

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

## コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

### 1. 基本的な考え方 更新

当社は、事業の持続的な成長を通じて、株主、取引先、アンバサダー、従業員、地域社会その他のステークホルダー、ひいては広く社会に貢献していくことを経営目標としております。持続的な成長をするためには、経営の効率化を図るとともに健全で透明な経営体制を構築する必要があると考えており、コーポレート・ガバナンスの充実には当社における重要な経営課題と位置付けております。とりわけ、当社が2022年9月30日に「改善計画・状況報告書」を公表いたしました改善措置・再発防止策の徹底は喫緊の重要課題として全社一丸となり取り組みました。当社は今後、二度と不祥事を発生させないためにも、今後も内部管理体制を常に見直し、コーポレート・ガバナンス体制のさらなる整備・強化を進めてまいります。具体的には、主に以下の取り組みを行っています。

- コンプライアンス意識の徹底
- ・コンプライアンス専任部署の設置
- ・経営トップによるコンプライアンスに関するメッセージの定期的な発信
- ・年間2回役員職員のコンプライアンス遵守状況に関するアンケートを実施し取締役会に報告
- ・年間2回のコンプライアンス研修の実施や職業倫理を考慮した人事評価
  
- コーポレートガバナンス体制の強化
- ・監査等委員会設置による取締役会に対する監督機能、牽制機能の強化
- ・ガバナンス強化委員会の設置による取締役会諮問事項の確認、検討
- ・取締役会資料作成マニュアルの策定、同マニュアルに沿った報告内容の充実や運営の改善
- ・役員選任基準の明確化(社外含む)
- ・リスク管理委員会の設置
- ・独立した内部監査室の設置
- ・会計監査人、監査等委員会及び内部監査室の連携強化
- ・内部通報窓口の設置、内部通報制度に関するアンケート等による情報収集体制の定着
- ・委任型執行役員制度の採用、取締役会による選解任、取締役会と代表取締役による執行役員の統括
- ・管掌取締役単独による決裁事項の縮小、取締役会の決裁権限の拡大、ガバナンス強化委員会諮問事項の拡大
  
- 内部監査体制の見直し
- ・内部監査経験のある専任担当者の配置
- ・外部の専門家を活用した体制強化
- ・取締役会における会部監査結果の報告
  
- 監査等委員会における監査の実効性担保
- ・日本監査役協会公表の監査チェックリストを利用した監査の充実
- ・監査等委員、内部監査室、会計監査人の連携強化
- ・月次の内部監査報告会出席の運用定着
  
- 社内規程の整備・業務フローの見直し
- ・グループ各社の業態に合わせた社内規程・業務フローの整備
- ・財務・経理部員への継続的な教育の実施
- ・J-SOX(内部統制)の開示すべき重要な不備の解消

当社は、これらの取り組み・体制を今後も継続して運用していくことで、コーポレートガバナンスの体制強化を図ってまいります。また、コーポレートガバナンス・コードの各基本原則に対する当社の考え方や取り組み状況は以下の通りです。

#### 基本原則1

当社は、株主の実質的な権利が確保されるよう、権利行使に必要な情報について適時・適切にTDnetに開示をし、その後に当社ホームページでも開示をしております。

株主総会は株主との対話の場であると認識し、議事内容のビジュアル化や株主からの質問(事前質問も含む)に対して必要かつ十分な回答を行い、対話の充実に努めています。なお、当社は買収防衛策は導入しておりません。

#### 基本原則2

当社は、法令遵守はもとより、企業と社会・個人を結びつけるサービスの提供等を通じて社会に貢献し、当社の持続的な成長、企業価値の創出等を図ることで、取引先、アンバサダー(取引先の商品・サービスのファン)、地域社会、従業員といったステークホルダーに信頼される関係性を構築できるよう適切な協働に努め、企業活動を行ってまいります。また人材登用については、女性・外国人・中途採用者を積極的に雇用し、また管理職へ登用するなど人材の多様性の確保を図っています。

#### 基本原則3

当社は、法令や上場規程に基づく開示については、開示の事実を認識した時点で迅速に公表することに努めています。さらに、今後の事業戦略

やリスクについては決算説明会資料や「事業計画及び成長可能性に関する事項」にて公表しております。また海外の投資家に対して、当社の事業内容について英訳したものを当社ホームページに公開し、情報開示に努めています。

#### 基本原則4

当社は、取締役会において事業戦略等について、社外取締役が有する専門的な知見を踏まえながら、適切に議論を進めています。当社と社内取締役との間では、会社法に基づき補償契約を締結し、また社外取締役とは責任限定契約を締結するなど、役員のリスクテイクを図っています。また、役員に対してストックオプション制度を導入することで、業績ならびに株価向上に対する当社役職員の意識を高め、投資家の目線に立った事業運営を行うことに努めています。さらに社外・社内取締役ともに選任基準を策定し、選任候補者又は解任対象者について指名委員会による審議を経ることで透明性のある選解任プロセスを担保し、当社の適切な経営体制の構築と継続に努めています。当社の取締役は6名であり、うち3名が社外取締役(監査等委員)であります。

#### 基本原則5

当社は、原則年2回の決算説明会を開催することを基本としており、また投資家との個別IRについても適宜開催し、対話の充実を図っています。

### 【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】

当社は、コーポレートガバナンス・コードの基本原則をすべて実施しております。

## 2. 資本構成

外国人株式保有比率	10%未満
-----------	-------

### 【大株主の状況】

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
株式会社鈴木商店	5,982,668	26.91
株式会社玉光堂	2,550,311	11.47
株式会社ウエルネスジャパン	1,113,000	5.00
リシェア株式会社	684,100	3.07
株式会社クロノス・インターナショナル	576,000	2.59
松田 悠介	500,100	2.25
株式会社精美堂	260,000	1.16
モルガン・スタンレーMUFJ証券株式会社	213,300	0.95
森部 鐘弘	205,000	0.92
株式会社マイナビ	198,000	0.89

支配株主(親会社を除く)の有無	
-----------------	--

親会社の有無	なし
--------	----

#### 補足説明

上記大株主の状況につきましては、2023年12月31日現在の状況になります。

「2024年2月28日付 主要株主の異動、主要株主及び主要株主である筆頭株主の異動並びにその他の関係会社の異動に関するお知らせ」にてお知らせしておりますとおり、2024年1月31日付で、株式会社鈴木商店はその保有する全株式5,982,668株を処分し当社株主ではなくなり、当該処分した株式のうち4,152,668株を譲り受けた株式会社玉光堂が6,702,979株 割合30.16%を保有する主要株主である筆頭株主となり、同じく600,000株を譲受けた株式会社精美堂が860,000株 割合3.87%を保有、500,000株を譲受けた東京書店株式会社が660,000株 割合2.97%を保有、300,000株を譲受けた株式会社音の岩泉が410,000株 1.84%を保有、180,000株を譲受けた株式会社みっとめるへん社が285,000株 割合1.28%を保有、150,000株を譲受けた株式会社サプライズが240,000株 1.08%を保有する大株主となりました。

2024年3月1日付で株式会社鈴木商店により提出された大量保有報告書の変更報告書より、2024年2月2日付で株式会社玉光堂の保有株式数が6,202,979株 割合27.91%に減少していることを確認しております。

2024年3月8日付で株式会社鈴木商店により提出された大量保有報告書の変更報告書より、2024年3月1日付で株式会社クロノス・インターナショナルの保有株式数が555,700株 割合2.50%に減少していること、株式会社サプライズの保有株式数が126,400株 割合0.56%に減少していること、2024年3月4日付で、株式会社精美堂の保有株式数が678,000株 割合3.05%に減少していることを確認しております。

「2024年3月8日付 主要株主である筆頭株主の異動並びにその他の関係会社の異動に関するお知らせ」にてお知らせしておりますとおり、202

4年3月8日付で、株式会社玉光堂がその保有する株式のうち4,000,000株を処分し2,202,979株 割合9.91%の保有となり筆頭株主ではあるものの主要株主ではなくなりました。同日付で、株式会社玉光堂から950,000株を譲受けた株式会社東京書店が1,610,000株 7.24%を保有、750,000株を譲受けた株式会社音の岩泉が895,500株 割合4.02%を保有、1,100,000株を譲受けた株式会社精美堂が1,100,200株 割合4.95%を保有、500,000株を譲受けた株式会社みつとめるへん社が785,000株 割合3.53%を保有、500,000株を譲受けた株式会社サブライズが626,400株 割合2.81%を保有、200,000株を譲受けた株式会社大泉書店が345,000株 割合1.55%を保有する大株主となりました。

2024年3月25日付で株式会社鈴木商店により提出された大量保有報告書の変更報告書より、3月14日付で株式会社音の岩泉の保有株式数が750,000株 割合3.37%に減少、同日付で株式会社グローバルサービスの保有株式数が45,500株 割合0.20%に減少、3月18日付で東京書店株式会社保有株式数が1,141,400株 割合5.13%に減少していることを確認しております。

2024年3月27日付で株式会社鈴木商店により提出された大量保有報告書の変更報告書より、2024年3月19日付で東京書店株式会社の保有株式数が522,800株 割合2.33%に減少していることを確認しております。

2024年4月12日付で株式会社鈴木商店により提出された大量保有報告書の変更報告書より、2024年3月21日付で東京書店株式会社の保有株式数が252,200株 割合1.12%に減少していることを確認しております。

### 3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 グロース
決算期	12月
業種	サービス業
直前事業年度末における(連結)従業員数	100人未満
直前事業年度における(連結)売上高	100億円未満
直前事業年度末における連結子会社数	10社未満

### 4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

### 5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

当社株式は、2022年6月16日付で東京証券取引所から特設注意市場銘柄に指定されました。その後は、2022年9月30日付で公表した「改善計画・状況報告書」に基づき、監査等委員会設置会社に移行することで取締役会に対する監督機能・牽制機能の強化を図り、また、ガバナンス強化委員会を新設し、取締役会における意思決定やプロセスが適切かを確認する運用を開始しています。さらに、取締役会での報告や議事録の内容を充実させ取締役会を適正に運用すること、役員を選任基準を明確化して役員としての適性を確保すること、リスク管理委員会を設置し全社的なリスクを洗い出し、評価を行い、重大なインシデント等に対する機敏な対応を行うこと、内部監査室の専任担当者の設置と内部監査に精通した外部専門家によるサポート体制を構築すること、監査等委員と内部監査室、会計監査人との連携を強化すること、法務・コンプライアンス部を設置しコンプライアンス意識の向上を図ること、内部通報窓口の設置など、コーポレートガバナンスの強化に真摯に取り組んでまいりました。その結果、当社のコーポレートガバナンスの強化、内部管理体制の改善が認められ、2023年8月30日付で、特設注意市場銘柄の指定を解除されました。当社は今後も内部管理体制を常に見直し、コーポレート・ガバナンス体制のさらなる整備・強化を進めてまいります。

なお、当社では、支配株主又はその他の関係会社との取引が発生する場合には、一般的な市場での条件を勘案し支配株主又はその他の関係会社以外との取引条件と著しく相違しないようにし、少数株主の利益を害することがないように留意いたします。また、関連当事者取引をガバナンス強化委員会の諮問事項としており、取締役会での決議に先立ちガバナンス強化委員会による第三者的立場からのチェックを経ることになっております。さらに、取締役会においては、6名の取締役中、支配株主又はその他の関係会社からの独立性を有する独立社外取締役を3名選任しております。このように、当社では少数株主の利益を保護するための実効的なガバナンス体制の構築に努めており、当社や少数株主の利益を害することのないよう、取締役会でその妥当性を監視し利益相反状況を管理しています。

現在当社には支配株主はおりませんが、株式会社玉光堂ホールディングスが議決権の20%超を有するため「その他の関係会社」に該当し、当社の事業方針の決定に重要な影響を与えうる資本関係にあるといえます。しかしながら、当社は同社と人的関係はなく、取引関係はあるものの、一般的な市場での条件を勘案した合理的な取引条件によるものであります。そのため、同社から独立して事業運営にあたっており、当社独自の経営判断が行える状況であり、独立性は確保されていると認識しております。同社とは、経営に対するアドバイスや必要に応じた役員候補者の紹介及び業務提携先の紹介等で当社の企業価値向上に資する施策のサポートをして頂ける関係性であり、それらが一概に少数株主の利益を害することにはならないと認識しております。また、当社と同社及び同社と資本的関係や人的関係のある会社等との間に取引が発生する場合には、上述の支配株主又はその他の関係会社との取引に準じて対応してまいります。

## 経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

### 1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態

監査等委員会設置会社

**【取締役関係】**

定款上の取締役の員数	8名
定款上の取締役の任期	1年
取締役会の議長	社長
取締役の人数	6名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数	3名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	3名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係( )											
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	
瀬川 千鶴	弁護士												
吉岡 剛	弁護士												
小石 彩萌	公認会計士												

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「 」、「過去」に該当している場合は「 」、

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「 」、「過去」に該当している場合は「 」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d、e及びfのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

会社との関係(2)

氏名	監査等委員	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
瀬川 千鶴				長年にわたる弁護士としての経験を有することから、専門知識と企業法務に関する豊富な知見を持ち、法律専門家である社外取締役として当社経営についての適切な監査を行っていただけのものと判断し、選任いたしました。
吉岡 剛				長年にわたる弁護士としての経験を有することから、専門知識と企業法務に関する豊富な知見を持ち、法律専門家である社外取締役として当社経営についての適切な監査を行っていただけのものと判断し、選任いたしました。
小石 彩萌				公認会計士資格を有し、また監査法人では国内の様々な業種を担当し、大規模会社の監査経験もあることから、財務会計の専門家としての経験と幅広い知見を基に当社の経営全般に対して、社外取締役として独立かつ公正な立場で監督、助言等をいただけるものと判断し、選任いたしました。

【監査等委員会】

委員構成及び議長の属性

	全委員(名)	常勤委員(名)	社内取締役(名)	社外取締役(名)	委員長(議長)
監査等委員会	3	1	0	3	社外取締役

監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人の有無

なし

現在の体制を採用している理由

監査等委員会の職務の補助は、内部監査室において行っております。

## 監査等委員会、会計監査人、内部監査部門の連携状況

監査等委員と会計監査人、内部監査室は、原則四半期に1回行われる三様監査にて、監査計画やその進捗、監査の重点項目などについて連携する体制をとっております。また、三様監査以外にも監査等委員会と内部監査部門は適宜連携をとり、適切かつ確実に監査を実施してまいります。

## 【任意の委員会】

指名委員会又は報酬委員会に相当する任意の委員会の有無

あり

## 任意の委員会の設置状況、委員構成、委員長(議長)の属性

	委員会の名称	全委員(名)	常勤委員(名)	社内取締役(名)	社外取締役(名)	社外有識者(名)	その他(名)	委員長(議長)
指名委員会に相当する任意の委員会	指名委員会	3	0	1	2	0	0	社外取締役
報酬委員会に相当する任意の委員会								

## 補足説明

2022年11月18日の取締役会にて、取締役の選解任プロセスの透明性を担保し、当社の適切な経営体制の構築と継続に資することを目的として、指名委員会の設置及び指名委員会運営規則の策定を決定いたしました。

指名委員会の構成は、社外取締役を含む3名以上とし、その過半数は社外取締役から選定しなければならないこととしています。

取締役選任候補者又は解任対象者を審議し、その結果内容につき、取締役会に推薦するという重要な役割を担うものであるため、会社の重要事項の決定に関わる点につき客観的に監視監督できる立場の者で構成すべきと考え、過半数を社外取締役から選定するものいたしました。

2023年12月期においては1回開催され、具体的には、取締役候補者個人の面談を行い、候補者の略歴・実績などから当該候補者が「社内取締役ならびに社内監査役の選任ガイドライン」に照らして適任といえるかを判断し、取締役会に推薦いたしました。

## 【独立役員関係】

独立役員の数

3名

## その他独立役員に関する事項

## 【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況

ストックオプション制度の導入

## 該当項目に関する補足説明

業績ならびに株価向上に対する当社役職員の意識を高めることを目的に、ストックオプション制度を導入しております。

ストックオプションの付与対象者

社内取締役、社外取締役、従業員

## 該当項目に関する補足説明

業績ならびに株価向上に対する当社役職員の意識を高めることを目的に、ストックオプション制度を導入しております。

### 【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況

個別報酬の開示はしていない

## 該当項目に関する補足説明

現在の方針として、企業内容等の開示に関する内閣布令に基づき開示義務のある「報酬等の総額が1億円以上」に該当する役員がいないため、個別報酬の開示は検討しておりません。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無

あり

## 報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

当社の取締役に対する報酬は、株主総会の決議によって定められた報酬限度額の範囲内において、取締役会で具体的な金額等を決定しております。

当社の役員報酬は、毎月定額にて支給される基本報酬(固定報酬)としております。現在は、業績連動報酬は設けておりませんが、基本報酬は国内の同業種や同規模の他企業の水準を参考のうえ、当社及び担当部門の業績、従業員の賃金水準などを勘案して毎年定時株主総会後の取締役会において決定しております。経常利益は、企業業績を適切かつ客観的に表す一般的な指標であり、また当社は売上高経常利益率を目標とする指標の1つとしていることから、役員報酬の指標としております。

当事業年度における個々の役員の報酬額については、それぞれの能力、貢献度、期待度を勘案して、2022年8月9日の株主総会で決議された報酬の枠内で、監査等委員を除く取締役は取締役会、監査等委員である取締役は監査等委員会の決議により決定いたします。

### 【社外取締役のサポート体制】

監査等委員である社外取締役に対しては、内部監査室がサポートを実施しております。

## 2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要)

(取締役会)

当社の取締役会は、取締役6名(内、監査等委員である社外取締役3名)で構成されております。監査等委員である社外取締役は、当社の業務執行を決定し、さらに取締役の職務の執行を監督する権限を有しております。取締役会については、原則として毎月1回の定期開催と、必要に応じて随時機動的に臨時開催を行っております。取締役会では、経営に関する重要事項についての意思決定を行うほか、取締役から業務執行状況やコンプライアンス遵守状況、業績報告などを適時受け、取締役の業務執行を監督しております。また、執行役員制度を導入し、取締役会が執行役員の選解任及び統括を担うことで執行役員の業務執行を監督しております。

(監査等委員会)

当社の監査等委員会は、取締役3名(全員、社外取締役)で構成されております。監査等委員である取締役は、取締役等からの事業報告の聴取、重要書類の閲覧、業務及び財産の状況等の調査をしており、取締役の職務執行を監督しております。原則、毎月1回監査等委員会を開催し、各々監査等委員である取締役の監査内容について報告する等、意見交換・情報共有等を行っております。また、監査等委員である取締役は会計監査人及び内部監査室と緊密に連携するために、三様監査等において定期的な情報交換を行い、相互の連携を深め、監査の実効性と効率性の向上に努めております。

(ガバナンス強化委員会)

ガバナンス強化委員会は、当社との利害関係のない独立した法務・財務に関する専門家(弁護士・公認会計士)で、コーポレートガバナンス強化や不正への再発防止に対して深い見識のある委員4名にて構成しております。主として取締役会における重要な意思決定事項やプロセスが適切であるかを確認し、取締役会の諮問機関として客観的かつ合理的な助言を行うことを目的としております。

(指名委員会)

取締役の選解任プロセスの透明性を担保し、当社の適切な経営体制の構築と継続に資することを目的として、任意の指名委員会を設置しており

ます。

3名以上で構成され、その過半数は社外取締役から選定しなければならないこととしています。取締役選任候補者又は解任対象者を審議し、取締役会に推薦するという重要な役割を担うものであるため、会社の重要事項の決定に関わる点につき客観的に監視監督できる立場の者で構成すべきと考え、過半数を社外取締役から選定するものとしております。

(補償契約)

当社は、取締役との間で、会社法第430条の2第1項に規定する補償契約を締結しており、同項第1項の費用及び同項第2号の損失を法令の定める範囲内において当社が補償することとしております。ただし、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は補償されないなど、一定の免責事由があります。

(責任限定契約の内容の概要)

当社は、定款において、社外取締役の責任限定に関する規定を設けております。当該定款に基づき職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮することを目的として、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令の定める最低責任限度額としております。

なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

### 3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

当社は2022年8月まで機関設計として監査役会設置会社でありましたが、監査役が取締役会の決議に参加できていなかったことで、議案への関心が十分でなく、取締役への牽制意識が弱くなっており、これが冒頭記載の一連の不祥事の原因の一つであると考えたため、監査等委員会設置会社に移行いたしました。当社では、監査等委員会設置会社として、取締役会のなかに社外役員を中心とした監査等委員会を設置することで監査等委員である取締役も取締役会の決議に参加することとなり、議案に対する関心を高め、強い監督・牽制機能を発揮できると考えています。また、取締役の任期は1年、監査等委員である取締役の任期も2年と、監査役会と比較して短いため、より投資家の皆さま方の意向を経営に反映できるものと判断しております。

また、取締役会が適切に機能していなかったのは、これを支援する独立した機関がなかったことも原因の一つと考えられるため、当社のコーポレートガバナンス体制の強化に向けた取り組みを包括的に支援する独立した機関として、ガバナンス強化委員会の設置を選択しております。

加えて、会社運営において適切な意思決定がなされるためには、有能な取締役が互いに監視・監督する機能を十分に発揮する必要があります。そこで、有能な人材の確保の実現や取締役が委縮することなく職務執行できるようにするため、当社では取締役の業務執行に関する責任を適切な範囲で軽減する補償契約、責任限定契約を締結しております。

このように現行の体制は、取締役会内部での監督と執行の役割の分離などによって、当社のコーポレートガバナンス体制を適切に構築するとともに、迅速な意思決定と業務執行による経営の効率性を両立させることで、企業価値評価の増大につながると考えております。

## 株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

### 1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取り組み状況

	補足説明
株主総会招集通知の早期発送	決算業務ならびに事業報告の早期作成を促進し、招集通知の早期発送・開示に取り組んでおります。また、発送日より前に当社ホームページに掲載することにより、株主その他利害関係者へ早期に情報提供できるよう努めております。
集中日を回避した株主総会の設定	当社の株主総会は例年3月下旬頃実施されており、株主総会がもっとも集中する6月中旬～下旬とは異なる時期に設定されております。
電磁的方法による議決権の行使	インターネットによる議決権行使が可能となり、またスマートフォン用議決権行使QRコードを議決権行使書に印字してお送りしているため、電磁的方法による行使がよりスムーズとなっております。

### 2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者自身による説明の有無
個人投資家向けに定期的説明会を開催	新聞社・IR支援会社等が開催する個人投資家向け企業説明会・展示会への積極的な参加をしております。	あり
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催	原則、年2回以上のアナリスト・機関投資家向け説明会の開催をしております。	あり

IR資料のホームページ掲載	当社ホームページ内にIR情報ページを設け、決算短信、適時開示資料、説明会資料、有価証券報告書並びに四半期(半期)報告書、株主総会関連資料を掲載しております。
IRに関する部署(担当者)の設置	総務人事部にIR担当者を置き、対応しております。

### 3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

	補足説明
ステークホルダーに対する情報提供に係る方針等の策定	当社では、適時・適切な会社情報のディスクロージャーを基本方針として、東京証券取引所への適時開示を実施するとともに、プレス発表やニュースリリースを行っております。その担当部署として、総務人事部内にIR担当者を置き、随時情報開示案件を確認しております。株主、投資家、地域社会をはじめとするあらゆるステークホルダーが、正しい投資情報を適時、適切に入手し、当社を適正に評価いただけるよう努めております。

## 内部統制システム等に関する事項

### 1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要は以下のとおりであります。

取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- 1)コンプライアンス規程を制定し、法令、定款の内容と共に全社に周知・徹底する。
- 2)コンプライアンスに関する教育・研修を定期的開催し、コンプライアンス意識の維持・向上を図る。
- 3)内部通報制度を設け、問題の早期発見・未然防止を図ると共に、通報者に対する不利な取り扱いを禁止する。
- 4)組織全体において、反社会的勢力と一切の関わりを持たず、不当な要求を排除する。また、警察、弁護士等と緊密な連携体制を構築することに努める。

取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- 1)取締役の職務執行に係る情報については、法令、機密管理規程、文書管理規程等によって保存部署及び保存期限を定め、適切に保存及び管理を行う。
- 2)取締役(監査等委員である取締役を含む)は、これらの情報を、いつでも閲覧できるものとする。

損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- 1)リスク管理規程を制定し、全社に周知・徹底すると共に、各部門との情報共有を図り、リスクの早期発見と未然防止に努める。なお、当該規程については、危機発生時に適切かつ迅速に対処できるよう、運用状況を踏まえて適宜見直す。
- 2)危機発生時には、対策本部等を設置し、社内外への適切な情報伝達を含め、当該危機に対して適切かつ迅速に対処する。

取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- 1)取締役会規程、業務分掌規程、職務権限規程を定め、取締役の職務及び権限、責任の明確化を図る。
- 2)取締役会は、法定事項の決議、経営に関する重要事項の決定及び業務執行の監督等を行うものとし、原則毎月1回開催するほか、迅速かつ的確な意思決定を確保するため、必要に応じて臨時取締役会を開催する。

使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

取締役会は、企業統治を一層強化する観点から、実効性のある内部統制システムの構築と会社による全体としての法令・定款遵守の体制の確立に努める。

当社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- 1)子会社の一部の取締役は、当社の取締役が兼務することにより、グループ内での方針・情報の共有化と伝達を効率的に実施する。
- 2)グループ全体のコーポレートガバナンスを実践するために、当社各部門はグループ全体の内部統制システム構築の指導・支援を実施すると共に、適法・適正で効率的な事業運営を管理・監査する。
- 3)当社内部監査担当者は、当社及び子会社の内部監査を実施し、業務の改善策の指導、実施の支援・助言を行う。

監査等委員がその職務を補助すべき使用人(以下「補助使用人」という)を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項  
使用人に関する事項、補助使用人の取締役(監査等委員である取締役を除く)からの独立性に関する事項、及び監査等委員の補助使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

- 1)監査等委員が補助使用人を置くことを求めた場合、取締役会は当該監査等委員と協議のうえこれを任命し、補助業務に当たらせる。
- 2)補助使用人は、監査等委員を補助するための業務に関し、取締役及び上長等の指揮・命令は受けけないものとし、監査等委員の指揮・命令のみ服する。
- 3)補助使用人の人事異動及び考課、並びに補助使用人に対する懲戒処分については、監査等委員の同意を得るものとする。

取締役及び使用人並びに子会社の取締役、監査役及び使用人等が当社の監査等委員に報告するための体制その他の監査等委員への報告に関する体制

- 1)監査等委員は、重要な意思決定のプロセスや業務執行状況を把握するため、取締役会のほか重要な会議及び希望する任意の会議に出席し、又は取締役及び使用人から業務執行状況の報告を求めることができ、取締役及び使用人は、これに応じて速やかに報告する。
- 2)取締役及び使用人並びに子会社の取締役、監査役及び使用人等は、法令に違反する事実、会社に著しい損害を与えるおそれのある事実その他会社に重大な影響を及ぼす恐れのある事実を発見した場合には、速やかに当社の監査等委員に報告する。

3)取締役及び使用人並びに子会社の取締役、監査役及び使用人等が、内部監査の実施状況、内部通報制度による通報状況及びそれらの内容を監査等委員に報告する体制を整備するものとする。

監査等委員に報告をした者が前項の報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保するための体制  
当社及び子会社では、当社の監査等委員への報告を行ったことを理由として、当該報告をした者に対し、解雇を含む懲戒処分その他の不利な取り扱いを行わないよう周知・徹底する。

監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項  
監査等委員が、その職務の執行について生ずる費用の前払又は償還等の請求をしたときは、当該監査等委員の職務の執行に必要なと合理的に認められる場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理する。

- その他監査等委員の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- 1)監査等委員会には、法令に従い、社外監査等委員を含めるものとし、公正かつ透明性を確保する。
  - 2)監査等委員は、代表取締役及び取締役会と定期的に会合を持ち、相互の意思疎通を図る。
  - 3)監査等委員は、取締役等及び使用人の職務執行に係る情報を必要に応じて閲覧することができ、内容説明を求めることができる。
  - 4)監査等委員は、会計監査人及び内部監査担当者と定期的に情報交換を行い、相互の連携を図る。
  - 5)監査等委員は、監査業務に必要と判断した場合には、弁護士、公認会計士、その他専門家の意見を聴取することができる。

## 2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社は、反社会的勢力とはいかなる関係も持たず、不当要求等については毅然とした態度で対応することを方針としております。経営会議をはじめとする当社の主要な会議体や、全体会議などの機会を利用し、定期的にその内容の周知徹底を図っております。  
当社における反社会的勢力排除体制として、「反社会的勢力対応規程」を制定し、反社会的勢力対応部署及びその責任者を法務・コンプライアンス部長と定めております。  
新規取引先並びに新規採用者について、記事検索、信用調査会社の情報検索等により審査した後、法務・コンプライアンス部長が反社会的勢力の該当性を判断しております。既存取引先に対しては、原則として年に1度、継続取引先で前回調査実施から1年以上経過している取引先について調査を行っております。  
また、取引当事者間の法的関係を規定する契約・規約・取引約款等において、取引先が反社会的勢力等と関わる個人、企業、団体等であることが判明した場合には契約を解除できる旨の排除条項を盛り込んでおります。  
反社会的勢力による不当要求が発生した場合には、顧問弁護士及び全国暴力追放運動推進センター等の外部専門機関と連携し、有事の際の協力体制を構築しております。

### その他

#### 1. 買収防衛策の導入の有無

買収防衛策の導入の有無

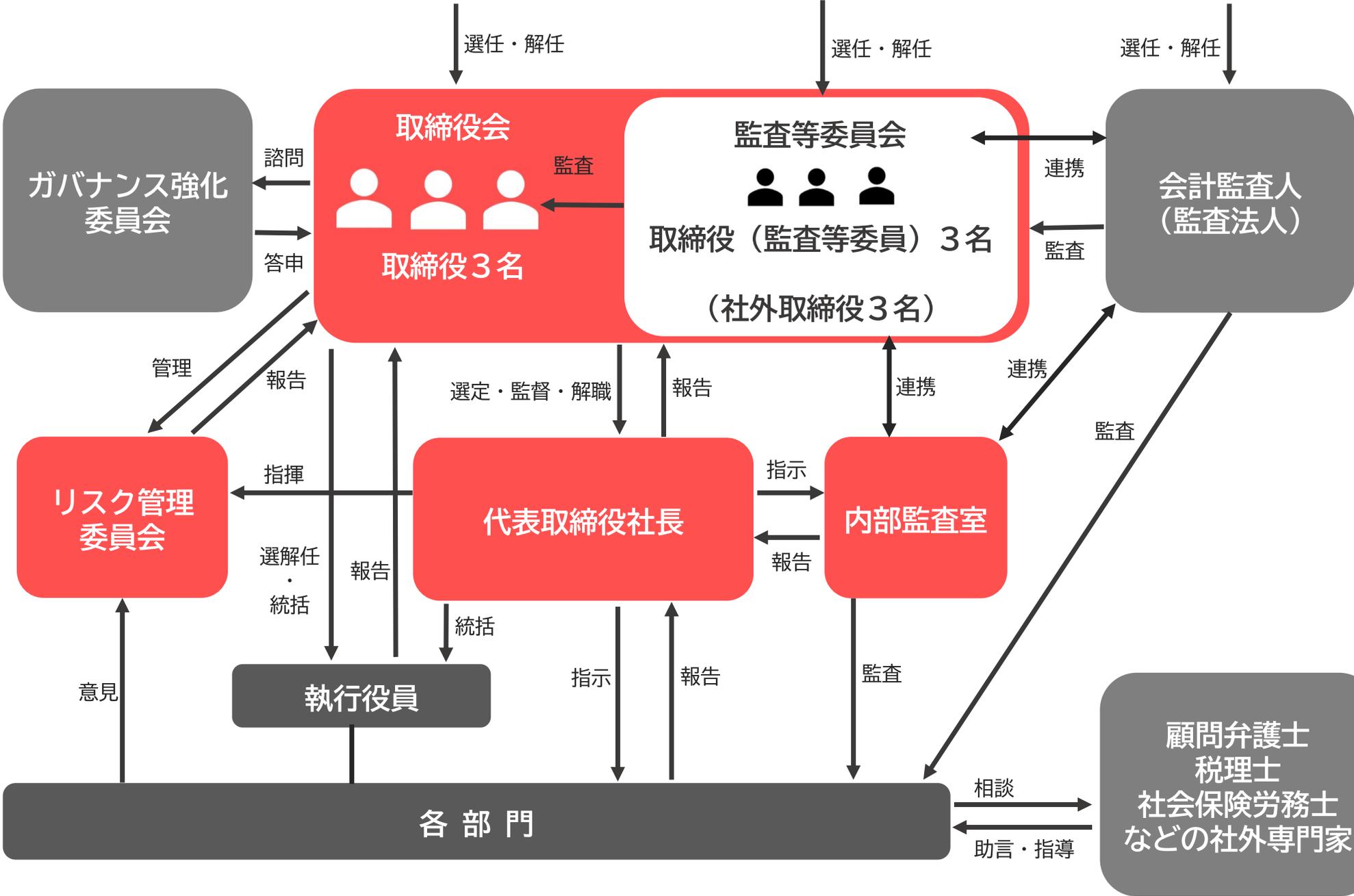
なし

該当項目に関する補足説明

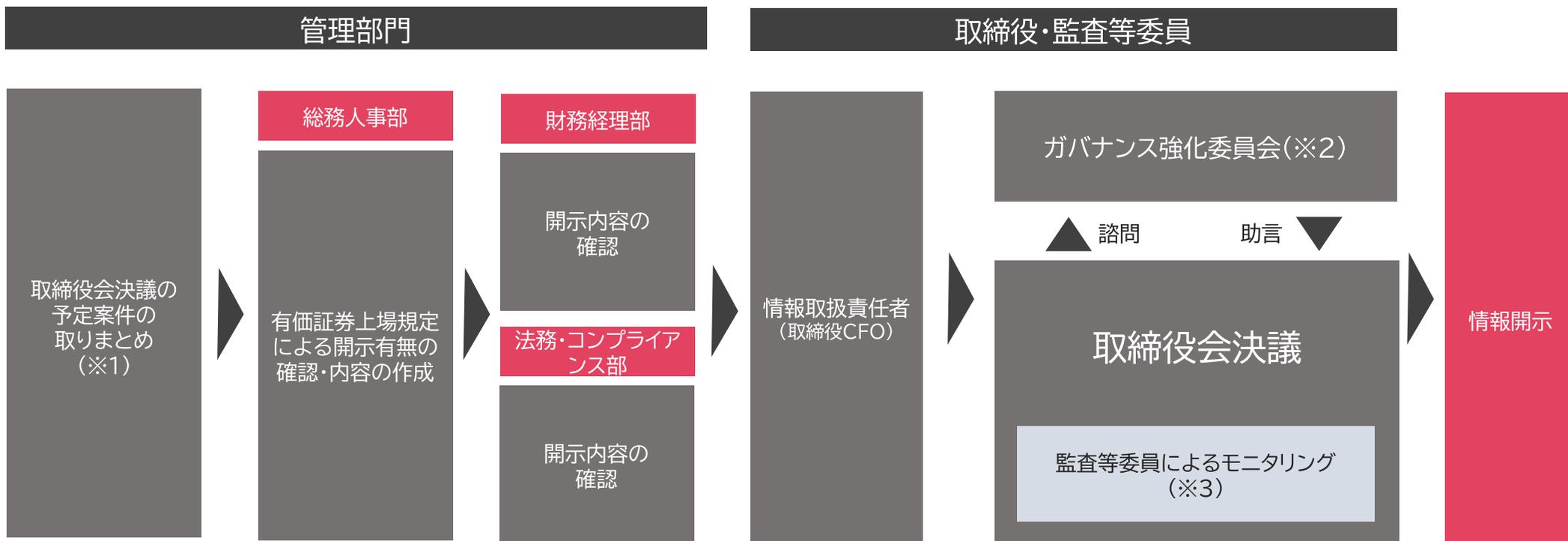
#### 2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項 更新

(適時開示体制に係るコーポレート・ガバナンス体制の見直し)  
これまで当社の決裁権限規程においては、適時開示の対象となりうるような当社の経営に重大な影響を及ぼす行為について必ずしも取締役会を必須とせず、代表取締役や管掌取締役の決定や稟議で行うことが可能でありました。その理由の一つとしては、当社の主たる事業であるアンバサダーマーケティングのような変革の速度が極めて速い分野においては、当社は経営に関する決断の速度を重視することが必要だと考えていたためであります。  
しかし、時代の進捗に従う速度も重要なが、現在の当社の厳しい状況の中では、限られた時間とリソースを注ぐ対象を決める経営判断について慎重であることが、引いては無駄を廃し、状況への対応速度を速めることにつながると当社は考えました。また、そのような状況の下では適時開示の対象となる重大事項の範囲が広がってしまっており、決裁権限との間で齟齬が生じることとなってしまっておりますので、それを是正することが必要と考えました。  
そこで今回、コーポレート・ガバナンス体制を見直し、適時開示の対象となりうる重要案件についてより慎重な判断を行うため、取締役会の決議を経る体制といたしました。これにより、適時開示が必要となる決定事実についてはすべてガバナンス強化委員会による諮問、取締役会による決議、監査等委員によるモニタリングという三重のチェックを経ることが可能となり、十分な意思決定プロセスを経る体制といたしました。後掲の適時開示体制図も更新しておりますので、ご参照ください。

株 主 総 会



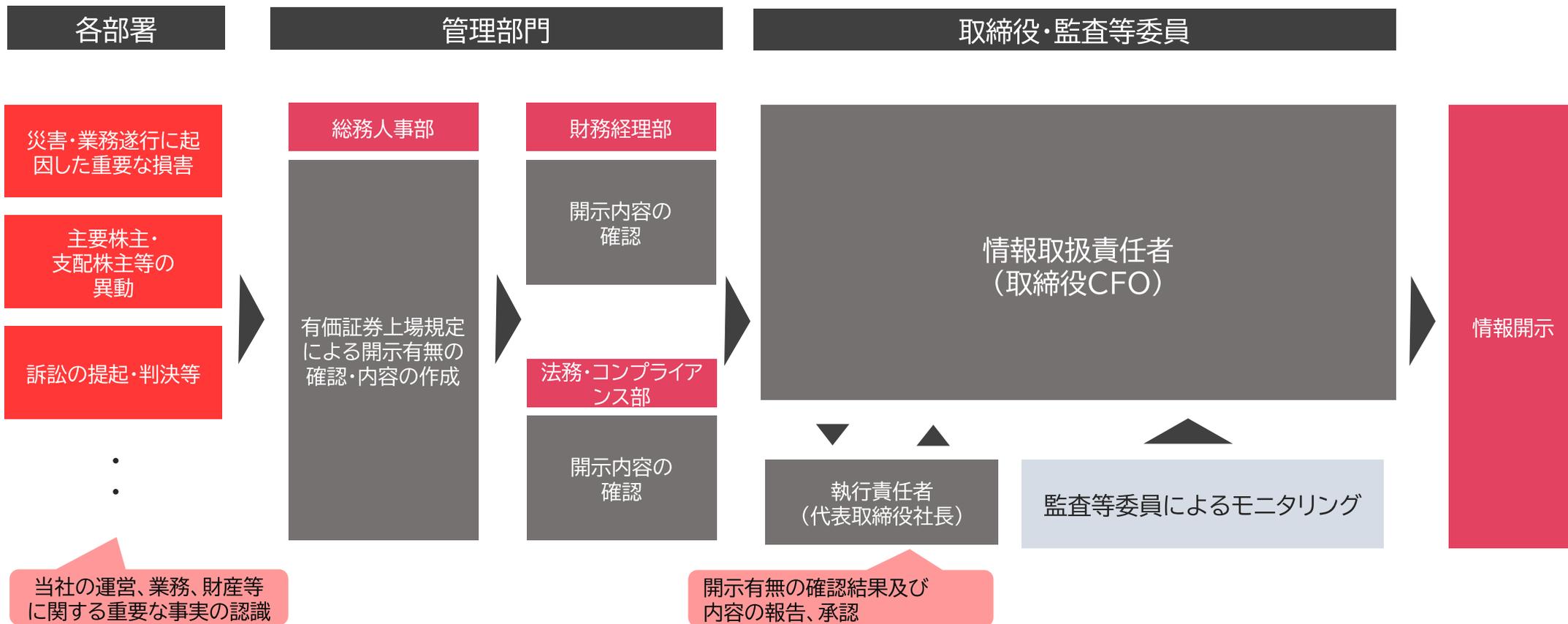
## 適時開示体制の概要 ① ～当社に係る決定事実・決算に関する情報等～



【2024年4月15日付コーポレート・ガバナンス報告書からの変更点】

- ※1 「管掌取締役の決定」案件をなくし、適時開示に係る決定事実についてはすべて取締役会決議によることといたしました。これにより、適時開示が必要となる決定事実についてはすべてガバナンス強化委員会による諮問、取締役会による決議、監査等委員によるモニタリングという三重のチェックを経ることが可能となり、十分な意思決定プロセスを経る体制といたしました。
- ※2 取締役会決議に先立ちガバナンス強化委員会の諮問を経ることを明記いたしました。
- ※3 取締役会には監査等委員である取締役も出席するため、監査等委員によるモニタリングが取締役会において行われることを明記いたしました。

## 適時開示体制の概要 ② ～当社に係る発生事実に関する情報～



※発生事実については、会社による決定事実とは異なり、その性質上ガバナンス強化委員会に諮問する場面が想定しにくく、また速やかな対応が必要となることから、現状では発生事実をガバナンス強化委員会に諮問することは想定しておりません。