

---

# 2025年 3 月期 通期決算説明資料



株式会社 シーティーエス

証券コード：4345

2025年4月28日

---

# 目次

---

## I．2025年3月期

- ① 通期決算概要
- ② 通期セグメント概要
- ③ 通期計画対比、中期経営計画対比
- ④ 連結財務諸表

## II．中期経営計画（2024年3月期～2026年3月期）

## III．2026年3月期業績予想

## IV．参考資料

---

# I . 2025年 3 月期

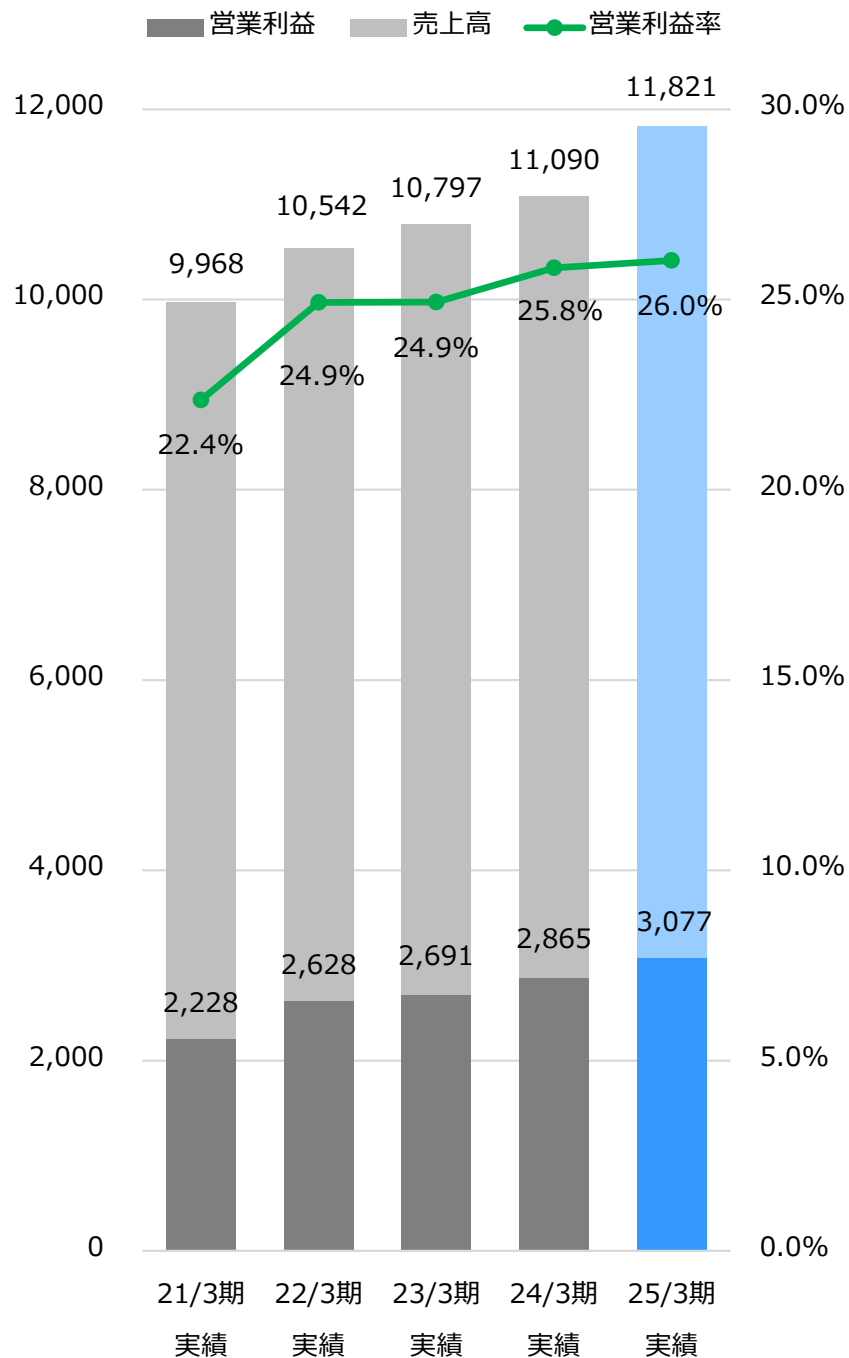
## ① 通期決算概要

全社損益概要①
 ① 2025年3月期
 通期決算概要

単位：百万円

|                     | 2024/3期 | 2025/3期 | 前期対比 |        |                                                            |
|---------------------|---------|---------|------|--------|------------------------------------------------------------|
|                     | 通期      | 通期      | 増減額  | 前期比    | コメント                                                       |
| 売上高                 | 11,090  | 11,821  | 731  | 106.6% | ・既存顧客を中心に、DDS商品・サービスの受注が増加                                 |
| 売上総利益               | 5,704   | 6,076   | 371  | 106.5% | ・付加価値の高いDDS事業のレンタル・サブスクリプションサービスの売上高の増加が寄与                 |
| (売上総利益率)            | 51.4%   | 51.4%   | —    | —      |                                                            |
| 販管費                 | 2,839   | 2,998   | 159  | 105.6% | ・処遇改善等による人件費の増加に加え、マーケティング活動を含む営業活動費用等が増加したことによるもの         |
| 営業利益                | 2,865   | 3,077   | 211  | 107.4% |                                                            |
| (営業利益率)             | 25.8%   | 26.0%   | 0.2% | —      |                                                            |
| 経常利益                | 2,785   | 3,162   | 376  | 113.5% | ・純投資による投資有価証券の受取配当金が増加<br>・ファイルフォース株式会社の業績改善により、持分法投資損失が減少 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 1,858   | 2,190   | 331  | 117.8% |                                                            |

# 全社損益概要② ① 2025年3月期 通期決算概要



単位：百万円

|       | 2024/ 3 期<br>通期 | 2025/ 3 期<br>通期 | 前期対比 |        |
|-------|-----------------|-----------------|------|--------|
|       |                 |                 | 増減額  | 前期比    |
| 売上高   | 11,090          | 11,821          | 731  | 106.6% |
| 営業利益  | 2,865           | 3,077           | 211  | 107.4% |
| 営業利益率 | 25.8%           | 26.0%           | 0.2% | —      |

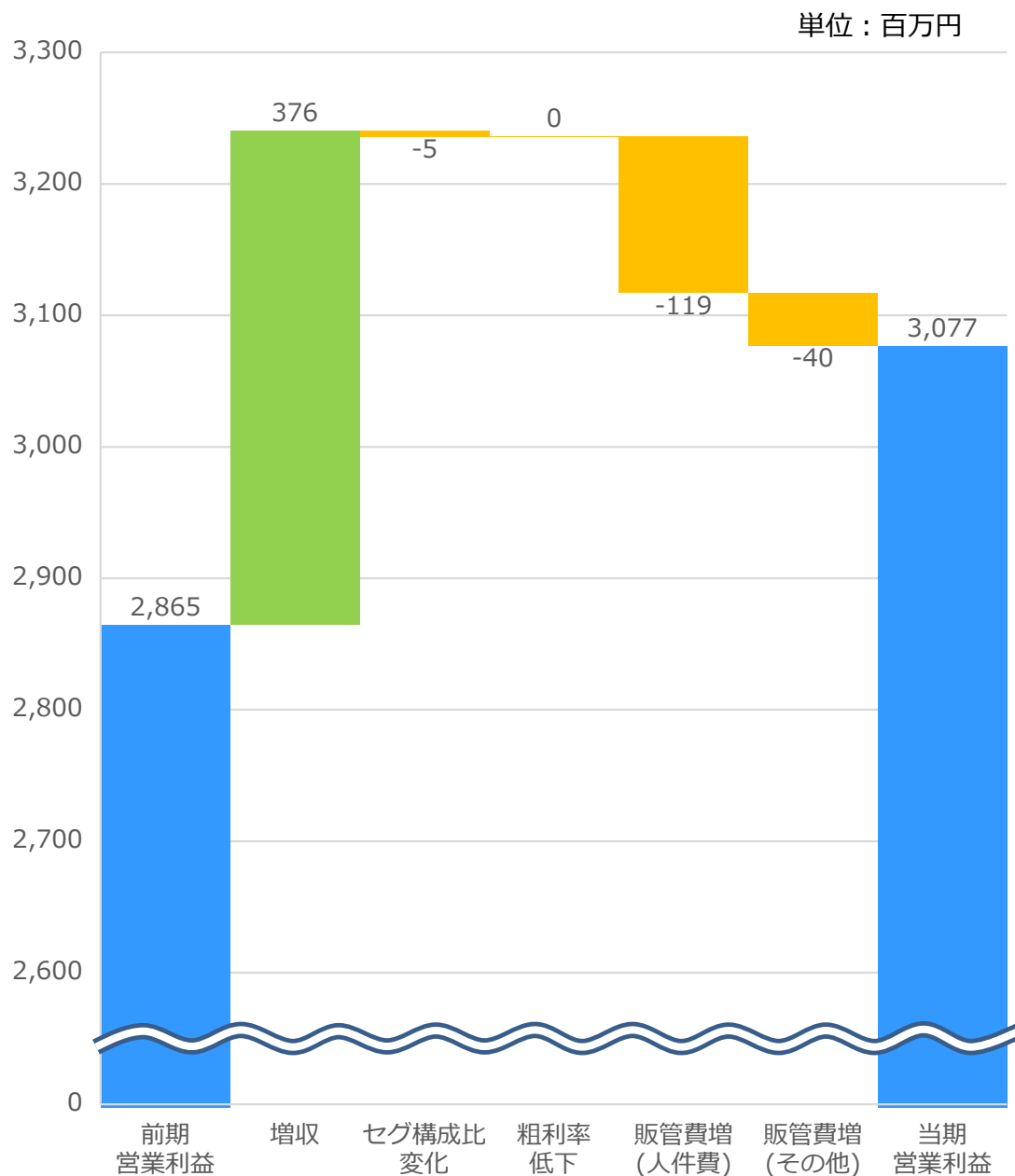
売上高・営業利益・営業利益率いずれも過去最高

売上高 16期連続で増収  
営業利益 14期連続で増益

営業利益で初の30億円を計上

# 全社損益概要③ ① 2025年3月期 通期決算概要

## ■ 営業利益の増加要因（グループ全体）



### 増収

DDS事業による取引拡大とともに、既存顧客を中心にDDS・SMS事業とも受注が堅調に推移したことによるもの

### 粗利率変化

DDS・SMS事業をはじめ、各セグメントにおいてほぼ前期並みの水準で推移

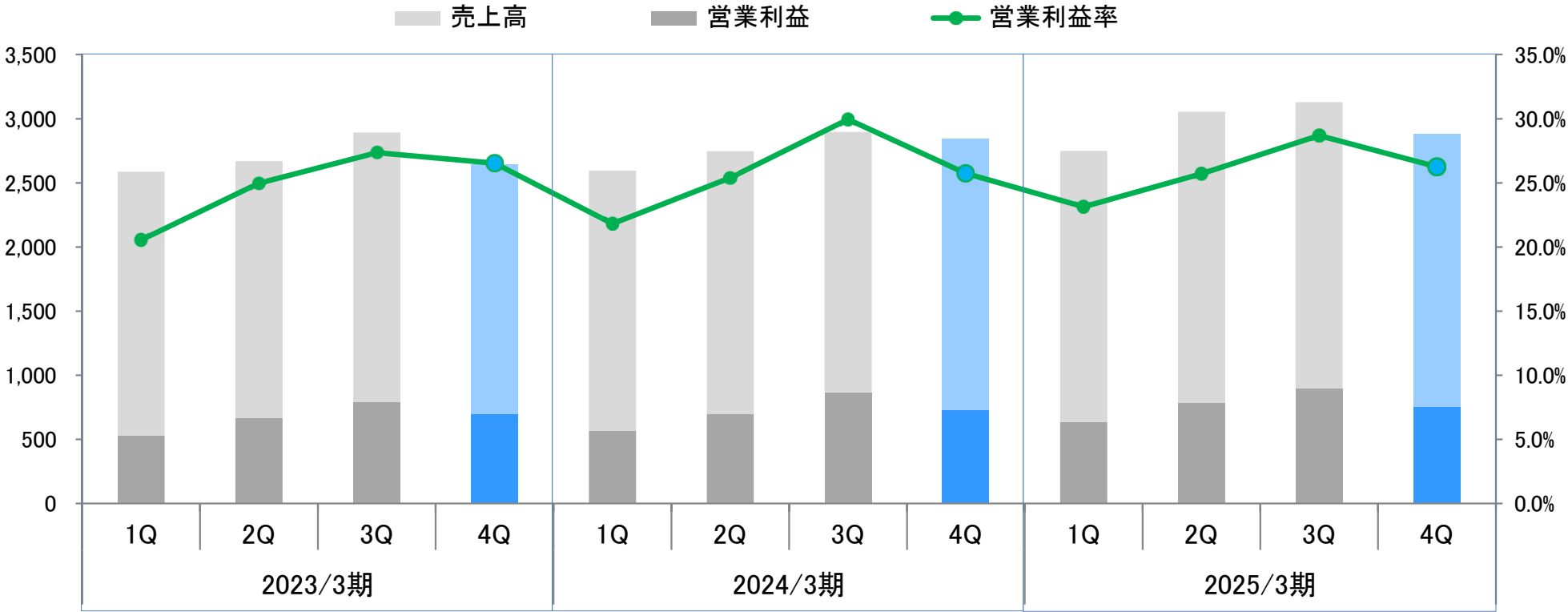
### 販管費増加

処遇改善等による人件費の増加に加え、マーケティング活動を含む営業活動費用等の増加によるもの

# 全社損益推移 ① 2025年3月期 通期決算概要

単位：百万円

|       | 2023/3期 |       |       |       | 2024/3期 |       |       |       | 2025/3期 |       |       |       | 前期対比 |        |
|-------|---------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|------|--------|
|       | 1Q      | 2Q    | 3Q    | 4Q    | 1Q      | 2Q    | 3Q    | 4Q    | 1Q      | 2Q    | 3Q    | 4Q    | 増減額  | 前期比    |
| 売上高   | 2,587   | 2,670 | 2,894 | 2,644 | 2,597   | 2,748 | 2,898 | 2,846 | 2,751   | 3,056 | 3,129 | 2,884 | 37   | 101.3% |
| 営業利益  | 531     | 666   | 791   | 701   | 566     | 698   | 868   | 732   | 636     | 785   | 897   | 756   | 24   | 103.3% |
| 営業利益率 | 20.6%   | 25.0% | 27.4% | 26.5% | 21.8%   | 25.4% | 30.0% | 25.7% | 23.1%   | 25.7% | 28.7% | 26.2% | 0.5% | —      |

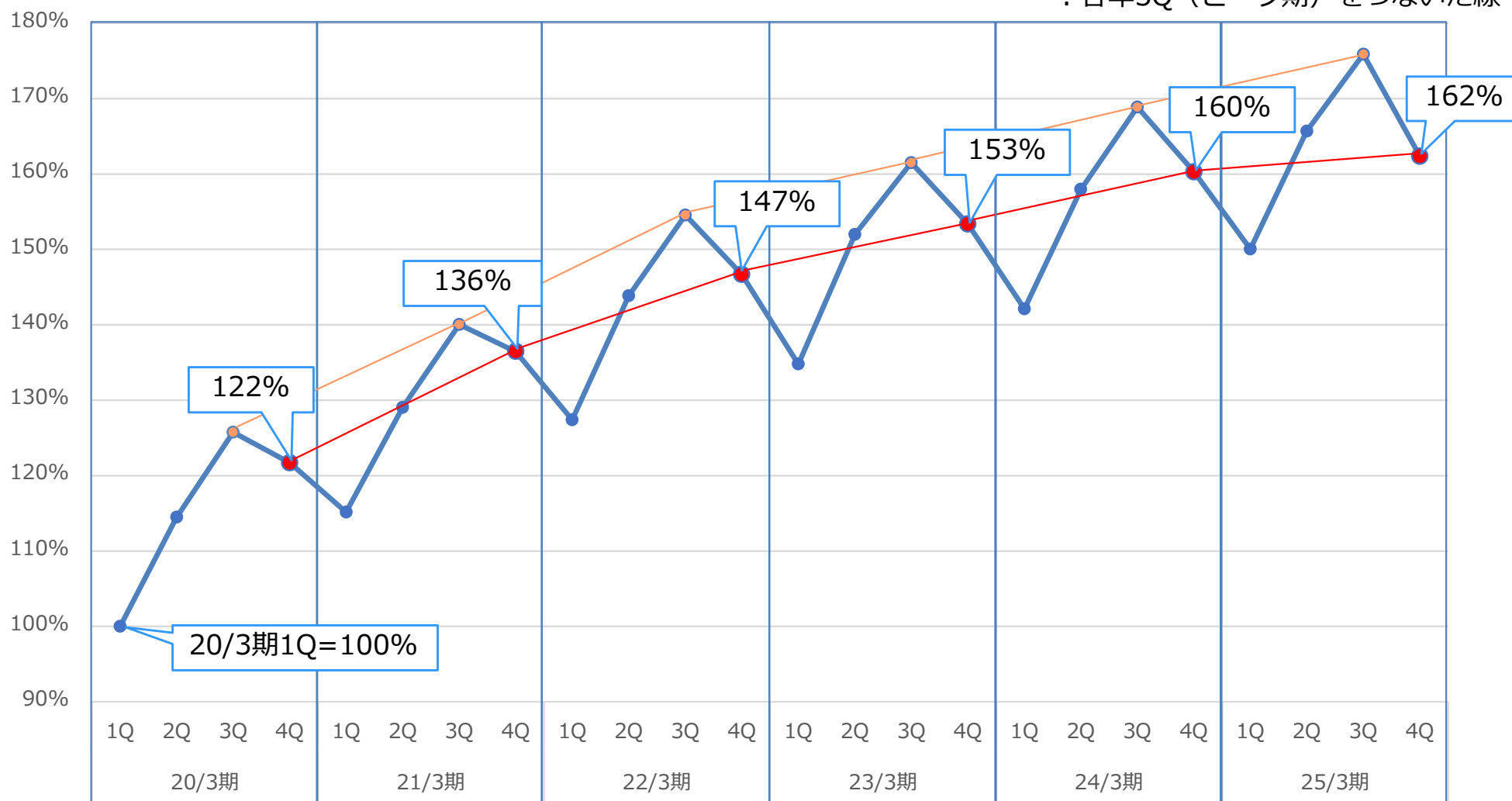


## 取引現場数推移 ① 2025年3月期 通期決算概要

- ▶ DDS商品・サービスの営業に注力した結果、取引現場数も堅調に推移
- ▶ 例年に比べ4Qの落ち幅がやや大きいものの、一過性のものと想定

### ■ 取引現場数推移(請求書発行ベース)

— : 各年4Qをつないだ線  
— : 各年3Q（ピーク期）をつないだ線



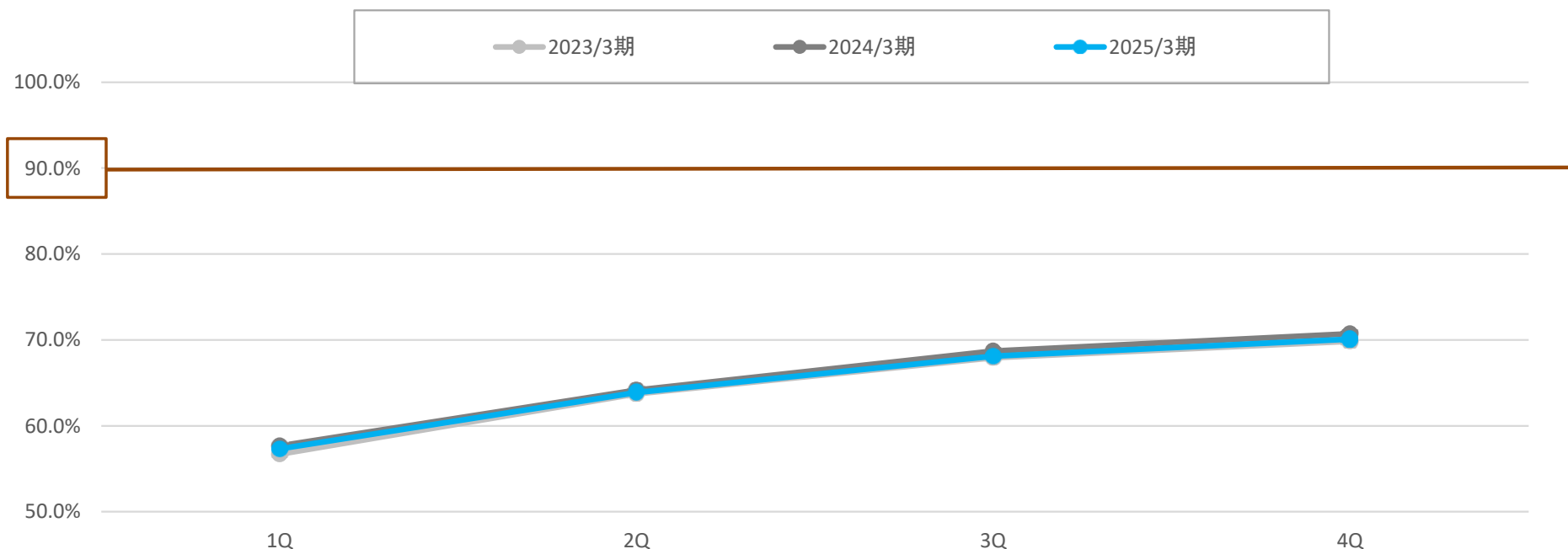
# リピート率の状況 ① 2025年3月期 通期決算概要

- ▶ 中期経営計画において、リピート率90%を目標に活動中  
公共工事の件数動向も鈍く、リピート利用につながらなかったこともあり、リピート率はやや減少

|         | 1Q    | 2Q    | 3Q    | 4Q           |
|---------|-------|-------|-------|--------------|
| 2025/3期 | 57.3% | 63.9% | 68.1% | <b>70.1%</b> |
| 2024/3期 | 57.7% | 64.3% | 68.7% | <b>70.7%</b> |
| 2023/3期 | 56.7% | 63.8% | 68.0% | <b>69.9%</b> |

※リピート率 = 前期取引があり、かつ当期取引があった現場代理人数 ÷ 前期取引があった現場代理人数

※リピート率の計算に関して、分子である「前期取引があり、かつ当期取引があった現場代理人数」につきましては当期累計実績を参照しているのに対して、分母である「前期取引があった現場代理人数」につきましては、前年通期の実績を参照しておりますので、リピート率は経過とともに高まっていく見込みです。



# 貸借対照表概要 ① 2025年3月期 通期決算概要

単位：百万円

|                 | 2024/3期<br>3月末 | 2025/3期<br>3月末 | 増減額         | 主な増減内容                                                                                                                                                                |
|-----------------|----------------|----------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 流動資産            | 9,536          | 7,002          | △2,534      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・現金及び預金：△2,422百万円</li> <li>・受取手形及び売掛金：△81百万円</li> <li>・電子記録債権：△29百万円</li> <li>・棚卸資産：+44百万円</li> <li>・その他流動資産：△46百万円</li> </ul> |
| 固定資産            | 7,174          | 10,078         | 2,904       | <ul style="list-style-type: none"> <li>・有形固定資産：+46百万円</li> <li>・無形固定資産：+13百万円</li> <li>・その他投資：△12百万円</li> <li>・投資有価証券：+2,856百万円</li> </ul>                            |
| <b>資産合計</b>     | <b>16,710</b>  | <b>17,080</b>  | <b>369</b>  |                                                                                                                                                                       |
| 流動負債            | 2,926          | 2,393          | △532        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・買掛金：+1百万円</li> <li>・電子記録債務：△530百万円</li> <li>・未払法人税等：+53百万円</li> <li>・その他流動負債：△5百万円</li> </ul>                                 |
| 固定負債            | 1,553          | 1,814          | 261         | <ul style="list-style-type: none"> <li>・リース債務：+57百万円</li> <li>・その他固定負債：+204百万円</li> </ul>                                                                             |
| <b>負債合計</b>     | <b>4,479</b>   | <b>4,208</b>   | <b>△271</b> |                                                                                                                                                                       |
| 株主資本            | 11,385         | 11,611         | 226         | <ul style="list-style-type: none"> <li>・当期純利益計上：2,190百万円</li> <li>・自己株式取得：△909百万円</li> <li>・配当金支払：△1,054百万円</li> </ul>                                                |
| その他の包括利益累計額     | 845            | 1,260          | 414         | <ul style="list-style-type: none"> <li>・その他有価証券評価差額金：+414百万円</li> </ul>                                                                                               |
| <b>純資産合計</b>    | <b>12,230</b>  | <b>12,872</b>  | <b>641</b>  |                                                                                                                                                                       |
| <b>負債・純資産合計</b> | <b>16,710</b>  | <b>17,080</b>  | <b>369</b>  |                                                                                                                                                                       |
| 自己資本比率          | 73.2%          | 75.4%          | 2.2%        |                                                                                                                                                                       |

# キャッシュ・フロー計算書概要 ①2025年3月期 通期決算概要

単位：百万円

|                      | 2024/3期<br>通期 | 2025/3期<br>通期 | 2025/3期<br>通期の主な内容                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------|---------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 2,982         | 2,842         | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 税引前当期純利益：+3,162百万円</li> <li>・ 減価償却費：+1,002百万円</li> <li>・ 持分法による投資損益：+22百万円</li> <li>・ 売上債権の減少額(△増加)：+111百万円</li> <li>・ 棚卸資産の減少額(△増加)：△44百万円</li> <li>・ 仕入債務の増加額(△減少)：△529百万円</li> <li>・ 法人税等の支払額：△982百万円</li> </ul> |
| 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | △ 553         | △2,447        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 投資有価証券の取得による支出：△2,238百万円</li> <li>・ 有形固定資産の取得による支出：△139百万円</li> <li>・ 無形固定資産の取得による支出：△65百万円</li> <li>・ 関係会社株式の取得による支出：△2百万円</li> </ul>                                                                              |
| 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | △ 1,749       | △2,816        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 自己株式の取得による支出：△909百万円</li> <li>・ リース債務の返済による支出：△853百万円</li> <li>・ 配当金の支払額：△1,053百万円</li> </ul>                                                                                                                       |
| 現金及び<br>現金同等物の期末残高   | 6,952         | 4,529         |                                                                                                                                                                                                                                                              |

## その他経営指標 ①2025年3月期 通期決算概要

- ▶ 本業による収益拡大に加え、持分法適用会社であるファイルフォース株式会社の収益改善なども貢献し、ROA・ROEともに上昇

|               | 2023/3期 | 2024/3期 | 2025/3期 |
|---------------|---------|---------|---------|
| ROA（総資産経常利益率） | 18.7%   | 17.7%   | 18.7%   |
| ROE（自己資本純利益率） | 17.3%   | 16.3%   | 17.5%   |

|              |         |         |         |
|--------------|---------|---------|---------|
| 1株当たり当期純利益金額 | 41.51円  | 43.86円  | 52.46円  |
| 1株当たり純資産額    | 249.70円 | 288.61円 | 311.58円 |

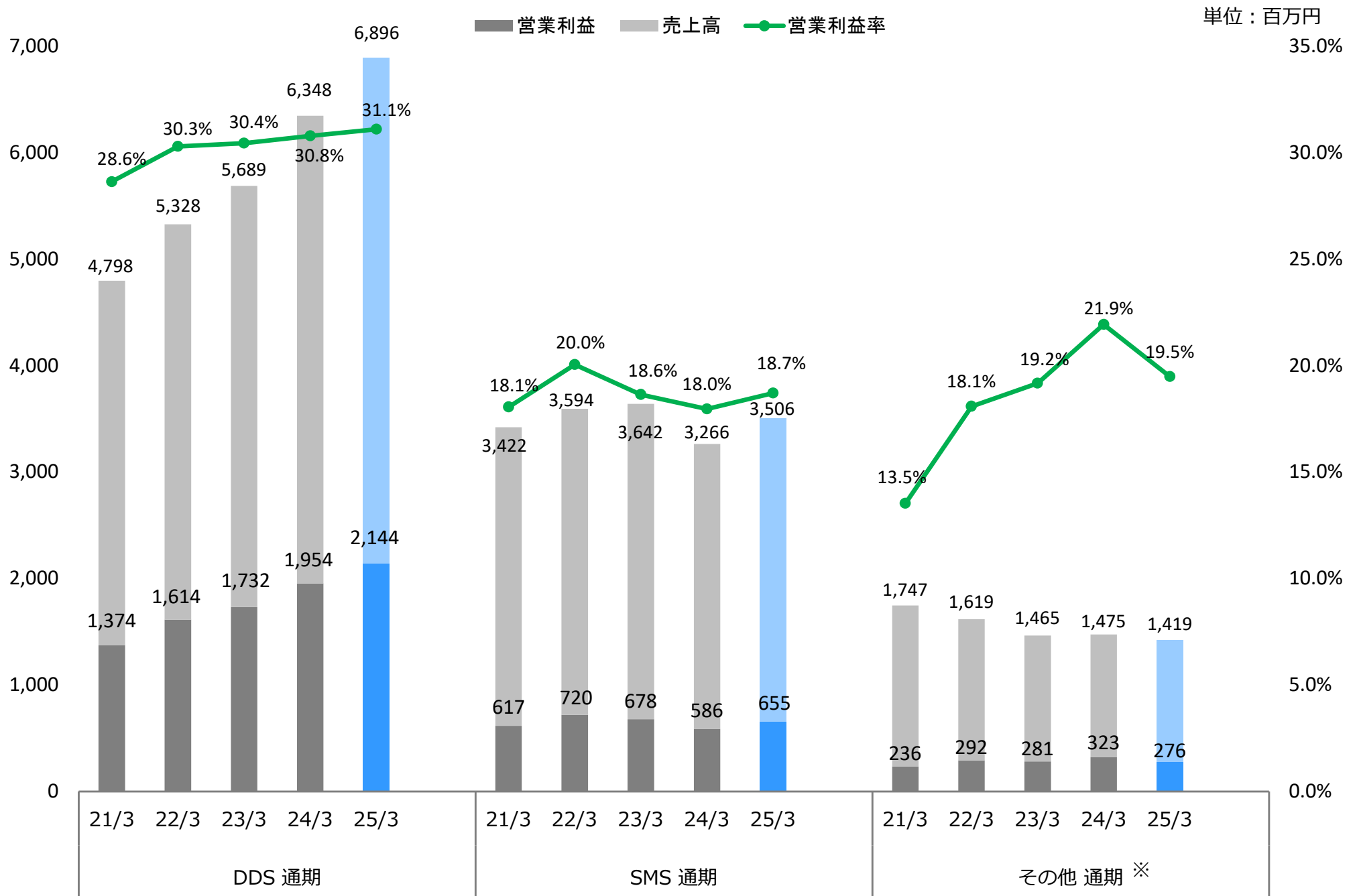
---

# I . 2025年 3 月期

## ②通期セグメント概要

---

# セグメント別損益概要① ②2025年3月期 通期セグメント概要



※「その他」には、建設現場向けユニットハウス等のレンタル及び販売、道路標示及び標識の工事等が含まれております。

# セグメント別損益概要② ②2025年3月期 通期セグメント概要

## ■売上高

単位：百万円

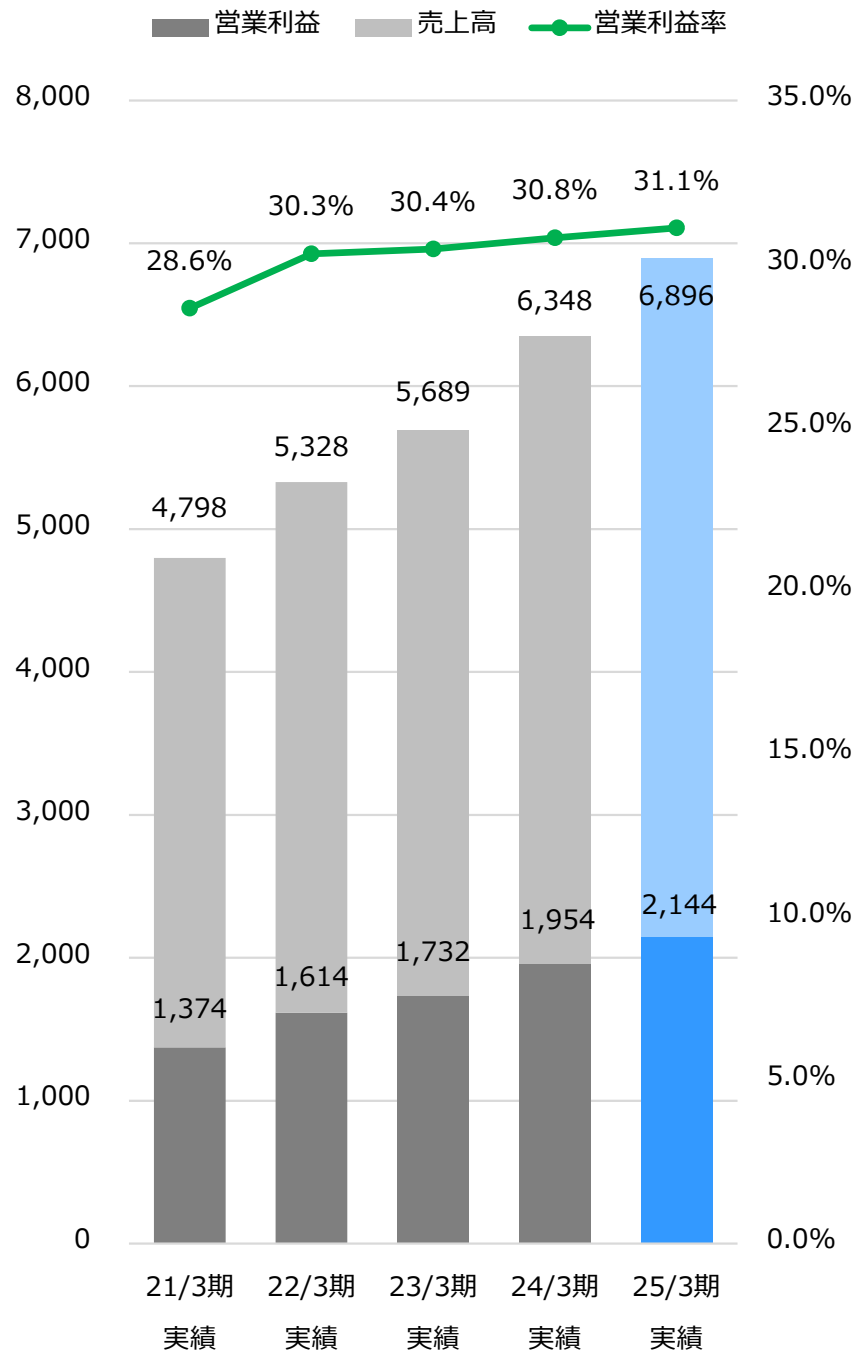
|              | 2024/3期<br>通期 |               | 2025/3期<br>通期 |               | 前期対比       |               |                                        |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------|---------------|----------------------------------------|
|              |               | (構成比)         |               | (構成比)         | 増減額        | 前期比           | コメント                                   |
| DDS事業        | 6,348         | 57.2%         | 6,896         | 58.3%         | 547        | 108.6%        | ・統合的なサービス提案活動に基づく既存顧客からの受注が順調に推移し増収    |
| SMS事業        | 3,266         | 29.5%         | 3,506         | 29.7%         | 240        | 107.4%        | ・レンタルについては堅調に推移し、販売についても案件が増加したことにより増収 |
| その他          | 1,475         | 13.3%         | 1,419         | 12.0%         | △56        | 96.2%         |                                        |
| <b>売上高合計</b> | <b>11,090</b> | <b>100.0%</b> | <b>11,821</b> | <b>100.0%</b> | <b>731</b> | <b>106.6%</b> |                                        |

## ■営業利益

単位：百万円

|               | 2024/3期<br>通期 |               | 2025/3期<br>通期 |               | 前期対比       |               |                                                        |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------|---------------|--------------------------------------------------------|
|               |               | (構成比)         |               | (構成比)         | 増減額        | 前期比           | コメント                                                   |
| DDS事業         | 1,954         | 68.2%         | 2,144         | 69.7%         | 190        | 109.7%        | ・処遇改善等により販管費の増加があったものの、レンタル・サブスクリプションサービスの売上高の伸長が寄与し増益 |
| SMS事業         | 586           | 20.5%         | 655           | 21.3%         | 69         | 111.8%        | ・処遇改善等により販管費の増加があったものの、売上総利益の増加が大きく増益                  |
| その他           | 323           | 11.3%         | 276           | 9.0%          | △47        | 85.4%         |                                                        |
| <b>営業利益合計</b> | <b>2,865</b>  | <b>100.0%</b> | <b>3,077</b>  | <b>100.0%</b> | <b>211</b> | <b>107.4%</b> |                                                        |

# デジタルデータサービス事業の損益概要① ②2025年3月期 通期セグメント概要



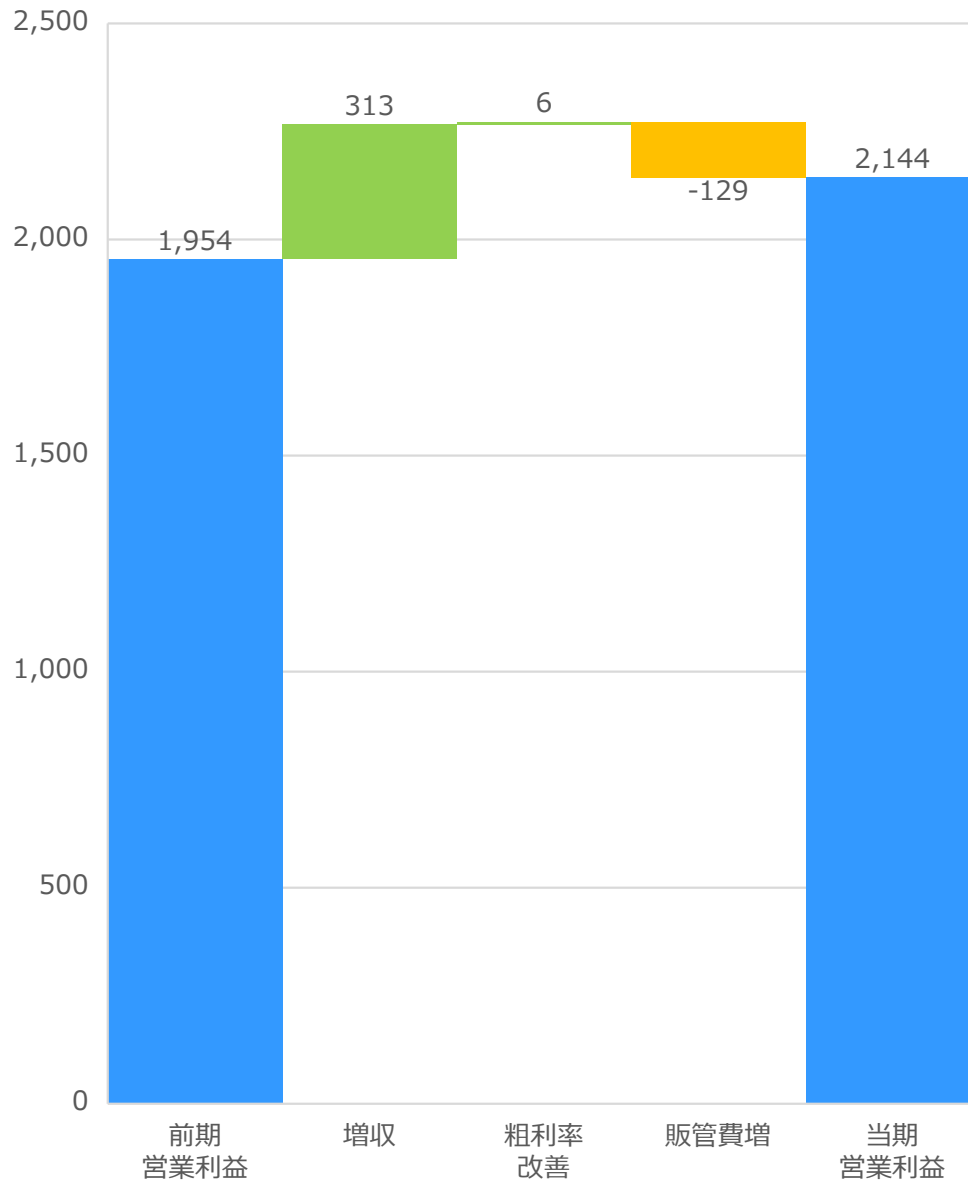
単位：百万円

|       | 2024/ 3 期<br>通期 | 2025/ 3 期<br>通期 | 前期対比 |        |
|-------|-----------------|-----------------|------|--------|
|       |                 |                 | 増減額  | 前期比    |
| 売上高   | 6,348           | 6,896           | 547  | 108.6% |
| 営業利益  | 1,954           | 2,144           | 190  | 109.7% |
| 営業利益率 | 30.8%           | 31.1%           | 0.3% | —      |

- ▶ 売上高・営業利益・営業利益率いずれも過去最高、変革途上においても明確な成長を維持
- ▶ BtoB取引の拡大もあり、既存顧客を中心に受注が順調に推移したことから増収
- ▶ 処遇改善等により販管費が増加したものの、レンタル等主力の売上高伸長が寄与し増益

## ■ 営業利益の増加要因(デジタルデータサービス事業)

単位：百万円



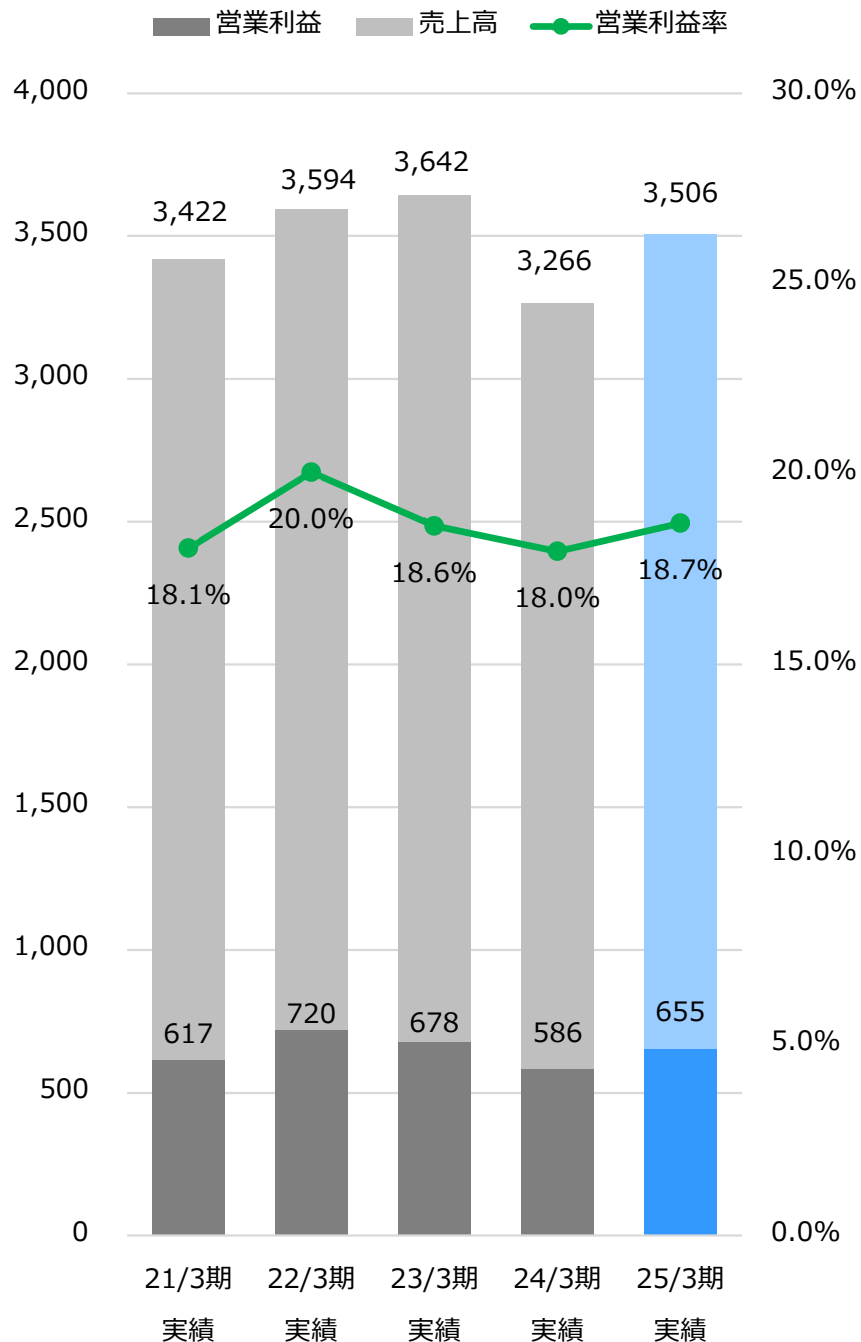
### 増収・粗利率改善

継続して統合的なサービス提案活動に努めた結果、BtoB取引の拡大もあり、既存顧客を中心に受注が順調に推移し増収

### 販管費増加

処遇改善による人件費の増加及び営業活動費用の増加等によるもの

# 測量計測システム事業の損益概要① ②2025年3月期 通期セグメント概要



単位：百万円

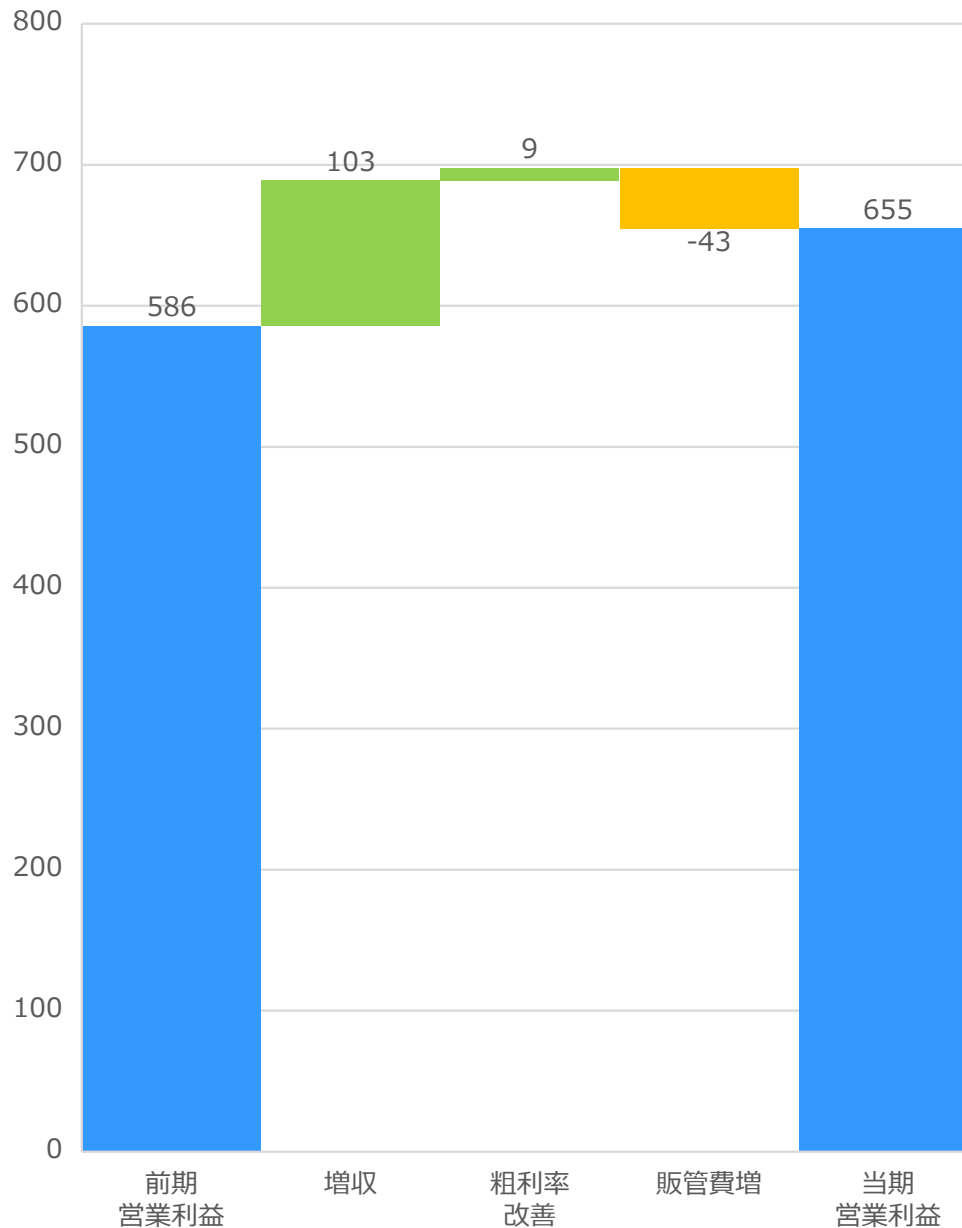
|       | 2024/ 3 期<br>通期 | 2025/ 3 期<br>通期 | 前期対比 |        |
|-------|-----------------|-----------------|------|--------|
|       |                 |                 | 増減額  | 前期比    |
| 売上高   | 3,266           | 3,506           | 240  | 107.4% |
| 営業利益  | 586             | 655             | 69   | 111.8% |
| 営業利益率 | 18.0%           | 18.7%           | 0.7% | —      |

▶ DDS事業を中心とした取引基盤の拡大等によりレンタルが堅調に推移したことに加え、販売案件の増加が大きく、増収

▶ 処遇改善により人件費が増加するも、取引基盤の拡大が営業活動に寄与したこともあり、増益

## ■ 営業利益の増加要因(測量計測システム事業)

単位：百万円



### 増収

取引基盤の拡大・マーケティング活動等により、主に販売案件が増加したことによるもの

### 粗利率改善

レンタル売上が堅調に推移したことによるもの

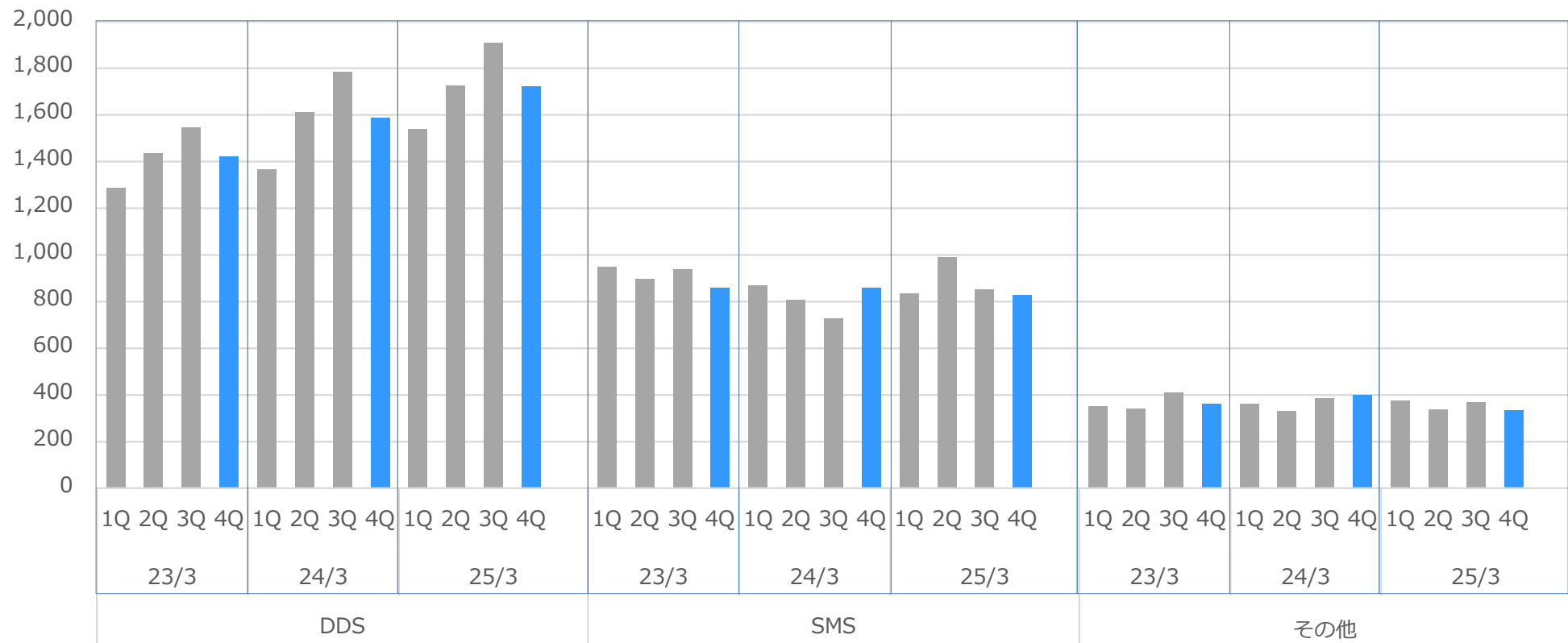
### 販管費増加

処遇改善による人件費の増加及び営業活動費用の増加等によるもの

# セグメント別売上高推移 ②2025年3月期 通期セグメント概要

単位：百万円

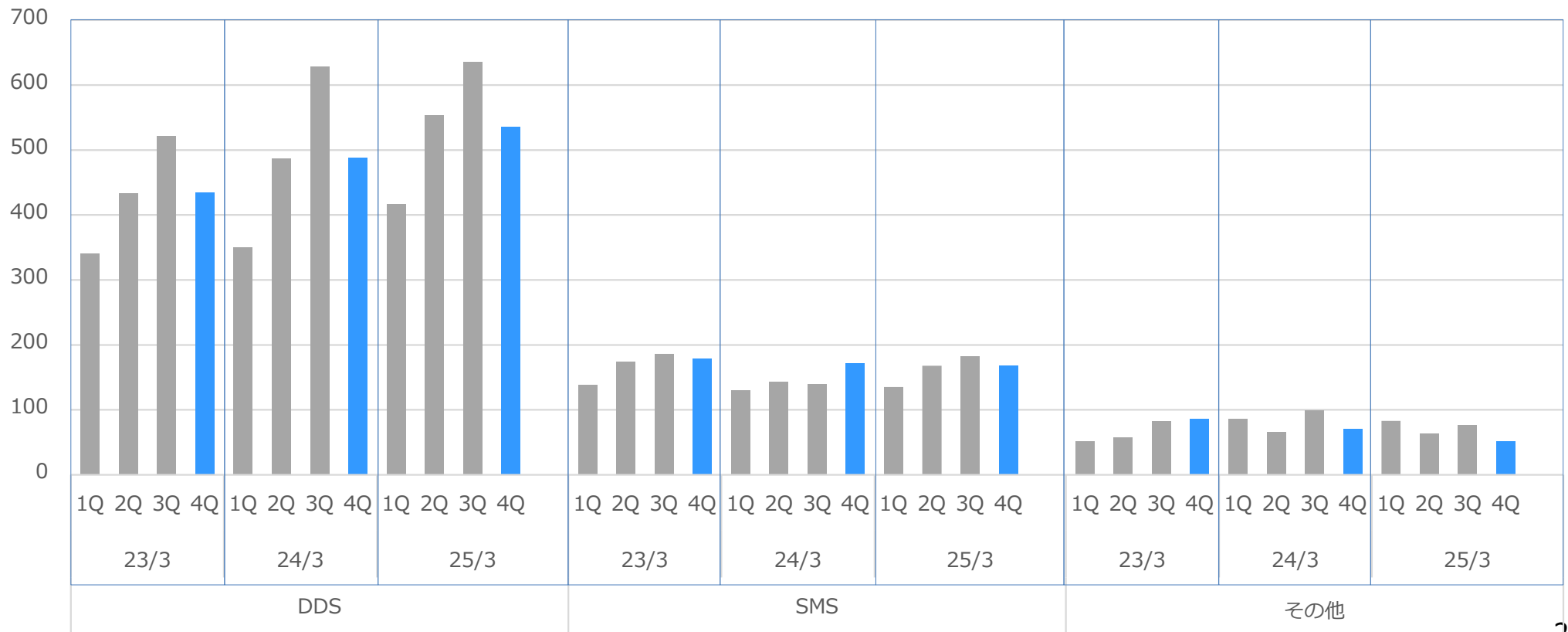
|       | 2023/3期 |       |       |       | 2024/3期 |       |       |       | 2025/3期 |       |       |       | 前期対比 |        |
|-------|---------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|------|--------|
|       | 1Q      | 2Q    | 3Q    | 4Q    | 1Q      | 2Q    | 3Q    | 4Q    | 1Q      | 2Q    | 3Q    | 4Q    | 増減額  | 前期比    |
| DDS事業 | 1,288   | 1,434 | 1,545 | 1,420 | 1,365   | 1,610 | 1,784 | 1,587 | 1,540   | 1,725 | 1,909 | 1,720 | 132  | 108.3% |
| SMS事業 | 947     | 896   | 938   | 859   | 870     | 808   | 729   | 858   | 835     | 991   | 850   | 828   | △29  | 96.5%  |
| その他   | 351     | 340   | 410   | 363   | 361     | 329   | 385   | 399   | 375     | 339   | 369   | 335   | △64  | 83.8%  |
| 売上高合計 | 2,587   | 2,670 | 2,894 | 2,644 | 2,597   | 2,748 | 2,898 | 2,846 | 2,751   | 3,056 | 3,129 | 2,884 | 37   | 101.3% |



# セグメント別営業利益推移 ②2025年3月期 通期セグメント概要

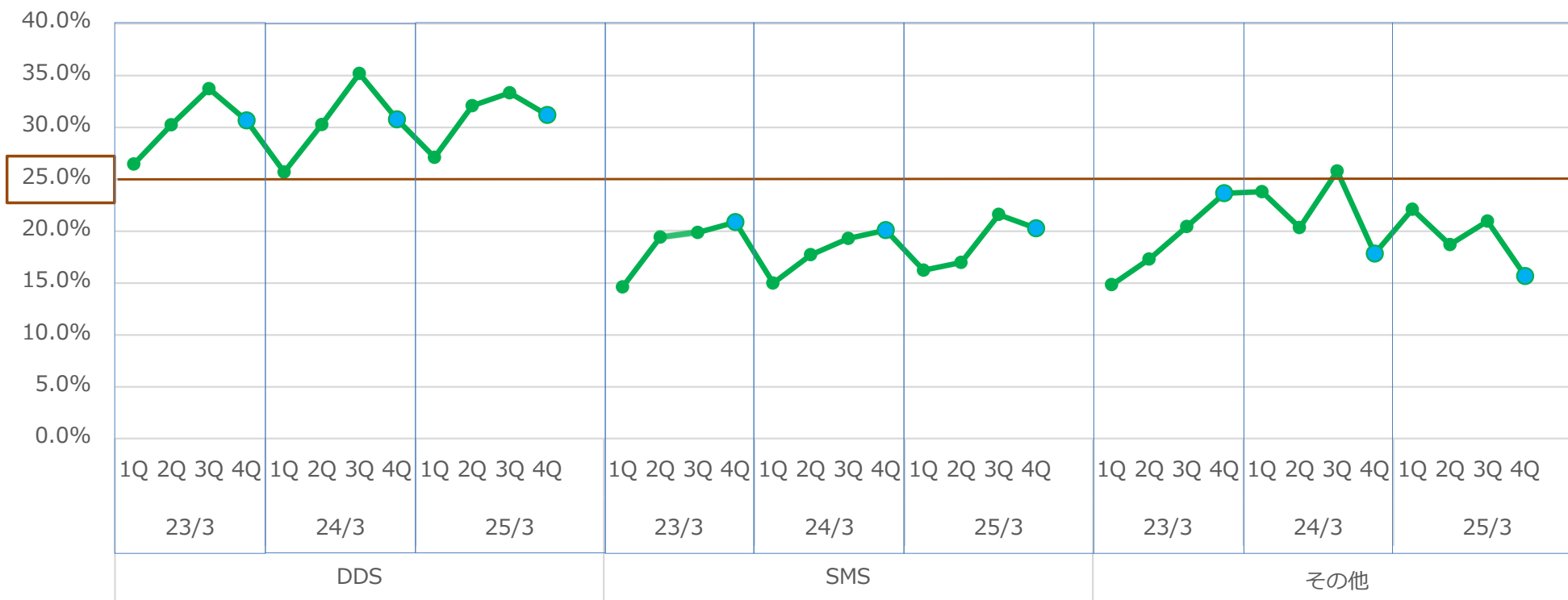
単位：百万円

|        | 2023/3期 |     |     |     | 2024/3期 |     |     |     | 2025/3期 |     |     |     | 前期対比 |        |
|--------|---------|-----|-----|-----|---------|-----|-----|-----|---------|-----|-----|-----|------|--------|
|        | 1Q      | 2Q  | 3Q  | 4Q  | 1Q      | 2Q  | 3Q  | 4Q  | 1Q      | 2Q  | 3Q  | 4Q  | 増減額  | 前期比    |
| DDS事業  | 341     | 433 | 521 | 435 | 350     | 487 | 628 | 488 | 417     | 553 | 636 | 536 | 47   | 109.8% |
| SMS事業  | 138     | 174 | 186 | 179 | 130     | 143 | 140 | 172 | 135     | 168 | 183 | 168 | △4   | 97.4%  |
| その他    | 52      | 58  | 83  | 86  | 86      | 66  | 99  | 71  | 83      | 63  | 77  | 52  | △18  | 73.6%  |
| 営業利益合計 | 531     | 666 | 791 | 701 | 566     | 698 | 868 | 732 | 636     | 785 | 897 | 756 | 24   | 103.3% |



# セグメント別営業利益率推移 ②2025年3月期 通期セグメント概要

|         | 2023/3期 |       |       |       | 2024/3期 |       |       |       | 2025/3期 |       |       |       | 前期対比  |
|---------|---------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|-------|
|         | 1Q      | 2Q    | 3Q    | 4Q    | 1Q      | 2Q    | 3Q    | 4Q    | 1Q      | 2Q    | 3Q    | 4Q    | 増減額   |
| DDS事業   | 26.5%   | 30.2% | 33.7% | 30.7% | 25.7%   | 30.3% | 35.2% | 30.8% | 27.1%   | 32.1% | 33.3% | 31.2% | 0.4%  |
| SMS事業   | 14.6%   | 19.4% | 19.9% | 20.9% | 15.0%   | 17.7% | 19.3% | 20.1% | 16.2%   | 17.0% | 21.6% | 20.3% | 0.2%  |
| その他     | 14.8%   | 17.3% | 20.4% | 23.7% | 23.8%   | 20.4% | 25.8% | 17.8% | 22.1%   | 18.7% | 21.0% | 15.7% | △2.1% |
| 営業利益率合計 | 20.6%   | 25.0% | 27.4% | 26.5% | 21.8%   | 25.4% | 30.0% | 25.7% | 23.1%   | 25.7% | 28.7% | 26.2% | 0.5%  |



---

# I . 2025年 3 月期

## ③通期計画対比、中期経営計画対比

---

## 通期計画対比 ③2025年3月期 計画対比、中期経営計画対比

- ▶ 売上高は未達成も、営業利益・経常利益・当期純利益は計画達成
- ▶ 当期純利益は計画値を10%超過

単位：百万円

|                             | 2025/3期計画     | 2025/3期実績     | 計画比         |               |                                                               |
|-----------------------------|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------------------------------------------------------|
|                             |               |               | 増減額         | 増減率           | コメント                                                          |
| DDS事業                       | 7,300         | 6,896         | △403        | 94.5%         | ・ FFC・クラウド映像サービス中心に進捗するも、「サイトアシストダッシュボード」の開発及び体制構築の遅れなどにより未達  |
| SMS事業                       | 3,300         | 3,506         | 206         | 106.3%        | ・ 販売案件を確保できたことにより、達成                                          |
| その他                         | 1,400         | 1,419         | 19          | 101.4%        |                                                               |
| <b>売上高合計</b>                | <b>12,000</b> | <b>11,821</b> | <b>△178</b> | <b>98.5%</b>  |                                                               |
| <b>営業利益</b>                 | <b>3,000</b>  | <b>3,077</b>  | <b>77</b>   | <b>102.6%</b> | ・ DDS事業でレンタル・サブスクリプションサービスの伸長による利益率向上が寄与<br>・ SMS事業の売上計画超過が寄与 |
| (営業利益率)                     | 25.0%         | 26.0%         | 1.0%        | —             |                                                               |
| <b>経常利益</b>                 | <b>2,950</b>  | <b>3,162</b>  | <b>212</b>  | <b>107.2%</b> | ・ 営業利益の計画超過に加え、当社の持分法適用会社であるファイルフォース株式会社の業績改善も貢献し、達成          |
| <b>親会社株主に帰属する<br/>当期純利益</b> | <b>1,980</b>  | <b>2,190</b>  | <b>210</b>  | <b>110.6%</b> |                                                               |

## 中期経営計画の進捗・最終年度目標値の見直し

- ▶ 「サイトアシストパッケージ」について、「サイトアシストダッシュボード」の開発及び人員体制構築（人数・スキル習得）の遅れ等の結果、中期経営計画全体の遅れにより、中期経営目標を修正

単位：百万円

|           | 2023/3期<br>実績 | 2026/3期<br>(最終年度)<br>(計画立案当初) |  | 2024/3期<br>(1年目 実績) | 2025/3期<br>(2年目 実績) | 2026/3期<br>(最終年度)の<br>目標(見直し後) |
|-----------|---------------|-------------------------------|--|---------------------|---------------------|--------------------------------|
| 売上高（百万円）  | 10,797        | <b>14,000</b>                 |  | 11,090              | <b>11,821</b>       | <b>12,800</b>                  |
| DDS事業     | 5,689         | 9,000                         |  | 6,348               | 6,896               | 7,900                          |
| SMS事業     | 3,642         | 3,700                         |  | 3,266               | 3,506               | 3,500                          |
| その他       | 1,465         | 1,300                         |  | 1,475               | 1,419               | 1,400                          |
| 営業利益（百万円） | 2,691         | <b>3,600</b>                  |  | 2,865               | <b>3,077</b>        | <b>3,300</b>                   |
| 営業利益率     | 24.9%         | <b>25.0%</b>                  |  | 25.8%               | <b>26.0%</b>        | <b>25.0%</b>                   |
| ROE       | 17.3%         | <b>20.0%</b>                  |  | 16.3%               | <b>17.3%</b>        | <b>20.0%</b>                   |
| リピート率     | 69.9%         | <b>90.0%</b>                  |  | 70.7%               | <b>70.1%</b>        | <b>90.0%</b>                   |

---

# I . 2025年 3 月期

## ④ 連結財務諸表

---

# 貸借対照表（資産の部）

## ④ 連結財務諸表

単位：百万円

|             | 2024/3 期末<br>(2024年3月31日) |        | 2025/3 期末<br>(2025年3月31日) |        | 前期末対比<br>増減額 |
|-------------|---------------------------|--------|---------------------------|--------|--------------|
|             |                           | (構成比)  |                           | (構成比)  |              |
| ・ 現金及び預金    | 6,952                     | 41.6%  | 4,529                     | 26.5%  | △ 2,422      |
| ・ 受取手形及び売掛金 | 1,749                     | 10.5%  | 1,819                     | 10.7%  | △ 81         |
| ・ 電子記録債権    | 182                       | 1.1%   | 152                       | 0.9%   | △ 29         |
| ・ 棚卸資産      | 472                       | 2.8%   | 517                       | 3.0%   | 44           |
| ・ その他       | 183                       | 1.1%   | 137                       | 0.8%   | △ 46         |
| ・ 貸倒引当金     | △ 3                       | △ 0.0% | △ 2                       | △ 0.0% | 0            |
| 流動資産合計      | 9,536                     | 57.1%  | 7,002                     | 41.0%  | △ 2,534      |
| ・ レンタル資産    | 91                        | 0.5%   | 134                       | 0.8%   | 43           |
| ・ 建物および構築物  | 625                       | 3.7%   | 592                       | 3.5%   | △ 33         |
| ・ 土地        | 1,022                     | 6.1%   | 1,022                     | 6.0%   | —            |
| ・ リース資産     | 1,776                     | 10.6%  | 1,786                     | 10.5%  | 10           |
| ・ その他       | 70                        | 0.4%   | 97                        | 0.6%   | 26           |
| 有形固定資産合計    | 3,586                     | 21.5%  | 3,633                     | 21.3%  | 46           |
| 無形固定資産合計    | 147                       | 0.9%   | 161                       | 0.9%   | 13           |
| ・ 投資有価証券    | 3,180                     | 19.0%  | 6,036                     | 35.3%  | 2,856        |
| ・ その他       | 267                       | 1.6%   | 254                       | 1.5%   | △ 12         |
| ・ 貸倒引当金     | △ 8                       | △ 0.0% | △ 8                       | △ 0.0% | △ 0          |
| 投資その他の資産合計  | 3,439                     | 20.6%  | 6,283                     | 36.8%  | 2,843        |
| 固定資産合計      | 7,174                     | 42.9%  | 10,078                    | 59.0%  | 2,904        |
| 資産合計        | 16,710                    | 100.0% | 17,080                    | 100.0% | 369          |

# 貸借対照表（負債及び純資産の部）

## ④ 連結財務諸表

単位：百万円

|                | 2024/ 3 期末<br>(2024年3月31日) |        | 2025/ 3 期末<br>(2025年3月31日) |        | 前期末対比<br>増減額 |
|----------------|----------------------------|--------|----------------------------|--------|--------------|
|                |                            | (構成比)  |                            | (構成比)  |              |
| ・ 買掛金          | 641                        | 3.8%   | 642                        | 3.8%   | 1            |
| ・ 電子記録債務       | 654                        | 3.9%   | 123                        | 0.7%   | △ 530        |
| ・ リース債務        | 768                        | 4.6%   | 716                        | 4.2%   | △ 51         |
| ・ 未払法人税等       | 492                        | 2.9%   | 546                        | 3.2%   | 53           |
| ・ その他          | 369                        | 2.2%   | 364                        | 2.1%   | △ 5          |
| 流動負債合計         | 2,926                      | 17.5%  | 2,393                      | 14.0%  | △ 532        |
| ・ リース債務        | 1,038                      | 6.2%   | 1,095                      | 6.4%   | 57           |
| ・ その他          | 515                        | 3.1%   | 719                        | 4.2%   | 204          |
| 固定負債合計         | 1,553                      | 9.3%   | 1,814                      | 10.6%  | 261          |
| 負債合計           | 4,479                      | 26.8%  | 4,208                      | 24.6%  | △ 271        |
| ・ 資本金          | 3,000                      | 18.0%  | 3,000                      | 17.6%  | —            |
| ・ 利益剰余金        | 9,107                      | 54.5%  | 9,220                      | 54.0%  | 113          |
| ・ 自己株式         | △ 722                      | △ 4.3% | △ 608                      | △ 3.6% | 113          |
| 株主資本合計         | 11,385                     | 68.1%  | 11,611                     | 68.0%  | 226          |
| ・ その他有価証券評価差額金 | 845                        | 5.1%   | 1,260                      | 7.4%   | 414          |
| その他の包括利益累計額合計  | 845                        | 5.1%   | 1,260                      | 7.4%   | 414          |
| 純資産合計          | 12,230                     | 73.2%  | 12,872                     | 75.4%  | 641          |
| 負債純資産合計        | 16,710                     | 100.0% | 17,080                     | 100.0% | 369          |

# 損益計算書 ④連結財務諸表

単位：百万円

|                 | 2024/ 3 期<br>(自 2023年 4 月 1 日<br>至 2024年 3 月31日) |        | 2025/ 3 期<br>(自 2024年 4 月 1 日<br>至 2025年 3 月31日) |        | 前期比    |
|-----------------|--------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------|--------|--------|
|                 |                                                  | (構成比)  |                                                  | (構成比)  |        |
| 売上高             | 11,090                                           | 100.0% | 11,821                                           | 100.0% | 106.6% |
| 売上原価            | 5,385                                            | 48.6%  | 5,745                                            | 48.6%  | 106.7% |
| 売上総利益           | 5,704                                            | 51.4%  | 6,076                                            | 51.4%  | 106.5% |
| 販売費及び一般管理費      | 2,839                                            | 25.6%  | 2,998                                            | 25.4%  | 105.6% |
| 営業利益            | 2,865                                            | 25.8%  | 3,077                                            | 26.0%  | 107.4% |
| 営業外収益           | 118                                              | 1.1%   | 152                                              | 1.3%   | 128.4% |
| ・ 受取配当金         | 107                                              |        | 141                                              |        |        |
| ・ その他           | 11                                               |        | 11                                               |        |        |
| 営業外費用           | 199                                              | 1.8%   | 67                                               | 0.6%   | 34.0%  |
| ・ 支払利息          | 42                                               |        | 44                                               |        |        |
| ・ 持分法による投資損失    | 148                                              |        | 22                                               |        |        |
| ・ その他           | 7                                                |        | —                                                |        |        |
| 経常利益            | 2,785                                            | 25.1%  | 3,162                                            | 26.7%  | 113.5% |
| 税金等調整前当期純利益     | 2,785                                            | 25.1%  | 3,162                                            | 26.7%  | 113.5% |
| 法人税等            | 926                                              | 8.4%   | 971                                              | 8.2%   | 104.9% |
| ・ 法人税、住民税及び事業税  | 931                                              |        | 976                                              |        |        |
| ・ 法人税等調整額       | △5                                               |        | △4                                               |        |        |
| 当期純利益           | 1,858                                            | 16.8%  | 2,190                                            | 18.5%  | 117.8% |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 1,858                                            | 16.8%  | 2,190                                            | 18.5%  | 117.8% |

---

## Ⅱ．中期経営計画

2024年3月期 ～ 2026年3月期  
(最終年度)

---

- ▶ 『ハードを主体としたITインフラのレンタル企業』から、『データ・情報関連サービスを統合的に提供し（サイトアシストパッケージ）、建設現場の業務を支援する建設ICTの専門企業』へ変身する

### ■ 建設市場開拓

#### □ 何を

1. サイトアシストパッケージの普及（建設市場）

#### □ どこへ

1. 全国の地場ゼネコン ターゲット 約2,600社

※年間の最低元請施工現場数で10現場以上を見込める企業が対象

#### □ どのように

1. 営業部長による、顧客キーマンへの定期訪問による顧客基盤の構築推進（BtoB）
2. 支店営業による、現場キーマンへの水平展開による効率的な顧客開拓（BtoC）
3. マーケティング・インサイドセールス・カスタマーサクセス機能の強化

### ■ 新市場開発

#### □ どこへ

1. 官公庁市場の開拓

#### □ 何を

1. クラウド映像サービス一式  
(ネットワークカメラ、通信・ネットワーク、クラウド録画)

#### □ どのように

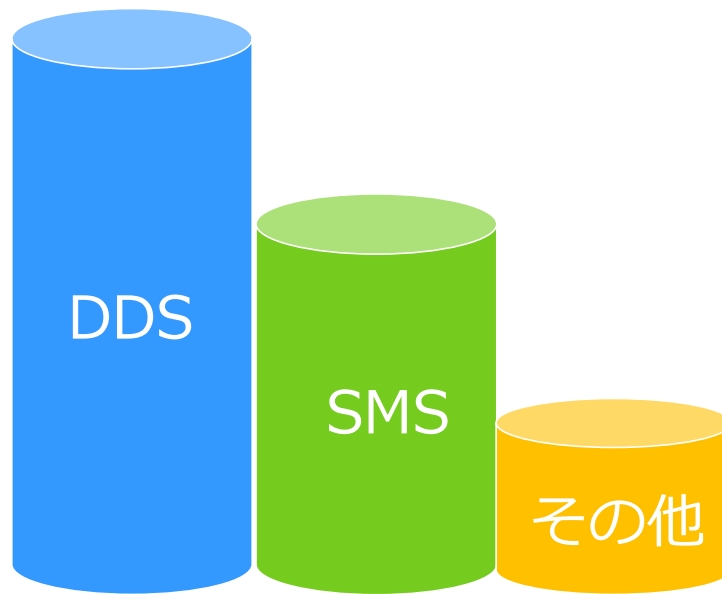
1. 簡易型河川監視カメラの入替・増設
2. 河川管理部署から道路・観光等への水平展開

## 中期経営計画 — 中期経営方針（どのように） —

### ▶ DDS事業により、効率的に顧客開拓・顧客基盤の構築を推進

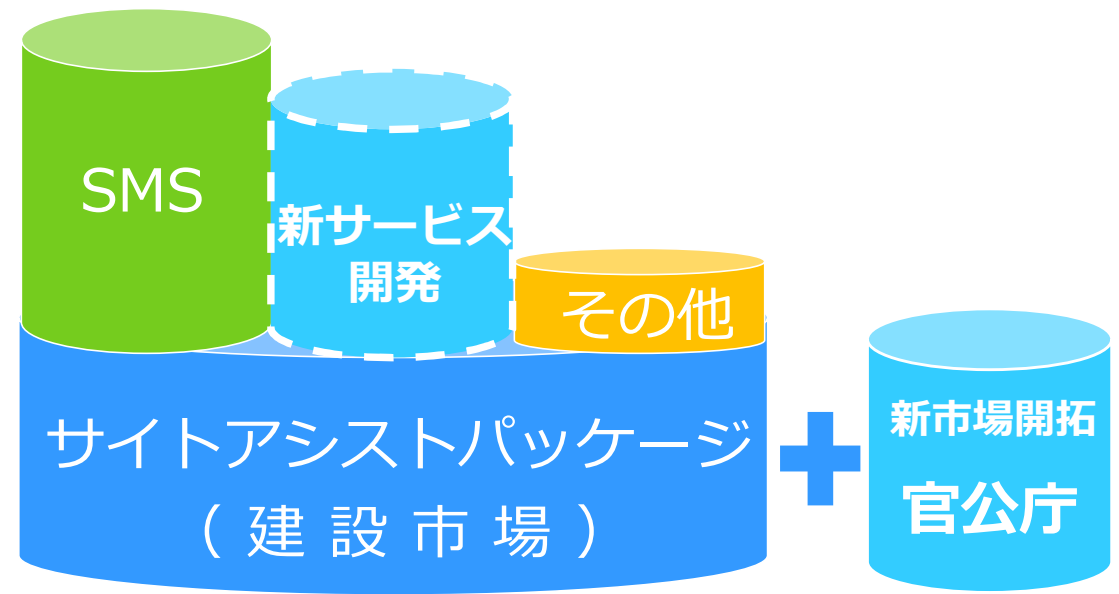
#### 【イメージ図】

##### ■ 従来



DDS・SMS・SHを  
並行で事業展開

##### ■ 中期経営計画での取り組み



DDS事業・SAパッケージをベースに展開し、  
①顧客特性に応じたサービスを上乘せする  
②新市場の開拓⇒官公庁向けサービス強化

## 中期経営計画 — 中期経営目標 —

- ▶ 中期経営方針に基づき、改めて2026年3月期において以下の目標を達成すべく事業を推進

| 売上高                        | 営業利益                      | 営業利益率 | ROE  | リピート率※ |
|----------------------------|---------------------------|-------|------|--------|
| 128億円<br>2023年3月期比<br>+18% | 33億円<br>2023年3月期比<br>+22% | 25%超  | 20%超 | 90%超   |

※リピート率は、直接的なユーザーである現場代理人を対象に、下記の計算式で算出しております。

$$\text{リピート率} = \frac{\text{前期取引があり、かつ当期取引があった現場代理人数}}{\text{前期取引があった現場代理人数}}$$

---

# サイトアシストパッケージについて

---

- ▶ サイトアシストパッケージとは  
現場情報共有プラットフォーム(SAダッシュボード)、現場情報関連  
コンテンツ、現場支援室構築サービスの3つをパッケージで提供

## ①現場情報共有プラットフォーム (SAダッシュボード)



## ②現場情報関連コンテンツ



## ③現場支援室構築サービス





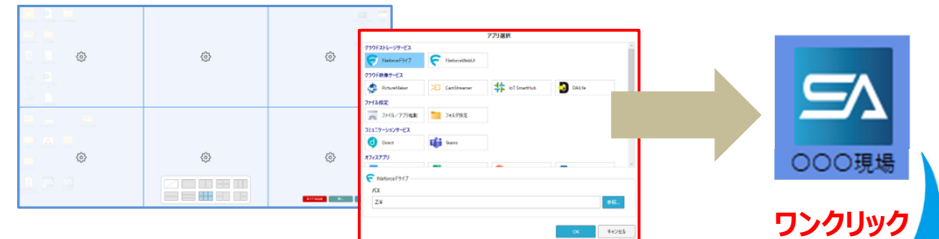
## ① 現場情報共有プラットフォーム (SAダッシュボード)

お客様が業務支援に必要な情報を1画面に統合化、ボタン1つで情報にアクセスし、瞬時に画面に表示させ、データや情報の検索の手間を大幅に削減します。

①様々な画面レイアウトを選択し、必要な情報を統合



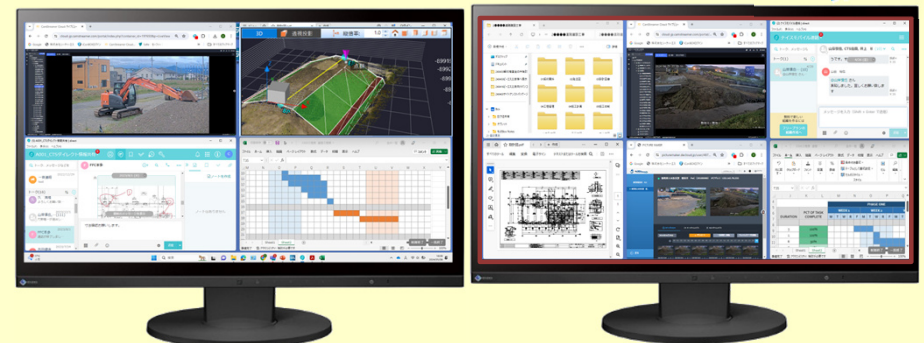
②統合したいデータ・情報・アプリを選択しテンプレート化



③ワンクリックでデータ・情報を統合したダッシュボードを複数の関係者へ提供可能

### ダッシュボードで扱えるコンテンツ種類

- ・クラウドストレージの任意のフォルダやファイル  
工事データ（図面・工程表・施工計画書・写真等）
- ・WEBブラウザベースの各種サービス  
現場のライブ映像／遠隔臨場／IoTサービス等
- ・施工管理系アプリケーション  
3次元設計データ BIM/CIMデータ 写真・出来形管理等
- ・コミュニケーションツール



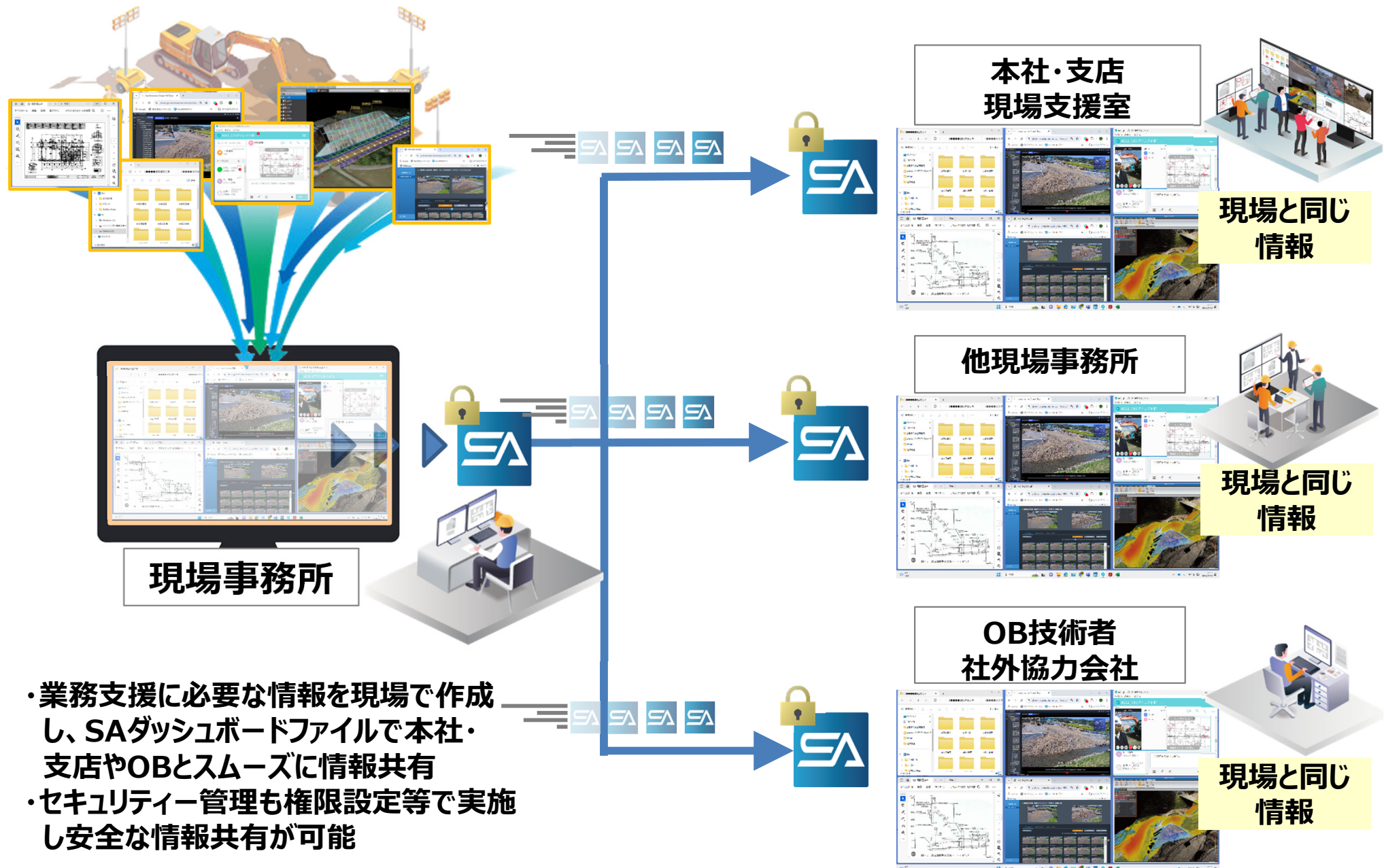
# 中期経営計画 —中期経営方針（何を）— ①現場情報共有プラットフォーム

## ▶ SAダッシュボード活用イメージ

The collage displays six different software interfaces used in construction management:

- ドキュメント情報 (Document Information):** A file management interface showing folders like '01契約関係' and '02発注図', and a 'fileforce For Construction' logo.
- ライブ映像情報 (Live Video Information):** A live video feed of a construction site with a 'CAMSTREAMER' logo.
- コミュニケーションツール (Communication Tool):** A messaging interface showing a chat window with a 'direct ダイレクト' logo.
- 設計情報 (Design Information):** A technical drawing interface showing a cross-section diagram of a river crossing, with a 'fileforce For Construction' logo.
- タイムラプス情報 (Time-lapse Information):** A time-lapse video interface showing a construction site, with a 'PictureMaker' logo.
- 施工管理情報 (Construction Management Information):** A 3D visualization of a construction site with a color-coded overlay.

## ▶ SAダッシュボード活用イメージ



# 中期経営計画 ―中期経営方針（何を）― ②現場情報関連コンテンツ

## ▶ ②現場情報関連コンテンツ

### PBコンテンツ

| カテゴリ                | サービス名                                                                               | 概要                                      | 特記事項                                | 提供形態 |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|------|
| クラウドストレージ           |    | すべての工事データファイルの保存・共有・活用                  | 資本業務提携                              | サブスク |
|                     |    | Fileforce for Constructionの工事期間レンタルサービス |                                     | レンタル |
| クラウド映像<br>(知覚情報の9割) |    | フルHD対応のライブ映像&クラウド録画サービス                 | 日本国内代理店                             | レンタル |
|                     |    | 映像施工記録となる全工程のタイムラプス動画サービス               | 資本業務提携<br>NETIS取得（2023/7）           | レンタル |
|                     |    | 顔認証による現場の入退場管理（CCUS連携）                  | 資本業務提携<br>CCUS連携<br>NETIS取得（2024/2） | レンタル |
| IoT連携               |  | AIカメラとIoT機器をつないだ安全・品質・防犯管理              | 資本業務提携<br>2024/1 サービス開始             | レンタル |

### 協業コンテンツ

| カテゴリ      | サービス名                                                                               | 概要                               | メーカー     | 提供形態 |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------|------|
| コミュニケーション |  | 現場向けビジネスチャット                     | LisB     | サブスク |
| 施工管理系アプリ  |  | 普段使いをサポートするBIM/CIMコミュニケーションシステム  | 福井コンピュータ | 販売   |
|           |  | i-Constructionを強力に支援する3D点群処理システム | 福井コンピュータ | 販売   |

# 中期経営計画 —中期経営方針（何を）— ②現場情報関連コンテンツ

## ▶ SAダッシュボード + 情報関連コンテンツ掲載イメージ

The collage displays six different digital tools used in construction management:

- ドキュメント情報 (Document Information):** A screenshot of a file management interface showing folders like '01契約関係' and '02発注図'. It features the **fileforce For Construction** logo.
- ライブ映像情報 (Live Video Information):** A screenshot of a live video stream from a construction site, showing heavy machinery and a river. It includes the **CAMSTREAMER** logo.
- コミュニケーションツール (Communication Tool):** A screenshot of a messaging app interface with a chat window and a technical drawing. It features the **direct ダイレクト** logo.
- 設計情報 (Design Information):** A screenshot of a technical drawing (cross-section of a riverbed) with the **fileforce For Construction** logo.
- タイムラプス情報 (Time-lapse Information):** A screenshot of a time-lapse video showing construction progress, with the **PictureMaker** logo.
- 施工管理情報 (Construction Management Information):** A screenshot of a 3D site model with color-coded areas, representing construction management data.

## ▶ ③現場支援室構築サービスとは

「SAダッシュボード」・「現場情報関連コンテンツ」とともに、モニタ等のハードウェア及び通信・ネットワーク等も提供することで、パッケージとしての提案が可能

### 8画面連結パッケージ

大規模な支援環境構築



### 4画面連結パッケージ

小～中規模な支援環境構築



### 現場向けパッケージ

現場事務所向けマルチ機能ディスプレイ等



本社支援室などの他、現場事務所環境も構築支援することでより連携がスムーズに

▶ サイトアシストパッケージ活用イメージ

①プラットフォーム + ②コンテンツ + ③構築サービス



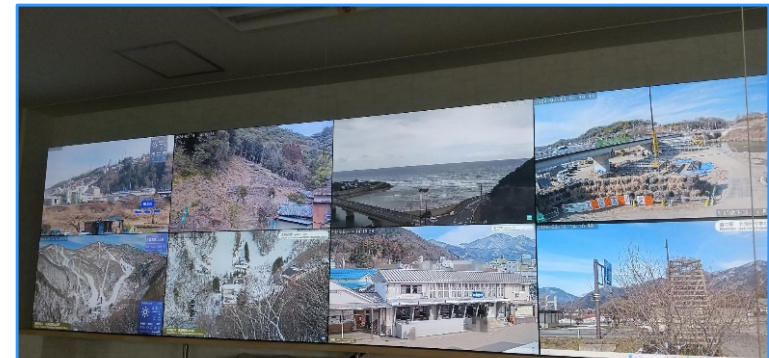
## ▶ サイトアシストパッケージ導入・現場支援室構築事例

### 現場支援室の環境構築を支援



#### その他サービス導入状況

- FFC契約
- ネットワークカメラBtoB契約



**活用①** ネットワークカメラで8現場の情報を一元管理し常に状況を把握（問題箇所把握）



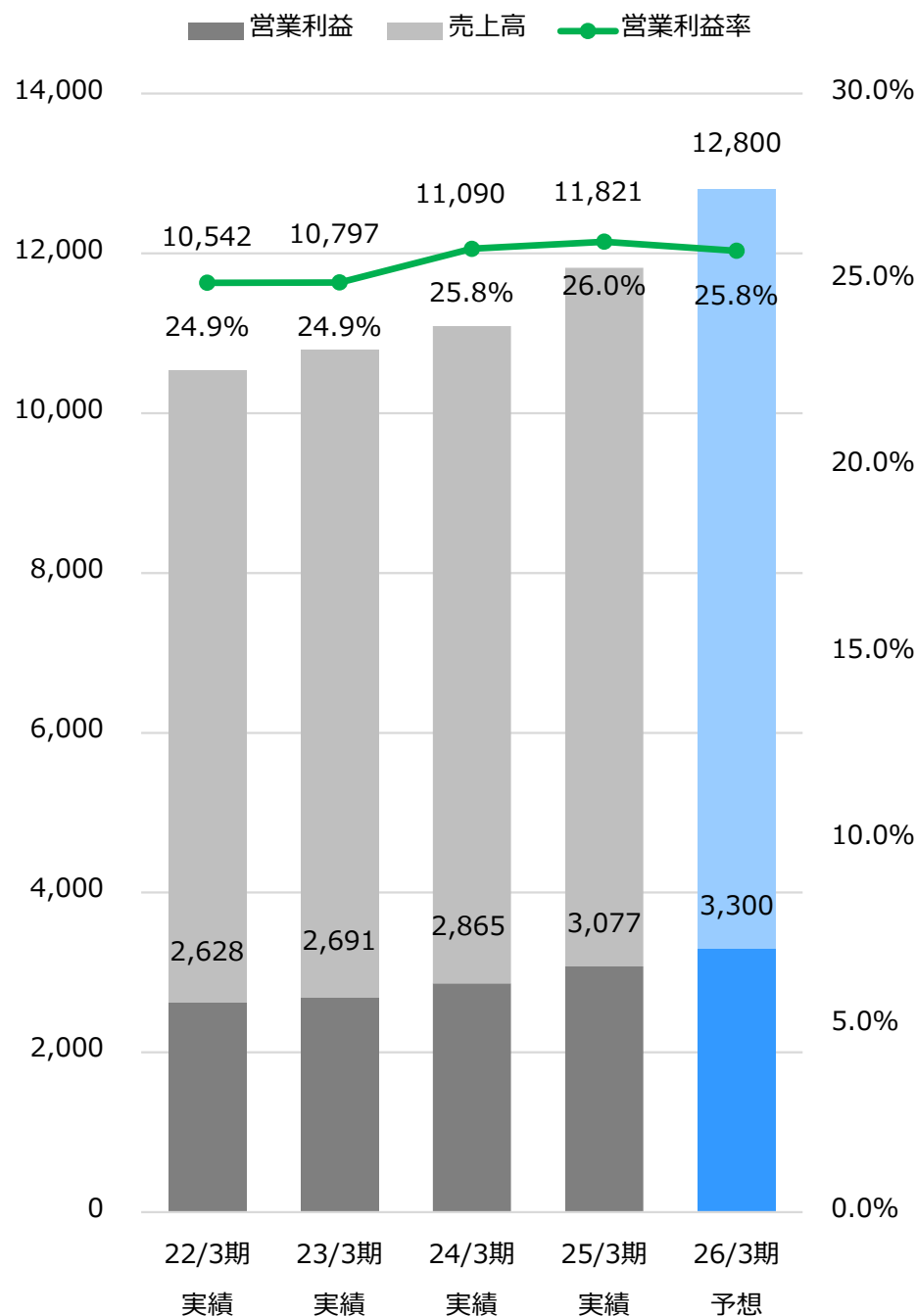
**活用②** 1現場のライブ映像、図面、工程表、タスク管理表を共有し、工程会議にて現場支援を実施

---

## Ⅲ. 2026年3月期業績予想

---

# 全社業績予想 2026年3月期予想



単位：百万円

|       | 2025/3期<br>通期 | 2026/3期<br>目標 | 前期対比  |        |
|-------|---------------|---------------|-------|--------|
|       |               |               | 増減額   | 前期比    |
| 売上高   | 11,821        | 12,800        | 978   | 108.3% |
| 営業利益  | 3,077         | 3,300         | 222   | 107.2% |
| 営業利益率 | 26.0%         | 25.8%         | △0.2% | —      |

▶ 「サイトアシストパッケージ」の営業展開を軌道に乗せ、17期連続で増収、15期連続で増益を目指す

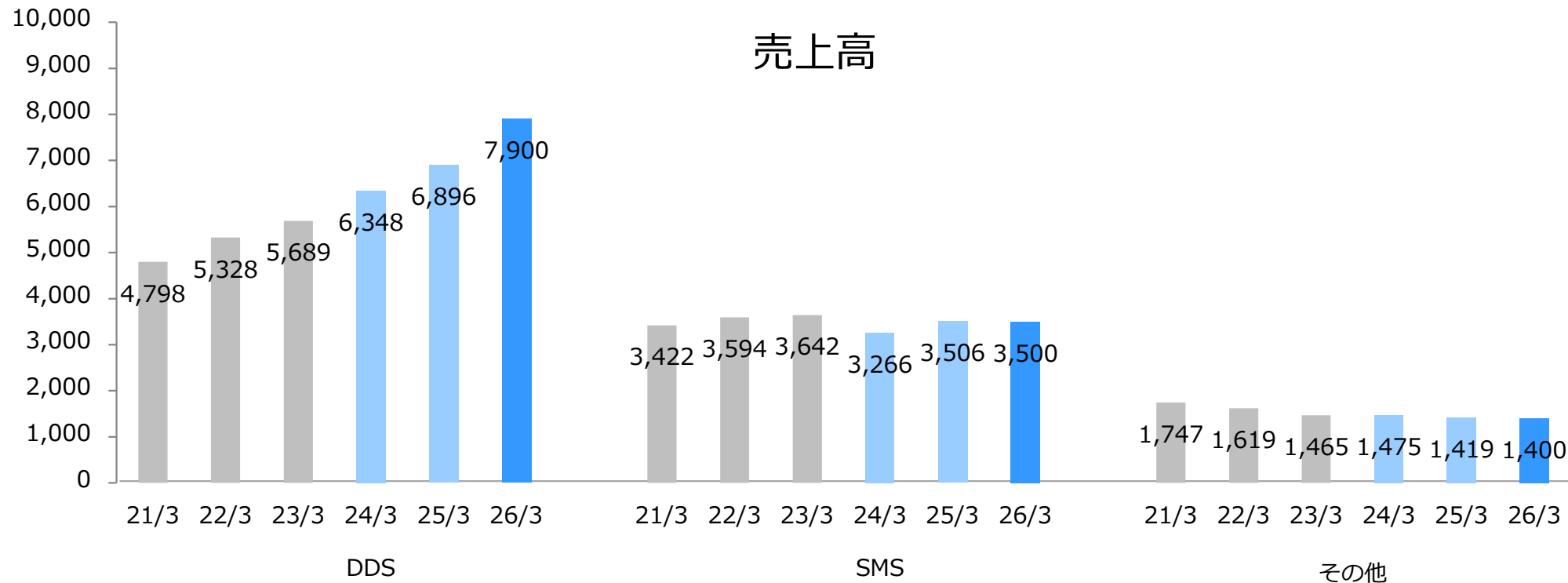
▶ 販管費では、体制構築のため、人材・システム等への積極的な投資を見込む

# セグメント別売上高予想 2026年3月期業績予想

単位：百万円

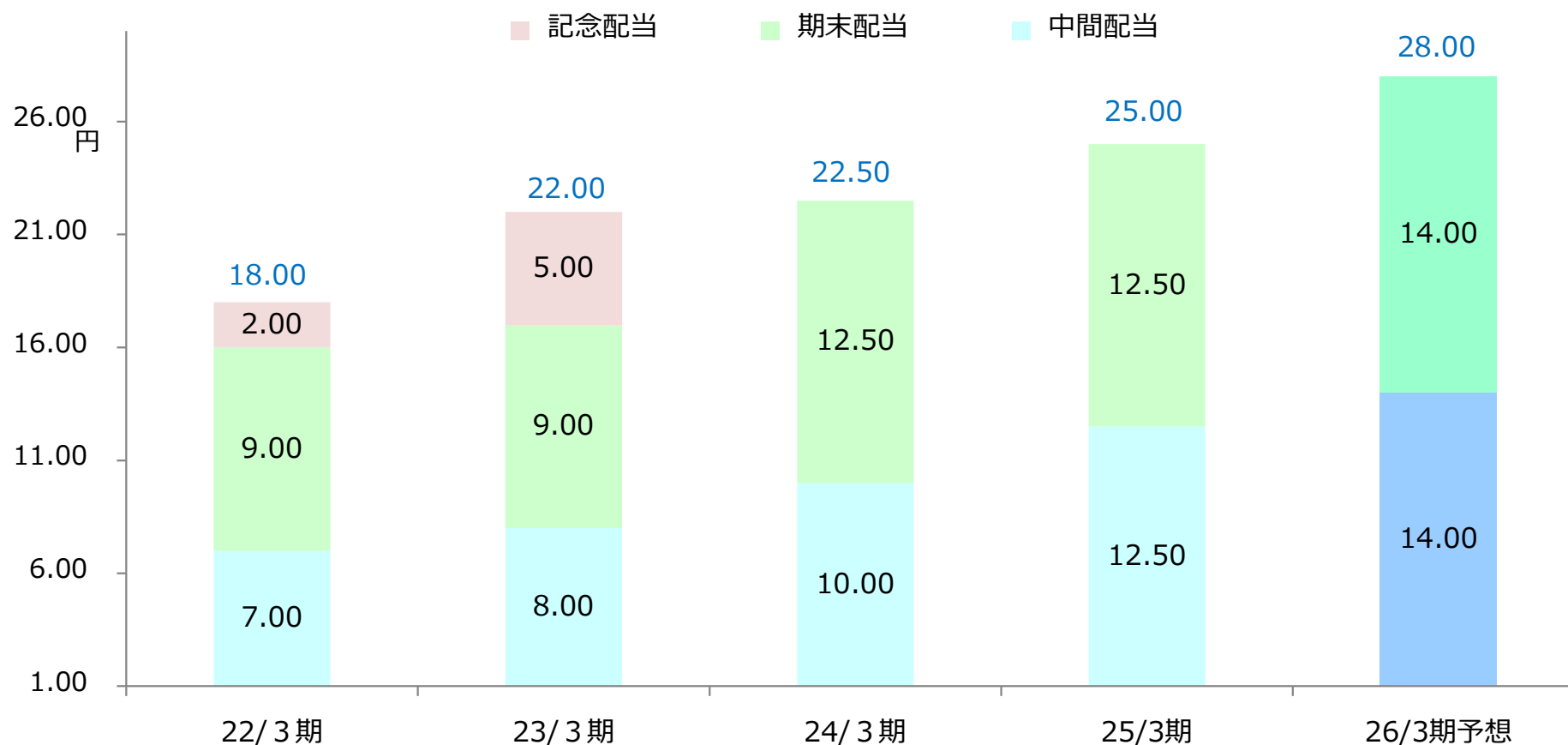
|              | 2025/3期       | 2026/3期       | 前期対比       |               |
|--------------|---------------|---------------|------------|---------------|
|              | 実績            | 予想            | 増減額        | 増減率           |
| DDS事業        | 6,896         | 7,900         | 1,003      | 114.6%        |
| SMS事業        | 3,506         | 3,500         | △6         | 99.8%         |
| その他（※）       | 1,419         | 1,400         | △19        | 98.7%         |
| <b>売上高合計</b> | <b>11,821</b> | <b>12,800</b> | <b>978</b> | <b>108.3%</b> |

※「その他」には、建設現場向けユニットハウス等のレンタル及び販売、道路標示及び標識の工事等が含まれております。



## 配当予想 2026年3月期予想

- ▶ 当中期経営計画期間（2024年3月期～2026年3月期）においては、累進配当方針を採用
- ▶ 一株当たり配当金は2025年3期対比で3.0円増配し、14期連続での増配を想定



※ 記念配当の内訳：22/3期 上場20周年記念配当2.00円、23/3期 創立50周年記念配当5.00円

※ 配当金の計算方法の詳細については巻末の参考資料をご参照ください

---

## IV. 參考資料

---

### ▶ デジタルデータサービス事業を主力事業として全国展開

#### DDS

##### 「サイトアシストパッケージ」の提案

- 遠隔地からの現場支援に必要な現場情報関連コンテンツを提供するプラットフォーム「サイトアシストダッシュボード」（以下SAダッシュボード）の提供
- クラウドストレージサービス・クラウド映像サービス等、「SAダッシュボード」と連携し、プラットフォームを充実する現場情報関連コンテンツの提供
- 「SAダッシュボード」・コンテンツとともに現場支援室の設置・導入支援等

#### SMS

##### 測量計測システム等の提案

- MDTS・GNSS等によるワンマン測量システムをレンタルで提供
- その他測量計測機器・関連システム等の提供

#### その他 (地域限定)

- IT環境を含めた建設現場向けユニットハウス「スマートハウス」をレンタルで提供
- 道路の標識・白線設置などの専門工事

## ▶ CTSの使命：全国の建設業・建設現場を支援

### 全国の建設業・建設現場

- 建設業は日本を支える地場産業
- 建設業の活性化は、道路をはじめとした社会インフラ等の維持・発展と一体

### 建設現場の課題

- 少子高齢化などにより労働力不足が深刻
- 有期で毎回異なる仕事環境から、生産性を高める業務環境を構築しにくい

### CTSはICTで建設現場の課題を解決

### CTSの強み

- ① 建設業・建設現場に特化したICT支援で現場の生産性を向上
- ② レンタル利用で導入コストが低い/短期現場でも使いやすい/資源消費の省力化に貢献
- ③ 全国ネットワークで全国の建設現場を個別・トータルでサポート/全国で安定した品質

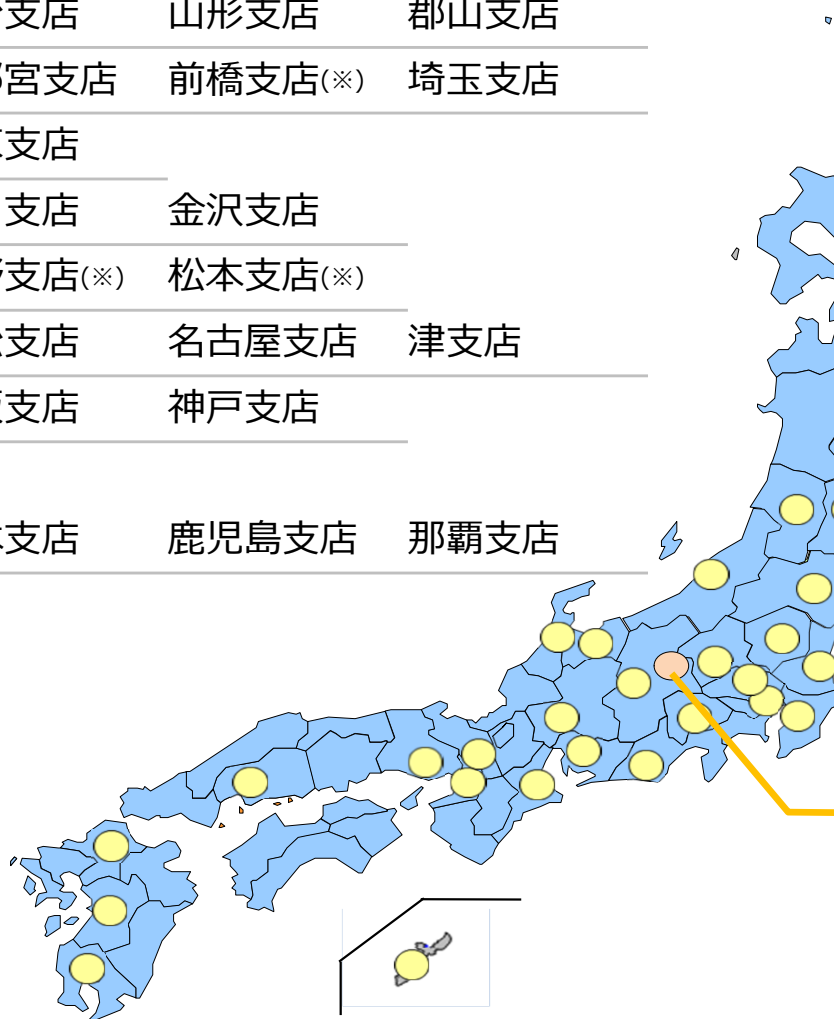
建設業の支援を通じて、持続可能な社会基盤の構築に貢献

# 全国ネットワーク — 参考資料 —

- ▶ 現在全国に31支店を展開
- ▶ デジタル機器/測量機器 管理センターにより全国でのレンタル提案を支援

|          |         |         |         |      |
|----------|---------|---------|---------|------|
| 北海エリア    | 札幌支店    | 旭川支店    | 帯広支店    |      |
| 東北エリア    | 盛岡支店    | 仙台支店    | 山形支店    | 郡山支店 |
| 関東エリア    | 水戸支店    | 宇都宮支店   | 前橋支店(※) | 埼玉支店 |
|          | 千葉支店    | 東京支店    |         |      |
| 北陸エリア    | 新潟支店(※) | 富山支店    | 金沢支店    |      |
| 甲信エリア    | 甲府支店(※) | 長野支店(※) | 松本支店(※) |      |
| 東海エリア    | 岐阜支店    | 浜松支店    | 名古屋支店   | 津支店  |
| 近畿エリア    | 京都支店    | 大阪支店    | 神戸支店    |      |
| 中国エリア    | 広島支店    |         |         |      |
| 九州・沖縄エリア | 福岡支店    | 熊本支店    | 鹿児島支店   | 那覇支店 |

※ SH取扱い支店



# サステナビリティについて — 参考資料 —

- ▶ ESG・SDGsの観点から、当社の事業方針を説明
- ▶ 持続可能性は事業の前提・SDGsは事業活動の延長線上でその一部へ貢献



詳細は当社ホームページ「サステナビリティについて」の項をご参照ください。

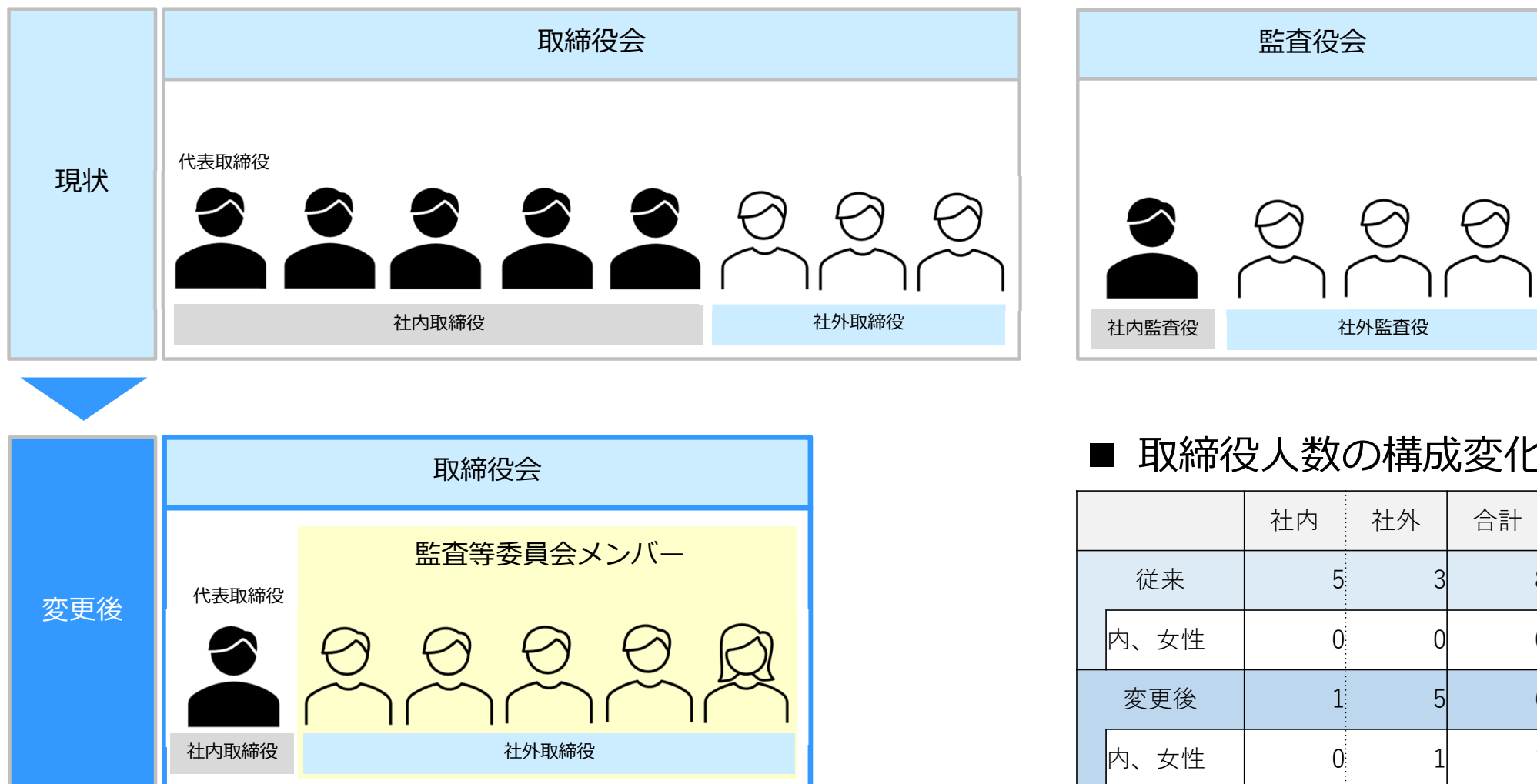
<https://www.cts-h.co.jp/company/sustainability/>

# 監査等委員会設置会社への移行 — 参考資料 —

## ▶ 監査役会設置会社から監査等委員会設置会社への移行を予定

- 体制移行とともに社外取締役の割合を高め、ガバナンス体制の強化を図る
- 併せて業務執行体制の整備・権限移譲を行い、意思決定の迅速化を図る

### ■ 概要図



### ■ 取締役人数の構成変化

|      | 社内 | 社外 | 合計 |
|------|----|----|----|
| 従来   | 5  | 3  | 8  |
| 内、女性 | 0  | 0  | 0  |
| 変更後  | 1  | 5  | 6  |
| 内、女性 | 0  | 1  | 1  |

## 主なリリース — 参考資料 —

| 発表日         | リリース区分 | 内容                                                        |
|-------------|--------|-----------------------------------------------------------|
| 2025年4月17日  | その他    | 給与水準の引き上げに関するお知らせ                                         |
| 2025年3月14日  | 組織     | 監査等委員会設置会社移行後の役員の異動に関するお知らせ                               |
| 2025年3月14日  | 組織     | 監査等委員会設置会社への移行及び定款の一部変更に関するお知らせ                           |
| 2024年12月20日 | 事業     | タイムラプス動画自動作成システム「PictureMaker」が国土交通省NETISにて「VE評価」に認定されました |
| 2024年11月18日 | 株式     | 自己株式立会外買付取引（ToSTNeT-3）による自己株式の取得結果及び取得終了に関するお知らせ          |
| 2024年11月15日 | 株式     | 自己株式の取得及び自己株式立会外買付取引（ToSTNeT-3）による自己株式の買付けに関するお知らせ        |
| 2024年7月31日  | 株式     | 自己株式の消却に関するお知らせ                                           |
| 2024年6月17日  | 株式     | 自己株式立会外買付取引（ToSTNeT-3）による自己株式の取得結果及び取得終了に関するお知らせ          |
| 2024年6月14日  | 株式     | 自己株式の取得及び自己株式立会外買付取引（ToSTNeT-3）による自己株式の買付けに関するお知らせ        |
| 2024年5月9日   | 事業     | 現場情報共有プラットフォーム「サイトアシストダッシュボード」リリースのお知らせ                   |
| 2024年4月30日  | 株式     | 自己株式の消却に関するお知らせ                                           |
| 2024年3月22日  | 事業     | 顔認証入退管理システム「DAILYe（デイリー）」がNETISに登録されました                   |
| 2024年3月15日  | 組織     | 九州エリアの営業部統合に関するお知らせ                                       |
| 2024年3月1日   | 事業     | クラウド録画サービス『CAMSTREAMER Cloud』の日本国内専用サーバを設置しサービス提供を開始しました  |
| 2024年2月7日   | 事業     | 転圧管理システム「Geo-Press Cloud」がNETISに登録されました                   |
| 2024年1月31日  | 配当予想   | 配当政策の変更及び配当予想の修正（増配）に関するお知らせ                              |
| 2024年1月31日  | 方針     | 2024年3月期 通期業績予想の修正に関するお知らせ                                |
| 2023年12月12日 | 事業     | 「D.E.IoT SmartHub」2024年1月のリリースに関するお知らせ                    |
| 2023年12月7日  | その他    | 全社員を対象とした給与水準の引き上げに関するお知らせ                                |
| 2023年9月1日   | 組織     | 経営組織機構の変更及び取締役の管掌変更に関するお知らせ                               |

# 株式情報(2025年 3月31日現在) — 参考資料 —

|        |             |
|--------|-------------|
| 発行済株式数 | 42,000,000株 |
| 株主数    | 8,079名      |

| 大株主上位 10名                             | 所有株式数<br>(株) | 発行済株式<br>総数に対する<br>所有株式数<br>の割合(※) |
|---------------------------------------|--------------|------------------------------------|
| 有限会社横島                                | 16,000,000   | 38.7%                              |
| 日本マスタートラスト信託銀行<br>株式会社(信託口)           | 4,033,500    | 9.8%                               |
| 株式会社日本カストディ銀行(信託口)                    | 1,432,800    | 3.5%                               |
| THE BANK OF NEW YORK MELLON<br>140040 | 1,064,334    | 2.6%                               |
| 株式会社八十二銀行                             | 835,200      | 2.0%                               |
| 光通信株式会社                               | 801,600      | 1.9%                               |
| K I A F U N D 1 3 6                   | 751,960      | 1.8%                               |
| 猪股和典                                  | 666,000      | 1.6%                               |
| シーティーエス社員持株会                          | 545,100      | 1.3%                               |
| 野村信託銀行株式会社(信託口)                       | 364,500      | 0.9%                               |
| 計                                     | 26,494,994   | 64.1%                              |

| 所有株式数別状況             | 株主数<br>(名) | 持株数<br>(株) | 株主<br>構成比 | 持株<br>構成比 |
|----------------------|------------|------------|-----------|-----------|
| 100株未満               | 1,893      | 28,422     | 23.4%     | 0.1%      |
| 100株以上500株未満         | 4,235      | 693,019    | 52.4%     | 1.7%      |
| 500株以上1,000株未満       | 650        | 398,321    | 8.0%      | 0.9%      |
| 1,000株以上5,000株未満     | 902        | 1,786,011  | 11.2%     | 4.3%      |
| 5,000株以上10,000株未満    | 147        | 1,033,382  | 1.8%      | 2.5%      |
| 10,000株以上50,000株未満   | 179        | 3,558,965  | 2.2%      | 8.5%      |
| 50,000株以上100,000株未満  | 34         | 2,342,689  | 0.4%      | 5.6%      |
| 100,000株以上500,000株未満 | 29         | 5,341,852  | 0.4%      | 12.7%     |
| 500,000株以上           | 10         | 26,817,339 | 0.1%      | 63.9%     |

| 所有者別株式分布状況 | 株主数<br>(名) | 持株数<br>(株) | 株主<br>構成比 | 持株<br>構成比 |
|------------|------------|------------|-----------|-----------|
| 個人・その他     | 7,895      | 10,751,370 | 97.7%     | 25.6%     |
| 金融機関       | 10         | 6,986,000  | 0.1%      | 16.6%     |
| その他の法人     | 46         | 17,177,400 | 0.6%      | 40.9%     |
| 外国法人等      | 101        | 5,922,818  | 1.3%      | 14.1%     |
| 金融商品取引業者   | 26         | 475,567    | 0.3%      | 1.1%      |
| 自己名義株式     | 1          | 686,845    | 0.0%      | 1.6%      |

※自己株式686,845株は上記から除いております。  
※発行済株式総数から自己株式686,845株を除き所有株式数の割合を計算しております。

※2024年5月15日付で自己株式1,000,000株の消却、2024年6月17日付で自己株式426,000株の取得、2024年8月8日付で自己株式400,000株の消却及び2024年11月18日付で自己株式640,000株の取得を行っております。2025年 3月31日現在の自己株式数は686,845株となっております。

- ▶ 当中期経営計画期間（2024年3月期～2026年3月期）においては、累進配当方針を採用

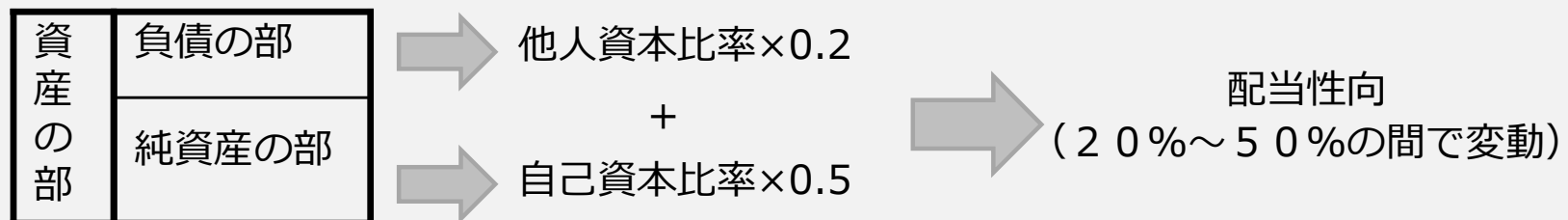
一株当たり配当金について

「前期の水準（記念配当などを除く）に対して維持又は増配」

- 事業形態の転換に取り組む中、それによって配当金額が変動することは、業績連動の趣旨と異なるため

※従来の配当方針

$$\text{配当性向} = \text{自己資本比率} \times 0.5 + (1 - \text{自己資本比率}) \times 0.2$$



- 配当金総額 = 当期純利益 × 配当性向 - 中間配当金総額
- 1株当たり期末配当金 = 配当金総額 ÷ 発行済株式総数

# 本資料における注記事項

この資料に記載されている当社の現在の計画、戦略、見通しなどのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた判断に基づいております。経済、競合状況にかかわるリスクや不確定要因により、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合があります。

※各業績数値及び増減額等については、単位未満を切り捨てて表示しております。

※増減率等については、小数点第二位を四捨五入して表示しております。



株式会社 シーティーエス

投資家情報のほか、会社概要、製品情報やニュースなど、シーティーエスに関する様々な情報がご覧いただけます

<https://www.cts-h.co.jp/>

