

需要拡大を見込む データセンター や  
安定成長が続く 物流施設・賃貸住宅 を  
中心に投資・回収サイクルの  
確立・拡大を指向

### <セグメント資産残高の推移>

(単位：億円)



### 案件竣工スケジュール

#### 都市再開発プロジェクト



東京駅前・常盤橋

TOKYO TORCH (B棟)  
2027年度竣工予定

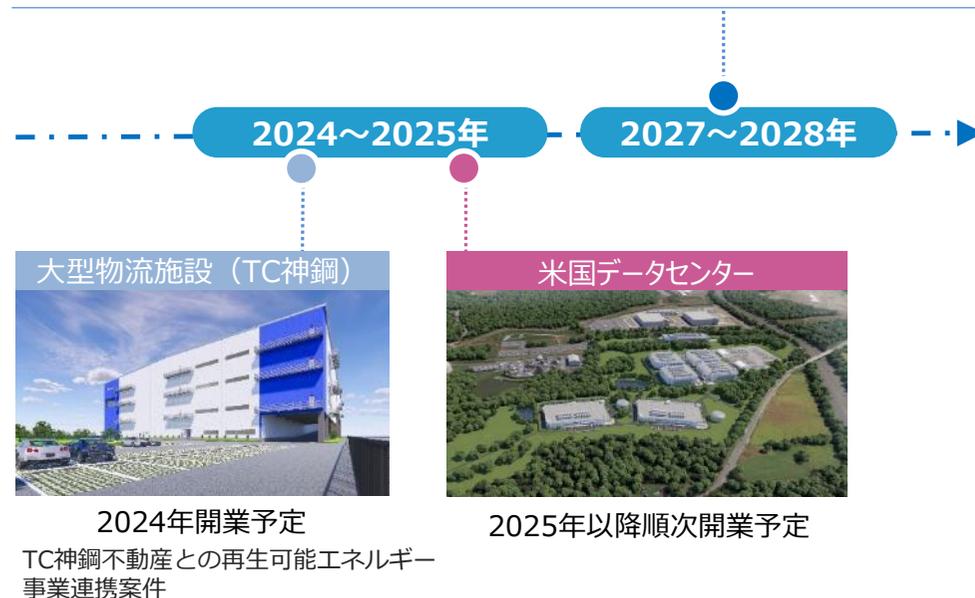


ウルトララグジュアリーホテル  
「Dorchester Collection」を誘致



内幸町1丁目街区

南地区(サウスタワー)  
2027年竣工予定



## 5. 国際事業分野

---



# 国際事業分野の業績

(単位：億円)

	2022年度	2023年度	前年同期比	増減率
	2Q実績	2Q実績		
売上高	663	808	145	22%
売上総利益	75	253	178	237%
営業利益	-77	75	153	-
<b>経常利益</b>	<b>-77</b>	<b>74</b>	<b>151</b>	<b>-</b>
アジア	-142	27	169	-
米州・欧州	67	49	-18	-27%
CSI ※	61	53	-7	-12%
その他	6	-5	-11	-
その他	-2	-2	0	
<b>四半期純利益</b>	<b>-105</b>	<b>44</b>	<b>150</b>	<b>-</b>

経常利益ROA(%)	-	2.1%	-	
アジア	-	2.4%	-	
米州・欧州	3.6%	2.0%	-1.6pt	
CSI	4.3%	3.1%	-1.2pt	
その他	1.4%	-	-	
純利益ROA(%)	-	1.3%	-	

	2023年	2023年	前期末比	増減率
	3月末	9月末		
セグメント資産残高	6,557	7,578	1,021	16%

## 主な増減要因

### 経常利益

#### ■ アジア

前年同期に計上した営業投資有価証券の評価損剥落などにより増益

#### ■ 米州・欧州

CSI※は、二次収益の減少などにより減益、「その他」の現地法人は、資金原価増加を主因に減益

※ CSI個社の業績等は、P27ご参照



## 拠点ネットワークやITADサービスなどの優位性を発揮し、契約高は順調に伸長

### 2023年度・2Q業績 (1~6月)

(単位：百万USD)

	2022年度 2Q実績	2023年度 2Q実績	2023年度	
			前年同期比	増減率
売上高	364	406	41	11%
売上収益	175	189	14	8%
経常利益	53	43	-10	-18%
純利益	37	29	-8	-23%

ROA (%) ※1	5.0%	3.6%	-1.4pt	
RORA (%) ※1,2	16.3%	11.9%	-4.4pt	
契約高	677	796	120	18%

	2022年 12月末	2023年 6月末	2023年	
			前期末比	増減率
セグメント資産残高	2,318	2,509	191	8%

※1 経常利益ベース ※2 ノンリコース控除後のROA

### 主な増減要因

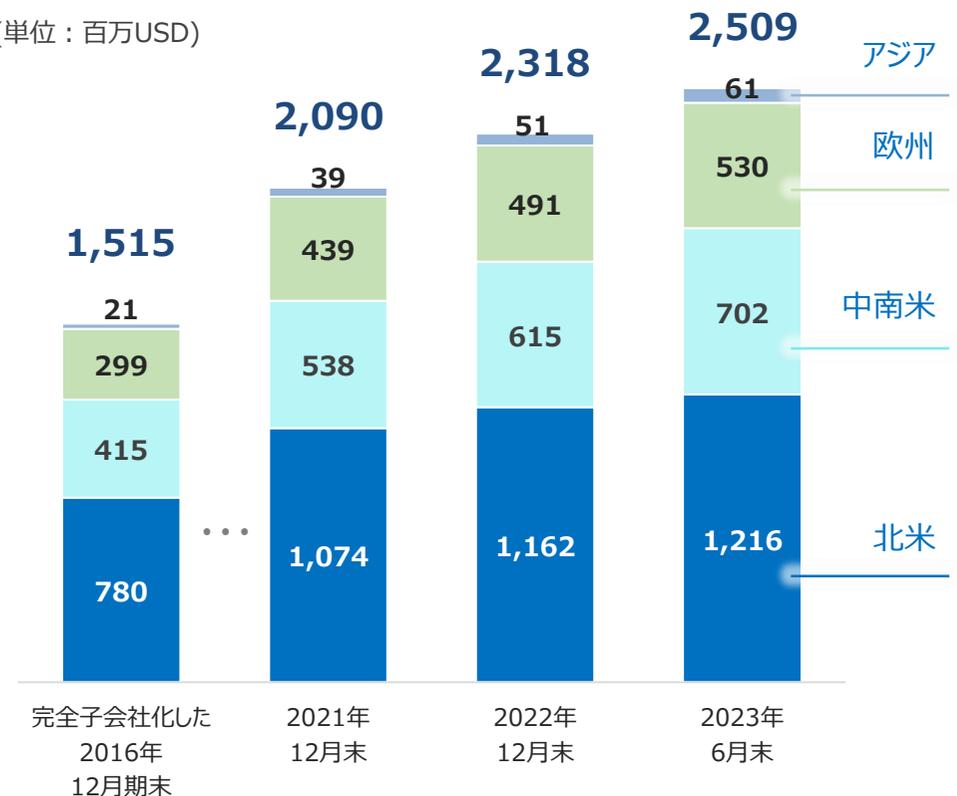
- ・セグメント資産の積み上げに伴ってリース収益は順調に推移
- ・経常利益は、主に二次収益の減少、および拠点拡充に伴う販管費上昇により減益
- ・グローバル企業向け案件が伸長し、契約高は順調に増加

### 地域別セグメント資産残高・推移

2016年の完全子会社化以降、グローバル拠点を拡大し、

## セグメント資産残高が拡大

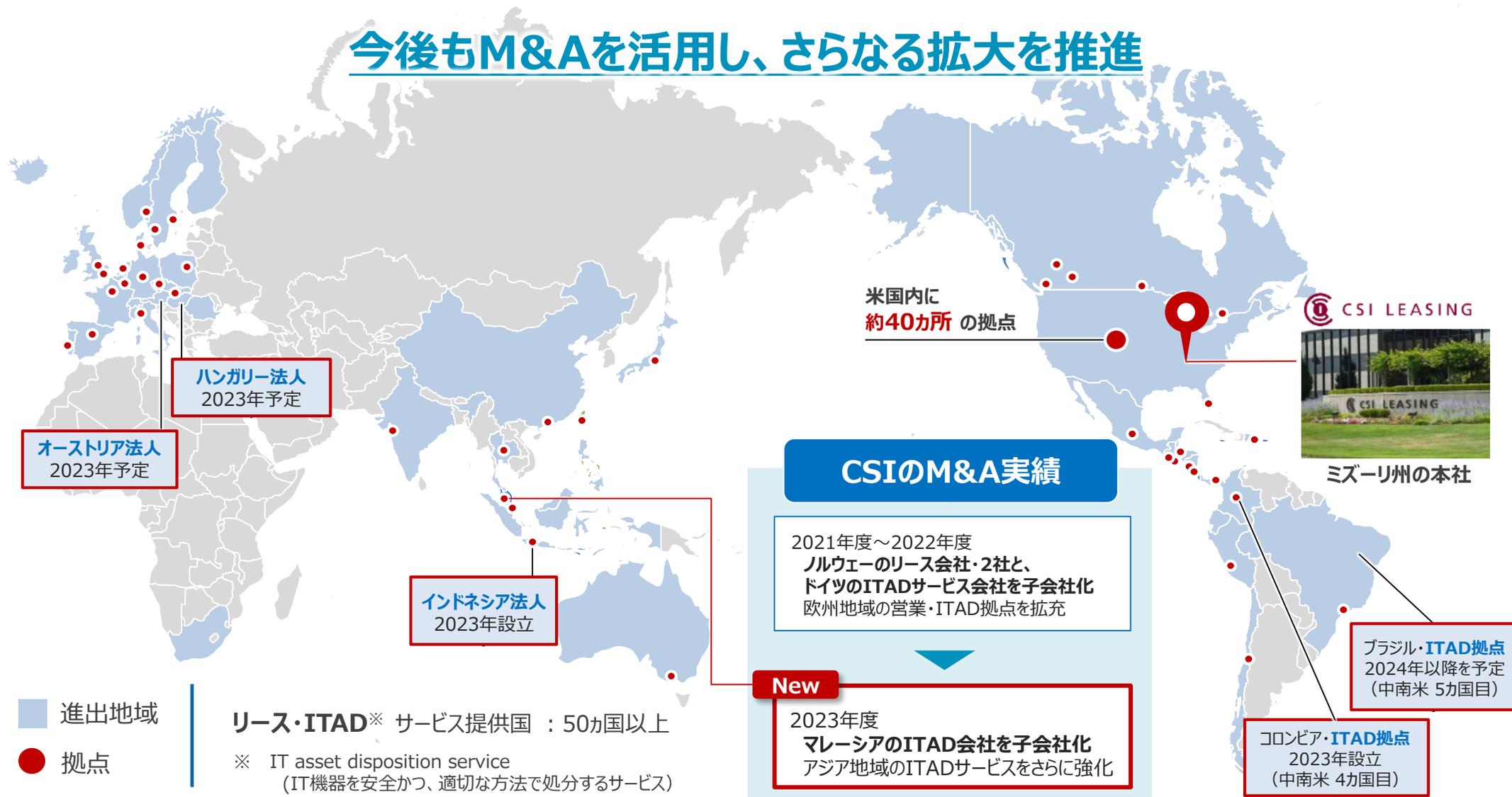
(単位：百万USD)





## 営業拠点に加え、需要の増加するITADサービス拠点などグローバルネットワークを拡大

### 今後もM&Aを活用し、さらなる拡大を推進



## 6. 環境インフラ事業分野

---



# 環境インフラ事業分野の業績

(単位：億円)

	2022年度 2Q実績	2023年度 2Q実績	前年同期比	増減率
売上高	166	345	179	108%
売上総利益	52	68	16	31%
営業利益	44	54	11	24%
<b>経常利益</b>	<b>26</b>	<b>55</b>	<b>29</b>	<b>115%</b>
<b>四半期純利益</b>	<b>12</b>	<b>35</b>	<b>23</b>	<b>187%</b>

経常利益ROA (%)	2.5%	4.1%	1.6pt	
純利益ROA (%)	1.2%	2.6%	1.4pt	

	2023年 3月末	2023年 9月末	前期末比	増減率
セグメント資産残高	2,779	2,622	-157	-6%

## 主な増減要因

### 経常利益

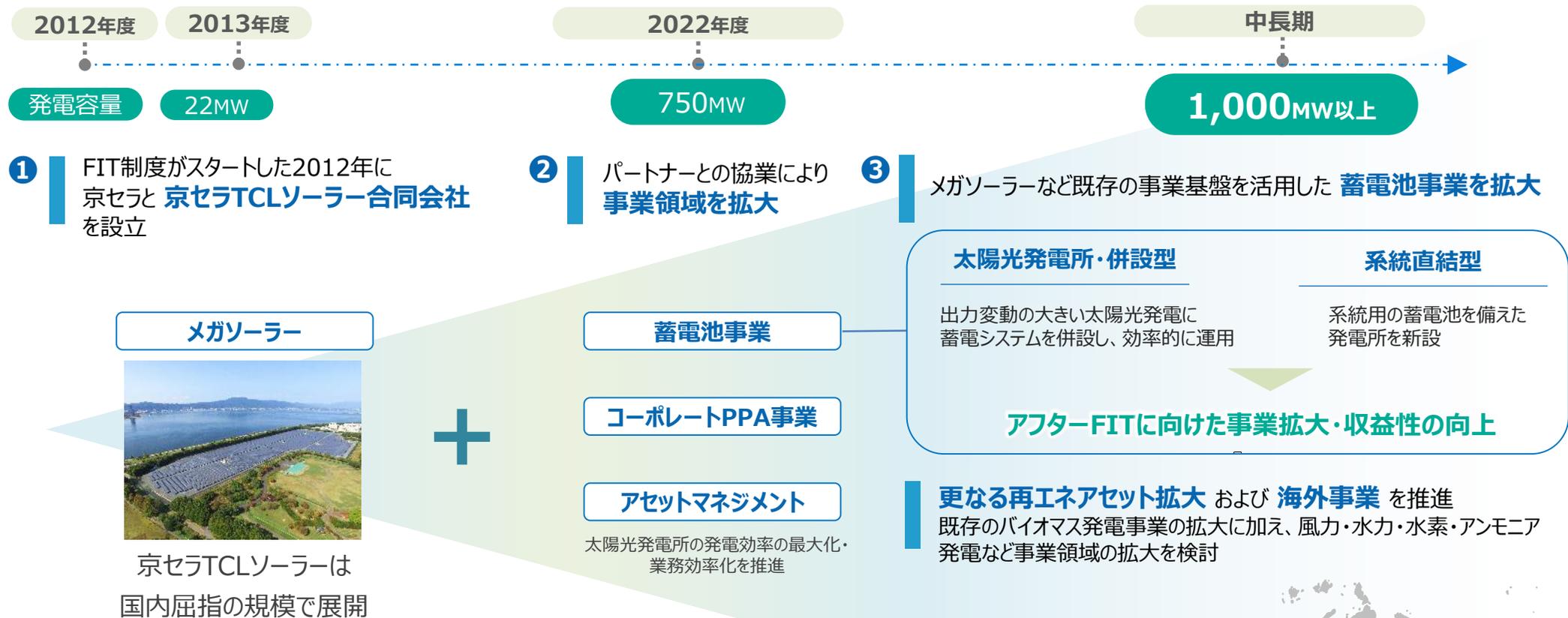
- 前年同期計上の試運転費用剥落および発電事業※による収益計上などにより増益

※周南パワーのバイオマス混焼発電所は、2022年9月より商業運転開始



# 環境関連事業の展開

## 事業パートナーとの協業を軸に、再生可能エネルギー事業の更なる拡大を推進



<主な協業パートナー>



## 7. NTTグループとの協業推進

---

# NTTグループとの協業状況について

両社の強みを融合し、各事業において協業を推進中

2005年

2020年

2021年

2022年

## NTT との協業開始



### オートリース事業

エヌ・ティ・ティ・オートリースと  
センチュリー・オート・リースが  
事業統合  
NTTグループの車両を  
2030年までに100%EVに  
するEV100を推進中



<出資比率>  
NTT 40.5%  
TC 59.5%



### リース・ファイナンス事業

リース・ファイナンス事業を  
手掛ける合併会社を発足  
国内リース事業分野との  
共創案件などにおける連携拡大  
詳細はP12ご参照



<出資比率>  
NTT 40%  
TC 50%  
NTTファイナンス 10%



### 環境・エネルギー事業

太陽光発電所の共同運営  
再生可能エネルギーに  
投資するファンドを設立

### 再エネ事業向け 投資ファンド

<出資比率>  
NTTアノードエナジー 47.5%  
TC 47.5%  
三井住友信託銀行 5.0%



### データセンター事業

インドにおいてNTT  
グローバルデータセンター  
(NTT GDC)との協業を開始

第1号案件

### Mumbai8

<出資比率>  
NTT GDC 25%  
TC 75%

第2号案件

### NAV2

<出資比率>  
NTT GDC 40%  
JICT※ 30%  
TC 30%



### 不動産事業

富山市公設地方卸売  
市場再整備事業の  
新市場施設を対象とした  
建物リースを実施



### CSI連携

CSIのグローバルネット  
ワークを活かしてNTTの  
海外事業拡大をサポート

※海外通信・放送・郵便事業支援機構

## 8. TC Transformation

---

## ポートフォリオ Transformation (PX)

高い収益性と安定性の  
あるポートフォリオへ

## 人材・組織 Transformation (HRX)

変化を創造できる人材育成・  
確保と組織整備

# TCX

---

## TC Transformation

将来の持続的な成長に向けた  
4要素の変革

## グリーン Transformation (GX)

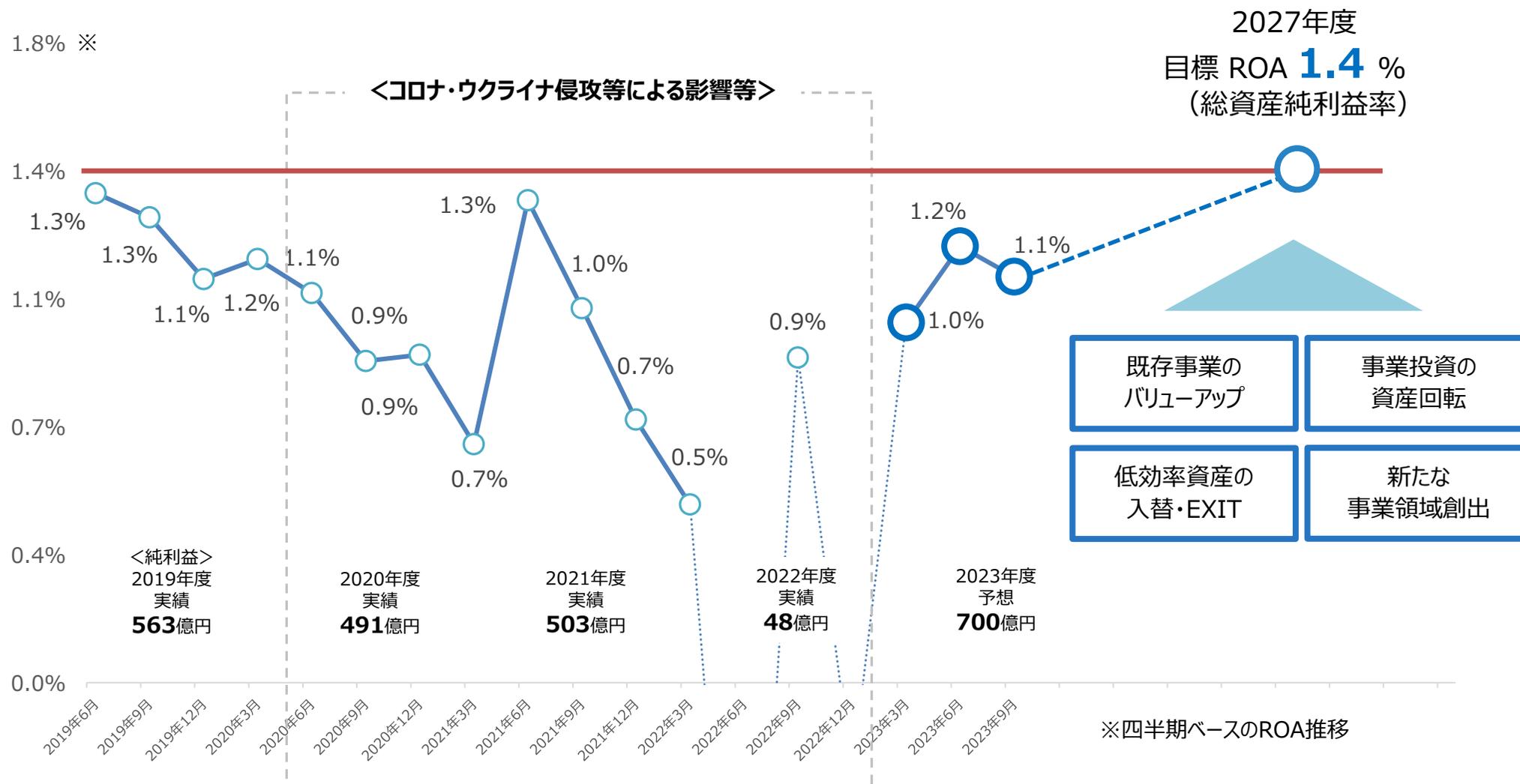
注力分野として  
全社共通で取組む

## デジタル Transformation (DX)

デジタル技術の活用により  
変化を創造する

## 収益性向上に徹底的にこだわり、ROA（総資産純利益率）を引き上げ

### 4つの主要施策実行により 稼ぐ力の強化を推進



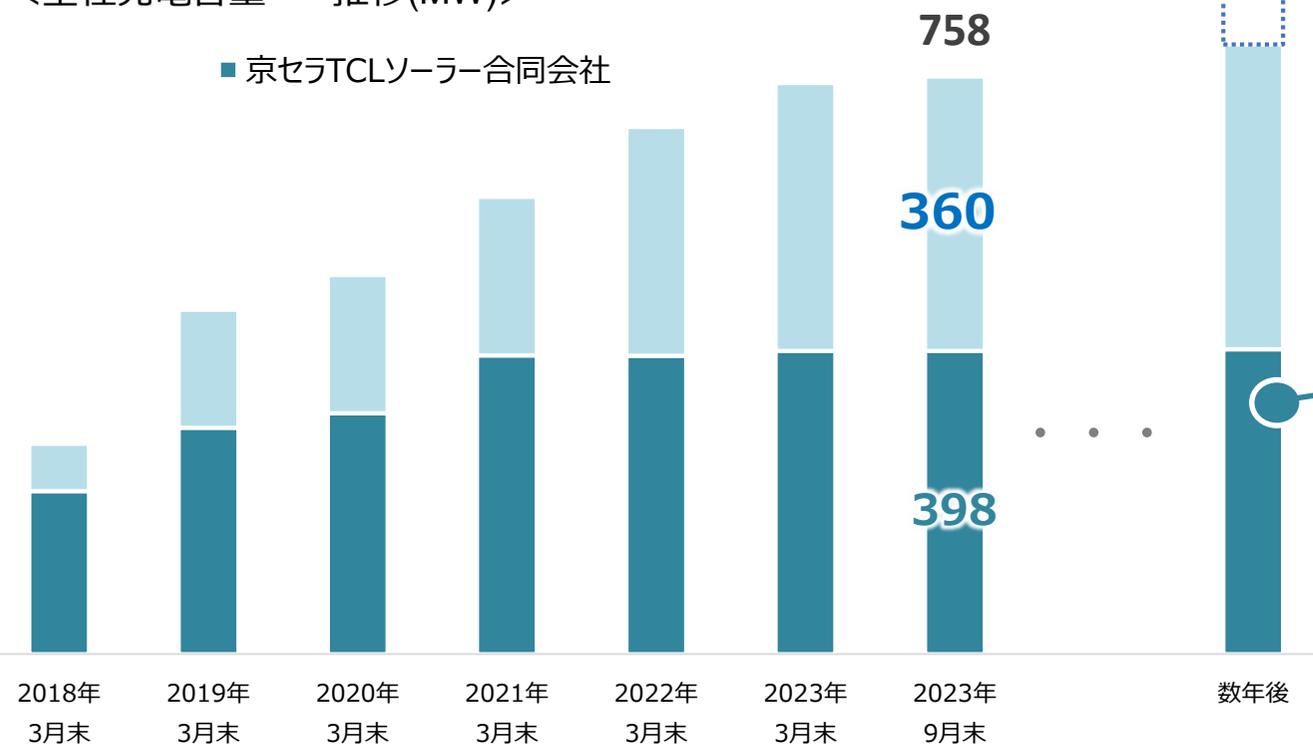
太陽光発電の強化に加え、新たな再生可能エネルギー事業の拡大を全社で推進

## 新たな再生可能エネルギー事業を拡大

発電容量 **1,000MW** の早期達成を指向

<全社発電容量※<sup>1</sup>※<sup>2</sup> 推移(MW)>

■ 京セラTCLソーラー合同会社



1,000MW

中長期的な投資分野

- ・太陽光発電
- ・バイオマス発電
- ・その他（蓄電池、海外事業）

京セラとの協業により  
太陽光発電所を**国内89カ所**  
(2023年9月末現在)に展開し、  
発電容量を拡大

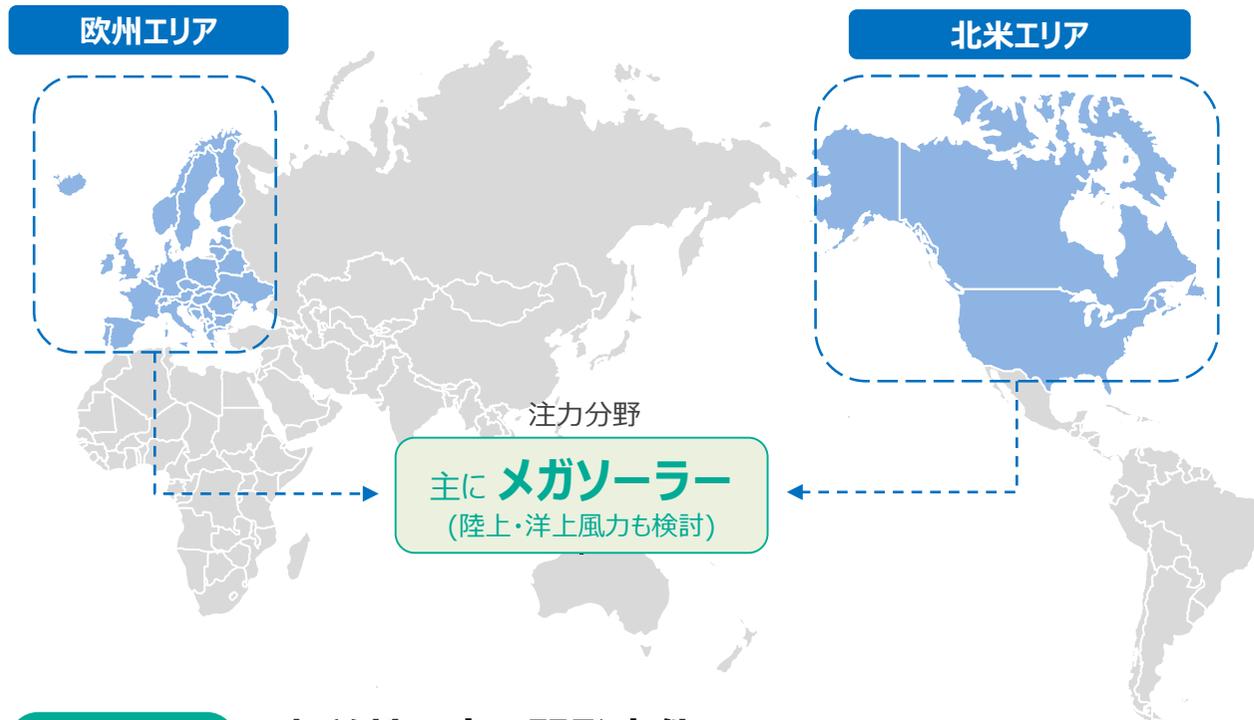
※1 発電事業を対象とし、太陽光発電パネルのリース・ファイナンスは除く稼働済みの拠出持分出力（連結子会社は100%）

※2 発電事業を行っている国内リース事業分野と環境インフラ事業分野の合計数値

# 環境関連事業の海外における展開

優良パートナーと共同で、海外における高リターン案件の積み上げを指向

採算性・ボリュームが狙える **北米・欧州エリア** がメインターゲット



## 投資イメージ

開発/保有期間・投資額とも個別の案件により条件は異なるものの、標準的な投資イメージとしては以下を想定。

- 開発/保有期間：3～5年 程度
- 投資額 (1件あたり)：50百万ドル 程度

**ポイント①** 収益性の高い開発案件 を中心とした取り組みを指向

**ポイント②** 海外事業の知見豊富な優良パートナーと組み  
共同でのアセット取得を指向

「DX人材育成プログラム」を起点にDX戦略をスタート、学び続けることで持続的変革への体制を指向

✓ 全役職員 **約1,000人**※ を対象に **DX研修** を開始

**DX実現（ゴール）** に向けた **人材基盤** を **構築**

革新（Transform）

成長（Growth）

学び続け **人** が **Value** を  
**創造し続ける組織へ**



※TC個社の役職員数

## DX戦略の軸となるゴール

お客さまへ 提供する価値の向上

データを活用した高付加価値化

データ駆動による事業経営

新規事業へのチャレンジ

社員一人ひとりが 社内業務プロセスの生産性を向上

ノウハウ・ナレッジのDigital化

Digitalを活用した生産性向上

好循環による人的資本強化

## DX環境の整備およびデジタルナレッジの共有を推進

### AI活用

#### 「TC専用ChatGPT」を整備

<社内の実際のWeb画面（抜粋）>



「TC-ChatAI」アシスタントようこそ！

社外情報流出のないセキュアな環境下で生成AIを活用

<活用例>

- お客さま向け提案資料案の作成
- お客さまからのメールに対しての返信案の作成
- 社内外の情報を利用したアイデア出し、アイデアの深掘り

TC専用ChatGPT 利用拡大による業務改善推進を指向

### デジタルナレッジ共有

#### 見える化の場として「デジタル成果展」を開催

デジタルツールを現場で有効に活用している業務改善事例動画を社内の特設Webサイトで公開

事例動画はインタビュー形式で紹介



説明動画



説明動画



説明動画

継続的に事例を積み重ね、ナレッジの共有・見える化を通じて、現場での業務改善を一層促進

目指すは、自律的な生産性向上のループ°

## 経営戦略・事業戦略を支える人材・組織への変革を着実に実行

### 【人材戦略】

#### 自らを変革し、変化を創造することができる人材の育成/確保

##### ● 人材の確保・育成の強化

- 経営・事業戦略の変革をリードできる専門性のある人材の採用
- 専門性の高い人材が活躍できる人事制度の導入
- 従業員の新しい挑戦のための学びの機会を提供
- 事業を創造することが出来る人材の育成

##### ● 資源配分・配置

- 成長分野への人的資源配分
- 戦略的な人材配置に向けたタレントマネジメント
- 成長に伴う適正な報酬の配分

##### ● 安全・安心に働くことのできる環境整備

- 健康意識の醸成と疾病の予防・早期発見・治療に向けての支援
- 働きやすく、働きがいのある職場環境の実現による生産性向上

### 【組織戦略】

#### 高い組織実行力と個の活躍が両立する組織

##### ● 組織運営

- 注力領域における組織の枠に捉われない仕組みづくり
- 挑戦を称賛する制度の推進
- コミュニケーション・ナレッジ共有の仕組み構築

##### ● ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョンの推進

- 人権を尊重する企業風土の醸成
- 多様な人材が多彩な能力を発揮できる環境づくり

##### ● ブランディング

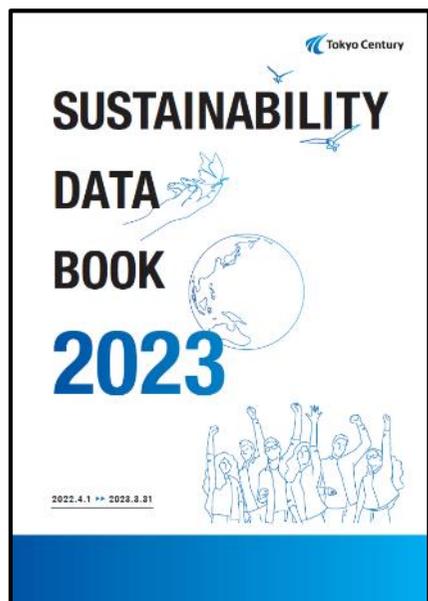
- 従業員に向けたインナーブランディングの推進
- 人材確保・採用に繋がるブランド力の強化

## 9. サステナビリティ経営の推進

---



## 「SUSTAINABILITY DATA BOOK2023」を公表



環境パフォーマンスをはじめ  
定量・定性情報を豊富に掲載

### 昨年からの拡充内容

- スコープ1および2の開示対象60⇒90社
- スコープ3カテゴリー4である「輸送・物流（上流）」の算定を開始  
(ACGの航空機（オフリース機・リポゼス機）のフェリーフライトで使用するジェット燃料使用量から算定したCO<sub>2</sub>排出量を第三者保証の対象に追加)
- 人権に関するリスク管理方法、デューデリジェンスの実施結果、人材育成の方向性および人材関連のKPIを追加

マテリアリティ	主なKPI (SUSTAINABILITY DATA BOOK掲載)
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>脱炭素社会への貢献</b> 気候変動・環境への取り組みを通じたクリーンエネルギー普及への貢献</li> </ul>	<p>オフィス活動を通じた電気使用量等の削減 太陽光発電事業の推進を通じたCO<sub>2</sub>削減への貢献 電動車（EV、FCEV、PHEV、HV）比率 航空機事業の省燃費機材比率 JCM（二国間クレジット制度）の想定GHG削減量（累計）</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>技術革新に対応した新事業創出</b> 金融・サービスと新技術の融合による新たな事業創出・デジタルエコノミーへの貢献</li> </ul>	<p>経済産業省が認定する「DX認定制度」の認定維持</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>社会インフラ整備への貢献</b> グローバルなモビリティサービスの進化への対応や、地域・社会との連携を通じた社会インフラ構築への貢献</li> </ul>	<p>テレマティクスサービスの導入台数、安全運転講習回数・参加人数 安全装置（自動ブレーキ等）を付帯したレンタカー車両の導入比率</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>持続可能な資源利用への対応</b> モノ価値に着目したサーキュラー・エコノミー拡大への貢献</li> </ul>	<p>リファービッシュ事業の推進 ITADによるデータ消去の推進（CSI子会社EPC） レンタカーの普及（NRS）</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>人材力強化につながる職場環境整備</b> 職場満足度の向上や自己成長を実感できる人材育成・ダイバーシティ・働き方改革の推進</li> </ul>	<p>年次有給休暇の取得率（消化率）・育児休業取得率 新卒・係長級・管理職に占める女性比率 労働者の男女の賃金差異 定期健康診断受診率・ストレスチェック受検率 キャリアチャレンジ制度による異動人数 など</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>共通基盤</b></li> </ul>	<p>多様なパートナーシップの活用による新たな価値創造</p>

# 当社採用のインデックス一覧

## 国内外のESG評価機関から高い評価を受け、多くのインデックスに採用

### ■ JPX日経インデックス400

資本効率を示すROEをはじめ、グローバルな投資基準を満たした「投資者にとって投資魅力の高い会社」で構成される株価指数で、2014年の指数創設以来、当社は銘柄選定されています。

### ■ FTSE4Goodインデックス

当社は世界の代表的な社会的責任投資（SRI）指標の一つである「FTSE 4 Goodインデックス」の対象銘柄に選定されています。

### ■ S&P/JPX カーボン・エフィシエント指数

炭素効率性が高い企業と二酸化炭素排出量など温室効果ガス排出に関する情報開示を行っている企業等を選別して構成される指数であり当社は2018年から当該指数に組み入れられています。

### ■ MSCIジャパンESGセレクト・リーダーズ指数

MSCIジャパンIMIトップ700指数の中から、環境、社会、ガバナンス（ESG）に優れた企業を選別して構築される指数であり、当社は2017年から当該指数に組み入れられています。

### ■ FTSE Blossom Japan Index

当社は環境、社会、ガバナンス（ESG）について優れた対応を行っている日本企業のパフォーマンスを測定するために設計されたFTSE Blossom Japan Indexの構成銘柄です。

### ■ FTSE Blossom Japan Sector Relative Index

当社は各セクターにおいて環境、社会、ガバナンス（ESG）の対応に優れ、また低炭素経済への移行を促進するための取り組みを評価するために設計されたFTSE Blossom Japan Sector Relative Indexの構成銘柄です。

### ■ Morningstar 日本株式ジェンダー・ダイバーシティ・ティルト指数（除くREIT）

Equileapが提供するデータと評価手法を活用し、確立されたジェンダー・ダイバーシティ・ポリシーが企業文化として浸透している企業、および、ジェンダーに関係なく従業員に対し平等な機会を約束している企業に重点をおいた投資が可能になるよう設計された指数です。

### ■ MSCI日本株女性活躍指数（セレクト）

親指数における世界産業分類基準業種分類の中から、時価総額上位700銘柄で、性別多様性に優れた企業を対象にして構築される指数です。本指数は、MSCIジャパンIMIトップ700指数を親指数としています。当社は2022年から当該指数に組み入れられています。

### ■ MSCIジャパン700 SRIセレクト指数

明確な価値観や気候変動の基準に合致し、各セクターにおいて高い環境・社会・ガバナンス（ESG）の格付けを有する企業のパフォーマンスを提供する目的で構築されています。

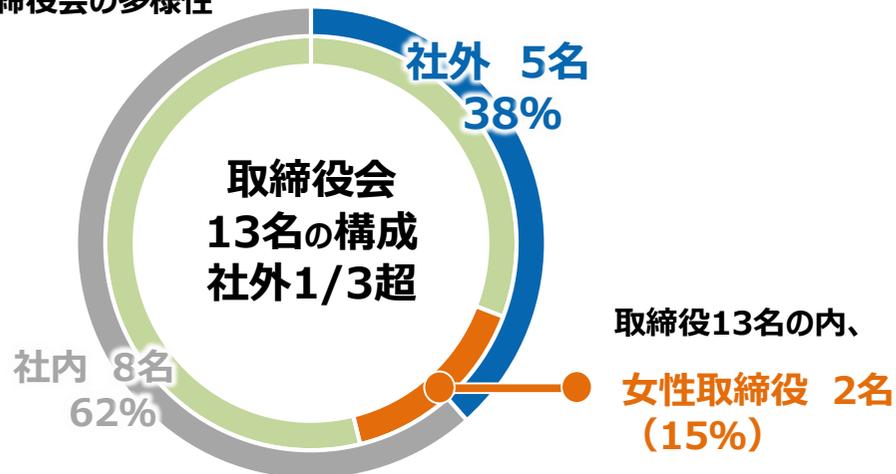
※ ■ のインデックスは、GPIF（年金積立金管理運用独立行政法人）が日本株を対象としたESGパッシブ運用のベンチマーク。

## 取締役会の実効性向上に資するマネジメント体制の強化

### コーポレート・ガバナンス体制強化の変遷

- 2018年 ● 指名・報酬委員会を指名委員会と報酬委員会に分離
- 2019年 ● 社外取締役の増員（4名→5名）（社外取締役の比率1/3以上）
- 2019年 ● 指名委員会、報酬委員会の委員長を社外取締役にするなど、体制変更
- 2021年 ● 取締役人数の削減（15名→13名）、多様性を取り入れた体制へ変更
- 2022年 ● 女性の取締役増員（1名→2名）

#### 取締役会の多様性



### 取締役会の実効性評価と課題

#### <実効性評価>

- ・ 取締役会の監督機能の発揮、議論の状況、体制や運営方法等の分析・評価を実施
- ・ 実効性評価の内容は、コーポレートガバナンス報告書に記載し開示

#### <取締役会2022年度の課題>

- ・ 経営資源配分も含めた事業ポートフォリオの全体構成・在るべき姿について、フリーディスカッション等を通じて、中長期的な議論の深化を指向

### 役員報酬※



- ✓ 持続的成長に向けた健全なインセンティブや中長期的な事業の発展と連動する枠組みを指向

※ 社内取締役の役員報酬

## 10. 中期経営計画2027ハイライト

---

## 純利益1,000億円、ROE10%を達成し、PBR1倍以上に

- 財務目標を純利益ベースに一本化
- 現在の株主資本コストを10%と認識し、その低減も目指す
- ESG推進に向け、非財務目標を設定

財務目標※1	
親会社株主に 帰属する当期純利益	<b>1,000億円</b>
ROA (総資産純利益率)	<b>1.4%</b>
ROE	<b>10%</b>

非財務目標	
2030年度のGHG排出量 50%削減に向けた取組み ※2	<b>33%~50%</b>
エンゲージメント指数 ※3 (実施するグループ会社含む)	<b>肯定的回答率の 維持・向上</b>

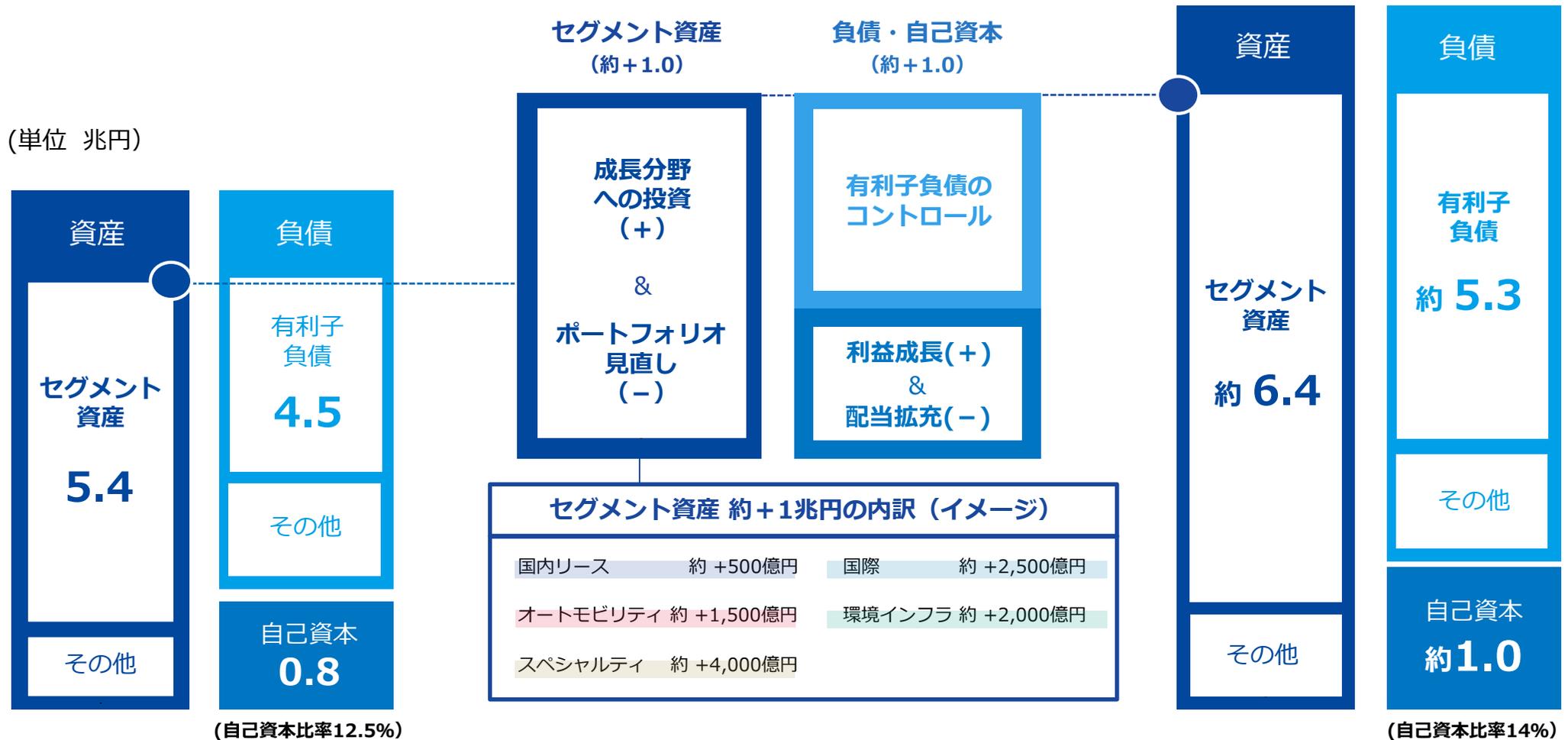
※1 2027年度想定為替レート 1USD=130円

※2 2021年度を基準年度とし、2030年度に50%削減目標を公表済

※3 2022年TC個社実施の従業員エンゲージメント調査

肯定的回答率：63%（選択式設問において肯定的な回答を集計）

# バランスシートマネジメント

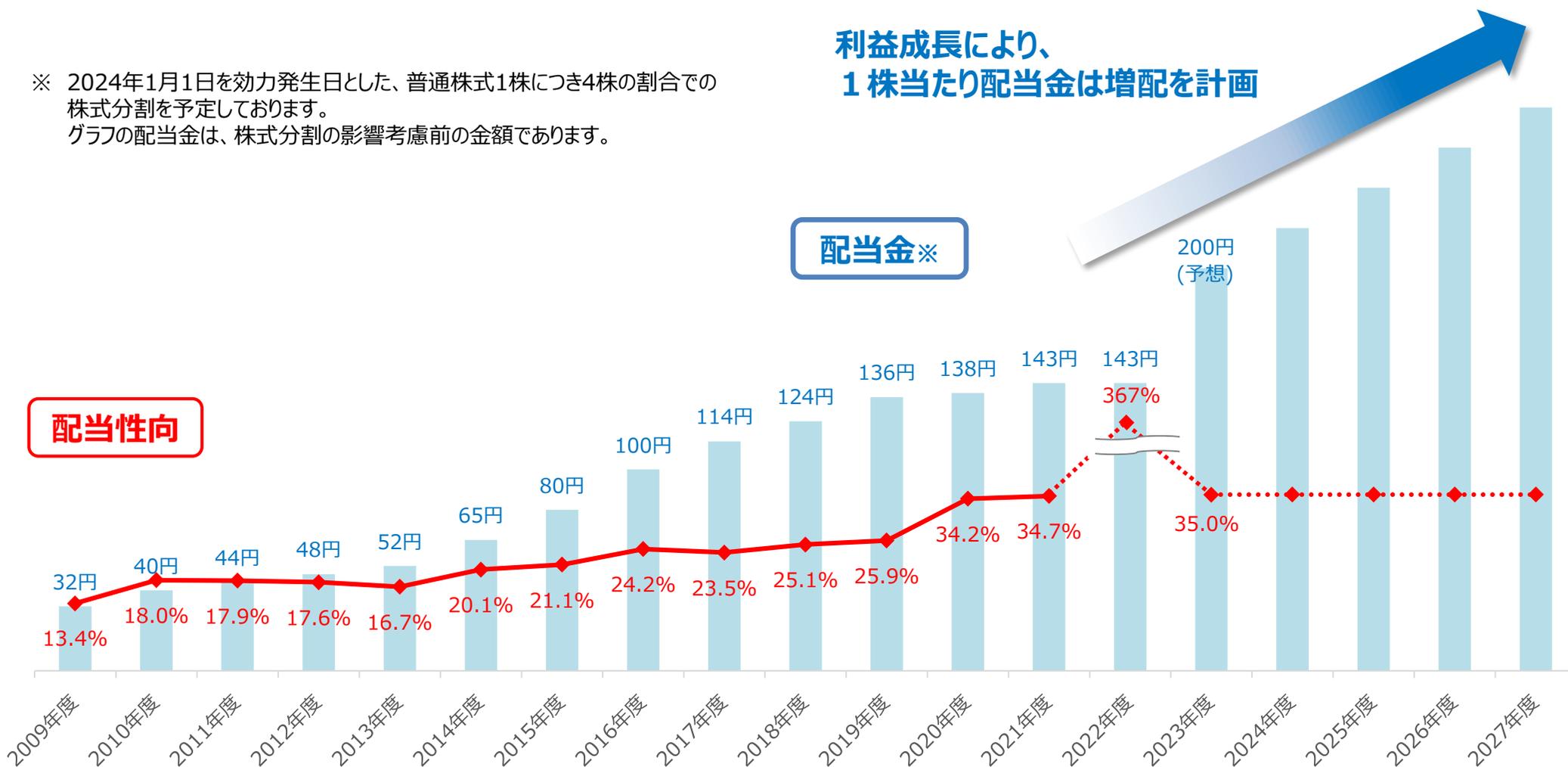


# 財務戦略 株主還元（配当）方針

- 長期的かつ安定的に利益還元を行うことを基本方針とする
- 中期経営計画2027においても、成長投資、財務基盤とのバランスを確保しつつ、安定的な株主還元を実施
- 利益成長により1株当たり配当金の増配を継続し、配当性向は当面35%程度とする（2023年度～）

※ 2024年1月1日を効力発生日とした、普通株式1株につき4株の割合での株式分割を予定しております。  
 グラフの配当金は、株式分割の影響考慮前の金額であります。

利益成長により、  
 1株当たり配当金は増配を計画

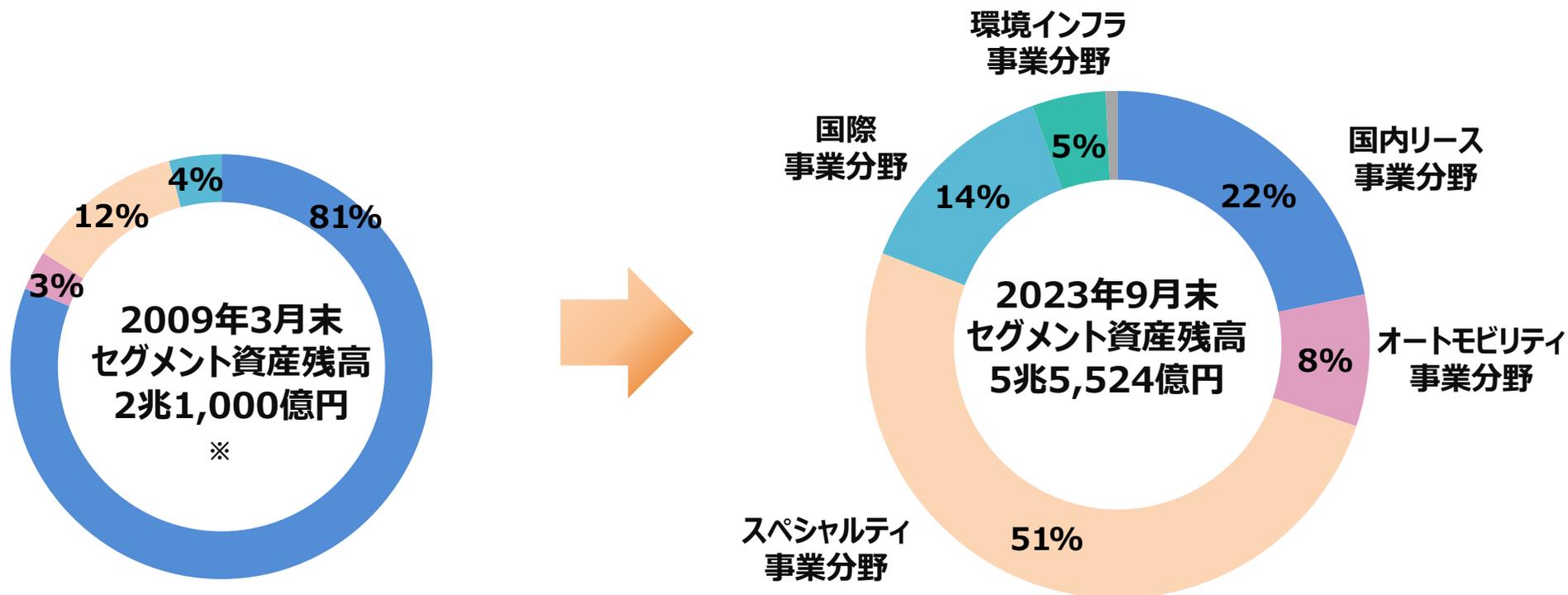


## 11. 参考資料

---

# 事業ポートフォリオの変遷

収益性の高いオートモビリティ・スペシャルティ・国際の比率を拡大



当社会併スタート時

2008年度 実績 (※)	
経常利益	223億円
親会社株主に帰属する当期純利益	100億円

※ 当社会併前の旧2社単純合算ベース

2023年度 予想	
経常利益	1,100億円
親会社株主に帰属する当期純利益	700億円

# 格付情報

## JCRおよびR&Iから取得している長期発行体格付等が、2023年6月に1ノッチ格上げ

		株式会社日本格付研究所 (JCR)	株式会社格付投資情報センター (R&I)	S&Pグローバル・レーティング・ ジャパン (S&P)
長期	長期発行体格付	格付： <b>AA</b> 格付の見通し：安定的	格付： <b>AA-</b> 格付の方向性：安定的	格付： <b>BBB</b> アウトルック：安定的
	発行登録債 予備格付※	格付： <b>AA</b> 発行予定額：4,000億円 発行予定期間：2022年2月25日 から2年間	格付： <b>AA-</b> 発行予定額：4,000億円 発行予定期間：2022年2月25日 から2年間	—
	ユーロMTN プログラム	格付： <b>AA</b> 発行限度額：20億米ドル相当額	格付： <b>AA-</b> 発行限度額：20億米ドル相当額	—
短期	コマーシャル ペーパー	格付： <b>J-1+</b> 発行限度額：8,000億円	格付： <b>a-1+</b> 発行限度額：8,000億円	—

※ 実際に債券が発行される場合は、その都度個々の債券格付を受けます。

# 損益計算書

(単位：億円)

	項番	2022年度 2Q実績	2023年度 2Q実績		
				前年同期比	増減率
売上高	1	6,265	6,855	590	9.4%
売上原価	2	5,129	5,600	471	9.2%
資金原価	3	279	470	191	68.4%
売上総利益	4	1,135	1,254	119	10.5%
販売費及び一般管理費	5	642	723	82	12.7%
人件費	6	373	397	25	6.6%
物件費	7	270	307	36	13.4%
貸倒費用	8	-1	20	21	-
営業利益	9	494	531	37	7.6%
営業外損益	10	65	61	-4	-5.5%
<b>経常利益</b>	<b>11</b>	<b>558</b>	<b>592</b>	<b>34</b>	<b>6.1%</b>
特別損益	12	-470	17	487	-
税金等調整前四半期純利益	13	88	610	521	589.7%
法人税等	14	91	183	92	101.1%
四半期純利益	15	-3	426	429	-
非支配株主に帰属する四半期純利益	16	60	70	10	17.1%
<b>親会社株主に帰属する四半期純利益</b>	<b>17</b>	<b>-63</b>	<b>356</b>	<b>419</b>	<b>-</b>

## 主な増減要因

### ■ 売上総利益

国際事業分野、オートモビリティ事業分野を主因に増益

### ■ 販売費及び一般管理費

人件費及び物件費が国際事業分野、オートモビリティ事業分野を主因に増加

### ■ 営業外損益

持分法による投資利益を主因に減益

### ■ 経常利益

スペシャルティ事業分野の売却益が減少したものの、国際事業分野の回復、オートモビリティの伸長等により増益

### ■ 親会社株主に帰属する四半期純利益

前年同期計上のロシア関連損失362億円剥落等により増益

# 貸借対照表

(単位：億円)

	項番	2023年 3月末	2023年 9月末	前期末比	増減率
<b>資産合計</b>	<b>1</b>	<b>60,821</b>	<b>62,650</b>	<b>1,829</b>	<b>3.0%</b>
流動資産	2	29,968	28,593	-1,375	-4.6%
固定資産等	3	30,853	34,058	3,204	10.4%
賃貸資産	4	22,325	24,803	2,478	11.1%
賃貸資産前渡金	5	811	793	-18	-2.3%
その他の営業資産	6	2,150	2,045	-105	-4.9%
投資有価証券	7	3,257	3,837	580	17.8%
その他	8	2,310	2,579	270	11.7%
<b>負債合計</b>	<b>9</b>	<b>51,931</b>	<b>52,726</b>	<b>795</b>	<b>1.5%</b>
流動負債	10	21,062	18,935	-2,127	-10.1%
固定負債	11	30,869	33,791	2,921	9.5%
<b>純資産合計</b>	<b>12</b>	<b>8,890</b>	<b>9,924</b>	<b>1,034</b>	<b>11.6%</b>
自己資本	13	7,616	8,690	1,074	14.1%
非支配株主持分等	14	1,274	1,234	-40	-3.1%

## 主な増減要因

### ■ 固定資産等

賃貸資産

主としてACGの航空機リース資産が為替の影響により増加

# 有利子負債の状況

(単位:億円)

	項番	2022年3月末	2023年3月末	2023年9月末		
					前期末比	増減率
<b>有利子負債</b>	<b>1</b>	<b>42,474</b>	<b>45,147</b>	<b>46,423</b>	<b>1,277</b>	<b>2.8%</b>
マージナル・ハール	2	3,715	3,523	3,176	-347	-9.9%
円貨	3	2,896	2,717	2,177	-540	-19.9%
外貨	4	819	806	999	193	23.9%
社債	5	10,001	10,527	11,764	1,238	11.8%
円貨	6	4,015	3,726	3,825	100	2.7%
外貨	7	5,986	6,801	7,939	1,138	16.7%
債権流動化	8	314	258	230	-28	-11.0%
借入金	9	28,444	30,839	31,253	414	1.3%
円貨	10	19,414	19,585	18,600	-985	-5.0%
外貨	11	9,030	11,254	12,653	1,399	12.4%
直接調達比率	12	33.0%	31.7%	32.7%	1.0pt	
長期調達比率	13	84.5%	85.7%	86.0%	0.3pt	

## 主な増減要因

### ■ 有利子負債

主として外貨建有利子負債が為替の影響により増加

	項番	2021年度	2022年度	2023年度		
		2Q実績	2Q実績	2Q実績	前年同期比	増減率
資金原価	14	237	279	470	191	68.4%
<b>資金原価率 ※</b>	<b>15</b>	<b>1.10%</b>	<b>1.27%</b>	<b>2.05%</b>	<b>0.78pt</b>	

(年度資金原価の推移)

	項番	2021年度	2022年度		
		実績	実績	前期比	増減率
資金原価	16	479	677	197	41.2%
<b>資金原価率</b>	<b>17</b>	<b>1.12%</b>	<b>1.55%</b>	<b>0.43pt</b>	

※ 資金原価率 = 資金原価 ÷ { (前期末有利子負債残高 + 当期末有利子負債残高) ÷ 2 }

# オートモビリティ3社 四半期別業績推移

NRSが好調に推移し、第2四半期累計期間として最高益を更新

		2022年度						2023年度				
		1Q	2Q	3Q	4Q	2Q合計	年間合計	1Q	2Q	2Q合計	前年同期比	前期末比
売上 (億円) ※2	NCS	540	492	474	469	1,032	1,975	543	509	1,052	19	
	NRS ※1	163	180	204	199	343	746	229	200	429	86	
	OAL	208	222	224	231	430	885	223	228	451	20	
	合計	912	894	902	899	1,806	3,606	995	937	1,932	126	
経常利益 (億円)	NCS	68	50	22	24	119	165	69	49	118	-1	
	NRS	9	22	39	14	30	84	44	26	71	40	
	OAL	6	5	7	14	12	33	6	5	11	-1	
	その他	-0	-0	-1	-1	-1	-2	-1	-0	-1	0	
	合計	83	77	68	52	160	280	119	80	199	39	
セグメント 資産残高 (億円)	NCS	3,518	3,483	3,457	3,483			3,463	3,513		30	30
	NRS	417	415	493	447			447	445		30	-2
	OAL	2,142	2,150	2,184	2,165			2,221	686		-1,465	-1,479
	その他 ※3	24	22	21	21			19	18		-4	-2
	合計	6,101	6,070	6,155	6,116			6,151	4,661		-1,409	-1,454
台数 (千台)	NCS	673	679	680	683			687	688		9	5
	NRS	44	49	44	44			46	51		3	7
	OAL	172	173	175	178			180	182		8	4
	管理台数重複調整	-176	-177	-179	-182			-184	-185		-8	-4
	合計	713	724	720	724			729	736		12	12

※1 NRSは12月決算

※2 売上は3社の単純合計値

※3 オートモビリティ事業分野間の調整

# オートモビリティ事業分野 セグメント資産残高・実行高の内訳

セグメント資産残高は、OALの持分法適用関連会社化を主因に前期末比1,454億円の減少

(単位：億円)

		2020年	2021年	2022年	2023年	2023年	
		3月末	3月末	3月末	3月末	9月末	前期末比
<b>セグメント資産残高</b>		<b>6,312</b>	<b>6,295</b>	<b>6,118</b>	<b>6,116</b>	<b>4,661</b>	<b>-1,454</b>
NCS		3,785	3,712	3,593	3,483	3,513	30
	構成比	59.9%	58.9%	58.7%	57.0%	75.4%	
NRS		528	457	403	447	445	-2
	構成比	8.4%	7.3%	6.6%	7.3%	9.5%	
OAL		2,107	2,140	2,117	2,165	686	-1,479
	構成比	33.4%	34.0%	34.6%	35.4%	14.7%	
その他 ※1		-107	-14	5	21	18	-2
	構成比	-1.7%	-0.2%	0.1%	0.3%	0.4%	

※1 オートモビリティ事業分野間の調整

(単位：億円)

	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2022年度	2023年度		
	実績	実績	実績	実績	2Q実績	2Q実績	前年同期比	増減率
実行高 (車両購入額) ※2	<b>2,246</b>	<b>1,934</b>	<b>1,779</b>	<b>1,818</b>	<b>827</b>	<b>1,101</b>	275	33.2%
NCS	1,417	1,205	1,094	1,051	484	662	178	36.7%
OAL	829	729	685	768	342	440	97	28.4%

※2 NRSの主力事業は、資産稼働率を重視したレンタカービジネスであるため、実行高 (車両購入額) は記載していません。

# スペシャルティ事業分野 セグメント資産残高の内訳

セグメント資産残高は、為替の影響を主因に前期末比3,212億円の増加

		2020年 3月末	2021年 3月末	2022年 3月末	2023年 3月末	2023年 9月末	前期末比
<b>セグメント資産残高</b>		<b>20,087</b>	<b>20,344</b>	<b>21,525</b>	<b>24,906</b>	<b>28,118</b>	<b>3,212</b> 為替要因 +1,797
航空機		13,808	13,631	14,808	17,376	19,748	2,373
	構成比	68.7%	67.0%	68.9%	69.8%	70.2%	為替要因 +1,644
船舶		1,243	1,164	1,000	933	846	-87
	構成比	6.2%	5.7%	4.6%	3.7%	3.0%	為替要因 +8
不動産		4,299	4,623	4,847	5,599	6,398	799
	構成比	21.4%	22.7%	22.5%	22.5%	22.8%	為替要因 +137
事業投資等 ※		737	926	870	998	1,125	127
	構成比	3.7%	4.6%	4.0%	4.0%	4.0%	為替要因 +9

※ 事業投資等は、プリンシパル・インベストメント、ファクタリング等

# 国際事業分野 セグメント資産残高の内訳

セグメント資産残高は、米州・欧州の増加により前期末比1,021億円の増加

(単位：億円)

		2020年 3月末	2021年 3月末	2022年 3月末	2023年 3月末	2023年 9月末	前期末比
<b>セグメント資産残高</b>		<b>5,106</b>	<b>4,831</b>	<b>5,571</b>	<b>6,557</b>	<b>7,578</b>	<b>1,021</b> 為替要因 +603
<b>アジア計</b>		2,317	2,155	2,273	2,210	<b>2,364</b>	153
	構成比	45.4%	44.6%	40.8%	33.7%	<b>31.2%</b>	為替要因 +167
<b>アセアン</b>		1,993	1,969	2,122	2,102	<b>2,263</b>	161
	構成比	39.0%	40.7%	38.1%	32.1%	<b>29.9%</b>	為替要因 +163
<b>東アジア</b>		324	187	151	108	<b>101</b>	-8
	構成比	6.4%	3.9%	2.7%	1.6%	<b>1.3%</b>	為替要因 +3
<b>米州・欧州</b>		2,789	2,676	3,298	4,346	<b>5,214</b>	868
	構成比	54.6%	55.4%	59.2%	66.3%	<b>68.8%</b>	為替要因 +437
<b>セグメント資産残高（除くCSIノンリコース）</b>		<b>3,539</b>	<b>3,359</b>	<b>3,894</b>	<b>4,405</b>	<b>5,044</b>	<b>639</b>

# 事業分野別経常利益の内訳（ベース収益・売却益・減損等）

## NRSの寄与により、オートモビリティ事業分野のベース収益が拡大

（単位：億円）

	2022年度						2023年度			前年同期比
	1Q	2Q	3Q	4Q	2Q累計	年間合計	1Q	2Q	2Q累計	
国内リース事業分野	91	82	68	77	173	317	88	73	161	-12
ベース収益	92	80	69	78	172	319	87	74	161	-11
売却益※1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
減損・貸倒等※2	-2	2	-1	-1	1	-2	0	-0	0	-1
オートモビリティ事業分野	83	77	68	52	160	280	119	80	199	39
ベース収益	83	78	65	50	161	276	119	80	199	38
売却益※1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
減損・貸倒等※2	-0	-1	3	1	-1	3	0	-0	0	1
スペシャルティ事業分野	223	121	118	108	344	570	59	113	172	-172
ベース収益	101	120	75	83	221	379	79	94	173	-48
売却益※1	122	10	45	47	132	224	1	27	28	-104
減損・貸倒等※2	-0	-9	-1	-23	-9	-33	-21	-9	-29	-20
国際事業分野	-66	-11	28	40	-77	-9	42	32	74	151
ベース収益	49	49	35	36	99	170	43	31	74	-24
売却益※1	-	-	-	9	-	9	-	-	-	-
減損・貸倒等※2	-115	-60	-8	-6	-176	-189	-1	1	-0	175
環境インフラ事業分野	17	8	-14	-8	26	4	38	17	55	29
ベース収益	17	8	7	17	26	50	37	17	54	28
売却益※1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
減損・貸倒等※2	-	-	-21	-25	0	-46	1	-0	1	1
その他	-28	-39	-0	-32	-67	-100	-28	-41	-69	-2
ベース収益	-28	-38	-42	-33	-66	-141	-28	-41	-70	-4
売却益※1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
減損・貸倒等※2	0	-1	41	1	-1	42	-0	1	1	1
<b>経常利益 合計</b>	<b>320</b>	<b>239</b>	<b>267</b>	<b>236</b>	<b>558</b>	<b>1,062</b>	<b>318</b>	<b>274</b>	<b>592</b>	<b>34</b>
ベース収益	315	297	210	232	612	1,054	338	254	592	-20
売却益※1	122	10	45	57	132	234	1	27	28	-104
減損・貸倒等※2	-117	-69	13	-52	-186	-225	-21	-7	-28	158

※1 売却益の集計対象：不動産売却損益、営業投資有価証券の売却損益

※2 減損・貸倒等の集計対象：減損、貸倒費用、営業投資有価証券の評価損益等

# 主要国内関係会社

関係会社	事業分野	主な業務内容	株主	
			当社	
FLCS (株)	国内リース	情報関連機器等リース	80%	富士通：20%
(株) IHIファイナンスサポート	国内リース	リース、ファイナンス	66.5%	IHI：33.5%
(株) アイテックリース	国内リース	リース	85.1%	NHKグループ：14.9%
エス・ディー・エル (株)	国内リース	リース	100%	
(株) TRY	国内リース	PC等リファービッシュ	100%	
TC月島エネルギーソリューション合同会社	国内リース	バイオガス発電による売電事業	90%	月島機械：10%
(株) アマダリース	国内リース	リース	60%	アマダ：40%
NTT・TCリース (株)	※ 国内リース	リース、ファイナンス	50%	NTT：40% NTTファイナンス：10%
NX・TCリース&ファイナンス (株)	※ 国内リース	リース、ファイナンス	49%	NIPPON EXPRESS HD:49% 損害保険ジャパン:2%
伊藤忠TC建機 (株)	※ 国内リース	建設機械等の販売およびレンタル事業	50%	伊藤忠商事：50%
(株) IBeeT	※ 国内リース	分散型電源並びに関連機器のサブスクリプションサービス	50%	伊藤忠商事：50%
七ツ島バイオマスパワー合同会社	※ 国内リース	発電事業	25.1%	IHI 他7社
ビーブラッツ (株)	※ 国内リース	サブスクリプション事業	31.2%	
FFGリース (株)	※ 国内リース	リース	25%	ふくおかフィナンシャルグループ：75%
(株) オリコビジネスリース	※ 国内リース	リース	20%	オリエントコーポレーション：80%
日本カーソリューションズ (株)	オートモビリティ	オートリース	59.5%	NTT：40.5%
ニッポンレンタカーサービス (株)	オートモビリティ	レンタカー	88.6%	ANAホールディングス：11.4%
(株) オリコオートリース	※ オートモビリティ	個人向けオートリース	34%	オリエントコーポレーション：66%
TC神鋼不動産 (株)	スペシャルティ	不動産事業	70%	神戸製鋼所：25% 中央日本土地建物：5%
TCホテルズ&リゾート軽井沢 (株)	スペシャルティ	ホテル・旅館業	100%	
TCホテルズ&リゾート別府 (株)	スペシャルティ	ホテル・旅館業	100%	
TCプロパティソリューションズ (株)	スペシャルティ	不動産管理	100%	
中央土地アセットマネジメント (株)	※ スペシャルティ	不動産ファンドの運用・組成	30%	中央日本土地建物:70%
京セラTCLソーラー合同会社	環境インフラ	発電事業	81%	京セラ：19%
TCLA合同会社	環境インフラ	リース	100%	
周南パワー (株)	環境インフラ	発電事業	60%	トクヤマ：20% 丸紅クリーンパワー：20%
A&Tm (株)	環境インフラ	発電事業の運営・維持管理業	51%	東京ガスエンジニアリングソリューションズ：39% 京セラコミュニケーションシステム：10%
東銀リース (株)	※ その他	リース、ファイナンス	25%	MUFG：38.9% 農林中金：25%

※ 持分法適用関連会社

# 主要海外関係会社

所在地	海外関係会社	事業分野	主な業務内容	株主	
				当社	
米国	TC Skyward Aviation U.S., Inc.	スペシャルティ	航空機リース・ファイナンス	100%	
	TC Realty Investments Inc.	スペシャルティ	不動産投資事業	100%	
	Aviation Capital Group LLC	スペシャルティ	航空機リース・ファイナンス	100%	
	GA Telesis, LLC	※ スペシャルティ	商業航空機部品・サービス提供	49.2%	全日空商事：10%
	Gateway Engine Leasing, LLC	※ スペシャルティ	航空機エンジンリース事業	20%	GA Telesis：40%、全日空商事：40%
アイルランド	TC Skyward Aviation Ireland Ltd.	スペシャルティ	航空機リース・ファイナンス	100%	
	TC Aviation Capital Ireland Ltd.	スペシャルティ	航空機リース・ファイナンス	100%	
中国	東瑞盛世利融資租賃有限公司	国際	リース	80%	伊藤忠グループ：20%
	東瑞盛世利（上海）商業保理有限公司	国際	ファクタリング	100%	
	大連冰山集団華慧達融資租賃有限公司	※ 国際	ファイナンス、リース	40%	冰山集団グループ：60%
	蘇州高新福瑞融資租賃有限公司	※ 国際	ファイナンス、リース	15.8%	蘇州市政府系企業：80.2%
台湾	統一東京股份有限公司	※ 国際	自動車・各種動産リース	49%	統一企業グループ：51%
シンガポール	Tokyo Century Leasing (Singapore) Pte. Ltd.	国際	リース	100%	
	Tokyo Century Asia Pte. Ltd.	国際	投資・株式保有およびそれに付随する業務	100%	
マレーシア	Tokyo Century Capital (Malaysia) Sdn. Bhd.	国際	リース	100%	
タイ	TISCO Tokyo Leasing Co., Ltd.	国際	リース	49%	TISCO Financial Group：49%
	HTC Leasing Co., Ltd.	国際	建設機械ファイナンス	70%	日立建機グループ：30%
	TC Advanced Solutions Co., Ltd.	国際	各種サービス提供、買掛金ファクタリング	59%	
	TC Car Solutions (Thailand) Co., Ltd.	国際	オートを中心とする金融・サービス	99%	
インドネシア	PT. Tokyo Century Indonesia	国際	リース	85%	Lippoグループ：15%
	PT. Hexa Finance Indonesia	※ 国際	建設機械ファイナンス	20%	伊藤忠グループ：50%、日立建機グループ：30%
フィリピン	BPI Century Tokyo Lease & Finance Corporation	国際	リース	51%	Bank of the Philippine Islands：49%
米国	CSI Leasing, Inc.	国際	情報通信機器等リース	100%	
	Tokyo Century (USA) Inc.	国際	リース	100%	
	AP Equipment Financing Inc.	国際	ファイナンス、リース	100%	
	ZAXIS Financial Services Americas, LLC	※ 国際	建設機械ファイナンス	35%	伊藤忠グループ：35%、日立建機グループ：30%

※ 持分法適用関連会社

**(注意事項)**

本資料には、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した将来予測数値が含まれていますが、実際の業績は様々な要因により変動することがありますのでご留意ください

**お問い合わせ先**



**広報IR部**

**Tel : 03-5209-6710**

**HPアドレス : <https://www.tokyocentury.co.jp/jp/>**