

FACT BOOK

FY 3/2025 Financial Results (2024/4/1-2025/3/31)



株式会社ワークマン

WORKMAN CO., LTD.

目次	CONTENTS	
決算概要（非連結）	Financial Summary (unconsolidated)	Page
1. 累計損益計算書	Cumulative income statement	2
2. 四半期損益計算書	Quarterly income statement	3
3. 貸借対照表	Balance sheet	4
4. 販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	5
5. 店舗荒利益率の推移	Changes in store gross profit margin	5
6. 商品別売上高	Sales by product category	6
7. ブランド別売上高	Sales by product brand	7
8. 業態別売上高前期比	Sales by business type YoY (Monthly sales all chain stores)	7
9. 加盟店からの収入	Income from FCs	8
10. 地域別・店舗年齢別販売データ（既存店）	Sales data by Region and Store age (Same stores)	8
11. 県別店舗数・売上高（チェーン全店）	Number of stores and sales by prefecture(all chain stores)	9
12. 運営形態別店舗数・FC比率	Number of stores and FC ratio by operation type	10
13. 月次売上高の推移	Changes in monthly sales	11
14. 主要財務指標	Major financial indicator	12
15. 設備投資	Capital expenditure	12
16. キャッシュ・フロー計算書	Statement of cash flows	12

1. 累計損益計算書 Cumulative income statement

(単位：百万円) (Millions of Yen)													
科目 Account		第41期(FY3/22) 2021.4.1-2022.3.31		第42期(FY3/23) 2022.4.1-2023.3.31		第43期(FY3/24) 2023.4.1-2024.3.31		第44期(FY3/25) 2024.4.1-2025.3.31		第45期通期予想 FY3/26 2Q(forecast)		第45期通期予想 FY3/26(forecast)	
		金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
		Amount	YoY	Amount	YoY	Amount	YoY	Amount	YoY	Amount	YoY	Amount	YoY
直営店売上高 Sales at directly managed stores		9,902	103.5%	10,965	110.7%	14,323	130.6%	17,215	120.2%	10,894	135.8%	20,814	120.9%
加盟店売上高 Sales at franchise stores		146,695	107.0%	158,891	108.3%	160,926	101.3%	165,917	103.1%	85,490	102.8%	172,155	103.8%
チェーン全店売上高 Sales at all chain stores		156,597	106.8%	169,856	108.5%	175,250	103.2%	183,132	104.5%	96,385	105.7%	192,970	105.4%
既存店売上高 Same stores sales			101.5%		102.6%		98.6%		101.1%		101.3%		100.8%
	加盟店からの収入 Ravenues from FCs	32,715	130.5%	35,311	107.9%	35,872	101.6%	37,110	103.5%	19,177	103.3%	38,700	104.3%
	その他の営業収入 Other operating revenue	96	2.4%	119	124.0%	130	109.1%	153	117.2%	61	105.0%	155	101.9%
	営業収入 Operating revenue	32,812	112.7%	35,430	108.0%	36,003	101.6%	37,263	103.5%	19,239	103.3%	38,856	104.3%
	直営店売上高 Sales at directly managed stores	9,902	103.5%	10,965	110.7%	14,323	130.6%	17,215	120.2%	10,894	135.8%	20,814	120.9%
	加盟店向け商品供給売上高 Net sales from the supply of products to FCs	73,549	109.6%	81,893	111.3%	82,324	100.5%	82,454	100.2%	40,127	102.5%	87,481	106.1%
	売上高 Net sales	83,452	108.8%	92,858	111.3%	96,647	104.1%	99,670	103.1%	51,022	108.2%	108,295	108.7%
	営業総収入 Total operating revenue	116,264	109.9%	128,289	110.3%	132,651	103.4%	136,933	103.2%	70,262	106.8%	147,152	107.5%
	売上原価 Cost of sales	70,207	109.6%	83,529	119.0%	85,420	102.3%	85,771	100.4%	42,585	103.8%	90,648	105.7%
売上総利益 Gross profit	13,244	104.8%	9,329	70.4%	11,226	120.3%	13,899	123.8%	8,437	137.1%	17,646	127.0%	
営業総利益 Adjusted OP before SG&A	46,056	110.3%	44,759	97.2%	47,230	105.5%	51,162	108.3%	27,676	111.7%	56,503	110.4%	
販売費及び一般管理費 Selling,general and administrative expenses	19,254	108.1%	20,652	107.3%	24,087	116.6%	26,768	111.1%	14,773	115.0%	30,497	113.9%	
営業利益 Operating profit	26,802	111.9%	24,106	89.9%	23,142	96.0%	24,394	105.4%	12,903	108.2%	26,005	106.6%	
経常利益 Ordinary profit	27,395	107.8%	24,664	90.0%	23,666	96.0%	24,904	105.2%	13,288	109.1%	26,760	107.5%	
特別損失 Extraordinary Loss	83	146.9%	13	15.9%	31	233.7%	16	52.2%	15	151.5%	25	154.2%	
当期純利益 Net income	18,303	107.4%	16,656	91.0%	15,986	96.0%	16,892	105.7%	8,212	109.1%	18,100	107.2%	

2. 四半期損益計算書 Quarterly income statement

(単位：百万円) (Millions of Yen)

科目 Account	第41期(FY3/21)4Q 2022.1.1-2022.3.31		第42期(FY3/22)4Q 2023.1.1-2023.3.31		第43期(FY3/23)4Q 2024.1.1-2024.3.31		第44期(FY3/24)4Q 2025.1.1-2025.3.31	
	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
	Amount	YoY Change	Amount	YoY Change	Amount	YoY Change	Amount	YoY Change
直営店売上高 Sales at directly managed stores	1,841	95.0%	2,349	127.6%	3,022	128.7%	3,651	120.8%
加盟店売上高 Sales at franchise stores	28,793	106.6%	29,635	102.9%	30,859	104.1%	31,267	101.3%
チェーン全店売上高 Sales at all chain stores	30,634	105.8%	31,985	104.4%	33,882	105.9%	34,918	103.1%
既存店売上高 Same stores sales		101.8%		98.8%		102.0%		99.6%
加盟店からの収入 Revenues from FCs	6,372	135.1%	6,636	104.1%	6,769	102.0%	7,007	103.5%
その他の営業収入 Other operating revenue	43	4.6%	54	124.3%	68	124.8%	63	93.6%
営業収入 Operating revenue	6,416	113.2%	6,691	104.3%	6,837	102.2%	7,071	103.4%
直営店売上高 Sales at directly managed stores	1,841	95.0%	2,349	127.6%	3,022	128.7%	3,651	120.8%
加盟店向け商品供給売上高 Net sales from the supply of products to FCs	16,227	107.4%	18,404	113.4%	16,628	90.4%	18,605	111.9%
売上高 Net sales	18,069	106.0%	20,753	114.9%	19,651	94.7%	22,256	113.3%
営業総収入 Total operating revenue	24,485	107.8%	27,445	112.1%	26,489	96.5%	29,328	110.7%
売上原価 Cost of sales	15,581	106.7%	18,843	120.9%	18,134	96.2%	18,992	104.7%
売上総利益 Gross profit	2,487	101.7%	1,910	76.8%	1,517	79.4%	3,264	215.2%
営業総利益 Adjusted OP before SG&A	8,903	109.7%	8,601	96.6%	8,354	97.1%	10,335	123.7%
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	4,686	109.2%	5,262	112.3%	5,890	111.9%	6,615	112.3%
営業利益 Operating profit	4,216	110.3%	3,339	79.2%	2,464	73.8%	3,720	151.0%
経常利益 Ordinary profit	4,342	105.1%	3,465	79.8%	2,580	74.5%	3,866	149.9%
特別損失 Extraordinary Loss	-3	-13.7%	3	-126.8%	3	93.6%	2	68.6%
四半期純利益 Net income	3,989	107.7%	3,447	86.4%	2,899	84.1%	3,873	133.6%

3. 貸借対照表 Balance sheet

(単位：百万円) (Millions of Yen)

科目	Account	第42期(FY3/23) 2023.3.31 金額 Amount	第43期(FY3/24) 2024.3.31 金額 Amount	第44期(FY3/25) 2025.3.31 金額 Amount	前期末比増減 Change
資産の部	Assets				
現金及び預金	Cash and deposits	62,640	68,187	80,381	12,193
加盟店貸勘定	Accounts receivable-due from FCs	13,459	14,407	12,594	-1,812
商品	Merchandise	21,911	25,270	24,084	-1,185
その他	Other	3,379	4,782	4,005	-777
流動資産合計	Current assets	101,390	112,648	121,066	8,418
有形固定資産	Property, plant and equipment	27,149	28,755	32,814	4,058
無形固定資産	Intangible assets	884	760	1,090	329
投資その他の資産	Investments and other assets	6,322	6,197	7,259	1,062
固定資産合計	Non-current assets	34,355	35,714	41,164	5,450
資産合計	Total assets	135,746	148,362	162,231	13,868
負債の部	Liabilities				
買掛金	Accounts payable-trade	7,168	7,205	8,852	1,647
短期借入金	Short-term loans payable	1,350	1,350	1,350	-
未払金	Accounts payable-other	3,466	3,444	4,060	616
未払法人税等	Income tax payable	3,800	4,054	4,654	599
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	27	23	23	0
その他	other	1,360	2,257	3,204	947
流動負債合計	Current liabilities	17,172	18,334	22,145	3,810
リース債務	Lease obligations	577	458	344	-113
長期預り保証金	Long-term guarantee deposits	963	978	1,003	25
資産除去債務	Asset retirement obligations	2,495	2,962	3,281	318
その他	other	300	200	154	-46
固定負債合計	Non-current liabilities	4,337	4,599	4,783	183
負債合計	Total liabilities	21,510	22,934	26,928	3,994
純資産の部	Net assets				
資本金	Share capital	1,622	1,622	1,622	-
資本剰余金	Caital surplus	1,342	1,342	1,342	-
利益剰余金	Retained earnings	111,105	121,541	132,884	11,342
自己株式	Treasury shares	-67	-68	-68	0
株主資本合計	Shareholders' equity	114,002	124,438	135,781	11,342
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	233	990	-478	-1,468
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	135,746	148,362	162,231	13,868

4. 販売費及び一般管理費 Selling,general and administrative expenses

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間	Comulative SG&A	第41期(FY3/22) 2021.4.1-2022.3.31			第42期(FY3/23) 2022.4.1-2023.3.31			第43期(FY3/24) 2023.4.1-2024.3.31			第44期(FY3/25) 2024.4.1-2025.3.31		
科目	Account	金額 Amount	売上比 Sales Ratio	前期比 YoY Change	金額 Amount	売上比 Sales Ratio	前期比 YoY Change	金額 Amount	売上比 Sales Ratio	前期比 YoY Change	金額 Amount	売上比 Sales Ratio	前期比 YoY Change
人件費	Labor cost	3,535	2.3%	106.5%	3,700	2.2%	104.7%	4,008	2.3%	108.3%	4,404	2.4%	109.9%
販売費	Selling cost	972	0.6%	87.3%	1,084	0.6%	111.5%	1,405	0.8%	129.6%	1,544	0.8%	109.9%
旅費交通費	Traveling expenses	266	0.2%	111.5%	322	0.2%	120.8%	429	0.2%	133.4%	451	0.2%	105.1%
運賃	Freight costs	1,410	0.9%	49.5%	1,422	0.8%	100.9%	1,935	1.1%	136.0%	2,113	1.2%	109.2%
地代家賃	Rent	5,830	3.7%	280.3%	6,000	3.5%	102.9%	6,636	3.8%	110.6%	7,008	3.8%	105.6%
消耗品費	Supply expenses	714	0.5%	74.7%	741	0.4%	103.7%	800	0.5%	108.0%	1,022	0.6%	127.8%
業務委託料	Outsourcing expenses	2,426	1.5%	69.1%	2,865	1.7%	118.1%	3,719	2.1%	129.8%	4,398	2.4%	118.3%
減価償却費	Depreciation	2,013	1.3%	121.8%	2,305	1.4%	114.5%	2,732	1.6%	118.5%	3,008	1.6%	110.1%
その他	Other	2,083	1.3%	100.3%	2,210	1.3%	106.1%	2,420	1.4%	109.5%	2,815	1.5%	116.3%
合計	Total	19,254	12.3%	108.1%	20,652	12.2%	107.3%	24,087	13.7%	116.6%	26,768	14.6%	111.1%

会計期間	Quarterly SG&A	第41期(FY3/22)4Q 2022.1.1-2022.3.31			第42期(FY3/23)4Q 2023.1.1-2023.3.31			第43期(FY3/24)4Q 2024.1.1-2024.3.31			第44期(FY3/25)4Q 2025.1.1-2025.3.31		
科目	Account	金額 Amount	売上比 Sales Ratio	前期比 YoY Change	金額 Amount	売上比 Sales Ratio	前期比 YoY Change	金額 Amount	売上比 Sales Ratio	前期比 YoY Change	金額 Amount	売上比 Sales Ratio	前期比 YoY Change
人件費	Labor cost	877	2.9%	105.1%	917	2.9%	104.6%	1,012	3.2%	110.3%	1,115	3.2%	110.2%
販売費	Selling cost	170	0.6%	87.1%	217	0.7%	127.9%	292	0.9%	134.4%	308	0.9%	105.5%
旅費交通費	Traveling expenses	57	0.2%	106.4%	90	0.3%	157.0%	107	0.3%	119.0%	104	0.3%	97.7%
運賃	Freight costs	339	1.1%	51.1%	382	1.2%	112.6%	448	1.4%	117.2%	482	1.4%	107.6%
地代家賃	Rent	1,473	4.8%	270.2%	1,534	4.8%	104.1%	1,690	5.3%	110.2%	1,764	5.1%	104.4%
消耗品費	Supply expenses	173	0.6%	59.2%	233	0.7%	134.2%	228	0.7%	98.2%	303	0.9%	132.5%
業務委託料	Outsourcing expenses	554	1.8%	75.1%	724	2.3%	130.6%	873	2.7%	120.6%	1,008	2.9%	115.5%
減価償却費	Depreciation	559	1.8%	120.8%	628	2.0%	112.4%	719	2.2%	114.3%	813	2.3%	113.2%
その他	Other	481	1.6%	95.7%	534	1.7%	111.0%	517	1.6%	96.8%	713	2.0%	137.9%
合計	Total	4,686	15.3%	109.2%	5,262	16.5%	112.3%	5,890	18.4%	111.9%	6,615	18.9%	112.3%

5. 店舗荒利益率の推移 Changes in store gross profit margin

(%)

累計期間	Comulative period	第41期(FY3/22) 2021.4.1-2022.3.31	第42期(FY3/23) 2022.4.1-2023.3.31	第43期(FY3/24) 2023.4.1-2024.3.31	第44期(FY3/25) 2024.4.1-2025.3.31
直営店	Directly managed stores	34.4	34.0	33.3	33.5
フランチャイズ・ストア	Franchise stores	36.3	36.2	36.0	36.2
チェーン全店	All chain stores	36.1	36.1	35.8	36.0

6. 商品別売上高 Sales by product category

(1) チェーン全店 All chain stores

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間	Comulative period	第41期(FY3/22) 2021.4.1-2022.3.31			第42期(FY3/23) 2022.4.1-2023.3.31			第43期(FY3/24) 2023.4.1-2024.3.31			第44期(FY3/25) 2024.4.1-2025.3.31		
部門	Category	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change
インナー・ソックス	Underwear・Socks	14,865	9.5%	112.8%	16,861	9.9%	113.4%	18,200	10.4%	107.9%	19,844	10.8%	109.0%
カジュアル・スポーツウエア	Casual・Sportswear	22,364	14.3%	109.7%	24,661	14.5%	110.3%	25,801	14.7%	104.6%	27,319	14.9%	105.9%
ワーク・アウトドアウエア	Work・Outdoorwear	47,799	30.5%	104.3%	50,386	29.7%	105.4%	49,704	28.4%	98.6%	50,982	27.9%	102.6%
レディース・ユニフォーム	Woman's・Uniforms	8,285	5.3%	128.1%	10,723	6.3%	129.4%	12,335	7.0%	115.0%	14,631	8.0%	118.6%
フットギア	Footgear	24,557	15.7%	107.3%	27,072	16.0%	110.2%	28,684	16.4%	106.0%	29,652	16.2%	103.4%
作業用品・レインウエア	Work supplies・Rainwear	38,632	24.7%	103.0%	39,982	23.5%	103.5%	40,171	22.9%	100.5%	40,326	22.0%	100.4%
その他	Other	92	0.0%	23.8%	167	0.1%	180.5%	352	0.2%	210.7%	376	0.2%	106.6%
合計	Total	156,597	100.0%	106.8%	169,856	100.0%	108.5%	175,250	100.0%	103.2%	183,132	100.0%	104.5%

(2) フランチャイズ・ストア Franchise store

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間	Comulative period	第41期(FY3/22) 2021.4.1-2022.3.31			第42期(FY3/23) 2022.4.1-2023.3.31			第43期(FY3/24) 2023.4.1-2024.3.31			第44期(FY3/25) 2024.4.1-2025.3.31		
部門	Category	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change
インナー・ソックス	Underwear・Socks	14,093	9.6%	112.7%	15,998	10.1%	113.5%	17,005	10.6%	106.3%	18,276	11.0%	107.5%
カジュアル・スポーツウエア	Casual・Sportswear	20,896	14.2%	110.2%	23,079	14.5%	110.4%	23,753	14.8%	102.9%	24,973	15.1%	105.1%
ワーク・アウトドアウエア	Work・Outdoorwear	45,208	30.8%	105.4%	48,019	30.2%	106.2%	47,039	29.2%	98.0%	47,934	28.9%	101.9%
レディース・ユニフォーム	Woman's・Uniforms	6,818	4.7%	120.6%	8,649	5.5%	126.9%	9,157	5.7%	105.9%	10,171	6.1%	111.1%
フットギア	Footgear	23,193	15.8%	107.2%	25,420	16.0%	109.6%	26,379	16.4%	103.8%	26,994	16.3%	102.3%
作業用品・レインウエア	Work supplies・Rainwear	36,484	24.9%	103.0%	37,723	23.7%	103.4%	37,591	23.3%	99.6%	37,566	22.6%	99.9%
その他	Other	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
合計	Total	146,695	100.0%	107.0%	158,891	100.0%	108.3%	160,926	100.0%	101.3%	165,917	100.0%	103.1%

(3) 直営店 Directly managed store

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間	Comulative period	第41期(FY3/22) 2021.4.1-2022.3.31			第42期(FY3/23) 2022.4.1-2023.3.31			第43期(FY3/24) 2023.4.1-2024.3.31			第44期(FY3/25) 2024.4.1-2025.3.31		
部門	Category	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change
インナー・ソックス	Underwear・Socks	771	7.8%	114.0%	863	7.9%	111.8%	1,195	8.3%	138.5%	1,568	9.1%	131.2%
カジュアル・スポーツウエア	Casual・Sportswear	1,468	14.8%	103.6%	1,582	14.4%	107.8%	2,048	14.3%	129.4%	2,345	13.6%	114.5%
ワーク・アウトドアウエア	Work・Outdoorwear	2,590	26.2%	89.3%	2,367	21.6%	91.4%	2,664	18.6%	112.5%	3,048	17.7%	114.4%
レディース・ユニフォーム	Woman's・Uniforms	1,467	14.8%	180.0%	2,073	18.9%	141.3%	3,177	22.2%	153.2%	4,459	25.9%	140.3%
フットギア	Footgear	1,363	13.8%	108.0%	1,651	15.1%	121.1%	2,304	16.1%	139.5%	2,657	15.5%	115.3%
作業用品・レインウエア	Work supplies・Rainwear	2,148	21.7%	102.2%	2,259	20.6%	105.2%	2,580	18.0%	114.2%	2,760	16.0%	107.0%
その他	Other	92	0.9%	23.8%	167	1.5%	180.5%	352	2.5%	210.7%	376	2.2%	106.6%
合計	Total	9,902	100.0%	103.5%	10,965	100.0%	110.7%	14,323	100.0%	130.6%	17,215	100.0%	120.2%

7. ブランド別売上高 Sales by product Brand (All chain stores)

プライベート・ブランド商品 Private brand products

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間 Cumulative period			第41期(FY3/22) 2021.4.1-2022.3.31		第42期(FY3/23) 2022.4.1-2023.3.31		第43期(FY3/24) 2023.4.1-2024.3.31		第44期(FY3/25) 2024.4.1-2025.3.31	
ブランド	Brand		金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change
 FieldCore (フィールドコア)	WORK & Outdoor		31,746	117.3%	44,828	141.2%	47,083	105.0%	48,467	102.9%
 Find-Out (ファインドアウト)	WORK & Sports		21,172	133.2%	20,361	96.2%	20,395	100.2%	18,443	90.4%
 AEGIS (イージス)	High-performance rainwear		8,919	103.3%	9,385	105.2%	7,928	84.5%	7,776	98.1%
 wmb (ワークマンベスト)	WORK & Casual		29,302	105.5%	30,444	103.9%	35,907	117.9%	42,056	117.1%
 ASSIST (アシスト)	WORK		6,657	84.0%	6,758	101.5%	7,262	107.5%	8,516	117.3%
合計	Total		97,797	112.0%	111,778	114.3%	118,577	106.1%	125,261	105.6%
PB比率	Ratio of PB sales		62.5%		65.9%		67.8%		68.5%	

8. 業態別売上高前期比 (月次ベース) Sales by business type YoY (Monthly sales all chain stores)

(単位：店舗数・%) (Stores/%)

累計期間 Cumulative period		2024.4.1-2025.3.31	期末店舗数	前期比	寄与度
業態	Business type		Number of stores	YoY Change	Contribution
ワークマン 既存店	WORKMAN (Same stores)		317	100.0%	0.0%
ワークマンプロ 既存店	WORKMAN Pro (Same stores)		10	105.4%	0.1%
ワークマンプラス 新店	WORKMAN Plus (New stores)		16	—	1.2%
ワークマンプラス 既存店	WORKMAN Plus (Same stores)		145	99.9%	0.0%
ワークマンプラス S & B (1年目)	WM Plus scrap & build (1st year)		18	142.1%	0.6%
ワークマンプラス S & B (2年目)	WM Plus scrap & build (After 2nd year)		48	98.2%	-0.1%
ワークマンプラス改装 (1年目)	WM Plus renovation (1st year)		71	106.5%	0.4%
ワークマンプラス改装 (2年目)	WM Plus renovation (After 2nd year)		347	99.7%	-0.1%
#ワークマン女子 新店	WORKMAN Girl (New stores)		34	—	2.6%
#ワークマン女子 既存店	WORKMAN Girl (Same stores)		45	96.4%	-0.2%
合計	Total		1,051	104.5%	4.5%

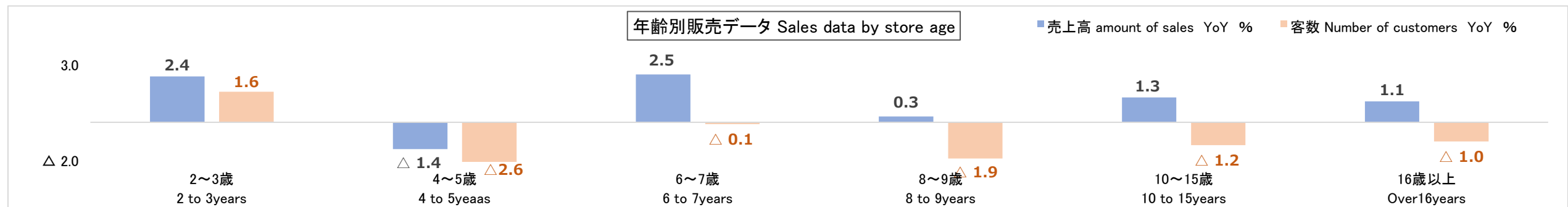
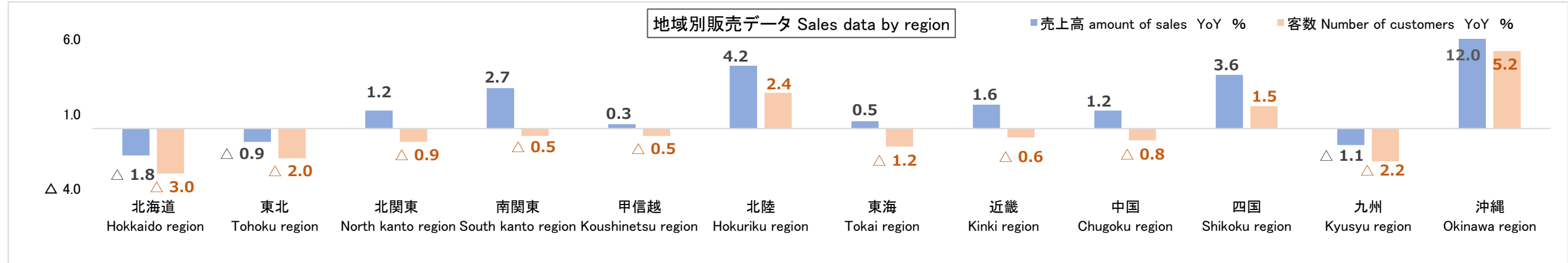
9. 加盟店からの収入 Income from FCs

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間	Comulative period	第41期(FY3/22)		第42期(FY3/23)		第43期(FY3/24)		第44期(FY3/25)	
		2021.4.1-2022.3.31		2022.4.1-2023.3.31		2023.4.1-2024.3.31		2024.4.1-2025.3.31	
		金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
		Amount	YoY Change	Amount	YoY Change	Amount	YoY Change	Amount	YoY Change
ロイヤリティ収入	Royalty	31,711	107.1%	34,363	108.4%	34,632	100.8%	35,930	103.7%
加盟店契約金 他	Membership contract fee	1,168	271.3%	1,205	103.2%	1,268	105.2%	1,333	105.1%
加盟店顕彰金	Awards to FCs	-164	—	-258	156.9%	-28	10.9%	-153	542.3%
加盟店からの収入	Income from FCs	32,715	130.5%	35,311	107.9%	35,872	101.6%	37,110	103.5%

会計期間	Quarterly period	第41期(FY3/22)4Q		第42期(FY3/23)4Q		第43期(FY3/24)4Q		第44期(FY3/25)4Q	
		2022.1.1-2022.3.31		2023.1.1-2023.3.31		2024.1.1-2024.3.31		2025.1.1-2025.3.31	
		金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
		Amount	YoY Change	Amount	YoY Change	Amount	YoY Change	Amount	YoY Change
ロイヤリティ収入	Royalty	6,117	106.6%	6,381	104.3%	6,487	101.7%	6,722	103.6%
加盟店契約金 他	Membership contract fee	286	267.2%	267	93.5%	312	116.6%	316	101.2%
加盟店顕彰金	Awards to FCs	-31	—	-12	40.3%	-30	238.2%	-30	100.1%
加盟店からの収入	Income from FCs	6,372	135.1%	6,636	104.1%	6,769	102.0%	7,007	103.5%

10. 地域別・年齢別販売データ（既存店） Sales data by Region and Store age (same stores)

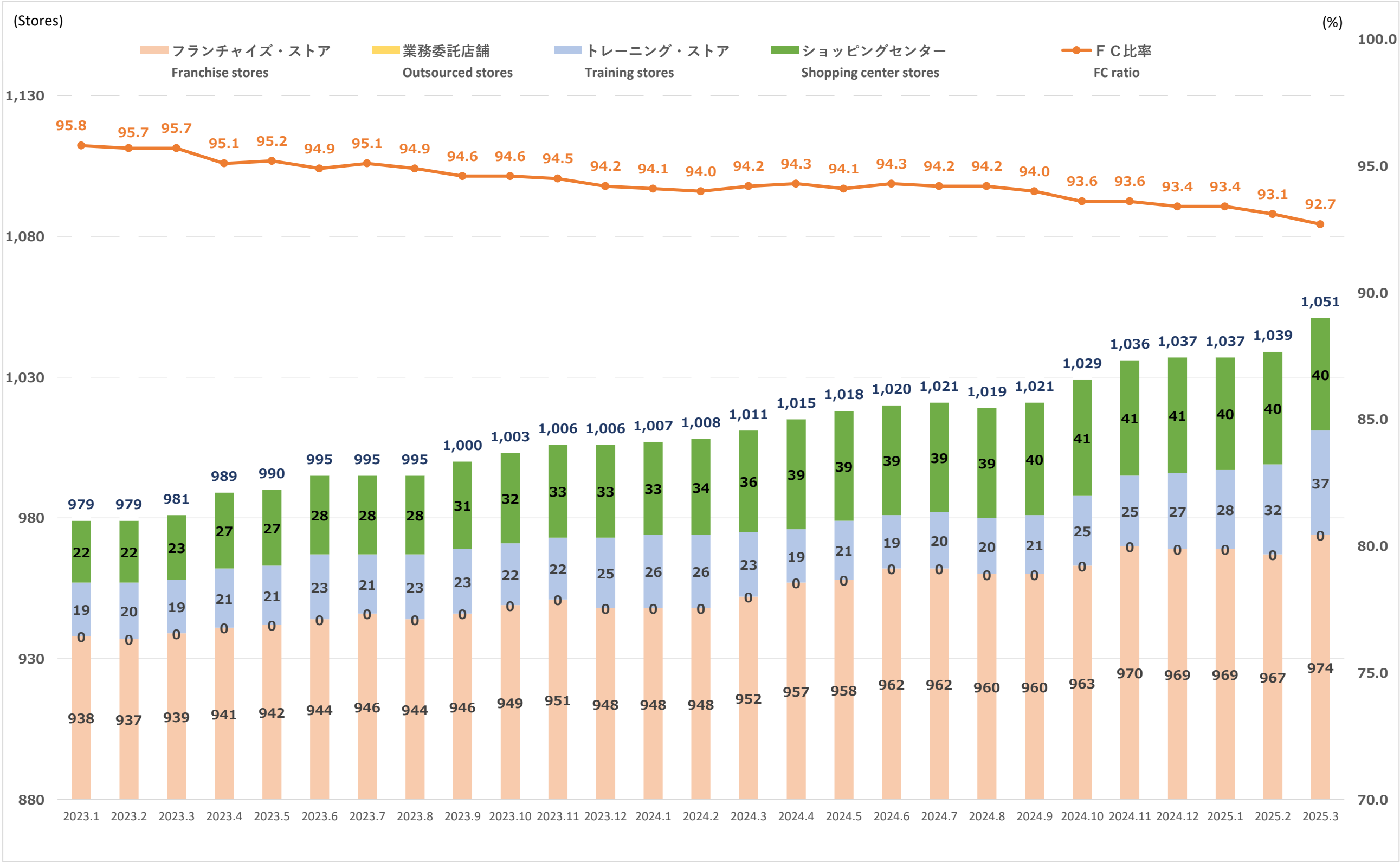


11. 県別店舗数・売上高 Number of stores and sales by prefecture(all chain stores)

県名	Prefecture name	店舗数 Number of stores (店 stores)														売上高 Amount of sales (百万円 millions of Yen/%)									
		第42期(FY3/23)					第43期(FY3/24)					第44期(FY3/25)					第42期(FY3/23)			第43期(FY3/24)			第44期(FY3/25)		
		Total	WM	Pro	Plus	Colors	Total	WM	Pro	Plus	Colors	Total	WM	Pro	Plus	Colors	金額	Amount	前期比YoY	金額	Amount	前期比YoY	金額	Amount	前期比YoY
北海道	Hokkaido	24	6	0	18	0	25	4	0	21	0	30	2	0	27	1	4,041	117.9%		4,227	104.6%		4,849	114.7%	
青森	Aomori	11	6	0	5	0	11	5	0	6	0	13	3	0	9	1	2,402	103.8%		2,336	97.3%		2,478	106.0%	
岩手	Iwate	13	4	0	8	1	13	3	0	9	1	13	2	0	10	1	2,123	107.5%		2,058	96.9%		2,047	99.4%	
宮城	Miyagi	17	6	0	11	0	16	4	0	12	0	19	3	0	14	2	2,724	108.3%		2,694	98.9%		2,769	102.8%	
秋田	Akita	11	3	0	8	0	11	1	0	10	0	11	0	0	11	0	1,953	101.3%		1,893	96.9%		1,863	98.4%	
山形	Yamagata	13	3	0	10	0	13	2	0	11	0	15	2	0	11	2	2,079	105.9%		2,049	98.6%		2,157	105.3%	
福島	Fukushima	20	9	0	11	0	20	9	0	11	0	20	6	0	14	0	3,627	103.5%		3,537	97.5%		3,542	100.1%	
茨城	Ibaraki	38	23	0	14	1	38	17	1	19	1	42	13	1	23	5	6,106	104.7%		6,216	101.8%		6,481	104.3%	
栃木	Tochigi	21	13	0	6	2	21	8	2	9	2	23	8	2	9	4	3,705	113.6%		3,626	97.9%		3,755	103.6%	
群馬	Gunma	26	14	0	9	3	26	13	0	10	3	26	9	0	14	3	4,254	109.6%		4,171	98.1%		4,170	100.0%	
埼玉	Saitama	80	45	1	32	2	80	37	2	38	3	82	32	2	42	6	13,117	108.4%		13,163	100.4%		13,954	106.0%	
千葉	Chiba	58	29	1	27	1	60	25	1	31	3	61	21	1	35	4	10,169	106.8%		10,523	103.5%		10,839	103.0%	
東京	Tokyo	67	35	1	25	6	68	31	3	27	7	69	25	3	33	8	13,590	117.1%		13,975	102.8%		14,508	103.8%	
神奈川	Kanagawa	58	28	0	28	2	63	25	1	31	6	65	22	1	36	6	11,293	106.3%		11,647	103.1%		12,450	106.9%	
新潟	Niigata	24	7	0	16	1	25	8	0	15	2	25	6	0	17	2	3,948	108.7%		4,073	103.1%		4,108	100.9%	
富山	Toyama	7	2	0	5	0	7	2	0	5	0	7	2	0	5	0	1,231	113.9%		1,248	101.4%		1,277	102.3%	
石川	Ishikawa	7	2	0	5	0	7	2	0	5	0	7	2	0	5	0	1,261	110.6%		1,351	107.2%		1,448	107.2%	
福井	Fukui	9	7	0	2	0	9	5	0	4	0	9	4	0	5	0	1,470	100.7%		1,439	97.8%		1,474	102.4%	
山梨	Yamanashi	12	8	0	4	0	12	6	0	6	0	13	3	0	9	1	1,920	103.7%		1,883	98.1%		1,939	103.0%	
長野	Nagano	29	16	0	12	1	29	13	0	15	1	29	11	0	17	1	4,891	108.1%		4,881	99.8%		4,906	100.5%	
岐阜	Gifu	24	17	0	7	0	25	14	0	10	1	27	10	0	14	3	3,477	104.4%		3,774	108.6%		3,943	104.5%	
静岡	Shizuoka	39	25	0	13	1	39	21	0	17	1	41	17	0	23	1	6,721	109.7%		6,662	99.1%		6,851	102.8%	
愛知	Aichi	66	43	0	23	0	69	36	0	31	2	69	28	0	38	3	11,598	105.5%		12,250	105.6%		12,463	101.7%	
三重	Mie	15	8	0	7	0	17	6	0	10	1	17	6	0	10	1	2,446	109.3%		2,703	110.5%		2,732	101.1%	
滋賀	Shiga	11	8	0	3	0	11	7	0	4	0	10	5	0	5	0	2,007	97.3%		1,951	97.2%		1,929	98.9%	
京都	Kyoto	10	3	0	7	0	12	4	0	7	1	12	2	0	8	2	1,935	105.3%		2,210	114.2%		2,554	115.6%	
大阪	Osaka	54	20	0	32	2	56	15	0	38	3	57	13	0	41	3	9,123	115.5%		9,641	105.7%		10,084	104.6%	
兵庫	Hyogo	31	16	0	15	0	31	13	0	18	0	31	8	0	23	0	5,238	105.3%		5,410	103.3%		5,560	102.8%	
奈良	Nara	10	3	0	7	0	10	3	0	7	0	12	2	0	8	2	1,428	105.7%		1,454	101.8%		1,542	106.1%	
和歌山	Wakayama	11	5	0	5	1	11	4	0	6	1	12	2	0	8	2	1,792	106.7%		1,829	102.0%		1,873	102.4%	
鳥取	Tottori	6	2	0	3	1	6	2	0	3	1	6	2	0	3	1	1,038	118.1%		1,014	97.7%		1,041	102.6%	
島根	Shimane	3	1	0	2	0	3	1	0	2	0	4	1	0	2	1	591	98.8%		607	102.8%		638	105.1%	
岡山	Okayama	11	7	0	4	0	11	8	0	3	0	11	7	0	4	0	1,728	109.2%		1,838	106.3%		1,939	105.5%	
広島	Hiroshima	16	8	0	8	0	19	7	0	10	2	20	5	0	12	3	2,635	105.8%		3,252	123.4%		3,374	103.7%	
山口	Yamaguchi	11	4	0	7	0	13	4	0	8	1	13	4	0	8	1	1,622	105.3%		1,697	104.6%		1,932	113.8%	
徳島	Tokushima	7	2	0	5	0	7	2	0	5	0	7	2	0	5	0	1,051	103.6%		1,076	102.4%		1,103	102.5%	
香川	Kagawa	8	2	0	6	0	8	2	0	6	0	8	2	0	6	0	1,161	103.7%		1,212	104.4%		1,291	106.5%	
愛媛	Ehime	12	7	0	5	0	12	6	0	6	0	12	6	0	6	0	1,929	108.0%		1,953	101.2%		2,016	103.2%	
高知	Kochi	4	1	0	3	0	4	1	0	3	0	4	1	0	3	0	649	101.1%		649	100.0%		660	101.8%	
福岡	Fukuoka	30	14	0	15	1	33	11	0	19	3	37	7	0	25	5	5,249	107.8%		5,753	109.6%		6,231	108.3%	
佐賀	Saga	6	3	0	3	0	6	3	0	3	0	6	3	0	3	0	1,081	104.1%		1,103	102.1%		1,103	99.9%	
長崎	Nagasaki	4	1	0	3	0	4	0	0	4	0	4	0	0	4	0	768	106.2%		794	103.5%		819	103.1%	
熊本	Kumamoto	13	6	0	7	0	13	5	0	8	0	14	2	0	11	1	2,190	104.2%		2,218	101.3%		2,422	109.2%	
大分	Oita	9	1	0	8	0	9	1	0	8	0	9	1	0	8	0	1,535	122.4%		1,599	104.1%		1,606	100.5%	
鹿児島	Kagoshima	11	0	0	11	0	11	0	0	11	0	12	0	0	11	1	1,574	114.4%		1,716	109.0%		1,789	104.3%	
宮崎	Miyazaki	6	0	0	6	0	8	0	0	7	1	8	0	0	7	1	994	162.5%		1,222	122.9%		1,408	115.2%	
沖縄	Okinawa	8	6	0	2	0	9	5	0	3	1	9	5	0	3	1	1,385	107.4%		1,431	103.4%		1,790	125.0%	
その他	Other	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	981	94.4%		1,218	124.1%		1,402	115.1%	
合計	Total	981	479	3	473	26	1,011	401	10	552	48	1,051	317	10	645	79	169,856	108.5%		175,250	103.2%		183,132	104.5%	

12. 運営形態別店舗数・FC比率 Number of stores and FC ratio by operation type

(単位：店舗数・%) (Stores / %)



※ 業務委託店舗、トレーニングストア及びショッピングセンター店舗は直営店になります。
※ Outsourced stores, training stores and shopping center stores are directly managed stores.

13. 月次売上高の推移 Changes in monthly sales

(単位：％／円) (%/ Yen)

FY2023 (2022.4.1-2023.3.31)		4月 Apr.	5月 May	6月 Jun.	1Q	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	2Q	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	3Q	1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	4Q	通期 Total
売上高前期比(%)	チェーン全店 All chain stores	117.8	109.5	120.3	115.7	110.5	100.4	104.0	105.6	110.0	96.4	114.5	107.2	100.2	103.5	109.8	104.3	108.4
Sales YoY	既存店 Same stores	111.5	102.3	114.1	109.0	105.8	96.0	98.8	100.7	103.3	91.2	108.1	101.1	94.8	98.5	104.2	98.8	102.6
客数前期比(%)	チェーン全店 All chain stores	114.8	108.3	116.3	112.9	110.5	102.4	103.9	106.1	108.7	96.5	111.4	105.7	98.5	99.8	104.4	100.8	106.6
Number of costumers YoY	既存店 Same stores	108.9	101.6	110.2	106.7	105.9	98.1	99.2	101.4	102.5	91.4	105.5	100.0	93.5	95.3	99.5	95.7	101.1
客単価(％/Yen)	チェーン全店 All chain stores	¥2,903	¥2,875	¥2,952	¥2,911	¥2,875	¥2,579	¥2,618	¥2,712	¥3,114	¥3,148	¥3,201	¥3,157	¥2,710	¥2,570	¥2,861	¥2,722	¥2,903
Avg. spending per customer	前期比 YoY	102.7	101.1	103.5	102.4	100.0	98.0	100.0	99.6	101.2	100.0	102.8	101.4	101.7	103.7	105.1	103.5	101.7

FY2024 (2023.4.1-2024.3.31)		4月 Apr.	5月 May	6月 Jun.	1Q	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	2Q	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	3Q	1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	4Q	通期 Total
売上高前期比(%)	チェーン全店 All chain stores	105.1	104.1	102.8	103.9	113.3	108.3	98.1	107.7	92.2	117.5	88.2	98.1	104.5	113.6	101.9	106.0	103.2
Sales YoY	既存店 Same stores	99.7	97.7	97.8	98.6	108.2	103.9	94.0	103.2	87.8	111.6	84.6	93.7	100.9	109.4	97.2	102.0	98.6
客数前期比(%)	チェーン全店 All chain stores	102.2	99.6	99.8	100.5	106.2	102.0	97.2	102.4	92.9	113.4	88.1	97.1	98.8	108.2	102.7	102.8	100.3
Number of costumers YoY	既存店 Same stores	97.1	93.7	95.0	95.5	101.4	97.9	93.4	98.2	88.5	107.8	84.5	92.8	95.4	104.4	98.2	99.0	96.0
客単価(％/Yen)	チェーン全店 All chain stores	¥2,988	¥3,004	¥3,040	¥3,011	¥3,067	¥2,739	¥2,643	¥2,853	¥3,090	¥3,262	¥3,205	¥3,189	¥2,865	¥2,697	¥2,837	¥2,806	¥2,985
Avg. spending per customer	前期比 YoY	102.9	104.5	103.0	103.5	106.7	106.2	101.0	105.2	99.2	103.6	100.1	101.0	105.7	104.9	99.2	103.1	102.8

FY2025 (2024.4.1-2025.3.31)		4月 Apr.	5月 May	6月 Jun.	1Q	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	2Q	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	3Q	1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	4Q	通期 Total
売上高前期比(%)	チェーン全店 All chain stores	105.2	99.7	107.3	104.1	105.9	111.5	104.5	107.2	87.5	105.9	116.0	103.9	102.2	99.5	106.9	103.1	104.5
Sales YoY	既存店 Same stores	101.1	95.8	104.0	100.6	102.8	108.0	101.5	104.1	84.4	101.9	111.6	100.4	98.8	96.5	102.2	99.6	101.1
客数前期比(%)	チェーン全店 All chain stores	104.5	100.3	106.4	103.7	102.6	107.9	102.7	104.2	88.5	103.9	111.9	101.9	100.8	98.8	101.0	100.3	102.6
Number of costumers YoY	既存店 Same stores	100.3	96.1	102.7	99.9	99.3	104.3	99.8	101.0	85.5	100.0	107.7	98.5	97.5	96.0	96.7	97.0	99.2
客単価(％/Yen)	チェーン全店 All chain stores	¥3,009	¥2,986	¥3,068	¥3,023	¥3,166	¥2,832	¥2,692	¥2,935	¥3,055	¥3,326	¥3,325	¥3,252	¥2,906	¥2,716	¥3,004	¥2,884	¥3,041
Avg. spending per customer	前期比 YoY	100.7	99.4	100.9	100.4	103.2	103.4	101.9	102.9	98.9	102.0	103.7	102.0	101.4	100.7	105.9	102.8	101.9

14. 主要財務指標 Financial indicator

		単位 Unit	第41期(FY3/22) 2021.4.1-2022.3.31	第42期(FY3/23) 2022.4.1-2023.3.31	第43期(FY3/24) 2023.4.1-2024.3.31	第44期(FY3/25) 2024.4.1-2025.3.31
営業総収入／営業総利益率	Gross profit margin	%	39.6	34.9	35.6	37.4
営業利益率	Operating Profit margin	%	23.1	18.8	17.4	17.8
自己資本当期純利益率	ROE	%	18.9	15.3	13.3	13.0
総資産経常利益率	ROA	%	23.0	18.9	16.7	16.0
流動比率	Current ratio	%	526.7	590.4	612.3	546.7
固定比率	Fixed ratio	%	29.8	30.1	28.5	30.4
固定長期適合率	Fixed long-term compliance rate	%	28.8	29.0	27.5	29.4
自己資本比率	Shareholder's equity ratio	%	82.8	84.2	84.5	83.4
1株当たり当期純利益	EPS	Yen	224.28	204.10	195.88	206.99
1株当たり純資産	BPS	Yen	1,268.96	1,399.78	1,536.92	1,657.91
株価収益率	PER	times	22.3	27.4	20.6	20.3
株価純資産倍率	PBR	times	3.9	4.0	2.6	2.5
配当性向	Payout ratio	%	30.3	33.3	34.7	35.3

(単位：千円) (Thousands of Yen)

		単位 Unit	第41期(FY3/22) 2021.4.1-2022.3.31	第42期(FY3/23) 2022.4.1-2023.3.31	第43期(FY3/24) 2023.4.1-2024.3.31	第44期(FY3/25) 2024.4.1-2025.3.31
チェーン全店売上高※	Sales at all chain store	千円	155,557,725	168,874,780	174,032,078	181,730,730
営業総収入(売上高)	Total operating revenue	千円	116,264,225	128,289,385	132,651,419	136,933,839
期中平均従業員数	Average number of employees during the period	人	352	366	379	413
期中平均売場面積	Average sales floor spaceduring the period	m ²	271,727	285,479	298,469	310,354
1人当たり営業総収入	Net total OP. revenue per employees	千円	330,296	350,517	350,004	331,559
1m ² 当たりチェーン全店売上高	Net sales per 1m ² of floor space	千円	572	592	583	586

※チェーン全店売上高には、直販、EC売上高は含めておりません。

※Direct sales and EC sales are not included in the sales of all chain stores.

15. 設備投資 Capital expenditure

(単位：百万円) (Millions of Yen)

		単位 Unit	第42期(FY3/23) 2022.4.1-2023.3.31	第43期(FY3/24) 2023.4.1-2024.3.31	第44期(FY3/25) 2024.4.1-2025.3.31	第45期予想(FY3/26forecast) 2025.4.1-2026.3.31
設備投資額	Capital expenditure	百万円	4,715	3,769	7,082	6,309
減価償却費	Depreciation	百万円	2,305	2,733	3,008	3,507

16. キャッシュ・フロー計算書 Statement of cash flows

(単位：百万円) (Millions of Yen)

		単位 Unit	第41期(FY3/22) 2021.4.1-2022.3.31	第42期(FY3/23) 2022.4.1-2023.3.31	第43期(FY3/24) 2023.4.1-2024.3.31	第44期(FY3/25) 2024.4.1-2025.3.31
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	百万円	18,451	8,813	15,228	24,793
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investment activities	百万円	△ 9,631	230	△ 8,999	△ 29,929
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	百万円	△ 5,350	△ 5,685	△ 5,681	△ 5,669
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	百万円	3,469	3,357	547	△ 10,806
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	百万円	40,813	44,283	47,640	48,187
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	百万円	44,283	47,640	48,187	37,381