

# 独立役員届出書

## 1. 基本情報

|                                                                    |                                                |         |           |      |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------|-----------|------|
| 会社名                                                                | 株式会社アダストリア                                     |         | コード       | 2685 |
| 提出日                                                                | 2025/5/2                                       | 異動（予定）日 | 2025/5/29 |      |
| 独立役員届出書の提出理由                                                       | 5月29日開催予定の当社第75回定時株主総会において新たな社外役員の選任議案が付議されるため |         |           |      |
| <input checked="" type="checkbox"/> 独立役員の資格を充たす者を全て独立役員に指定している（※1） |                                                |         |           |      |

## 2. 独立役員・社外役員の独立性に関する事項

| 番号 | 氏名         | 社外取締役／<br>社外監査役 | 独立役員 | 役員の属性（※２・３） |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |          | 異動内容 | 本人の<br>同意 |
|----|------------|-----------------|------|-------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|------|-----------|
|    |            |                 |      | a           | b | c | d | e | f | g | h | i | j | k | l | 該当<br>なし |      |           |
| 1  | 水留 浩一      | 社外取締役           | ○    |             |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | ○ |          | 有    |           |
| 2  | 松岡 竜大      | 社外取締役           | ○    |             |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | ○ |          | 有    |           |
| 3  | シェイクスピア 悦子 | 社外取締役           | ○    |             |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | ○ | 新任       | 有    |           |
| 4  | リュウ シーチャウ  | 社外取締役           | ○    |             |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | ○ | 新任       | 有    |           |
| 5  | 海老原和彦      | 社外取締役           | ○    |             |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | ○ |          | 有    |           |
| 6  | 茂木 香子      | 社外取締役           | ○    |             |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | ○ |          | 有    |           |

## 3. 独立役員の属性・選任理由の説明

| 番号 | 該当状況についての説明（※4） | 選任の理由（※5）                                                                                                                                                                     |
|----|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  |                 | グローバル・コンサルティングファームにおける企業変革の経験に加え、各種企業の経営者を歴任する中で培ってきた豊富な経験や見識を有しておられ、当社の経営に活かすことができるため。<br>また、東京証券取引所の定める独立役員要件を満たしており、一般株主と利益相反の生じる恐れはないと判断し、独立役員に指定しております。                  |
| 2  |                 | 大手企業（ITコンサルティング業）において、IT・デジタルの専門性を軸としたサービス統括責任者および情報セキュリティ部門の責任者として数多くの実績を有しておられ、当社の経営に活かすことができるため。<br>また、東京証券取引所の定める独立役員要件を満たしており、一般株主と利益相反の生じる恐れはないと判断し、独立役員に指定しております。      |
| 3  |                 | グローバルに展開する大手エンターテインメント企業やIT企業において、マーケティング部門および広告営業部門の責任者として数多くの実績を有しており、当社の経営に活かすことができるため。<br>また、東京証券取引所の定める独立役員要件を満たしており、一般株主と利益相反の生じる恐れはないと判断し、独立役員に指定しております。               |
| 4  |                 | グローバルに展開する複数の企業において、マーケティング部門の責任者としての数多くの実績に加え、海外現地法人や現職の企業における経営者として培ってきた経験や見識を有しており、当社の経営に活かすことができるため。<br>また、東京証券取引所の定める独立役員要件を満たしており、一般株主と利益相反の生じる恐れはないと判断し、独立役員に指定しております。 |
| 5  |                 | 投資銀行業務を行う会社における豊富な経験と専門的な知識を当社の監査等委員としての職務に活かすことができるため。<br>また、東京証券取引所の定める独立役員要件を満たしており、一般株主と利益相反の生じる恐れはないと判断し、独立役員に指定しております。                                                  |
| 6  |                 | 弁護士としての専門的知見および企業法務に係る豊富な経験および見識を当社の監査等委員としての職務に活かすことができるため。<br>また、東京証券取引所の定める独立役員要件を満たしており、一般株主と利益相反の生じる恐れはないと判断し、独立役員に指定しております。                                             |

## 4. 補足説明

|  |
|--|
|  |
|--|

※1 社外役員のうち、独立役員の資格を充たす者の全員について、独立役員として届け出ている場合には、チェックボックスをチェックしてください。

※2 役員の属性についてのチェック項目

- a. 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b. 上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与（社外監査役の場合）
- c. 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- d. 上場会社の親会社の監査役（社外監査役の場合）
- e. 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- f. 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- g. 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- h. 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- i. 上場会社の主要株主（当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者）
- j. 上場会社の取引先（f、g及びhのいずれにも該当しないもの）の業務執行者（本人のみ）
- k. 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者（本人のみ）
- l. 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者（本人のみ）

以上のa～lの各項目の表記は、取引所の規則に規定する項目の文言を省略して記載しているものであることにご留意ください。

※3 本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」を表示してください。  
近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」を表示してください。

※4 a～lのいずれかに該当している場合には、その旨（概要）を記載してください。

※5 独立役員の選任理由を記載してください。