

# 2023年11月期 決算説明資料

2024年1月12日 クックビズ株式会社(東証グロース 6558)

#### 目次

- 1. エグゼクティブサマリ
- 2. 2023年11月期 決算概況
- 3. 2023年11月期 ビジネスハイライト
- 4. 業績予想
- 5. APPENDIX

#### 目次

- 1. エグゼクティブサマリ
- 2. 2023年11月期 決算概況
- 3.2023年11月期 ビジネスハイライト
- 4. 業績予想
- 5. APPENDIX

エグゼクティブサマリ

### 2023年11月期 エグゼクティブサマリ

#### ● 決算ハイライト



2,665百万円

YoY +77.4%

#### 営業利益

290百万円

YoY **+67.7%** 

#### TOPICS

**ハイライト** HR事業が人材紹介・採用総合パッケージを中心に好調

ハイライト 連結営業利益は2019年11月期を超え、過去最高益を更新

**ハイライト** 特定技能外国人材の人材紹介、CAST譲受によるDX事業への進出

ローライト ALPS処理水問題により、事業再生4Q売上高は減少

#### 目次

- 1. エグゼクティブサマリ
- 2. 2023年11月期 決算概況
- 3.2023年11月期 ビジネスハイライト
- 4. 業績予想
- APPENDIX

### 2023年11月期 決算概況(連結)

- HR事業を中心に売上高が伸長。事業再生は下期に中国の禁輸影響を受け減速する も、2023年10月公表の業績修正通りの着地。
- 連結営業利益は290百万円と、コロナ禍前の最高益を更新。

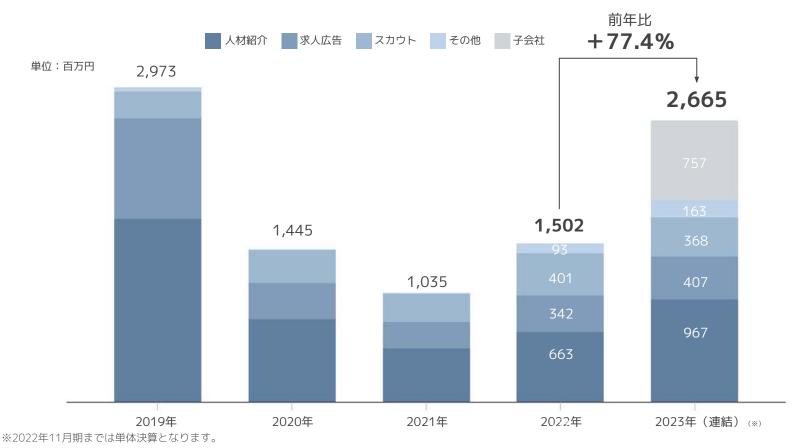
単位:百万円	22年11月期 実績 (単体)	23年11月期 実績 (連結)	YoY	23年11月期 予想 (連結)	進捗率
売上高	1,502	2,665	77.4%	2,670	99.8%
-HR事業	1,502	1,907	27.0%	1,920	99.3%
-事業再生・成長支援	-	757	-	750	101.0%
営業利益	173	290	67.7%	265	109.6%
- HR事業	173	213	23.5%	200	106.9%
-事業再生・成長支援 (※)	-	76	-	65	117.9.%
経常利益	168	287	70.7%	261	110.2%
当期純利益	161	267	65.2%	218	122.6%

※2022年11月期に連結の範囲に含めた事業再生・成長支援事業のきゅういち株式会社は、当事業年度においては、2022年10月3日から2023年8月31日までの 11ヶ月間の損益を連結しております。



# 売上高推移(通期比較)

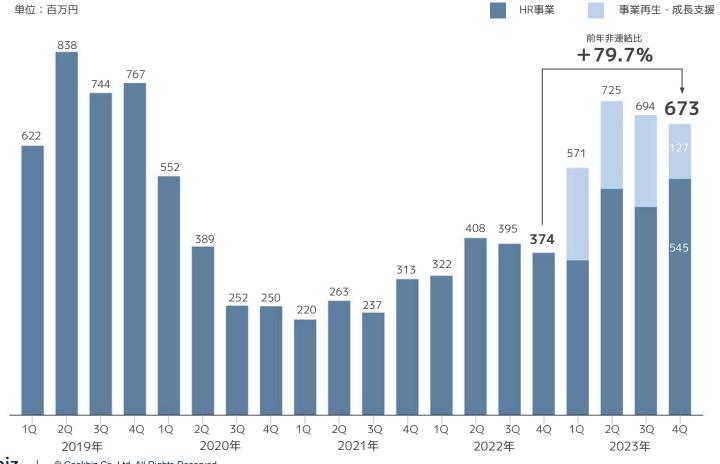
- HR事業に加え、事業再生の連結化により大きく成長。
- HR事業では営業人員を積極採用。市況回復に合わせた拡販力の強化が進む。





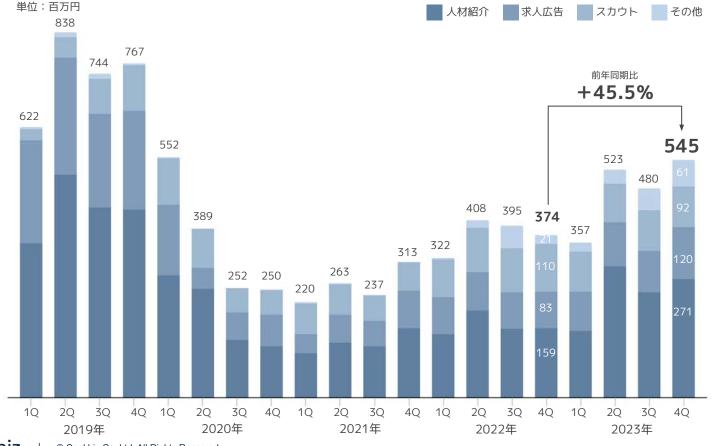
### 売上高推移(連結)

HR事業は2Q実績を超え、コロナ禍前の季節性が戻る。事業再生はALPS処理水問題の影響により前四半期比で減収するも、連結売上高は前年同期比79.7%の高成長。



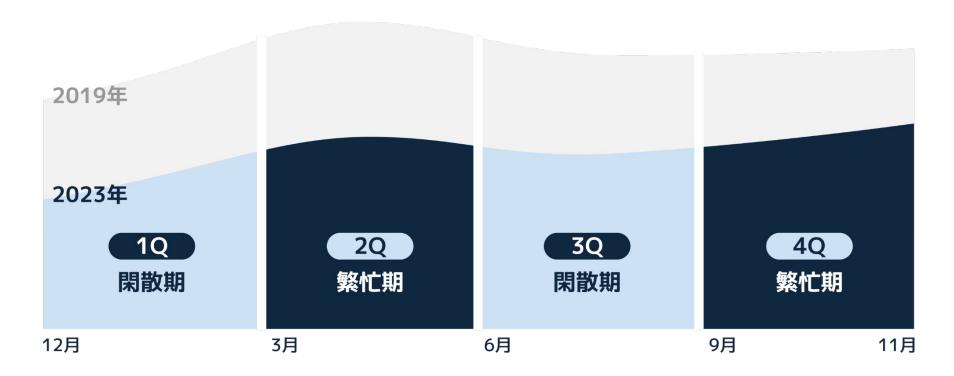
### 売上高推移(HR事業)

COVID-19の5類移行に加え、インバウンド需要も回復傾向。業界の人材不足感は一層強まる。急募・即戦力ニーズが高く人材紹介や採用総合パッケージを中心に売上が伸長。



### HR事業における季節性

転職・採用活動が活発化する2Q・4Qに売上が高まる傾向。2023年11月期においてはコロナ禍前の2019年11月期以前と同様のトレンドに復調。(利益においても同様の傾向)



### HR事業 サービス別売上高・KPI推移(人材紹介)

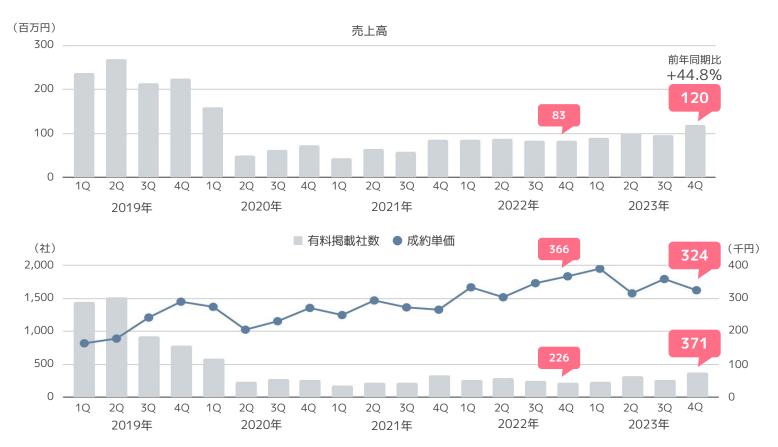
企業の採用ニーズは依然高く、紹介した求職者の内定獲得も堅調。キャリアアドバイザーの増員により企業への人材供給力の拡大を図る。





### HR事業 サービス別売上高・KPI推移(求人広告)

繁忙期シーズンに向けたキャンペーン実施により成約単価は下げたものの、掲載社数が伸長し、売上高は前年同期比+44.8%。期中の営業人員の採用は予定通り進捗。





### HR事業 サービス別売上高・KPI推移(スカウト)

採用担当者の工数(スカウト送信等)がかかるスカウトから人材紹介等に企業の利用 意向がシフト。新たなスカウトサービスのリリースに向けた検討が進む。



※スカウトサービスは2019年2Qよりサービス提供開始。

### HR事業 サービス別売上高・KPI(採用総合パッケージ)

サービス提供が順調に進捗。新規利用企業に加えてリピート利用社数も堅調。サービス磨き込みにより2024年11月期は20社程度まで社数を積み上げ、売上拡大を図る。(リピートは既存社数にカウント)

	(単位)	2023年 1Q実績	2023年 2Q実績	2023年 3Q実績	2023年 4Q実績
売上高	(百万円)	17	29	43	54
利用社数	(社)	5	9	11	13
新規社数	(社)	1	4	3	2
既存社数	(社)	4	5	8	11
契約単価	(百万円)	23	24	25	25
採用人数	(人)	18	25	21	32

<sup>※6</sup>か月~1年間を通して一括で契約を締結し、長期的かつ総合的に人材採用を支援。売上は契約期間に応じた期間按分による計上が主となる。 尚、本サービスにおいて発生する成功報酬の方の人材紹介料については、人材紹介売上に計上。

### 事業再生・成長支援(きゅういち)決算概況

連結初年度は11か月(2022年10月~2023年8月)決算のなか、前半は鮮魚が牽引し 好調に推移。後半はALPS処理水問題影響による中国への禁輸により減速。営業利益 においては、中国向けホタテ両貝取引の影響は僅少。

単位:百万円	2023年 1Q実績	2023年 2Q実績	2023年 3Q実績	2023年 4Q実績	2023年 通期
売上高	213	202	213	127	757
ホタテ	70	75	151	97	395
鮮魚	139	127	62	29	358
その他	3	0	0	0	3
売上原価	155	183	195	107	641
売上総利益	58	18	18	20	116
販売管理費	5	16	14	17	57
営業利益	52	2	4	2	58

※第4四半期以降集計方法を変更したため、第1~第3四半期と第4四半期及び通期は異なる集計方法を用いて記載しております。



### 事業再生・成長支援事業の季節性

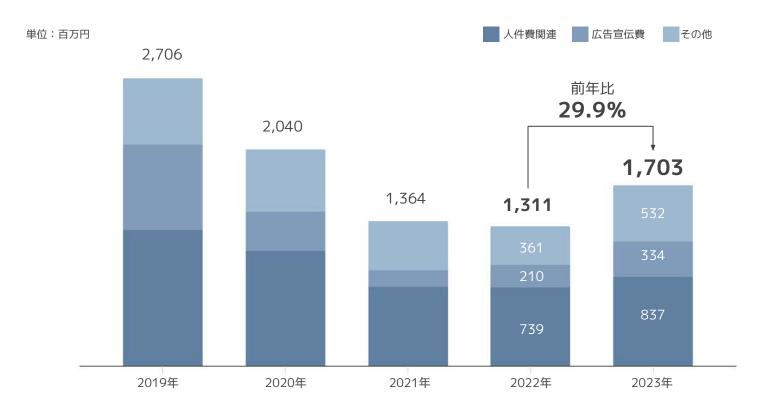
上期は鮮魚、下期はホタテと漁獲内容が偏重。ホタテにおいても国内流通と中国流通があるため、中国への禁輸影響は一定の割合はあるものの、きゅういち事業全体においては限定的。2024年度に関しては禁輸の継続を見据えた事業計画及び予算を策定。



※2023年8月以降の中国向け禁輸影響を除いた通常の季節性

### 販売費及び一般管理費推移(通期比較)

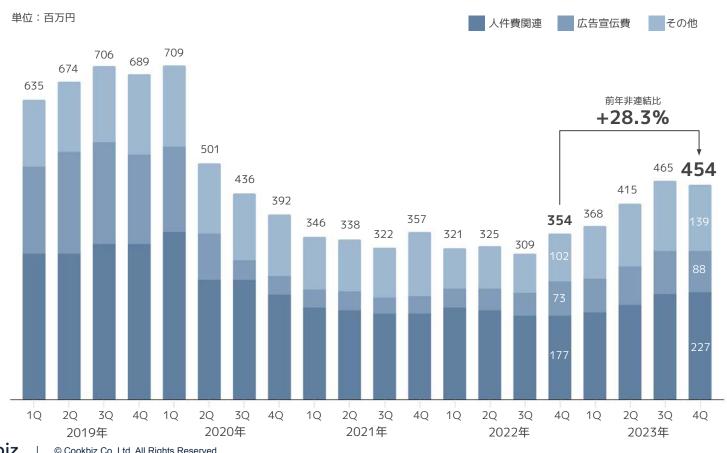
再成長のための戦略投資を実施。下期より積極的人材採用による人件費の増加および採用に伴う紹介会社成功報酬、業務委託費等を中心に、その他費用も前年比増加傾向。





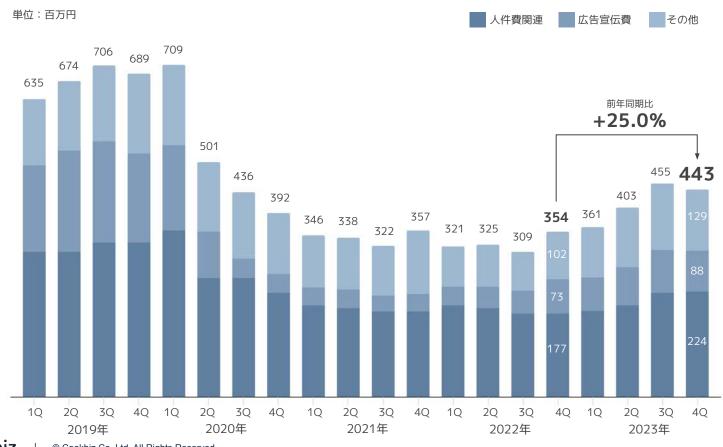
### 販売費及び一般管理費推移(連結)

四半期別推移:前頁にて記載の戦略投資のなか、その他費用は前四半期比効率化。



### 販売費及び一般管理費推移(HR事業)

営業部門を中心とした採用や、求職者獲得のための広告投資を継続。一定の投資規律 を持ち、収益性を意識した事業基盤を整備。

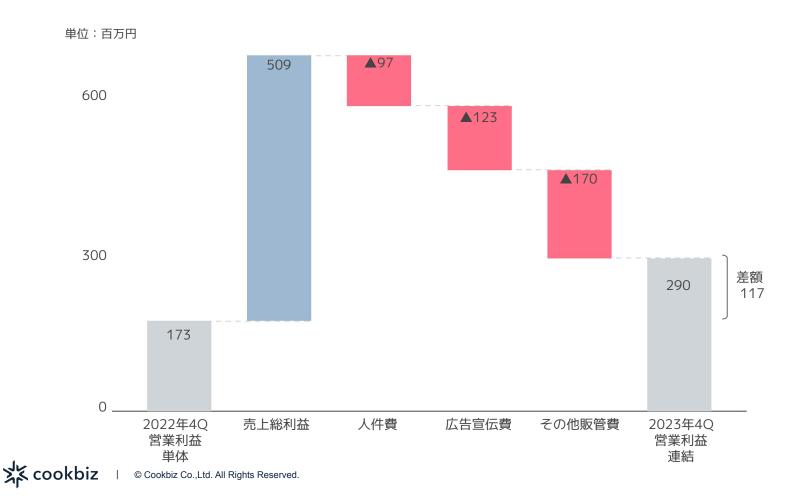




© Cookbiz Co.,Ltd. All Rights Reserved.

### 営業利益増減分析(連結)

さらなる成長に向けた積極的な人員採用や集客のための広告出稿強化等の戦略投資を実施。HR事業の高収益性により戦略投資を吸収し、利益の大幅増を実現。



### 目次

- 1. エグゼクティブサマリ
- 2. 2023年11月期 決算概況
- 3. 2023年11月期 ビジネスハイライト
- 4. 業績予想
- 5. APPENDIX

### 中長期戦略の方向性を「食ビジネスの変革支援」と定義

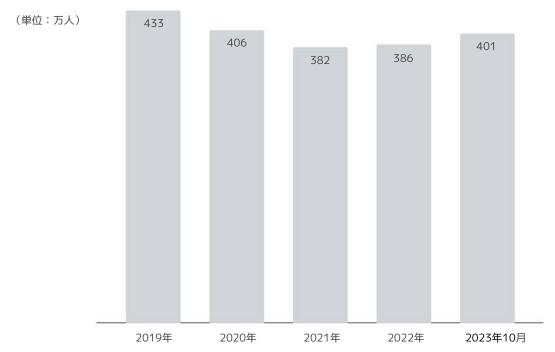
これまで支援し続けた「人」を起点に、新たにDXや事業再生を通じて持続可能な食ビジネスのためのエコシステムを提供することで、事業規模を拡大する。



### 飲食人材の不足をHRとDXの両面で解消する

労働力はコロナ前の水準には完全には戻っておらず、引き続きHR事業へのニーズが 顕在化している。

#### 飲食店従事者数の推移



※出所:総務省「サービス産業動向調査」

### 2023年11月期 重点施策の取組状況

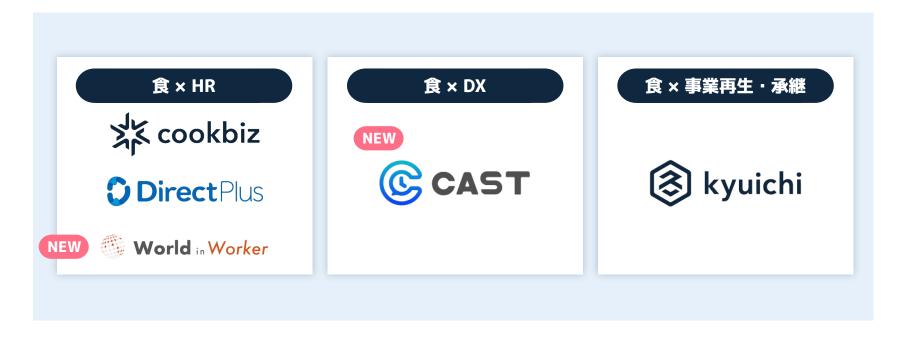
cookbizサービスの更なる成長に向けた積極的な投資に加え、グループジョインした事業や新規事業等の取組みも加速させ、非連続な成長にむけた基盤を確立。

項目	会社/サービス	会社/サービス概要	進捗
HR	cookbiz	飲食業界特化の人材サービス	システムリニューアルにて一部社内システムツールの導入が完了。一方、全体スケ ジュールには遅延が発生。
HR	ワールドインワーカー 株式会社	飲食事業者及び介護業者向け特定技 能外国人の人材紹介事業及び登録支 援業務	来期の連結化に向けた体制整備を継続中。従来の飲食や介護に加え、株式会社ゆこゆこと 業務提携契約により、宿泊事業者向けのマーケティングを強化。
DX	CAST	アルバイト業務管理クラウドのシフト管理・勤怠管理・給与管理SaaSプロダクト	事業譲受後のPMIは順調に進捗中。正社員 および業務委託で、営業・エンジニアポジ ションを増強。
事業再生	きゅういち株式会社	北海道函館市にてホタテ・ホッケ・ サバ等の冷凍加工業を営む	管理会計方法の見直しを実施する等、管理体制の強化は継続実施。PMI対応はおおむ ね完了。国内向けの販路開拓を急ぐ。
その他	cookbiz FC	DXパッケージを搭載した高収益・高 効率なFCモデルの開発・展開を目指 す、フランチャイズ本部事業	マーケティングに進捗あり。加盟店候補と して複数社との商談がクロージングに向け て進行中。



### 食×領域ごとの全てのサービスを展開開始

- 特定技能外国人材の人材紹介と登録支援を展開するワールドインワーカーを譲受。
- 飲食事業者向けのHR管理SaaSプロダクトを展開するCAST事業を譲受。
- きゅういちの2023年11月期業績は11か月分取込みであり、2024年11月期以降全期間における業績寄与が開始。



#### 採用総合パッケージの順調な進捗

- 企業のニーズを捉え、サービス開始から順調に売上高・利用企業が増加。
  - 導入企業)株式会社モスストアカンパニー、株式会社マイステイズ・ホテル・マネジメント等
- 既存サービスと比較し受注単価は高く、契約期間は6か月~1年が主となるため当 社季節性における閑散期の売上偏重を吸収。



### きゅういち関連トピック①

- 中国禁輸影響を受けるも、さらなる成長にむけた国内外販路拡大、To C事業強化のため、トンネルフリーザーの新設(交換)に着手し省エネおよび生産効率の向上を図る。
- 東京電力による中国禁輸措置への補償に対しては申請済み。



設置中のトンネルフリーザー (2023年12月末時点)



### きゅういち関連トピック②

2023年8月24日の中国による禁輸措置を受け、9月4日に一般消費者向けECサイトの垂直立ち上げに成功。国内の個人や飲食店向けに販路拡大を目指す。

- サイトオープンより3ヶ月で注文数が約4,800件、注文金額は44百万円を突破。(2023年11月末時点)
- 函館市ふるさと納税の返礼品として取り扱いスタート。
- 料理メディア「Nadia」とのタイアップ企画をスタート。
- 2024年11月期より本格的広告運用を開始予定。







#### 目次

- 1. エグゼクティブサマリ
- 2. 2023年11月期 決算概況
- 3.2023年11月期 ビジネスハイライト
- 4. 業績予想
- APPENDIX

### 2024年11月期 事業方針

好調な外部環境を追い風に事業の再成長を図る。コロナ禍以降展開した領域毎の成長 を推進する基盤を整備。

#### 業績成長の実現のための主要施策

積極的人員採用による 成長機会の拡大 求人サイトリニューア ルによる顧客価値の最 大化

CAST事業への投資に よるDX事業推進 M&A推進による グループ強化









# 2024年11月期 業績予想

- コロナ禍を経た飲食店業績の回復を背景にした労働市場の需要拡大を前提に策定。
- HR事業による人材投資および事業再生・成長支援における販路拡大による売上高・利益成長を目指す。

単位:百万円	23年11月期 実績	24年11月期 予想	増減額	YoY
売上高	2,665	3,350	684	25.7%
- HR事業	1,907	2,500	592	31.1%
-事業再生・成長支援	757	850	92	12.2%
営業利益	290	351	61	21.1%
- HR事業	213	282	69	32.3%
-事業再生・成長支援	76	68	<b>_</b> 7	▲10.1%
経常利益	287	343	56	19.5%
当期純利益	267	363	96	36.0%



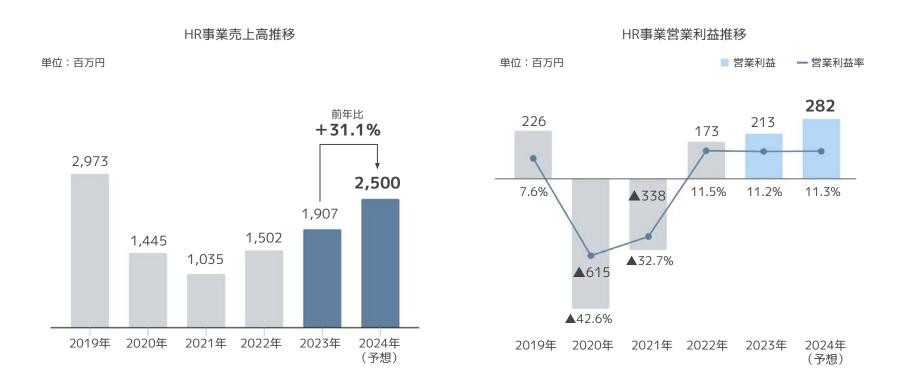
### 2024年11月期 業績予想(連結)

HR事業における成長目線はCAGR25%、事業再生・成長支援においても2桁成長を目標とし、売上高・営業利益ともに2019年度の業績を上回る過去最高を目指す。



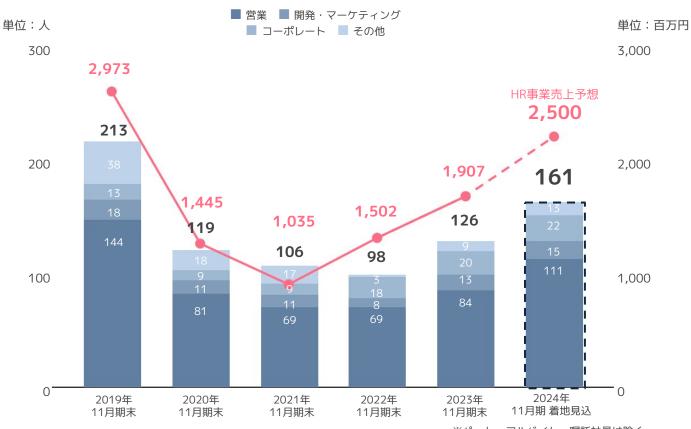
### 2024年11月期 業績予想(HR事業)

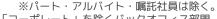
2024年11月期成長率は31.1%を見込む。2019年度の水準回復に向けて高成長を維持。当期よりワールドインワーカーの連結が開始。営業利益は戦略投資を継続しながら過去最高益を目指す。



### 2024年11月期 業績予想(HR事業)

拡販のための営業人員増や、リニューアルのための開発体制整備を図り、年間を通じて採用を強化。当期は前年度水準以上の増員を図る。





※「その他」は、「開発・マーケティング」「コーポレート」を除くバックオフィス部門。

#### 目次

- 1. エグゼクティブサマリ
- 2. 2023年11月期 決算概況
- 3.2023年11月期 ビジネスハイライト(Q4トピックス)
- 4. 業績予想
- 5. APPENDIX



# 業績推移

			2021 <sup>年</sup> (単体			2022年度 (単体)			2023年度 (連結)				
単位:百万円		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高		220	263	237	313	322	408	395	374	571	725	694	673
売上原価		2	2	1	2	3	4	4	4	160	191	200	117
売上総利益		218	261	236	310	319	404	390	370	410	533	493	555
売上総利益率		98.9%	99.1%	99.3%	99.1%	98.9%	98.9%	98.8%	98.8%	71.9%	73.6%	71.1%	82.5%
販売費及び一般管理費		346	338	322	357	321	325	309	354	368	415	465	454
営業利益		▲127	<b>▲</b> 77	▲86	<b>▲</b> 46	▲2	78	80	16	42	118	28	100
営業利益率		<b>▲</b> 58.0%	▲29.5%	▲36.3%	<b>▲</b> 14.9%	▲0.8%	19.3%	20.5%	4.3%	7.4%	16.3%	4.1%	15.0%
営業外収益		1	3	0	2	1	4	1	2	5	4	2	2
営業外費用		2	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4
経常利益		▲129	<b>▲</b> 76	▲88	▲48	▲4	79	78	14	44	118	26	98
経常利益率		▲58.7%	▲29.2%	▲37.1%	▲15.4%	▲1.4%	19.5%	19.9%	3.9%	7.7%	16.3%	3.8%	14.7%
特別利益		0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	2
特別損失		-	86	0	0	-	-	-	-	0	0	-	0
税引前四半期純利益		▲128	▲163	▲88	▲48	▲4	79	78	14	43	118	26	101
法人税等		0	<b>▲</b> 3	<b>▲</b> 7	4	1	<b>▲</b> 3	<b>▲</b> 5	15	17	1	7	▲3
四半期純利益		▲129	<b>▲</b> 160	▲80	<b>▲</b> 52	<b>▲</b> 5	83	84	0	26	116	18	104
サービス別KPI(HR事業)													
	売上高(百万円)	111	130	126	176	161	229	180	178	177	328	272	309
人材紹介	紹介単価 (千円)	856	792	785	833	897	869	947	983	989	965	975	995
	紹介人数 (人)	130	165	161	211	180	264	191	182	178	340	280	311
	売上高(百万円)	43	63	58	85	85	87	84	83	88	101	95	120
求人広告	成約単価 (千円)	249	293	272	265	333	302	345	366	389	314	358	324
	掲載社数(社)	177	217	213	326	256	289	248	226	229	321	267	371
	売上高 (百万円)	71	69	58	66	87	101	102	110	93	88	93	92
スカウト	成約単価(千円)	96	121	123	119	119	127	120	125	120	120	122	116
	利用社数(社)	743	575	476	556	732	800	848	882	781	736	760	801



# 2023年11月期 通期損益計算書(連結)

単位:百万円	2022年実績 (単体)	2023年実績 (連結)	増減額	増減率
売上高	1,502	2,665	1,162	77.4%
売上原価	17	670	653	3,814.2%
売上総利益	1,484	1,994	509	34.3%
販売費および一般管理費	1,311	1,703	392	29.9%
人件費	739	837	97	13.2%
広告宣伝費	210	334	123	59.0%
営業利益	173	290	117	67.7%
営業利益率	11.5%	10.9%		
経常利益	168	287	119	70.7%
税引前利益	168	289	121	71.9%
法人税等	6	22	15	235.7%
当期純利益	161	267	105	65.2%



# 2023年11月期 通期貸借対照表(連結)

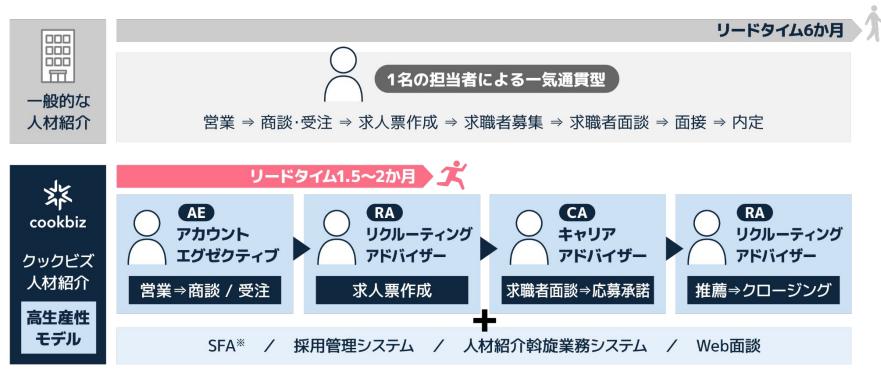
単位:百万円	2022年 実績	2023年 実績	増減額	増減率
流動資産	2,573	2,786	213	8.3%
現預金等	2,335	2,118	▲216	<b>▲</b> 9.3%
売掛金	80	196	116	144.2%
固定資産	233	654	421	180.1%
敷金及び保証金	23	27	3	15.1%
資産合計	2,807	3,441	634	22.6%
流動負債	996	981	<b>▲</b> 14	<b>▲</b> 1.5%
短期借入金	580	392	▲187	▲32.3%
未払費用	57	78	21	37.2%
固定負債	606	932	326	53.9%
純資産	1,204	1,526	322	26.8%
繰越利益剰余金	▲293	▲26	267	-
負債·純資産合計	2,807	3,441	634	22.6%



© Cookbiz Co.,Ltd. All Rights Reserved.

## クックビズ独自の分業体制による高い生産性

業務フローは分業体制を敷いており、さらに各工程をDX化することで高生産モデルを構築。特に人材紹介においては面談決定から内定承諾までのリードタイムが1.5~2か月と短く、一般的な人材紹介会社と大きく差をつけている。

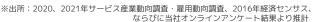


※Sales Force Automationの略で、営業支援のための各種ツール・システムを指す。営業担当の商談開始から受注までの進捗の可視化や活動管理を行う。

## 年間20万人以上が転職する市場

従事者数100万人のうち、年間20万人以上が転職する飲食業界の正社員転職市場。 実際の決定経路は、有料サービス(メディア・人材紹介・その他有料サービス)が半 数強で、その中でも人材紹介等の伸びが顕著である。





#### 転職者決定経路 (%) 100 2.8% 8.0% 2.8% 3.6% 11.0% 7.1% 75 18.8% 25.7% 13.4% 50 1.8% 12.8% 8.9% 25 38.4% 36.7% 2020年度 2021年度 求人メディア 人材紹介 その他有料サービス ハローワーク リファラル HP・貼り紙 社員登用 その他 ※出所: 当社オンラインアンケート結果より

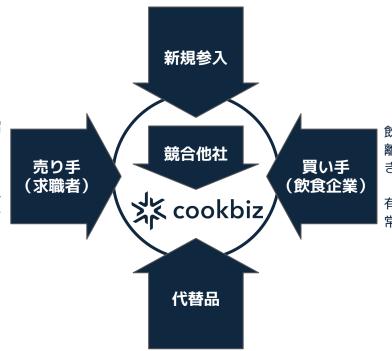
### 当社を取りまく競争環境

飲食店といえばアルバイト求人だった市場環境の中で、「飲食×正社員」の領域を見いだし、10年間かけてビジネスモデルを構築し競争優位を確立。

飲食業界は平均年収が低く人材紹介単価も低い。また、求人メディアでも求職者の応募が少ないため、総合人材サービス等からの新規参入は少ない

求職者には、職務経歴書を複数の人材紹 介会社に登録する手間(スイッチングコ

また、当社に一度登録すれば、人材紹介 ・求人メディア・スカウト全てのサービ スが利用でき利便性が高い。



飲食業界は、全産業の中でも入職率・ 離職率がともに高く、人材の流動性も きわめて高い。

有効求人倍率も慢性的に高く、企業は 常に人材不足の状態。

中途採用を行わず、アルバイトにより短期的な人員需要を充足させることが可能



スト)が発生。

## 15のオイシイことプロジェクト開始

設立15周年記念プロジェクトとして、ヒトや環境、未来にオイシイ企画を発信。 社員によるワークショップを通じて、全ステークホルダーにとってオイシイ15の企 画を選出し、推進。



イベントフードコーディネーター



食の力でイベントをサポート

学生が中心となり開催する 地域密着型イベント 「神戸万博」に協賛



エコフードBOX



「もったいない」を 減らす・つくらないために

大阪本社オフィスに エコフードBOXを設置



cookbiz Praise

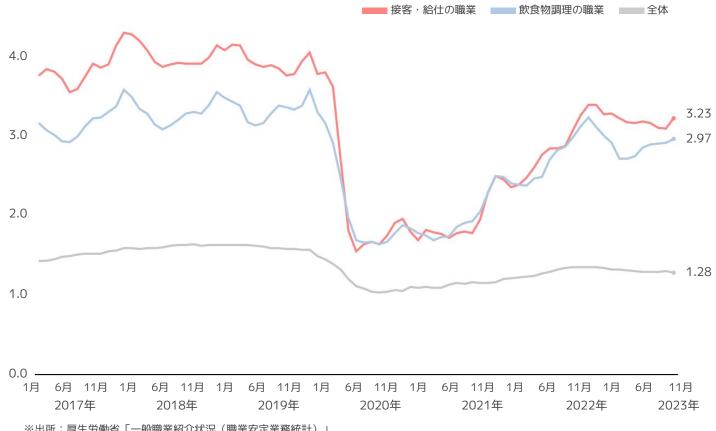


賞賛文化を醸成し、 社員の相互理解を深める

四半期に一度の 社員投票・表彰実施 第1回は「BestThanks賞」

## 市場の環境 ~有効求人倍率~

全業種においては、ほぼ変動はないものの、飲食業界における求人ニーズは高水準で 推移。2021年10月以降は特に求人ニーズの高まりを見せている。



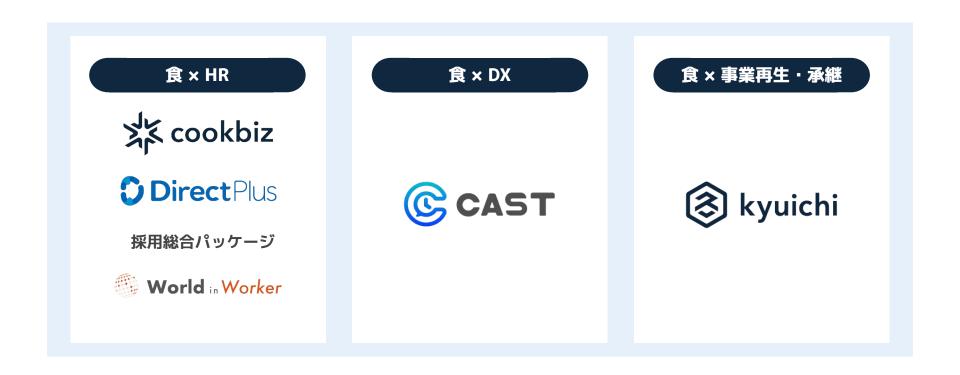
※出所:厚生労働省「一般職業紹介状況(職業安定業務統計)」



© Cookbiz Co.,Ltd. All Rights Reserved.

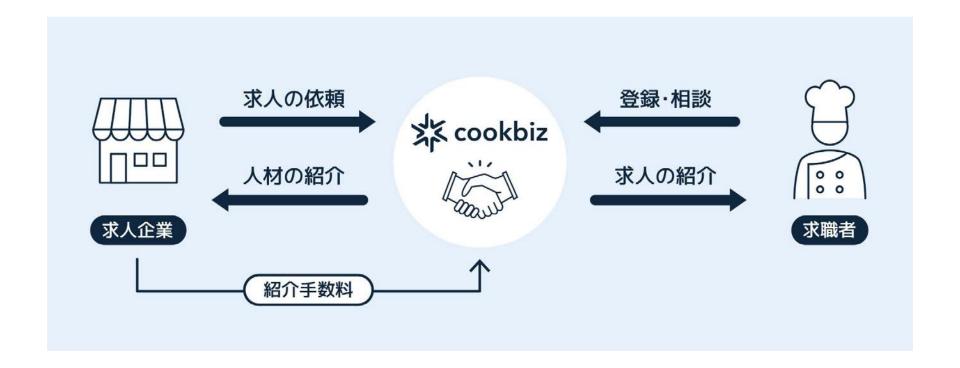
## 事業・サービス全体像

これまで支援し続けた「人」を起点に、新たにDXや事業再生を通じて持続可能な食 ビジネスのためのエコシステムを提供することで、食産業の再成長に貢献。



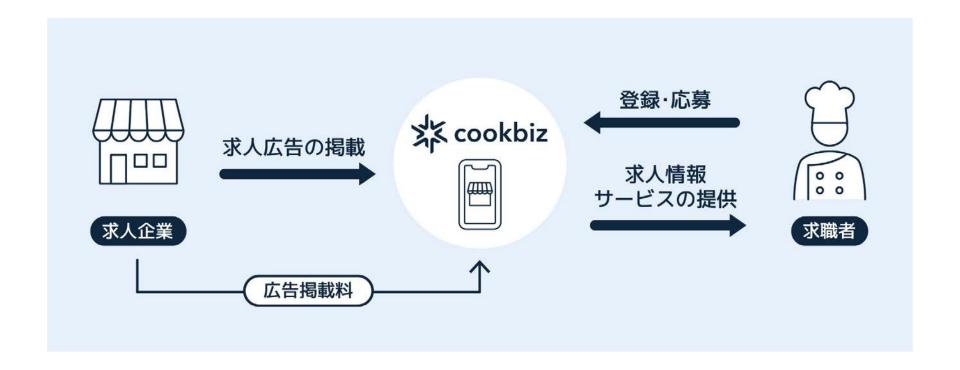
## 人材紹介サービス

完全成功報酬型・初期費用無料。マッチングと定着を重視し、キャリアアドバイザーが面談の上、マッチする人材を企業へ推薦。即戦力やピンポイント採用に効果的。



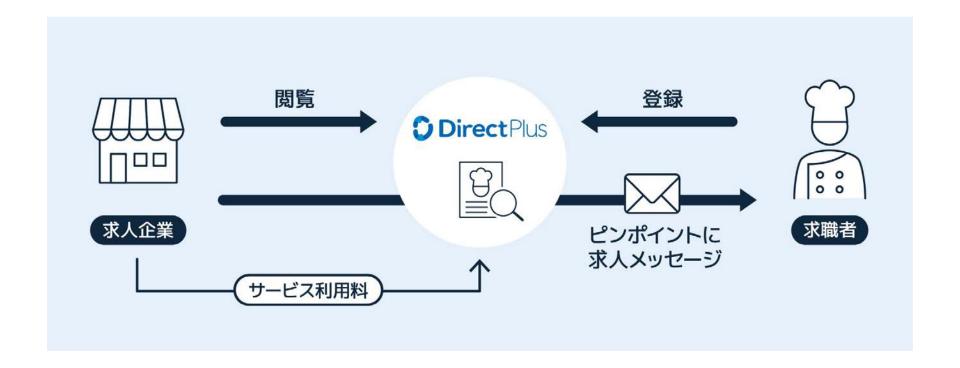
## 求人広告サービス

正社員からパート・アルバイトまで、年間150万人が訪れる飲食特化の求人情報サイト「クックビズ」。業界最大級の求人数で、全業態・全職種をカバー。掲載課金型。



## スカウトサービス

約17万人の飲食人材データベースから、会いたい人材に直接スカウトできるダイレクトリクルーティングサービス。月額課金型(サブスクリプション方式)。



### 採用総合支援サービス

当社の求人サービスや研修サービス、採用ブランディング等、当社のあらゆるサービスを組み合わせ、企業の人員不足や組織構造課題を総合的に解決。



#### **APPFNDIX**

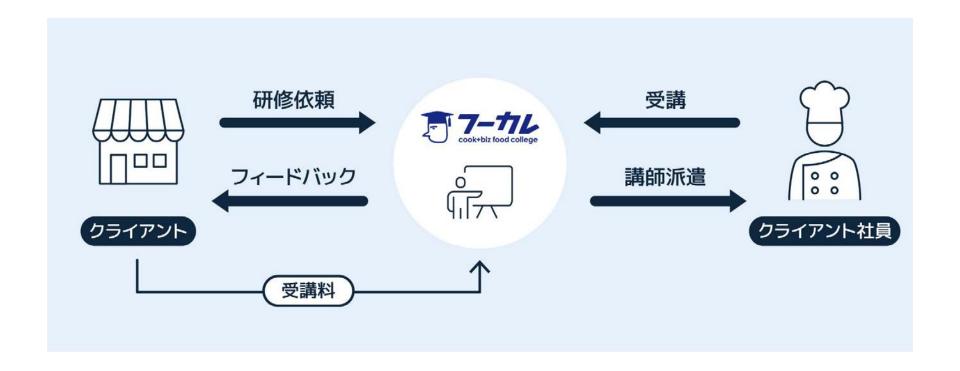
### 特定技能外国人材紹介と登録支援(ワールドインワーカー)

主に飲食・介護事業者に特化した特定技能外国人材の人材紹介と登録支援業務。紹介 時の紹介手数料だけではなく、その後の登録支援業務による月額報酬(支援委託料) を受け取り、特定技能外国人の就労をサポート。



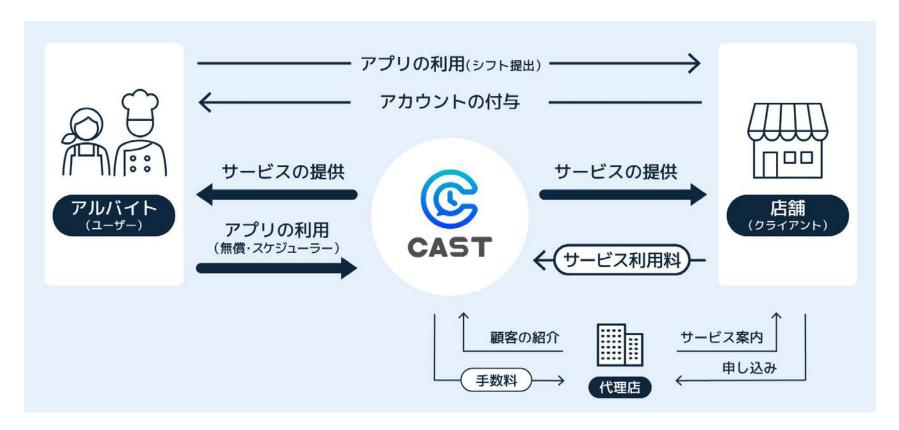
## 教育研修サービス

飲食・サービス業特化の研修サービス。50種類以上の実践型カリキュラムがあり、 訪問型研修だけでなく、集合型やオンラインでの公開講座も実施。



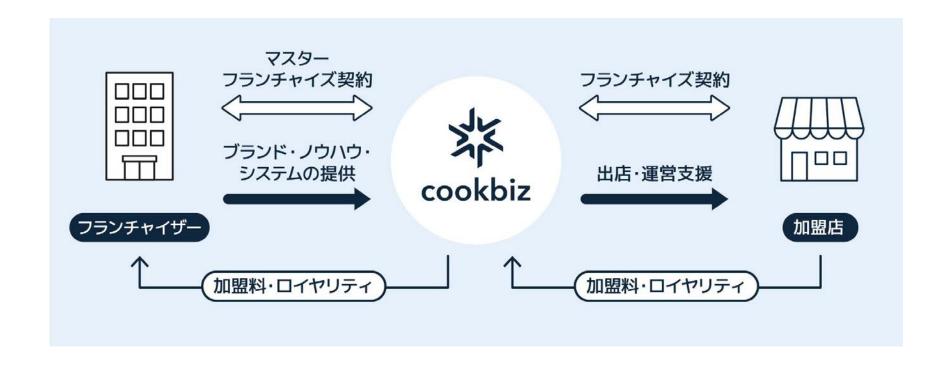
# シフト管理・勤怠管理・給与管理サービス

主に飲食事業者向けのシフト管理・勤怠管理・給与管理SaaSプロダクト。費用は、店舗の登録ユーザー数に応じた月額・従量課金型。個人ユーザーは無償で利用可能。



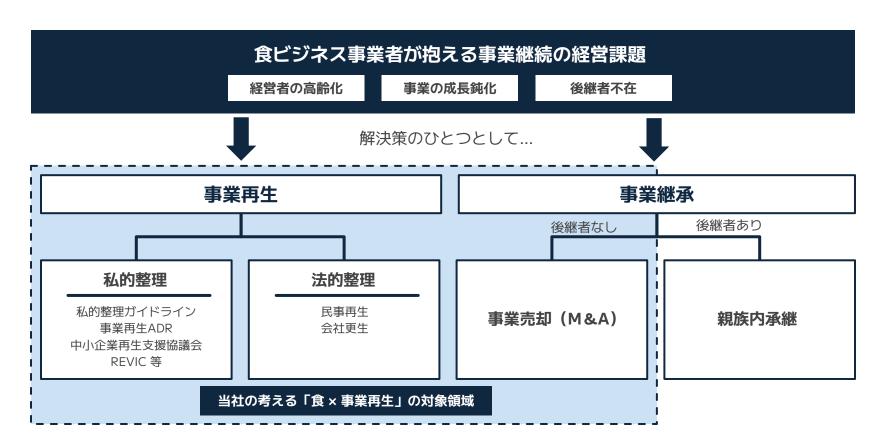
## フランチャイズ本部事業

有力な飲食ブランドのFC加盟店を募集し、当社が本部として店舗運営を管理。出店時の人材採用や人材育成・教育についても既存の事業基盤を活かし出店をサポート。



## 事業再生・承継

食分野における付加価値の高い事業や商品を有する企業の事業・経営の再構築を行 い、食ビジネスの持続可能性を高める。



# 会社概要

社名	クックビズ株式会社
設立	2007年12月10日
資本金	760,463千円
代表者	代表取締役社長・藪ノ賢次
本社所在地	大阪府大阪市北区芝田二丁目7番18号 LUCID SQUARE UMEDA 8階
従業員数	(連結)133名 (単体)126名 (パート・アルバイト及び嘱託社員を除く)
事業内容	食分野に特化した各事業を展開 ・HR事業 ・DX事業 ・事業再生・承継事業
関係会社	きゅういち株式会社、ワールドインワーカー株式会社

※2023年11月末時点



## IRお問合せ窓口について

#### IRお問合せ

▼IRに関するお問合せ用フォームはこちら

https://corp.cookbiz.co.jp/ir/contact/

▼よくあるご質問はこちら

https://corp.cookbiz.co.jp/ir/faq/

#### IRニュース

▼IRニュース配信登録(URL)はこちら

https://corp.cookbiz.co.jp/ir/mail-magazine/

▼IRニュース配信登録(QRコード)はこちら

▼IR動画はこちら

https://corp.cookbiz.co.jp/ir/movies/

