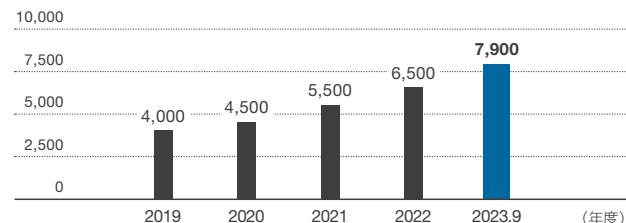


綿半オリジナル商品

綿半オリジナル商品、続々と増えています！

綿半オリジナル商品は、日用品・食品・園芸・インテリアなど、様々なカテゴリーで展開しています。低価格で高品質、お客さまの暮らしを豊かにする商品をこれからも開発していきます。

オリジナル商品の開発推移(商品数)



物価高騰のなか、日用品や食品、飲料など、お客さまからご好評をいただいています。



綿半オリジナル商品からわたぴーを探せ！

綿半オリジナル商品に潜む「わたぴー」にお気付きでしょうか。時には食材に擬態して、時にはミクロン単位で、そして時には劇画調に…。

企画会議では、わたぴーをどう潜ませるか、和気あいあいと話合います。店舗では、これら商品をどうディスプレイするか、皆が工夫を凝らします。

すべてはお客さまにちょっとクスクスとしていただきたくて。綿半のワクワクを「隠れわたぴー」に込めてお届けします。



Watahan Report

綿半レポート

2024年3月期 中間報告書
2023年4月1日 ▶ 2023年9月30日

力を合わせ、分かち合い、響き合う。
「合才の精神」
綿半グループ

綿半ホールディングス株式会社

<https://watahan.co.jp/>

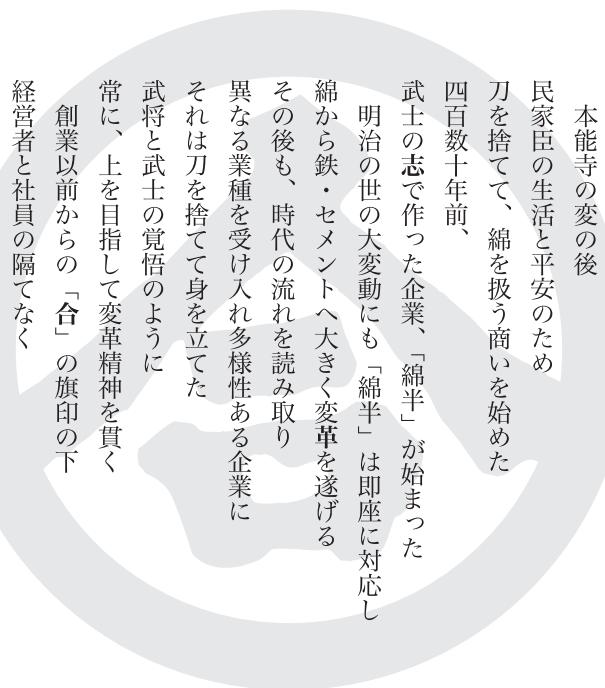
長野県飯田市北方1023-1
TEL:03-3341-2766 (代表)



力を合わせ、分かち合い、響き合う。 「合才の精神」

「合才の精神」で
力を合わせ、分かち合い、響き合う

地域社会の活性化と
人々のより良い生活環境構築のために進む
世の平安のために



綿半ブランディング・ストーリー「しかぐさ合才」

「合」の旗印を掲げた

信長の武將の一人が居た
民家臣と共に力を合わせ

地域を守り、地域の発展に邁進していた
本能寺の変の後

民家臣の生活と平安のため
刀を捨てて、綿を扱う商いを始めた
四百数十年前、

武士の志で作った企業、「綿半」が始まった
明治の世の大変動にも「綿半」は即座に対応し

綿から鉄・セメントへ大きく変革を遂げる
その後も、時代の流れを読み取り

異なる業種を受け入れ多様性ある企業に
それは刀を捨てて身を立てた

武將と武士の覚悟のように
常に、上を目指して変革精神を貫く

創業以前からの「合」の旗印の下
経営者と社員の隔てなく

社員全員による企業を目指し
力を合わせ、分かち合い、響き合う

「合才の精神」で

地域社会の活性化と

人々のより良い生活環境構築のために進む
世の平安のために

綿半

綿半グループの事業

綿半グループは1598年の創業以来、
常に変革を続け業容を拡大してきました。
現在は持株会社「綿半ホールディングス
株式会社」を中核とし、
グループ会社がそれぞれの高い専門性を
活かして、小売事業、建設事業、貿易事業を
展開しています。



共同仕入・商品開発会社



ホームセンター商材に生鮮食品、
医薬品を揃えた「スーパーセンター」や、
PC・家電、インテリア等の
インターネット通販を展開



木材を仕入・加工し、加盟店へ供給を行う
木造住宅、全国トップシェアを誇る工場の
屋根改修、鉄骨加工、自走式立体駐車場
建設等を展開



天然由来の医薬品・化粧品・食品原料の
輸入販売、不妊治療薬の原薬製造など、
特定分野で高収益を実現



建物総合管理

事業別構成比





代表取締役社長
野原 勇

変化と進化が成長の源泉 時代を捉え、次のステージへ

「地域」と共にさらなる発展を目指す

綿半グループは、1598年の創業から400年超、地域と共に発展してきました。綿商いを起源に、時代の変化に応じて取扱うものは変わってきましたが、地域を守り地域に貢献するという芯は変わらずに変わることなく、今でも当社グループの根底に脈々と流れ続けています。

世界的に物価高騰が続き、日本においても消費者の皆さまの生活を圧迫していますが、スーパーセンターやホームセンター、食品スーパー、ドラッグストアなど生活に密着した業態を展開している私たちだからこそできる「地域と共に発展する」方法を追求しながら、オリジナル商品や新業態の開発、流通網の拡大等の様々な施策を積極的に進めてまいります。

メーカー視点でオリジナル商品の開発を加速

オリジナル商品は、お客さまのご意見を取り入れて品質や味にこだわりつつ、ロープライスで提供することができる商品です。小売業全体がプライベートブランドを強化するなか、当社ではその枠を一步超えて“メーカー”の視点で、商品企画からパッケージ制作まで、それぞれの専門部署がノウハウとこだわりを持ってオリジナル商品の開発を進めています。

そのような取組みが功を奏し、品質や味はもちろん、印象的な商品名やパッケージで関心を持っていただいたお客さまにお選びいただけるようになりました。最近では、遊び心でパッケージにこっそりと当社キャラクター「わたぴー」を潜ませていて、お子さまにもかわいいとご好評のようです。これからも、自信を持ってお客さまにお薦めできる商品の開発に一層取り組んでいくことで、オリジナル商品比率50%という目標を早期に実現したいと考えています。

新たな業態を組合せ 地域特性を活かした店舗開発を推進

6月末に長野県佐久市にリニューアルオープンした「ウェルネスライフ佐久中央店」は、ドラッグストアに動物病院やトリミングサロンを併設させた、「人間」と「ペット」の健康を共にサポートできる新業態の店舗です。ペット用品は既存店舗でも好調な商品群であり、ペットシート等のオリジナル商品はすでに多くのリピーターを獲得しています。

また、長野市の中心市街地型店舗「綿半スーパーセンター権堂店」にも、新たに調剤薬局「わたぴー薬局」を設置しました。お仕事帰りなど、お忙しいなか立ち寄っていただくお客さまが多い当店では、処方箋の待ち時間に日用品や食品等のお買物ができるので時間の節約になり、お客さまの利便性向上に貢献できます。その一方で、中心市街地型店舗であってもお客さまからご要望の多いDIY・園芸・日用品等のホームセンター部門の品数も増やしています。このように、地域の特性やお客さまのライフスタイルに応じていながら、店舗改装や新業態の開発を進めていく方針です。

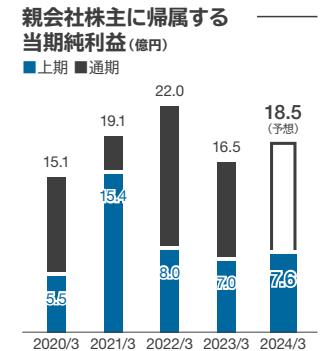
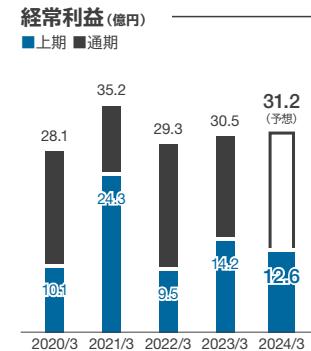
決算のポイント

2024/3
上期

- 前年同期に伸長した建設事業の影響により、減収減益

2024/3
予想

- 前期に出店した上田店・権堂店や店舗改装が寄与し、増収
- 海外から食品の直接仕入やオリジナル商品の開発加速による利益率向上により、増益



どうする
綿半

1582年
本能寺の変 勃発!!

織田家の家臣、中谷勘右衛門は混乱の中、武士を捨て、長野県飯田地方へ移り住み、綿商いを始めました。

上期のエアコン販売台数が過去最高 仕入ノウハウと物流体制の構築が鍵

インターネット通販では、綿半ドットコムが運営するPC・家電等を競争力ある価格で販売する「PCボンバー」において、上期のエアコン販売台数が過去最高を記録しました。これは、年間で需要が一番落ち込む冬場にエアコンを大量に仕入れるなど、綿半ドットコムが持つノウハウに加え、グループの物流を担う綿半インテックと連携し、配送業務を効率化してきたことによる成果です。店舗やインターネット通販で商品拡充を進めるなか、グループシナジーを活かした物流体制の構築に取り組んでいます。

木の流通を拡大し、地域経済に貢献

木造建築では、戸建木造住宅の事業に加え、新たに非住宅分野にも事業を拡大し、介護施設や保育施設向けにも木造施設建築の販売を開始しました。木の温もりに包まれた空間は利用者にくつろぎを与えるだけでなく、施主さまに対しても低価格で安心・安全な建物を提供することができるので最適な活用法だと期待して



木造システム建築『PREST WOOD』

います。さらに、倉庫や工場等も含めた木を使った商品開発に注力しており、木造で開放的な大空間を実現する木造システム建築『PREST WOOD』の販売を開始するなど、長野県の木の有効活用に取り組み、地域経済の活性化に貢献していきたいと考えています。

また、8月に民事再生手続き開始の申立てを行った総合木質建材メーカー「征矢野建材」とスポンサー契約を締結しました。同社が持つ独自の加工技術と製造機能は、当社グループの木造建築の事業拡大に寄与するとともに、長野県内の林業の維持発展にも貢献できます。同社のバイオマスチップ事業についても、行政と連携しながら燃料材の安定供給に努めていきます。

カーボンニュートラルの実現に向けて 製品開発を推進

建設事業の1つの柱である全国トップシェアを誇る工場の屋根改修では、従来の当社製品の4分の1以下に軽量化を実現した『超軽量太陽光システム LIGHTON SOLAR』の販売を開始しました。薄型フレキシブルタイプの太陽光発電パネルを独自開発の金具で屋根材に直接固定する工法で、これまで荷重負荷等が原因で設置が困難だった工場の屋根等にも対応できるようになりました。カーボンニュートラルの実現に向けて太陽光発電への注目が高まっているなか、今後の事業拡大に期待しています。

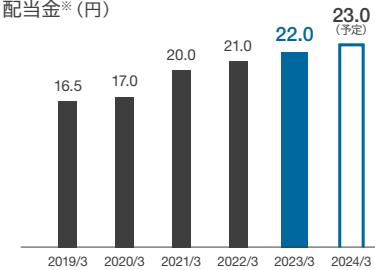
グループシナジーを活かした事業展開

貿易事業では、食品分野への進出を加速するなか、小売事業と連携して、メキシコから輸入しているウチワ

2024年3月期 配当金（予定）

1株当たり
年間 **23.0**円

1株当たり配当金※（円）



※2020年10月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施いたしました。2019年3月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、年間配当金を算定しております。

サボテンを使用したオリジナル商品の開発や、海外から生鮮食品を直接仕入れて店舗で販売するなど、店舗で取扱う商品拡充にも取り組んでいます。さらに、世界的に高騰が続く動物飼料の問題解決に取り組むとともに、天然植物由来の動物飼料添加物を使用した飼料の研究開発を進めています。家畜の健康をサポートすることで畜産物の安全性を高め、綿半ファームへ導入することも検討しています。

株主還元を拡充、 中長期的な投資魅力を高めていきます

当社は、投資魅力を高め、より多くの株主さまに中長期的に株式を保有していただけるよう株主優待制度を



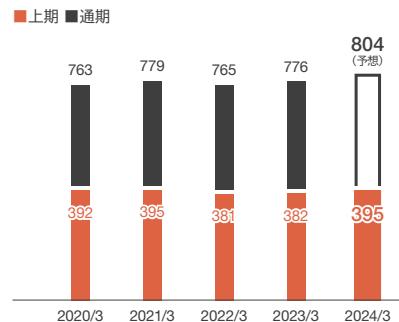
導入しています。新たな株主特典として、当社グループが全国に展開する「夢ハウス」「cotton1/2」「サイエンスホーム」のブランドで住宅をお得に購入いただける「マイホーム購入特典」を導入いたしました。例えば夢ハウスでご成約いただくと、カタログからお選びいただけるオリジナル家具（100万円相当）をプレゼントいたします。実は、この特典は株主さまからいただいたご要望を実現したもので、既に株主さまから多数のお問合せをいただいていることを大変嬉しく思います。

また、来期の株主優待制度より保有株式数1,000株以上の優待区分を新設するなど、株主還元の充実を図ってまいりますので、引続きご支援賜りますようお願い申し上げます。

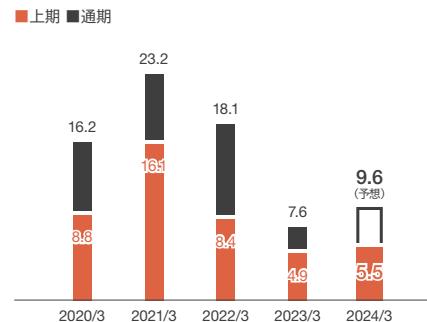
小売事業



売上高(億円)



セグメント利益(億円)

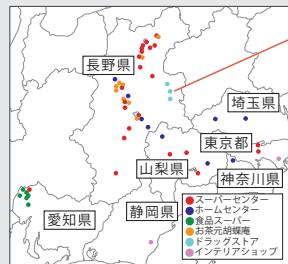


当上期の概況

店舗改装や新業態の開発に取り組むとともに、海外から食品を直接仕入れるなど、仕入先の開拓に注力しました。当上期の業績は、前期に出店した上田店・権堂店の影響により、増収となりました。利益面では、オリジナル商品の開発加速により、増益となりました。

綿半グループの店舗展開

綿半グループは、スーパーセンター・ホームセンター・食品スーパー・ドラッグストア等を関東甲信・東海地方に50店舗以上展開しています。



◆ ウェルネスライフ佐久中央店 6月末リニューアルオープン

「ウェルネスライフ佐久中央店」は、既存のドラッグストアに動物病院やトリミングサロン等を併設した新業態の店舗です。

動物病院は、3月にグループ入りした小諸動物病院が犬・猫・小動物等の一般診療を行っています。店内では医薬品や日用品のほか、ペット用品を幅広く取揃え、人とペットの健康をサポートしてまいります。



Pick up ▶ 綿半グループの小売事業

インターネット通販

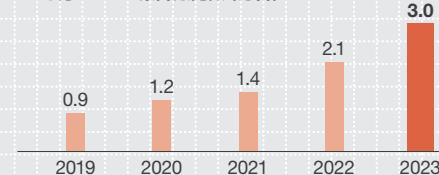
PC・家電の全国最安値に挑戦中!年間利用者**20**万人!
創業から四半世紀の実績を誇るインターネット通販の老舗「PCボンバー」。夏のエアコン販売台数が**5**年連続過去最高!

小売事業における
売上高構成比

2024年3月期(予想)

18.8%

4~9月エアコン累計販売数(万台)



「PCボンバー」を運営する綿半ドットコムは、全国に支店を展開し、各地域のバイヤーが集めた情報や創業以来蓄積された仕入・販売データをもとに、低価格で仕入れたPC・家電等を販売しています。

主力のエアコンは、需要が落ち込む冬に大量に仕入れることで、春夏にお得な値段でお客様へ販売しています。今年は例年より1カ月早い4月から販売を始め、取付工事の割引キャンペーン等も行い、販売台数を伸ばすことができました。さらに、綿半グループの物流を担う綿半インテックと連携することで多量な商品の保管・出荷が可能となり、より多くのお客様へ商品を届けられるようになりました。

綿半ドットコムではエアコンだけではなく、テレビ、パソコン、住宅設備機器等も全国最安値に挑戦しています。ぜひ当サイトをご覧ください。

POINT

- ◆ 全国に仕入拠点を展開
- ◆ 相場の変動にあわせて大量仕入
- ◆ 飯田の自社物流センターから全国へ出荷



綿半インテック 飯田倉庫



綿半ドットコム 支店長・バイヤーなど



PCボンバーの
サイトはこちら

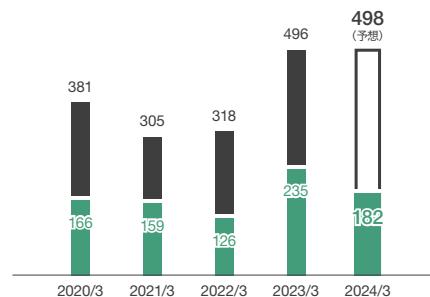


綿半グループの
オンラインショップ

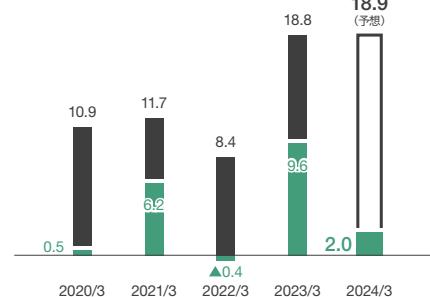
建設事業



売上高(億円)
■上期 ■通期



セグメント利益(億円)
■上期 ■通期



当上期の概況

木を使った商品開発や、鉄骨需要の拡大と物件大型化に対応するため、海外のCADセンターと連携し、作図DXによる作業効率化を推進しました。当上期の業績は、前年同期に工事が伸長した影響により、減収減益となりました。

非住宅木造建築の展開

株式会社綿半工務
企画開発部門 小川 和彦



◆ 木でつくるこども園

夢ハウスの施設は木の香りに包まれ、素足で天然木のぬくもりや柔らかさを感じ、心身共に健康で豊かな感性を育みます。この度依頼をいただいた「こども園」は、子どもの個性を磨く里山保育。人と同じく木の特性を活かす「適材適所」の考えにも共感いただきました。

「もっと居たい。明日も来たい。」をテーマに今後も非住宅木造建築を提供していきます。



Pick up ▶ 綿半グループの建設事業

木造建築

原木の仕入から製材・加工・施工まで、自社一貫生産体制で全国の加盟店へ住宅資材を提供

建設事業における
売上高構成比

2024年3月期(予想)

23.6%

全国の
加盟店数 **500** 社以上



夢ハウス



cotton1/2



サイエンスホーム

綿半グループでは、長野県の森林資源を活用し、地域経済に貢献することを1つの成長戦略として、戸建木造住宅の加盟店運営や、木を使った商品開発に取り組んでいます。

綿半グループが展開する住宅ブランド「夢ハウス」「cotton1/2」「サイエンスホーム」を取扱う加盟店は全国に500社以上あります。原木仕入から製材・木材乾燥・プレカット・施工まで自社一貫生産体制により、全国の加盟店へ資材を供給するとともに、技術・販売サポート等を行っています。

POINT

- ◆ 全国500社以上の加盟店
- ◆ 自社一貫生産体制による木材の製造機能

本部

全国の
加盟店

お客さま

資材・販促物の供給
技術・販売サポート

自社一貫生産体制



原木の仕入



製材



乾燥



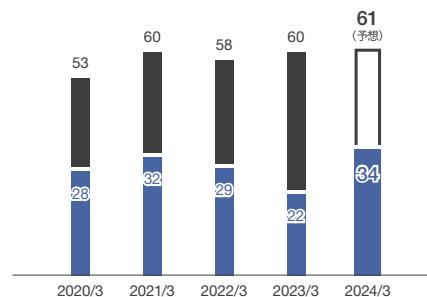
プレカット

貿易事業



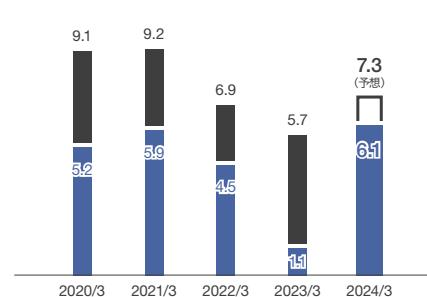
売上高(億円)

■上期 ■通期



セグメント利益(億円)

■上期 ■通期



当上期の概況

小売事業と連携し、海外ネットワークを活かした食品の輸入販売に注力したほか、天然植物由来の動物飼料添加物を使用した飼料の研究開発を推進しました。当上期の業績は、上期に納品が集中したこと等により、増収増益となりました。

小売事業と連携、食品分野への進出を加速

綿半トレーディングは、南米を中心とした海外で食品の輸入業を展開するカサナチュラル社と2023年1月に資本業務提携を締結するなど、食品分野の拡大を図るとともに、小売事業と連携して店舗で取扱う商品拡充にも取り組んでいます。

店舗において、価格が高騰している鶏肉をお客さまへ低価格で提供するため、ブラジル産鶏肉の直接仕入を開始したほか、メキシコから輸入しているウチワサボテンのパウダーを配合した綿半オリジナル「酵母プロテイン」を発売しました。

今後もグループシナジーを活かした食品原料の新規開拓・調達を加速してまいります。



ブラジル産鶏モモ肉



酵母プロテイン

酵母由来のプロテインに、スーパーフードとして注目されているウチワサボテンのパウダーを配合

Pick up ▶ 綿半グループの貿易事業

天然原料の調達ネットワーク

世界各国から医薬品・化成品・食品等の天然原料を輸入している綿半トレーディング。仕入調達力や精製加工の高付加価値により、ニッチ市場で高シェア・高収益を実現。

国別の原料調達状況



綿半トレーディングの主力商品の1つ、不妊治療薬の原薬は、中国で採取した閉経期・妊娠期の女性の尿を横浜にある製薬研究所で精製し、注射剤となる原薬を製造しています。独自の調達ルートと高い品質により、国内市場でトップシェアを獲得しています。

また、ヘアワックスに使用されるキャンデリラ、スキンケアに使用されるホホバの植物原料は、日本市場向けに脱臭・脱色等の精製加工を行い、高付加価値を付けることで高い収益性を誇っています。

医薬品原料の販売許可取得には長期の時間を要することから食品分野にも幅を広げ、新たな天然原料の新規開拓を進めてまいります。



ホホバ



キャンデリラ

ガムの原料、チクル

天然由来のガムベースの原料「チクル」は、メキシコに生育しているサボディアの樹木から採取した樹液を加工したものです。

マヤ文明の時代から現地の人々に親しまれ、古くからガムの製造に使用されています。



チクル



ガムの原料

POINT

- ◆ 世界各国からの仕入調達力
- ◆ 精製加工による高付加価値

株主還元

株主の皆さまに株主特典「マイホーム購入特典」のご案内を同封しております。また、100株以上を継続保有している株主優待対象の株主さまのみ「株主優待のご案内」を同封しております。

株主特典

綿半のマイホーム購入特典

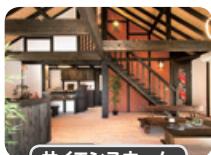
綿半グループが全国に展開する木造住宅ブランドの家をお得に購入いただける株主特典です。
住宅購入のご成約時に特典をお受けいただけます。



夢ハウス



cotton1/2



サイエンスホーム

株主特典を受けるには

9月30日の株主名簿に記載されている全株主さまが対象です。
※保有株式数や継続保有の条件はございません。

オリジナル家具
100万円相当プレゼント

桐のベッド
プレゼント

ひのきの柱を
新築1棟分プレゼント

株主優待

2,000円相当の綿半オリジナル信州特産品

保有株式数に応じて、2,000円相当の綿半オリジナル信州特産品をお選びいただけます。
なお、優待品の組合せはご自由にお選びいただけます。



100株以上を継続保有・・・ 1点
300株以上を継続保有・・・ 2点
1,000株以上を継続保有・・・ 3点*

※2024年9月30日を基準日とする株主優待制度より実施いたします。

株主優待を受けるには

当社株式100株以上を継続的に保有されている株主さまが対象となります。
継続保有については、毎年3月31日及び、9月30日の連続2回、同一の株主番号で株主名簿に記載されていることを条件といたします。
※優待品2点を得るには、3月31日及び9月30日時点で300株以上保有されていることが条件となります。
※優待品3点を得るには、3月31日及び9月30日時点で1,000株以上保有されていることが条件となります。

Sustainability

綿半発祥の地、長野県飯田市で開催 風越登山マラソン大会に協賛

風越登山マラソン大会は、長野県飯田市のシンボルとして、古くから親しまれている風越山を舞台にした大会で、「ハードで過酷な大会10選」に選ばれた登山コースのほか、小学生から大人、親子揃って気軽に走れるコース等が設けられています。

ランナーやボランティア・スタッフの皆さまに協賛品として、当社から綿半オリジナル商品を進呈させていただきました。

綿半グループは地元への持続的な支援を通して、地域社会の活性化に貢献してまいります。



会社情報 (2023年9月30日現在)

会社概要

会社名	綿半ホールディングス株式会社
本店	長野県飯田市北方1023-1
本社	東京都新宿区四谷1-4 綿半野原ビル 03-3341-2766 (代表)
設立	1949年2月18日 (創業1598年)
資本金	10億7,639万160円
従業員数	連結3,883名 (2023年3月31日現在)

役員

代表取締役会長	野原 莞爾	社外取締役 (常勤監査等委員)	矢島 充博
代表取締役社長	野原 勇	社外取締役 (監査等委員)	坂本 順子
専務取締役	有賀 博	社外取締役 (監査等委員)	萩本 範文
取締役	笹 広男	社外取締役 (監査等委員)	中島 和幸