

# 2025年3月期 決算補足説明資料

2025年5月13日

神戸電鉄株式会社

(東証プライム市場 9046 <https://www.shintetsu.co.jp/>)

◇注意事項◇

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。  
実際の実績等は今後様々な要因によって予想数値と異なる可能性があります。

# 目次

---

<b>I. 2025年3月期 決算概要</b> .....	P.1
1. 2025年3月期 連結業績ハイライト .....	P.2
2. 連結業績 セグメント別 .....	P.3
3. 2025年3月期末 連結貸借対照表 .....	P.9
4. 2025年3月期 連結キャッシュ・フロー .....	P.10
<b>II. 2026年3月期 業績予想</b> .....	P.11
1. 2026年3月期 連結(通期)業績予想 .....	P.12
2. 連結業績予想 セグメント別 .....	P.13
3. 連結設備投資計画 セグメント別 .....	P.14

# I. 2025年3月期 決算概要

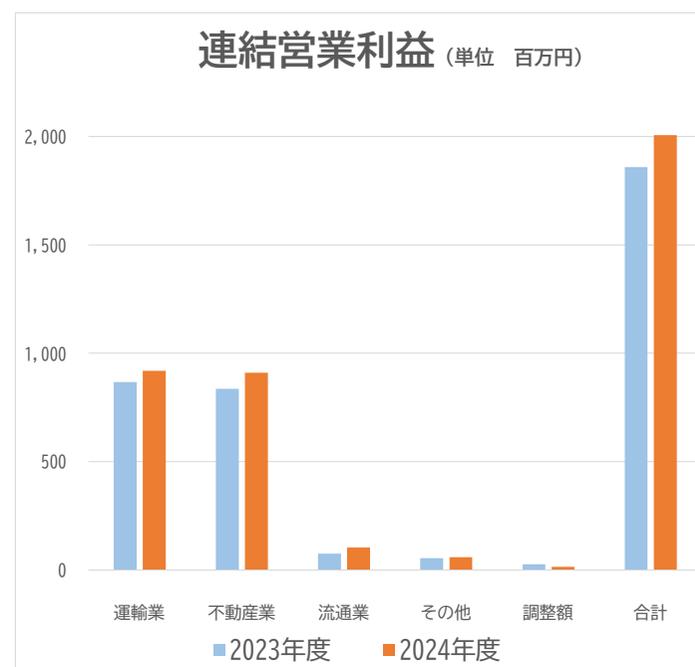
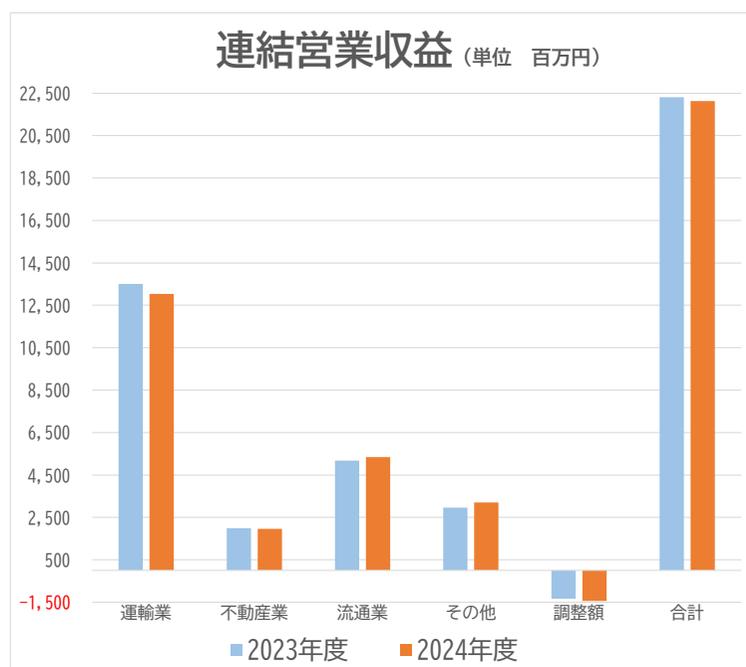
---

# 1. 2025年3月期 連結業績ハイライト

(単位 百万円)

	2025年3月期 実績 (A)	2024年3月期 実績 (B)	増減額 (A - B)	増減率 (%)	2025年3月期 前回予想 (2025年2月公表) (C)	増減額 (A - C)
営業収益	22,131	22,313	△ 182	△ 0.8	22,060	71
営業利益	2,006	1,859	147	7.9	1,880	126
営業外収益	229	145	84	57.9		
営業外費用	645	646	△ 1	△ 0.2		
経常利益	1,589	1,358	231	17.0	1,430	159
特別利益	1,288	556	732	131.7		
特別損失	1,288	580	708	122.1		
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,150	1,024	126	12.3	1,030	120

## 2. 連結業績 セグメント別



(単位 百万円)

	運輸業	不動産業	流通業	その他の事業	調整額	合計
(営業収益)						
2025年3月期	13,040	1,967	5,347	3,212	△1,436	22,131
2024年3月期	13,510	1,989	5,174	2,966	△1,327	22,313
比較増減	△470	△22	173	246	△109	△182
(営業利益)						
2025年3月期	918	910	103	59	14	2,006
2024年3月期	866	836	75	55	26	1,859
比較増減	52	74	28	4	△12	147

## セグメント情報(運輸業)

(単位 百万円)

		2025年3月期 実績 (A)	2024年3月期 実績 (B)	増減額 (A - B)	増減率 (%)
営業収益		13,040	13,510	△ 470	△ 3.5
内訳	鉄道事業	9,216	9,807	△ 591	△ 6.0
	バス事業	1,719	1,692	27	1.6
	タクシー業	2,104	2,010	94	4.7
営業利益		918	866	52	6.0
内訳	鉄道事業	676	619	57	9.2
	バス事業	158	178	△ 20	△ 11.2
	タクシー業	84	68	16	23.5

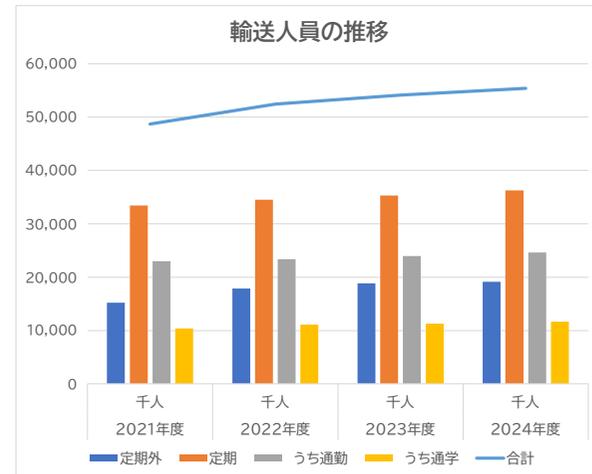
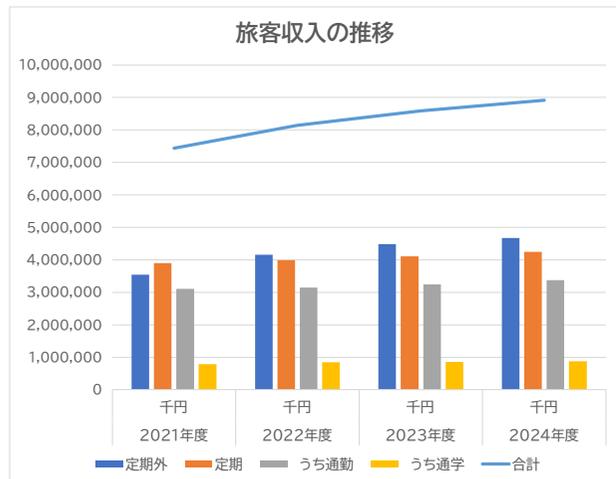
鉄道事業は、前期に引き続き利用者数が回復基調で推移したことや、2025年1月に29年ぶりとなる運賃改定(消費税率変更によるもの及び鉄道駅バリアフリー料金を除く)を実施したことにより旅客運輸収入は増加しましたが、神戸市交通局より受託した神戸市営地下鉄北神線の列車の運行等の業務終了(2024年3月末)により、減収となりました。  
しかしながら、営業利益は減価償却費が減少したことなどから、増益となりました。

バス事業は、企業や学校の貸切送迎業務をはじめ積極的な営業活動を展開したことや、2024年10月に路線バスの運賃改定を実施したこと等により増収となりましたが、人件費他の費用の増加により減益となりました。

タクシー業は、配車アプリの活用や乗務員の採用に注力するなど、収益の拡大に努めるとともに、2023年5月に運賃改定を実施したことなどが寄与して増収・増益となりました。

## (運輸業) 鉄道事業 旅客収入及び輸送人員

	旅客収入				輸送人員			
	2025年3月期 千円	2024年3月期 千円	比較増減 千円	増減率 %	2025年3月期 千人	2024年3月期 千人	比較増減 千人	増減率 %
定期外	4,674,693	4,483,492	191,201	4.3	19,120	18,818	302	1.6
定期	4,245,749	4,103,571	142,178	3.5	36,280	35,301	979	2.8
うち通勤	3,369,928	3,249,116	120,812	3.7	24,629	23,971	658	2.7
うち通学	875,820	854,454	21,366	2.5	11,651	11,329	322	2.8
合計	8,920,442	8,587,063	333,379	3.9	55,401	54,120	1,281	2.4



(注) 第1種鉄道事業及び第2種鉄道事業の合計であります。

## セグメント情報(不動産業)

(単位 百万円)

	2025年3月期 実績 (A)	2024年3月期 実績 (B)	増減額 (A - B)	増減率 (%)
営業収益	1,967	1,989	△ 22	△ 1.1
営業利益	910	836	74	8.9

土地建物賃貸業は、2023年10月に取得した新規物件(大阪府茨木市)が収益に寄与したほか、収益の拡大を図るため既存物件へのテナント誘致を進めるとともに、2025年1月に新規物件(東京都大田区)を取得しました。

しかしながら、土地建物販売業における土地販売の反動減により、営業収益は減収となりましたが、修繕費等のコスト削減により、営業利益は増益となりました。

## セグメント情報(流通業)

(単位 百万円)

		2025年3月期 実績 (A)	2024年3月期 実績 (B)	増減額 (A - B)	増減率 (%)
営業収益		5,347	5,174	173	3.3
内訳	食品スーパー業	3,937	3,805	132	3.5
	コンビニ業・飲食業他	1,410	1,369	41	3.0
営業利益		103	75	28	37.3
内訳	食品スーパー業	48	39	9	23.1
	コンビニ業・飲食業他	55	36	19	52.8

食品スーパー業は、青果部門を中心とした生鮮部門の品揃えを強化するとともに、大創業祭やご当地フェア等の集客策を実施するなど、販売促進策を各店舗で積極的に展開しました。

また、移動スーパー「とくし丸」については、現在1号車から4号車まで運行し、ご好評をいただいていることから、2025年3月から新たに5号車の運行を開始し、引き続き顧客開拓を精力的に行うなど、収益の拡大に努めました。

コンビニ業及び飲食業は、各店舗で販売促進策を実施するなど増収に努めました。

これらの結果、流通業は、増収・増益となりました。

## セグメント情報(その他)

(単位 百万円)

	2025年3月期 実績 (A)	2024年3月期 実績 (B)	増減額 (A - B)	増減率 (%)
営業収益	3,212	2,966	246	8.3
営業利益	59	55	4	7.3

保育事業及び健康事業は、駅に近接する各施設の強みを活かしてご利用者の増に努めました。

建設業において、沿線における防災工事等を施工するなど、受注拡大に努めました。

これらの結果、その他の事業は、増収・増益となりました。

### 3. 2025年3月期末 連結貸借対照表

(単位 百万円)

	2025年3月期末 (当期末)	2024年3月期末 (前期末)	増減額	主な増減内容
流動資産	5,163	5,299	△ 136	
固定資産	85,516	85,151	365	投資有価証券 245(有価証券評価益増 141 他) 有形固定資産 76 他
資産合計	90,680	90,451	229	
負債合計	67,141	67,508	△ 367	借入金の減 △447 他
純資産合計	23,539	22,942	597	利益剰余金の増 +1,070 ※自己資本比率 26.0%(対前期末 +0.6%) 自己株式の取得 △295 他
負債純資産合計	90,680	90,451	229	

#### 4. 2025年3月期 連結キャッシュ・フロー

(単位 百万円)

	2025年3月期	2024年3月期	増減額	主な増減内容
営業活動による キャッシュ・フロー	2,964	3,780	△ 816	仕入債務の支払による支出増 他
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 2,015	△ 1,319	△ 696	有形固定資産の取得による支出増 他
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 1,356	△ 2,437	1,081	借入金返済による支出減 他
現金及び現金同等物の増減	△ 407	23	△ 430	
現金及び現金同等物の期首残高	1,460	1,436	23	
現金及び現金同等物の期末残高	1,052	1,460	△ 407	

(参考)

	2025年3月期	2024年3月期	増減額
税金等調整前当期純利益	1,589	1,334	255

## Ⅱ. 2026年3月期 業績予想

---

## 1. 2026年3月期 連結(通期)業績予想

(単位 百万円)

	今回 (A)	2025年3月期 実績 (B)	増減額 (A - B)	増減率 (%)	主な増減内容
営業収益	22,770	22,131	639	2.9	2025年1月に実施した運賃改定の 通期寄与による増収 他
営業利益	2,230	2,006	224	11.2	運輸業は増益。 不動産業及び流通業は減益。
経常利益	1,590	1,589	1	0.1	
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,110	1,150	△ 40	△ 3.5	

## 2. 連結業績予想 セグメント別

(主な増減要因)

- ・【運輸業】 2025年1月に実施した運賃改定の通期寄与により、増収・増益。
- ・【不動産業】 営業努力による増収を見込むものの、修繕費等の増加により、減益。
- ・【流通業】 集客に向けた各種施策により増収を見込むものの、人件費等の増加により、減益。
- ・【その他の事業】 スイミングスクールの施設改修に伴う一時休館などにより、減収・減益

(単位 百万円)

		今回 (A)	2025年3月期 実績 (B)	増減額 (A - B)
運 輸 業	営 業 収 益	13,661	13,040	621
	営 業 利 益	1,379	918	461
不 動 産 業	営 業 収 益	2,099	1,967	132
	営 業 利 益	841	910	△ 69
流 通 業	営 業 収 益	5,361	5,347	14
	営 業 利 益	52	103	△ 51
そ の 他 の 事 業	営 業 収 益	2,933	3,212	△ 279
	営 業 利 益	△ 55	59	△ 114

(注) 上記のセグメントの合計値は、セグメント間取引消去があるため、連結業績予想の「営業収益」及び「営業利益」に一致しません。

### 3. 連結設備投資計画 セグメント別

(単位 百万円)

	2026年3月期 通期予想 (A)	主な投資内容	2025年3月期 前期実績 (B)	主な投資内容	対前期実績 比較増減額 (C)=(A)-(B)
設備投資額合計	6,435		5,684		751
運輸業	4,337	<ul style="list-style-type: none"> <li>【神戸電鉄】</li> <li>・車両新造(電車車両1編成[3両])</li> <li>・変電所機器等の更新</li> <li>・駅エスカレーター・エレベーター設置及び更新</li> <li>【神鉄バス】</li> <li>・車両更新(バス車両[増車3両、代替17両])</li> </ul>	2,632	<ul style="list-style-type: none"> <li>【神戸電鉄】</li> <li>・変電所設備更新</li> <li>・駅再整備(駅美装化:有馬温泉駅 他)</li> <li>・CTC・PTC更新</li> <li>【神鉄バス】</li> <li>・車両更新(バス車両[増車5両 他])</li> </ul>	1,705
不動産業	998	<ul style="list-style-type: none"> <li>【神戸電鉄】</li> <li>・賃貸用地・建物取得</li> <li>・賃貸建物維持・更新</li> <li>・駐車場新設</li> </ul>	2,804	<ul style="list-style-type: none"> <li>【神戸電鉄】</li> <li>・賃貸用地・建物取得(東京都大田区 他)</li> <li>・賃貸建物維持・更新</li> </ul>	△ 1,806
流通業	43	<ul style="list-style-type: none"> <li>【神鉄エンタープライズ】</li> <li>・店舗改修(食品スーパー)</li> <li>【神鉄観光】</li> <li>・店舗改修(飲食店)</li> </ul>	40	<ul style="list-style-type: none"> <li>【神鉄エンタープライズ】</li> <li>・セミセルフレジ導入(食品スーパー)</li> <li>【神鉄観光】</li> <li>・店舗設備更新(コンビニ店)</li> </ul>	3
その他	1,057	<ul style="list-style-type: none"> <li>【神戸電鉄】</li> <li>・スイミングスクール施設改修</li> <li>・スイミングスクール施設維持・更新</li> <li>・保育園施設維持・更新</li> </ul>	207	<ul style="list-style-type: none"> <li>【神戸電鉄】</li> <li>・スイミングスクール施設維持・更新</li> <li>・保育園施設維持・更新</li> <li>・本社ビルエレベーター更新</li> </ul>	850