



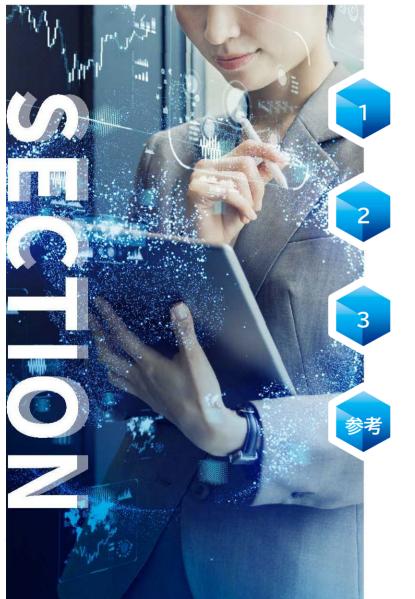
SREホールディングス

2024年3月期 第3四半期決算説明資料

Copyright 2024 SRE Holdings Corporation 証券コード:2980



目次



| 2024年3月期 第3四半期累計業績 | р.03 |
|--------------------|--------------|
| 成長戦略について | P. 17 |
| 業績見通し | Р.24 |
| 当社の事業概要 | P. 31 |



売上高

12,797百万円

- 前年同期比

+25%

営業利益

1,510百万円

- 前年同期比

+41%

- ① 売上高は、前年同期比+25%成長の12,797百万円
 - AIクラウド&コンサルティング(AICC)セグメントは、クラウドソリューション (CS)において、着実な顧客基盤拡大と前期実施した一部プロダクト利用料 引上げ効果により、前年同期比+64%の成長
- ② 営業利益は、前年同期比+41%成長の1,510百万円
 - AICCセグメントはストック収入成長に伴って、新規プロダクト開発や 人材獲得を進めながら前年同期比+39%の増益
 - ライフ&プロパティソリューション(L&P)セグメントは、大型案件の利益 上振れとアセットマネジメント収益拡大により同+82%の増益
- ③ ヘルスケア/IT領域の立上がりが期初計画を上回るペースで進捗する とともに、飲食/物流領域において提携パートナーとのソリューション 共同開発を開始するなど、来期以降の継続成長への仕込みが大幅前進

第3四半期累計サマリー

単位:百万円

売上高は前年同期比+25%の増収、 営業利益は同+41%の増益

純利益は、前期2Qに連結子会社化に伴う 段階取得差益等の特別損益が計上された ため、同+18%で着地(上記控除後の 純利益は同+50%)

| | | | 半位・日カロ |
|----------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------|
| 項目 | 24年3月期 第3四半期実績 (4~12月累計) | 23年3月期 第3四半期実績 (4~12月累計) | 前年同期比 増減率 |
| 売上高 | 12,797 | 10,210 | +25% |
| 営業利益 | 1,510 | 1,067 | +41% |
| 経常利益 | 1,393 | 962 | +45% |
| 親会社株主に帰属する 四半期純利益 | 932 | 791 | +18% |
| | | | |





AICCセグメントにおいて、ヘルスケア/IT 領域の期初計画を上回るペースの立上がり と、前期のプロダクト利用料引上げ効果 により、売上が前年同期比+64%の増収、 セグメント利益は同+39%の増益

L&Pセグメントにおいては、大型案件の 利益上振れとアセットマネジメント収益拡大 により前年同期比+82%の大幅増益

単位:百万円

| | | | キ四・ログリ) |
|---------|---------|----------------------------------|--------------|
| | | 2024年3月期 第3四半期実績 (4~12月累計) | 前年同期比 増減率 |
| Total | 売上高 | 12,797 | +25% |
| . 0 00. | 営業利益 | 1,510 | +41% |
| AICC | 売上高 | 3,456 | +64% |
| | セグメント利益 | 1,221 | +39% |
| L&P | 売上高 | 9,944 | +16% |
| LOI | セグメント利益 | 569 | +82% |
| | | | |

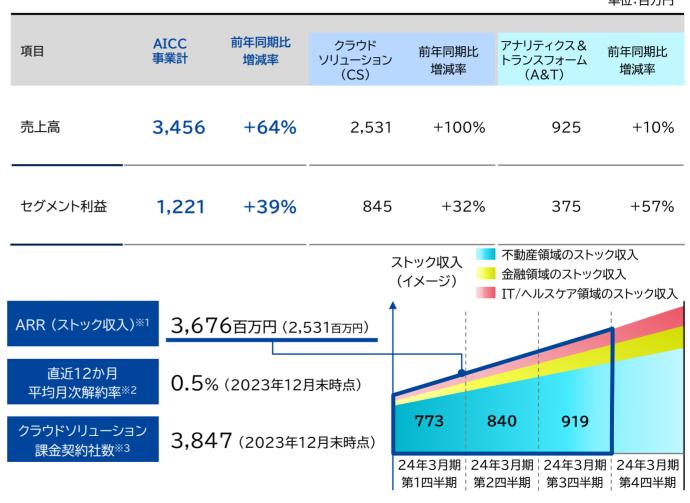
AICC事業 業績の概況

単位:百万円

CSは前年同期比+100%の大幅増収、また 新規プロダクト開発や人材獲得を加速させ ながら同+32%の増益。

第3四半期ベースのARRは3,676百万円、 通期ガイダンス達成を見込む

A&Tはロイヤルカスタマーからのリピート 案件を中心に高収益案件が積み上がり、 前年同期比+57%の増益





※ セグメント間取引消去前。なお、業績内訳は未監査

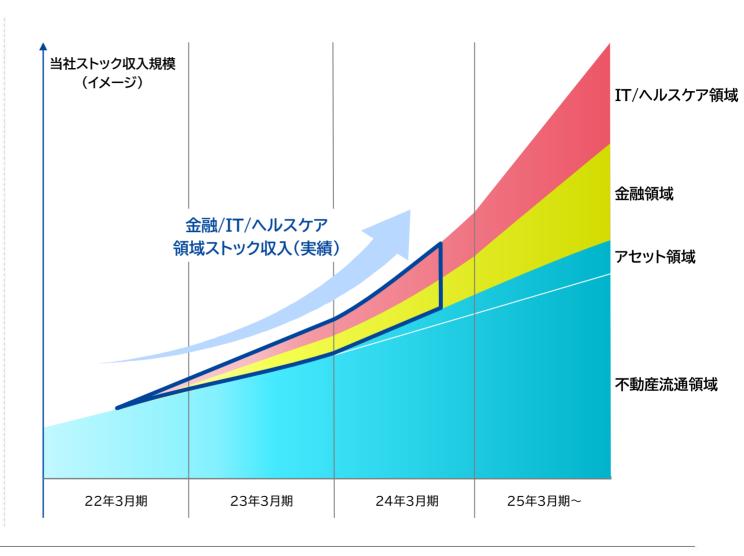
※1 ARRは、第3四半期(10~12月)におけるストック収入に4を乗じることにより算出。

2 各月の解約率を当月解約数÷前月末時点累計契約社数で算出した数値の過去12か月間の平均値

※3 月末時点累計契約社数から、初期導入キャンペーン期間中の非課金の契約社数を除外した数値

金融/IT/ヘルスケア領域のストック収入拡大進捗

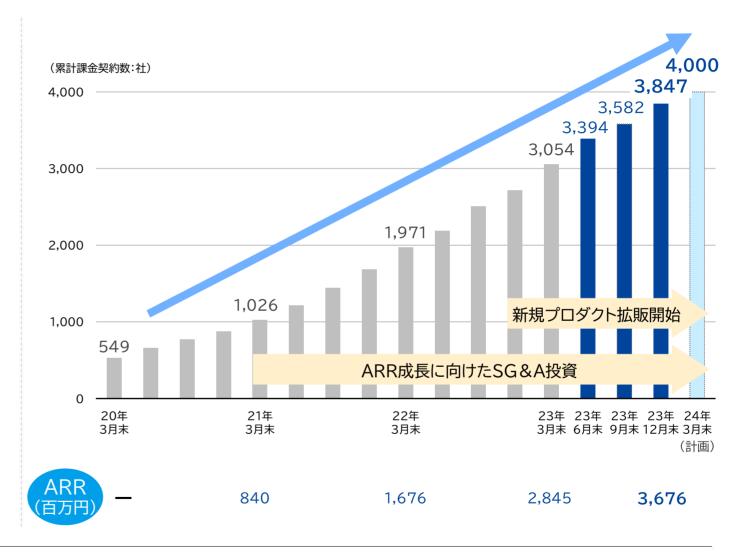
ヘルスケア/IT領域の立上がりが期初計画を上回るペースで進捗し、ストック収入全体に占める金融/IT/ヘルスケア領域の構成比が3割まで拡大





各プロダクトの契約数が順調に伸長し、 12月末時点の課金契約数は3,847社

ヘルスケア/IT領域の期初計画を上回るペースでの立上がりと、前期実施した一部プロダクトの利用料引上げ効果等により、ARRは第3四半期ベースで3,676百万円と前年同期比+77%と大きく拡大





[※] 月末時点累計契約社数から、初期導入キャンペーン期間中の契約等非課金の契約社数を除外した数値

[※] ARRは、各四半期におけるストック収入に4を乗じることにより算出

カスタマーサクセス体制強化により、 直近12か月平均解約率は0.5%と良化

直近12か月 平均月次解約率



当社の 競争優位性

- 独自のデータエコシステムにより付加価値を継続的に向上
- リアルビジネスを内包し、日々のオペレーションにおいて 実業メンバーとエンジニアが連携して自社プロダクトの 効果検証を行うことで、実務有用性を磨き込み

KPI^{%2}

契約社数 3,696社

平均単価 60千円/月

TAM 競争優位性(リアル×テクノロジー) プロダクツ リアル内包×テック 外部リアル×テック 優位性① • 自社オペレーションから 提携パートナー企業の課題 AI査定 CLOUD 得る実務上の課題や効率化 やニーズに応じて先端 ニーズを基にプロダクト創出 テクノロジーを活用した マーケティング CLOUD DX支援/実装 契約重説 CLOUD • 試作段階から業務実装し、 不動産 1.2 ** 円 ** 1 率直なフィードバックを 業界共通の課題やニーズ 査定API CLOUD 回収、実務有用性磨き込み を基に、内製/他社との 共同でソリューション開発 **査定組込型AIチャットボット** • 現場に受け入れられ、効果

を検証できた段階で外販

提携パートナーの実務にて

効果検証した上で外販

等

金融/IT/ヘルスケア領域の競争優位性・KPI進捗

KPI^{%3} **TAM** 競争優位性(リアル×テクノロジー) プロダクツ リアル内包×テック 外部リアル×テック 優位性③ 優位性④ グループ会社/ヘルスケア 提携パートナー企業/ 金融機関向けAI査定CLOUD 施設から得る実務上の クリニックの課題やニーズ 金融 3.9 兆円※1 課題や効率化ニーズを に応じて先端テクノロジー トータル資産管理・設計ツール 基にプロダクト創出 を活用したDX支援/実装 セールステックツール 契約社数 151社 試作段階から業務実装し、 業界共通の課題やニーズ IT/他 アドテックソリューション 率直なフィードバックを を基に、内製/他社との 平均単価 620千円/月 飲食店開業支援PF 回収、実務有用性磨き込み 共同でソリューション開発 約3兆円※2 生成AIチャットボット 現場に受け入れられ、効果 提携パートナーの実務にて クリニック経営支援ツール ヘルスケア を検証できた段階で外販 効果検証した上で外販 テ゛シ゛タルマーケティンク゛ソリューション



生成AIチャットボットのテストマーケティング進捗

優位性①

実業知見/データを活かした不動産領域特化型生成AIによる、業界初の査定組込型AIチャットボットをプロトタイプ開発。不動産価値のAI査定に加え、不動産売買の不安や疑問点をAIがいつでも解決

テストマーケティングにおいて顧客を 着実に獲得し、収益確保とプロダクト フィードバックの蓄積が進捗

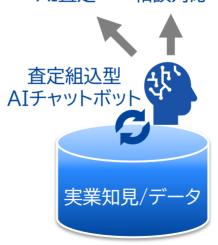
生成AIチャットボット概要

不動産事業を通じて蓄積した知見/データを 学習させた生成AIにより、専門的内容の 回答も可能。営業時間外の顧客対応や テックタッチの顧客管理を実現





相談対応



今後の展望

テストマーケティングおよび社内検証により 新機能の追加実装を進め、**同業他社に外販**

<新機能候補例>





住宅ローン相談対応



クリニックDXソリューションの開発

優位性④

多くのクリニックに共通の課題である新規 集患を強化するデジタルマーケティング ソリューションおよび顧客対応を改善する 生成AIチャットボットをプロトタイプ開発

不動産領域同様テストマーケティングに おいて顧客を獲得し、収益確保とプロダクト フィードバックの蓄積が進捗













生成AIチャットボットデジタルマーケティングソリューション















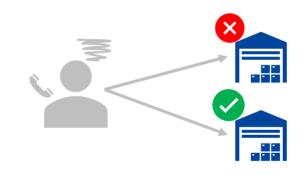
霞ヶ関キャピタルと冷凍保管サービスの 提供および関連業務を効率化するシステム 開発について基本合意、合弁会社を設立*1

冷凍保管スペースのオンデマンドプラット フォームの提供により、季節性による小口 かつ短期の需要に対応。スペース確認/予約 や入出荷/在庫管理などの労力も軽減

霞ヶ関キャピタル開発の環境・労働環境配慮型冷凍自動倉庫と、当社が持つDX実装の実績や需要予測技術などのテクノロジーを組み合わせ、物流業界においても「リアル×テクノロジー」による価値創出を推進

従来の保管スペース手配

倉庫の空き状況や条件などを個別で倉庫に 問い合わせる必要があり、また大規模・ 長期間の契約が必要となるため、多くの労力 とコストがかかる



プラットフォーム構築後

オンラインで複数の倉庫から空き状況を一覧 把握でき、オンデマンドの利用が可能。さらに、 入出荷や在庫管理などのオペレーションも 簡便化



繁忙期の既存倉庫に収まりきらない冷凍 荷物の保管や、倉庫移転の際の一時的な 保管場所として、パレット単位で利用可能

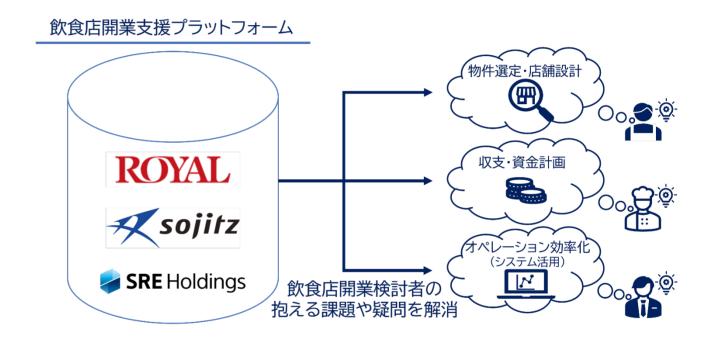


[※] プレスリリース「冷凍保管サービス事業および当該事業に供するシステム開発に関する基本合意書締結、並びに合弁会社設立のお知らせ」(https://sre-group.co.jp/news/2023/231121.html)

ロイヤルホールディングス株式会社および 双日株式会社と、飲食店開業支援プラット フォーム構築に関する業務提携を開始

物件選定や店舗設計、収支・資金計画等の 飲食店開業検討者が抱える課題の解決を 支援し、開業後のオペレーション効率化等、 安定的な飲食店経営を可能にするプラット フォームの構築を目指す

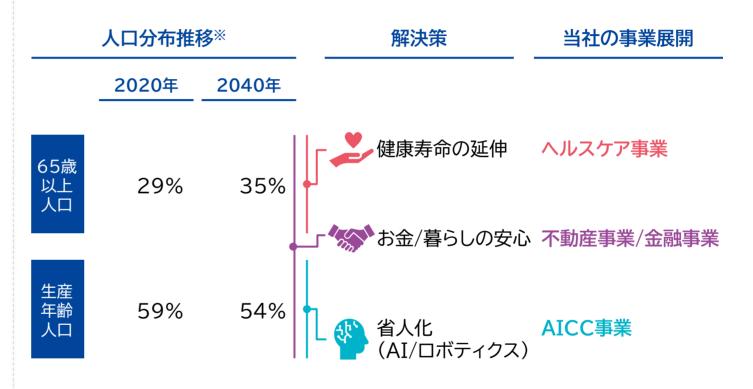
ロイヤルHDで長年蓄積してきたノウハウ、 双日の事業開発力、当社のDX実装・推進 経験を掛け合わせ、飲食業界においても 「リアル×テクノロジー」の価値創出を推進





少子高齢化が進む中、これまでの不動産 領域を中心とする「リアル×テクノロジー」を ヘルスケア/金融領域に横展開することで、 「少子高齢化」という社会課題=大きな 事業機会への対応幅を拡大



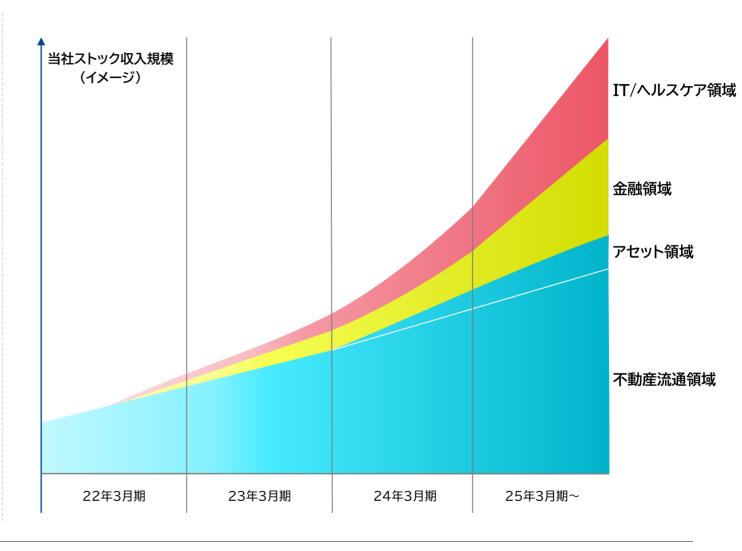


不動産/金融/IT/ヘルスケア領域におけるストック収入の成長加速

サステナブル成長に向けて、既存の不動産 業界向けクラウドソリューションに加え、 金融、IT/ヘルスケア領域でのプロダクツ 創出とM&Aに注力。

【各領域のTAM】

| IT/ヘルスケア | 約3兆円※1(2025年度予測) |
|----------|-------------------|
| 金融 | 3.9兆円※2(2025年度予測) |
| 不動産 | 1.2兆円※3(2025年度予測) |



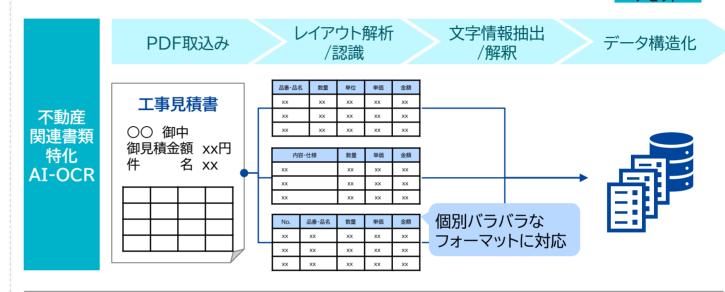


※1 デスクトップリサーチを基に当社試算 ※2 矢野経済研究所「2022 金融機関DX向けソリューション市場の徹底研究」(2022年7月) ※3 矢野経済研究所「2021年版不動産テック市場の実態と展望」(2021年7月)

アセットマネジメント領域での取組み

アセット

アセットマネジメント業界向けに、 不動産関連書類に特化したAI-OCRに加えて、マンション管理のプロダクトを 試作中



マンション 管理アプリ /システム



マンション 管理会社

お知らせ/チャット



電力使用状況/セキュリティ確認



金融領域での取組み

金融

複数の金融機関をはじめ金融業界向けに AI査定 CLOUDを提供し、既に一定の ストック収入を確保

加えて、保険・資産形成トップコンサルタントの知見・提案力を機械学習した クラウドツールのプロトタイプを開発し、 テストマーケティング中 金融機関 向け AI査定 CLOUD 不動産担保評価等の高度化/効率化



◆ 査定結果に基づき 審査・融資実行

融資申込



杳定結果



AI査定

融資申込者審

並融機関 担当者

保険・資産形成トップコンサルタントの知見・提案力を機械学習し、 金融・保険等総合的な資産形成コンサルティングを高品質化する クラウドツールのプロトタイプを開発

トータル 資産管理 ・設計 ツール



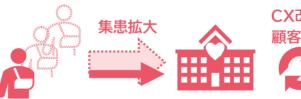
IT/ヘルスケア

不動産領域で培った「リアル×テクノロジー」 による価値創出の横展開に向け、リアル ビジネスを拡張

自社グループや提携パートナーから得る 実務課題/効率化ニーズを基に、実務有用性 の高いDXソリューションの創出を推進 セールス テック IT業界を中心とするインサイドセールス事業会社の知見を活かし、 ターゲット企業分析/リスト抽出およびKPI可視化・分析が可能な クラウドツールを提供



クリニック向けに新規集患を強化するデジタルマーケティングソリューション、顧客対応改善/ナーチャリングを実現する生成AIチャットボットを展開







アド テック Cookie規制を踏まえたデータクリーンルーム構築×マーケティング最適化のソリューションを展開

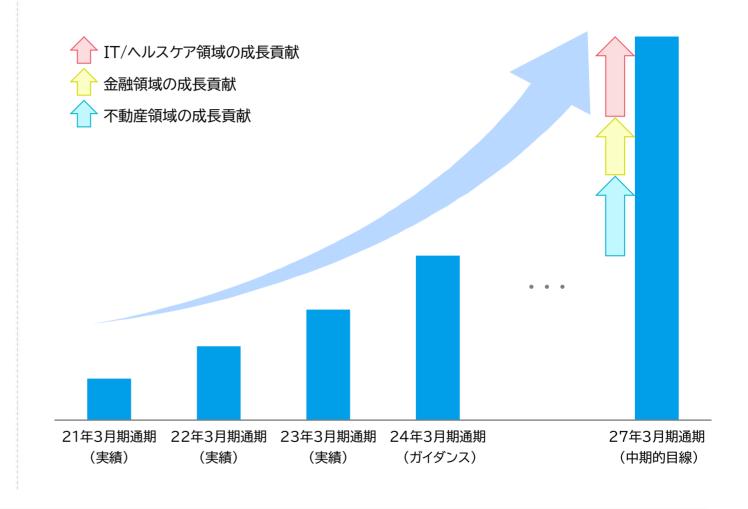
既存の不動産領域の成長は維持しつつ、 TAMが大きく平均単価も高いヘルスケア /IT/金融領域にリソースを優先投下

専門組織化とトップ外交を通じた戦略的 M&Aも積極推進

採用面では、当社ユニークネスと成長実績に加えてソニーDNAの訴求、エージェントへの報酬上積み等を行うことで、実績と専門性のある優秀人材の採用を強化



AICC事業の中期的成長を加速





単位:百万円



連結売上高は前年度比+20%の安定成長をベースにしながら、ARRは同+47%と 高成長を継続

利益の再投資による中長期的なARRの 継続成長とLTV最大化を目指しながら、 営業利益は同+28%、前年度の特殊要因を 除く調整後純利益は同+41%と、これまで 以上に成長を加速

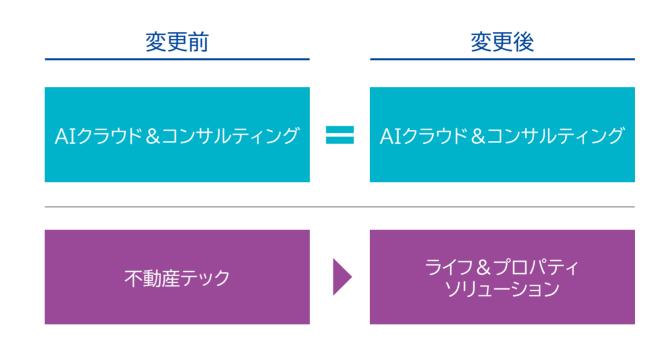
| 23年3日期 | 24年3日期 | 前年度比 |
|--------|--------|------|

| 項目 | 23年3月期 | 24年3月期 | 前年度比 |
|-----------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| 売上高 (うちARR) | 18,541 (2,845) | 22,300 (4,170) | +20% (+47%) |
| 営業利益 | 1,686 | 2,150 | +28% |
| 経常利益 | 1,540 | 2,000 | +30% |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 1,148 | 1,430 | +25% |
| (参考)特殊要因※除く 調整後純利益 | 1,014 | 1,430 | +41% |



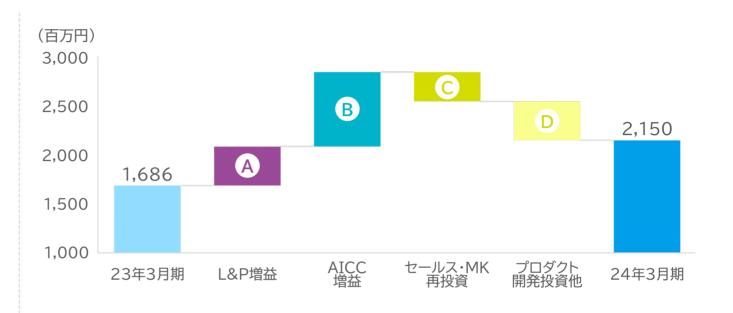
不動産テックセグメントを、 ライフ&プロパティソリューション セグメント(L&P)に名称変更

アセット種別の多様化や、暮らしを豊かに するライフスペースの価値創出に取り組む



前年度のCSプロダクト利用料引上げや オペレーション改善、およびファンド組成 により、AICC事業・L&P事業ともに 業績を伸長

ARR拡大を中心とする持続的成長の実現に向けた新規プロダクツ開発等への投資を大きく拡大しながらも前年度比+28%の大幅増益を目指す



- A ファンド組成によりアセットマネジメントフィーを中心とする安定収益を確保、拡大。物件パイプライン供給維持のためにもスマートプロパティ事業において持続的な増益を企図
- B CSにおける前期のプロダクト利用料引上げ効果やバンドルパックによる単価向上を通じた 粗利増、セールス・カスタマーサクセス体制増強等による顧客基盤拡大
- C ARR成長加速に向けて、CSを中心とするセールス・マーケティング費用への利益の再投資
- DXソリューション創出、および開発体制増強への投資加速

SECTION

両セグメントとも前年度比で 増収増益の見込み

とくに、解約率が低く粗利率の高い AICCセグメントのARRを前年度比+47% と高成長させることで、 将来利益の極大化を目指す





AICCセグメントの業績/KPIガイダンス

単位:百万円

CSは顧客基盤の継続拡大と顧客単価向上 の加速により、売上を前年度比+69%、 利益も同+30%の大幅増収増益を目指す

A&Tは産業横断でのDX実装実績を通じた 知見の蓄積やクライアントとの共同開発 により新たなクラウドソリューションの 仕込みを進めながら、増収増益を企図

| 項目 | | 23年3月期 | 24年3月期 | 前年度比 |
|---------------------|----------------------------|------------------|------------------|---------|
| セグメント売上高 (うちARR) | | 3,025 (2,845) | 4,500 (4,170) | (1170) |
| | クラウドソリューション (CS) | 1,898 | 3,200 | +69% |
| | アナリティクス & トランスフォーム(A&T) | 1,127 | 1,300 | +15% |
| セグメ | ベント利益 | 1,207 | 1,550 | +28% |
| | クラウドソリューション (CS) | 845 | 1,100 | +30% |
| | アナリティクス& トランスフォーム(A&T) | 362 | 450 | +24% |
| | | | | |

クラウドソリューション 課金契約社数^{※2}

4,000 (2024年3月末時点)

コンサルティング 新規案件獲得数

60 (2023年4月~2024年3月)



既存事業に おけるARR の持続成長 顧客単価向上

- 既存領域におけるプロダクト拡充/アップセル
- 複数商材バンドルパック提供によるクロスセル率向上

顧客基盤拡大

- セールス・マーケティングへの継続投資による体制増強
- プロダクト拡充に伴いCACは一時的に増加可能性を見込みながら、 グループ内製人員比率拡大による教育強化・ノウハウ蓄積を通じたCAC低減

隣接領域の強化

- 金融、IT/ヘルスケア領域の着実なストック収入成長
- 戦略的M&Aの加速による「リアル×テクノロジー」の横展開
- 領域ごとのエキスパート人材の採用と成長加速にCEOが注力

トータル

- ・前年度比+47%のARR高成長と営業利益成長率+28%の両立
- ・収益獲得機会の多様化と中期継続成長に向けた3領域への投資継続











リアルビジネスを内包することで実務有用性の高い テクノロジーソリューションを創出し、不動産や金融、 IT/ヘルスケア領域といった幅広いライフステージに おいて展開するライフテックカンパニー

【概要】

| 設立 | 2014年4月 |
|-------------|-------------------------------------|
| 上場区分 | 東京証券取引所プライム市場 |
| 事業 セグメント | AIクラウド&コンサルティング ライフ&プロパティソリューション |
| 主要株主 | ソニーグループ(36%出資) |
| 役職員数 | 354名※(AICC事業従事者:228名※) |

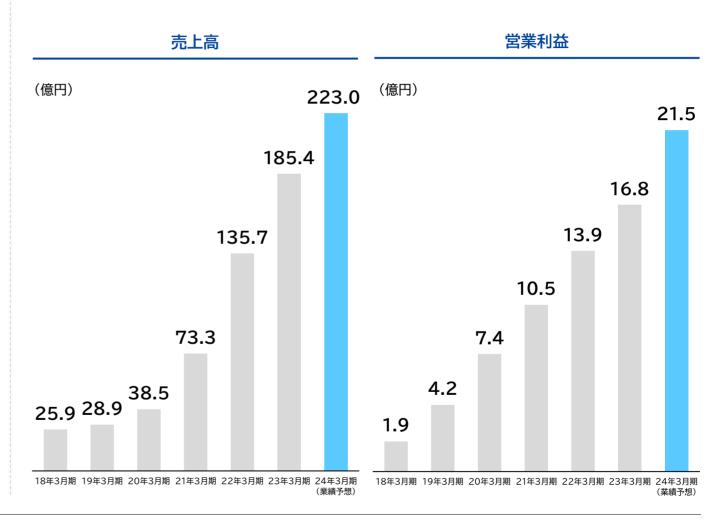
【沿革】

| Step. | テクノロジーを 2014年4月 2015年10月 | 活用した不動産業(=不動産テック会社) ソニー不動産 設立 AIを活用した不動産価格推定エンジンを開発 |
|-------|--|--|
| Step. | 社内の実業オペ 2018年10月 2019年6月 2019年12月 | ペレーションでUI/UXを磨いたAI SaaSの外販開始 SRE AI Partners 設立、金融機関提携開始 SREホールディングスに社名を変更 東証マザーズ上場 |
| | 実業を内包した | EAI SaaS事業の拡大 |
| Step. | 2020年12月 | 東証市場第一部への市場変更 |
| 3 | 2021年1月 | 社長直轄のDX推進部門設置、テック領域の経営陣増強 |
| | 2021年6月 | DX銘柄2021・DXグランプリ2021に選定 |
| | 2022年4月 | 東証プライムへの市場変更 |



2014年の設立以来、順調に売上・利益を拡大

SaaS事業を中心に大きく事業成長 しながらも、着実な継続利益成長を実現



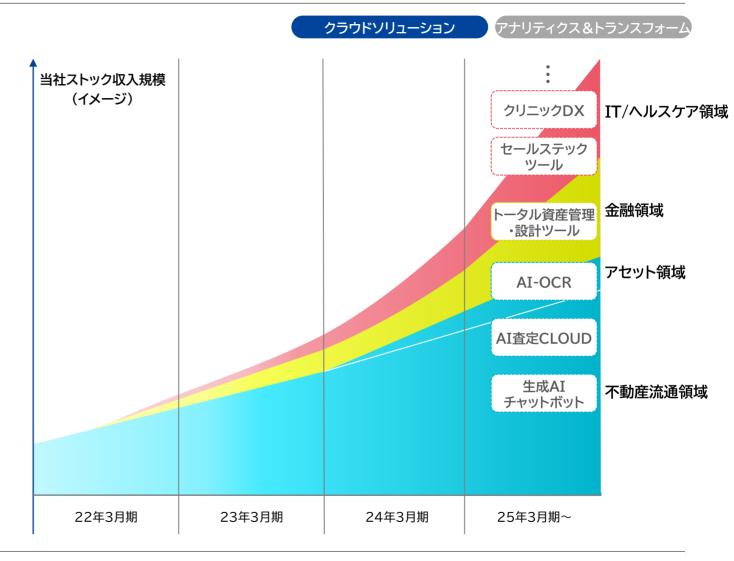


事業概要 収益モデル フロー収入 ストック収入 ▶ 不動産/金融/IT/ヘルスケア領域向けに、パッケージ化 した業務支援型クラウドツールの提供 クラウド 月額ツール利用料 ソリューション - SRE AI査定 CLOUD AIクラウド& - 生成AIチャットボット 等 コンサルティンク ▶ 大企業を中心とした企業の課題や目的等に コンサルティングフィー/SI 応じたテーラーメイド型のアルゴリズム開発、DX支援 アナリティクス& トランスフォーム - 金融業界向けAI-OCRソリューション提供 ツール利用料/ - ヘルスケア業界向けデータPF構築支援 等 システム保守運用費 ▶ テクノロジーを活用し、業務革新や効率化を進める アセットマネジメントフィー アセットマネジメント・売買仲介 アセットマネジメント &コンサルティング ▶ 自業務のDXツールプロデュースや運用アセットの ライフ& 仲介手数料/ プロパティ ESG対応を推進 コンサルティングフィー ソリューション インカムゲイン ▶ アセットの開発/投資/オフバランス化、 スマートプロパティ IoT開発·導入、ESG対応 キャピタルゲイン



当社が展開するクラウドソリューション

リアルビジネスを自ら手掛けることで 現場のニーズ・オペレーション課題を丁寧に 拾い上げ、AI/IT技術による業務効率化/ 売上拡大に貢献するクラウドソリューション を同業他社に展開



AI査定 CLOUDの概要

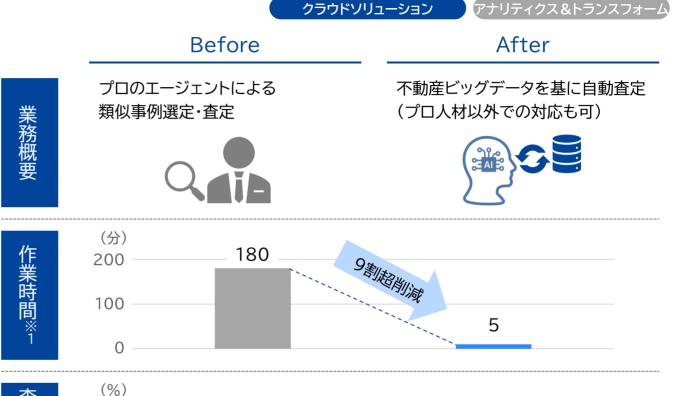


AI査定

AI査定 CLOUDでは不動産査定において、 過去の膨大なトランザクションデータを基に AIが短時間・高精度で査定し、査定書を 自動生成

従来型の取引事例比較法の機能を追加し幅広い実務ニーズに対応、他社サービスからのスイッチングを円滑化

不動産会社の他、不動産価格の査定を行う銀行や保険会社等の金融機関にも提供





査定誤差率※2

10

5

0

7~8%

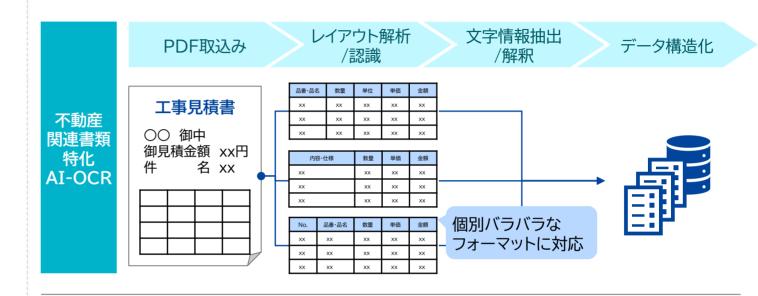
4.3%

(再掲) アセットマネジメント領域での取組み

クラウドソリューション

アナリティクス&トランスフォーム

アセットマネジメント業界向けに、 不動産関連書類に特化したAI-OCRに 加えて、マンション管理のプロダクトを 試作中



マンション 管理アプリ /システム



マンション 管理会社

お知らせ/チャット



電力使用状況/ セキュリティ確認



(再掲)金融領域での取組み

クラウドソリューション

アナリティクス&トランスフォーム

複数の金融機関をはじめ金融業界向けに AI査定 CLOUDを提供し、既に一定の ストック収入を確保

加えて、保険・資産形成トップコンサルタント の知見・提案力を機械学習した クラウドツールのプロトタイプを開発し、 テストマーケティング中

金融機関 向け AT杳定 **CLOUD** 不動産担保評価等の高度化/効率化



査定結果に基づき 審查·融資実行

融資申込



担保対象の 不動産情報を入力

杳定結果



AI 杳定

トータル 資産管理 •設計 ツール

保険・資産形成トップコンサルタントの知見・提案力を機械学習し、 金融・保険等総合的な資産形成コンサルティングを高品質化する クラウドツールのプロトタイプを開発



(再掲) IT/ヘルスケア領域での取組み

クラウドソリューション

アナリティクス&トランスフォーム

不動産領域で培った「リアル×テクノロジー」 による価値創出の横展開に向け、リアル ビジネスを拡張

自社グループや提携パートナーから得る 実務課題/効率化ニーズを基に、実務有用性 の高いDXソリューションの創出を推進 セールス テック

IT業界を中心とするインサイドセールス事業会社の知見を活かし、 ターゲット企業分析/リスト抽出およびKPI可視化・分析が可能な クラウドツールを提供

クリニック DX クリニック向けに新規集患を強化するデジタルマーケティングソリューション、顧客対応改善/ナーチャリングを実現する生成AIチャットボットを展開





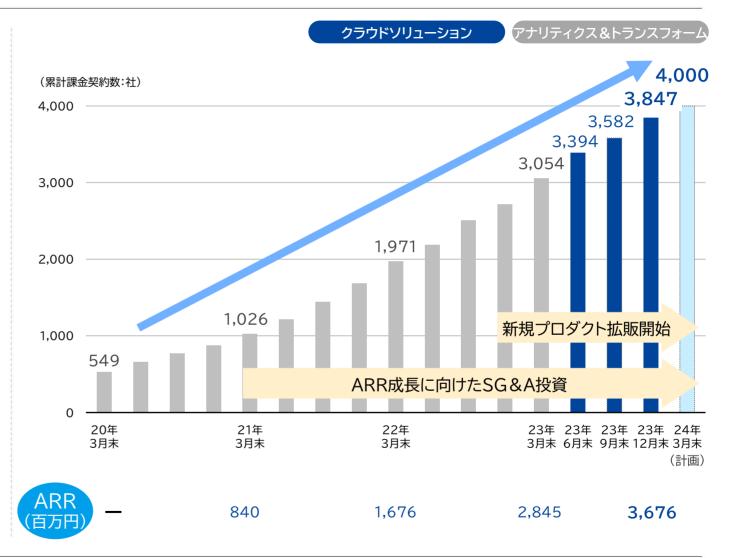


アド テック Cookie規制を踏まえたデータクリーンルーム構築×マーケティング最適化のソリューションを展開

(再掲) クラウドソリューションの課金契約数

各プロダクトの契約数が順調に伸長し、 12月末時点の課金契約数は3,847社

ヘルスケア/IT領域の期初計画を上回るペースでの立上がりと、前期実施した一部プロダクトの利用料引上げ効果等により、ARRは第3四半期ベースで3,676百万円と前年同期比+77%と大きく拡大





[※] 月末時点累計契約社数から、初期導入キャンペーン期間中の契約等非課金の契約社数を除外した数値

[※] ARRは、各四半期におけるストック収入に4を乗じることにより算出

(再掲) 平均月次解約率

クラウドソリューション

アナリティクス&トランスフォーム

直近12か月 平均月次解約率



カスタマーサクセス体制強化により、 直近12か月平均解約率は0.5%と良化



- ▶ 独自のデータエコシステムにより付加価値を継続的に向上
- リアルビジネスを内包し、日々のオペレーションにおいて 実業メンバーとエンジニアが連携して自社プロダクトの 効果検証を行うことで、実務有用性を磨き込み

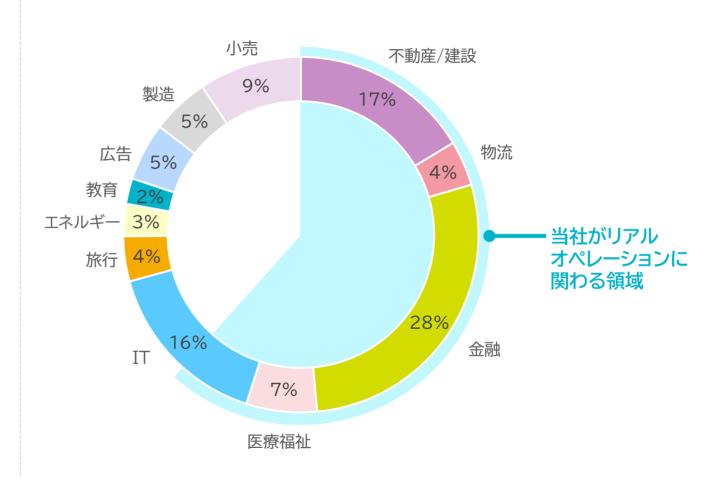
AIコンサルティング獲得案件数の業界構成割合

クラウドソリューション

アナリティクス&トランスフォーム

様々な産業知見を持つコンサルタント・ データサイエンティストの参画に加えて、 独自のデータを活用し差異化された AIコンサルティングを多くの産業に向けて 提供。

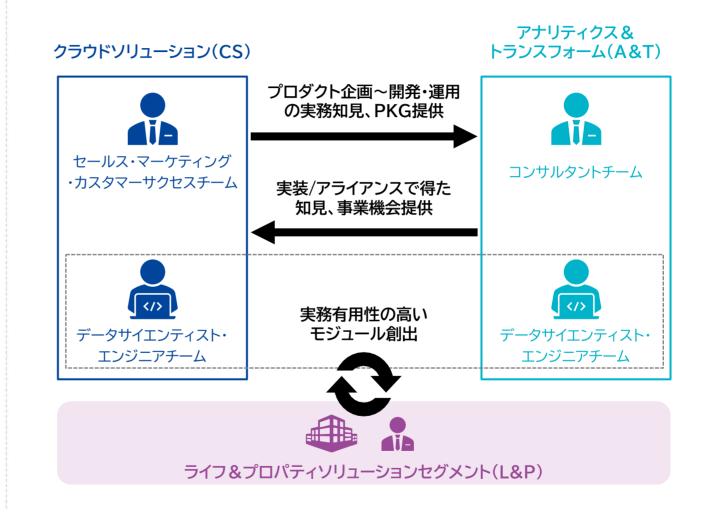
IT/ヘルスケア領域においても新たな モジュールを活かしたソリューション提供が 継続拡大



CSは自社プロダクトの企画〜開発・運用の内製対応で蓄積した実務知見を社外向けのDXパッケージとして提供

A&Tはクライアント実装/アライアンス案件で得た知見から新たなクラウド事業機会を 提供

相互連携することで顧客提供価値向上や 効率的なビジネス開発を推進

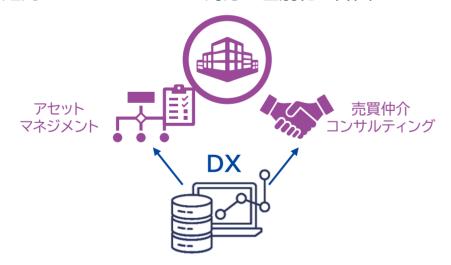


アセットマネジメント&コンサルティング



スマートプロパティ

- ▶ テクノロジーを活用し業務革新や効率化を施した アセットマネジメント/売買仲介サービス
- ▶ 並行してアセットマネジメント・仲介業務の DXユースケースを開拓
- ▶ 運用アセットのDX・ESG対応で差別化を計画



- ▶ オフバランスビークルを活用したマンション/オフィス/ 介護福祉施設/再生エネルギー施設等の開発/投資
- ▶ 開発/取得物件のDXやESG対応により高付加価値化

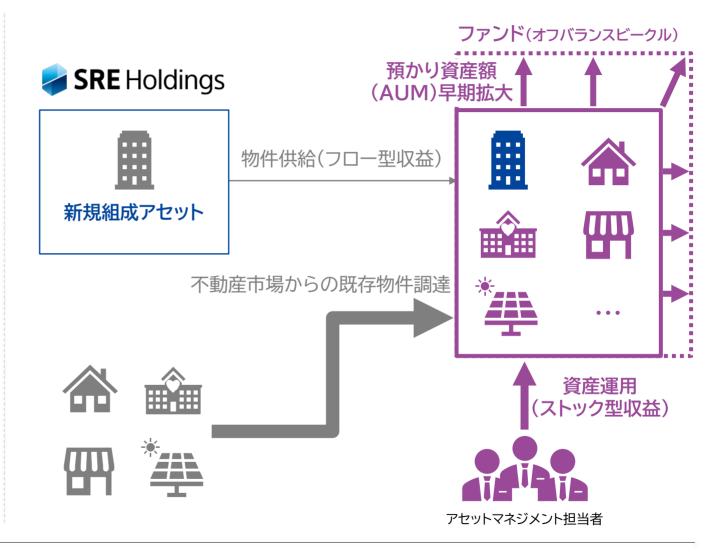




L&Pセグメントにおけるストック型収益の拡大

L&Pセグメントにおいてもストック型収益を拡大させるため、アセットマネジメント子会社において外部調達を主軸とするファンドスケール化を加速。当社からも収益性を厳選したアセットをDXにより差別化させた上で、ファンドに供給

預かり資産額(AUM)拡大に比して 人員数増は緩やかであるため、中長期に 亘って収益性を継続的に向上





TAM 競争優位性(リアル×テクノロジー) プロダクツ KPI^{%2} リアル内包×テック 外部リアル×テック 優位性① • 自社オペレーションから 提携パートナー企業の課題 AI査定 CLOUD 得る実務上の課題や効率化 やニーズに応じて先端 ニーズを基にプロダクト創出 テクノロジーを活用した マーケティング CLOUD DX支援/実装 契約社数 3,696社 契約重説 CLOUD • 試作段階から業務実装し、 不動産 1.2 ** 円 ** 1 率直なフィードバックを 業界共通の課題やニーズ 査定API CLOUD 平均単価 60千円/月 回収、実務有用性磨き込み を基に、内製/他社との 共同でソリューション開発 **査定組込型AIチャットボット** • 現場に受け入れられ、効果 等 提携パートナーの実務にて を検証できた段階で外販 効果検証した上で外販

(再掲)金融/IT/ヘルスケア領域の競争優位性・KPI進捗

TAM 競争優位性(リアル×テクノロジー) プロダクツ KbI₃3 リアル内包×テック 外部リアル×テック 優位性③ 優位性④ グループ会社/ヘルスケア 提携パートナー企業/ 金融機関向けAI査定CLOUD 施設から得る実務上の クリニックの課題やニーズ 金融 3.9 兆円※1 課題や効率化ニーズを に応じて先端テクノロジー トータル資産管理・設計ツール 基にプロダクト創出 を活用したDX支援/実装 セールステックツール 契約社数 151社 試作段階から業務実装し、 業界共通の課題やニーズ IT/他 アドテックソリューション 率直なフィードバックを を基に、内製/他社との 平均単価 620千円/月 飲食店開業支援PF 回収、実務有用性磨き込み 共同でソリューション開発 約3兆円※2 生成AIチャットボット 現場に受け入れられ、効果 提携パートナーの実務にて クリニック経営支援ツール ヘルスケア を検証できた段階で外販 効果検証した上で外販 テ゛シ゛タルマーケティンク゛ソリューション



SRE AI査定 CLOUD 豊富な実取引データを基に、AIが不動産価格を査定、 類似事例等含む査定書を自動生成。プロ以上の査定 精度と作業時間削減(180分⇒5分)を実現

SRE マーケティング CLOUD AI査定機能やナーチャリング機能を具備したデジタルマーケティング支援サービス。サイト構築・集客・顧客管理まで一貫対応したワンストップソリューション

SRE 契約重説 CLOUD 売買契約書/重要事項説明書の作成を過去データや テンプレート引用により半自動化。従来7~8時間 要した作業時間を6割削減、記載漏れリスクも低減

SRE 査定API CLOUD 企業のシステム/Webサイトと当社の不動産価格推定 エンジンをAPI連携し、高精度のAI査定を希望の用途 に応じて活用できるサービス

査定組込型 AIチャットボット 不動産業界初の査定機能を組み込み、専門的内容の対応も可能な生成AIチャットボット

トータル資産管理・設計ツール

保険・資産形成トップコンサルタントの知見・提案力に 基づく総合的な資産形成コンサルティング支援ツール 金融機関向け AI査定 CLOUD AI査定 CLOUDを金融機関向けに調整し、不動産 担保評価等を高度化/効率化するツール

セールステック ツール インサイドセールスにおけるターゲット企業分析/ リスト抽出およびKPI可視化・分析が可能な クラウドツール

アドテック ソリューション Cookie規制を踏まえ、データクリーンルーム構築~マーケティングミックスの最適化まで支援するアドテックソリューション

ヘルスケア領域 生成AI チャットボット 常時、自然な対話での問合せ対応を実現することで 手厚い顧客対応を支援するとともに、再診/再訪の 促進等ナーチャリングが可能な生成AIチャットボット

クリニック 経営支援ツール クリニックの経営や煩雑なバックオフィス業務の 効率化/整流化を支援するクラウドツール

デジタル マーケティング ソリューション AIやナーチャリング機能を具備し、クリニックにおける 新規集患強化やブランディングを支援する デジタルマーケティングソリューション



将来見通しに関する注意事項

- 本発表において提供される資料ならびに情報は、いわゆる「見通し情報」 (forward-looking statements)を含みます。
- これらは、現在における見込み、予測およびリスクを伴う想定に基づくもの であり、実際にはこれらの記述とは大きく異なる結果を招き得る不確実性を 含んでおります。
- それらリスクや不確実性には、一般的な業界ならびに市場の状況、金利、通 貨為替変動といった一般的な国内および国際的な経済状況が含まれます。
- 今後、新しい情報・将来の出来事等があった場合であっても、当社は、本発表 に含まれる「見通し情報」の更新・修正を行う義務を負うものではありません。

