

2025年3月期決算補足資料

＜ご注意＞

- ・前連結会計年度において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、前連結会計年度に係る貸借対照表・損益計算書数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映しております。
- ・本資料の業績予想については、発表日現在において入手可能な情報あるいは想定できる市場動向などを前提としており、不確実性が含まれています。実際の業績は、今後の様々な要因により、予想と異なる可能性があります。また、本資料は投資勧誘を目的として作成されたものではありません。特に注記のない場合は、それぞれの累計値を示します。

【目次】

1. 連結業績概要	・・・P.2	(1)連結業績サマリーおよび主な指標 (2)為替レート (3)その他指標
2. 事業分野別動向	・・・P.4	(1)売上高 (2)営業利益 (3)商品分野別売上高(単体、または連結子会社) (4)市場シェアの状況
3. 事業分野別動向(四半期単位での表示)	・・・P.5	(1)売上高 (2)営業利益 (3)商品分野別売上高(単体、または連結子会社)
4. 営業利益増減要因	・・・P.6	
5. 連結財務諸表	・・・P.7	(1)損益計算書 (2)貸借対照表 (3)キャッシュフロー計算書
6. 連結子会社一覧	・・・P.9	
7. 事業所一覧	・・・P.10	
8. 株式情報	・・・P.11	(1)発行済株式総数 (2)株式分布状況 (3)大株主の状況 (4)株価情報
9. 新カテゴリー別動向	・・・P.12	(1)売上高 (2)営業利益 (3)商品分野別売上高(単体、または連結子会社)

2025年5月13日



かがやく“笑顔”のために

森永乳業株式会社

1. 連結業績概要

(1) 連結業績サマリーおよび主な指標

(単位: 百万円)

	2024/3				2025/3								2026/3			
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	増減率	2Q	増減率	3Q	増減率	通期	増減率	2Q予	増減率	通期予	増減率
売上高	139,741	286,590	423,256	547,059	140,637	0.6%	290,599	1.4%	430,721	1.8%	561,173	2.6%	303,000	4.3%	580,000	3.4%
売上原価	106,320	215,340	319,562	415,100	106,661	0.3%	219,988	2.2%	326,530	2.2%	426,120	2.7%				
（売上高原価率）	76.1%	75.1%	75.5%	75.9%	75.8%	-	75.7%	-	75.8%	-	75.9%	-		-		-
売上総利益	33,420	71,249	103,693	131,958	33,976	1.7%	70,611	-0.9%	104,190	0.5%	135,053	2.3%				
販売費及び一般管理費	23,827	50,423	75,700	104,119	25,503	7.0%	53,111	5.3%	78,701	4.0%	105,395	1.2%				
（売上高販管費率）	17.1%	17.6%	17.9%	19.0%	18.1%	-	18.3%	-	18.3%	-	18.8%	-		-		-
拡売費・広告宣伝費	3,298	7,050	11,020	17,281	3,744	13.5%	8,093	14.8%	12,525	13.7%	16,606	-3.9%				
運送費・保管料	6,859	14,776	21,402	27,669	7,191	4.9%	15,249	3.2%	21,948	2.6%	28,222	2.0%				
従業員給料・賞与	6,891	13,937	20,785	27,494	7,154	3.8%	14,403	3.3%	21,201	2.0%	28,310	3.0%				
研究開発費	1,299	2,650	4,032	5,956	1,339	3.0%	2,833	6.9%	4,314	7.0%	6,183	3.8%				
営業利益	9,592	20,825	27,993	27,839	8,472	-11.7%	17,499	-16.0%	25,489	-8.9%	29,658	6.5%	18,000	2.9%	32,000	7.9%
（売上高営業利益率）	6.9%	7.3%	6.6%	5.1%	6.0%	-	6.0%	-	5.9%	-	5.3%	-	5.9%	-	5.5%	-
経常利益	10,434	21,776	28,517	28,104	9,554	-8.4%	17,247	-20.8%	26,043	-8.7%	29,864	6.3%	18,100	4.9%	31,900	6.8%
（売上高経常利益率）	7.5%	7.6%	6.7%	5.1%	6.8%	-	5.9%	-	6.0%	-	5.3%	-	6.0%	-	5.5%	-
親会社株主に帰属する当期純利益	52,916	59,121	62,699	61,307	5,313	-90.0%	9,709	-83.6%	14,740	-76.5%	5,459	-91.1%	13,300	37.0%	19,000	248.0%
（売上高当期純利益率）	37.9%	20.6%	14.8%	11.2%	3.8%	-	3.3%	-	3.4%	-	1.0%	-	4.4%	-	3.3%	-
EPS（一株当たり当期純利益）（円）（※1）	588.10	663.17	709.56	696.92	61.54		113.56		173.74		64.60		159.24		232.50	
BPS（一株当たり純資産）（円）（※1）	3,007.64	3,144.20	3,197.28	3,192.33	3,231.11		3,144.81		3,281.55		3,187.41					
設備投資額（百万円）（※2）		19,795		38,497			12,307				29,926				47,600	
減価償却費（百万円）（※2）		10,321		20,963			10,613				21,421				23,700	
有利子負債（百万円）（※3）	90,644	85,957	83,335	81,312	93,039		98,783		104,871		98,707					
自己資本比率（％）	49.7	48.0	48.2	49.0	50.7		51.7		50.4		51.2					
DER（倍）（※4）	0.34	0.31	0.30	0.29	0.34		0.35		0.38		0.37					
ネットDER（倍）（※5）	-	-	-	0.06	0.24		0.25		0.30		0.26					
一株当たり配当金（円）（※1）				60.00			45.00				90.00*		45.00		93.00*	
配当性向（％）				8.6							139.3				40.0	
ROE（自己資本当期純利益率）（％）	21.5	23.7	25.1	24.5	1.9		3.5		5.3		2.0				7.1	
ROIC（投下資本税引き後営業利益率）（％）				5.7							5.7				6.0	
ROA（総資産営業利益率）（％）	1.9	3.9	5.3	5.3	1.5		3.2		4.6		5.5					

※1 一株当たり指標 : 2023年12月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施

*中間、期末配当金の合計

*中間、期末配当金の合計

2024年3月期第2四半期以前の数値は、2024年3月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定

※2 設備投資額、減価償却費：有形固定資産のみ、発生ベース

※3 有利子負債：長期借入金＋短期借入金＋社債＋コマーシャルペーパー

※4 DER：有利子負債／自己資本

※5 ネットDER：（有利子負債－現金及び預金）／自己資本

(2)為替レート

(単位:円)

	2024/3				2025/3								2026/3			
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	増減率	2Q	増減率	3Q	増減率	通期	増減率	2Q	増減率	通期予	増減率
USドル	138.5	142.1	144.3	145.6	156.9		153.8		153.6		153.6				150.0	
ユーロ	151.1	154.9	156.8	158.2	169.3		167.5		166.4		165.4				165.0	
豪ドル	93.9	95.2	96.2	97.1	104.7		103.4		102.8		101.6				100.0	

※期間中の平均レート

(3)その他指標

	2024/3				2025/3								2026/3			
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	増減率	2Q	増減率	3Q	増減率	通期	増減率	2Q	増減率	通期	増減率
期末従業員数(人)		7,473		7,415			7,531				7,453					
(うち男性)(人)		5,583		5,528			5,568				5,511					
(うち女性)(人)		1,890		1,887			1,963				1,942					
期末従業員数(単体)(人)		3,379		3,302			3,362				3,310					
(うち男性)(人)		2,685		2,620			2,645				2,597					
(うち女性)(人)		694		682			717				713					
集乳量(単体)(千トン)		322		646			321				652					
(うち北海道)(千トン)		235		477			241				492					
(うち都府県)(千トン)		87		170			81				160					

2. 事業分野別動向

(1)売上高

(単位:百万円)

	2024/3				2025/3							
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	増減率	2Q	増減率	3Q	増減率	通期	増減率
栄養・機能性食品事業	31,991	63,614	96,812	127,281	32,742	2.4%	64,977	2.1%	99,126	2.4%	129,967	2.1%
主力食品事業	44,691	95,400	137,439	175,256	46,423	3.9%	97,388	2.1%	139,219	1.3%	176,429	0.7%
BtoB事業	23,877	47,773	73,644	96,401	24,871	4.2%	49,477	3.6%	76,323	3.6%	99,045	2.7%
海外事業	17,632	34,334	48,374	60,422	16,324	-7.4%	34,979	1.9%	49,984	3.3%	69,914	15.7%
その他・消去	21,551	45,469	66,987	87,700	20,277	-5.9%	43,779	-3.7%	66,070	-1.4%	85,819	-2.1%
合 計	139,741	286,590	423,256	547,059	140,637	0.6%	290,599	1.4%	430,721	1.8%	561,173	2.6%

(2)営業利益

(単位:百万円)

	2024/3				2025/3							
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	増減額	2Q	増減額	3Q	増減額	通期	増減額
栄養・機能性食品事業	1,966	4,030	6,183	5,255	1,810	-156	3,031	-999	4,759	-1,425	5,496	241
(営業利益率)	6.1%	6.3%	6.4%	4.1%	5.5%	-	4.7%	-	4.8%	-	4.2%	-
主力食品事業	2,839	8,006	10,077	9,024	4,119	1,280	8,867	861	10,121	44	9,591	567
(営業利益率)	6.4%	8.4%	7.3%	5.1%	8.9%	-	9.1%	-	7.3%	-	5.4%	-
BtoB事業	1,077	2,250	3,917	4,461	1,134	57	2,310	60	3,596	-321	3,814	-647
(営業利益率)	4.5%	4.7%	5.3%	4.6%	4.6%	-	4.7%	-	4.7%	-	3.9%	-
海外事業	2,705	3,950	4,792	6,168	921	-1,784	1,961	-1,990	4,530	-262	7,476	1,308
(営業利益率)	15.3%	11.5%	9.9%	10.2%	5.6%	-	5.6%	-	9.1%	-	10.7%	-
その他・消去	1,005	2,590	3,023	2,931	489	-516	1,331	-1,259	2,483	-540	3,281	349
(営業利益率)	4.7%	5.7%	4.5%	3.3%	2.4%	-	3.0%	-	3.8%	-	3.8%	-
合 計	9,592	20,825	27,993	27,839	8,472	-1,119	17,499	-3,326	25,489	-2,504	29,658	1,819
(営業利益率)	6.9%	7.3%	6.6%	5.1%	6.0%	-	6.0%	-	5.9%	-	5.3%	-

(3)商品分野別売上高(単体、または連結子会社)

(単位:億円)

	2024/3				2025/3							
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	増減率	2Q	増減率	3Q	増減率	通期	増減率
栄養・機能性食品事業												
ヨーグルト	138	278	408	541	146	6%	291	5%	430	5%	569	5%
市乳(宅配など)	47	92	141	183	41	-12%	81	-12%	123	-12%	161	-12%
栄養食品	33	67	103	133	33	1%	69	2%	105	2%	137	3%
クリニコ	65	132	208	267	67	3%	136	3%	214	3%	272	2%
主力食品事業												
ビバレッジ	144	302	431	548	147	2%	304	1%	431	0%	544	-1%
アイス	121	275	370	443	129	7%	288	5%	386	4%	464	5%
チーズ	64	130	202	265	67	5%	134	3%	203	1%	267	1%
牛乳	108	231	344	452	113	4%	232	1%	341	-1%	443	-2%
デザート	19	37	54	72	20	10%	41	10%	61	12%	80	11%
海外事業												
MILE社(単位:億円)	123	227	299	364	98	-20%	210	-7%	295	-1%	407	12%
MILE社(単位:百万ユーロ)	85	144	189	234	60	-29%	122	-16%	186	-2%	248	6%
NutriCo Morinaga社(単位:億円)	18	36	55	68	18	3%	38	4%	52	-5%	79	16%
NutriCo Morinaga社(単位:億ハキスタルビ-)	38	73	105	136	34	-11%	65	-10%	103	-3%	142	4%
Morinaga Nutritional Foods社(US)(単位:億円)	13	32	56	74	22	70%	48	51%	67	19%	98	32%
Morinaga Nutritional Foods社(US)(単位:百万ドル)	10	22	38	53	15	49%	30	36%	47	25%	62	18%
MNF Vietnam社(旧 Elovi社)(単位:億円)	10	24	36	43	9	-15%	21	-13%	29	-18%	43	-1%
MNF Vietnam社(旧 Elovi社)(単位:億ベトナムドン)	1,750	3,990	5,833	7,426	1,397	-20%	3,368	-16%	5,046	-13%	6,901	-7%

(4)市場シェアの状況

カテゴリー	2023/3	2024/3	2025/3	順位	家庭用商品の金額シェア 出所: インテージSR+ (2022年4月~2023年3月、2023年4月~2024年3月、2024年4月~2025年3月 販売金額シェア)
チルドカップタイプヨーヒー	41%	40%	38%	1	
チルド紅茶飲料	54%	54%	54%	1	
アイスクリーム	11%	11%	11%	4	
ヨーグルト	13%	12%	12%	2	
チーズ	10%	10%	10%	3	
チルドデザート	14%	13%	14%	4	

3. 事業分野別動向(四半期単位での表示)

(1)売上高

(単位:百万円)

	2024/3				2025/3							
	1Q	2Q(単)	3Q(単)	4Q(単)	1Q	増減率	2Q(単)	増減率	3Q(単)	増減率	4Q(単)	増減率
栄養・機能性食品事業	31,991	31,624	33,198	30,468	32,742	2.4%	32,234	1.9%	34,149	2.9%	30,841	1.2%
主力食品事業	44,691	50,709	42,039	37,817	46,423	3.9%	50,965	0.5%	41,831	-0.5%	37,210	-1.6%
BtoB事業	23,877	23,896	25,871	22,757	24,871	4.2%	24,606	3.0%	26,846	3.8%	22,722	-0.2%
海外事業	17,632	16,702	14,040	12,048	16,324	-7.4%	18,656	11.7%	15,004	6.9%	19,930	65.4%
その他・消去	21,551	23,918	21,518	20,712	20,277	-5.9%	23,502	-1.7%	22,291	3.6%	19,749	-4.7%
合 計	139,741	146,848	136,666	123,803	140,637	0.6%	149,962	2.1%	140,121	2.5%	130,452	5.4%

(2)営業利益

(単位:百万円)

	2024/3				2025/3							
	1Q	2Q(単)	3Q(単)	4Q(単)	1Q	増減額	2Q(単)	増減額	3Q(単)	増減額	4Q(単)	増減額
栄養・機能性食品事業	1,966	2,064	2,154	-928	1,810	-156	1,220	-843	1,728	-426	738	1,666
(営業利益率)	6.1%	6.5%	6.5%	-	5.5%	-	3.8%	-	5.1%	-	2.4%	-
主力食品事業	2,839	5,167	2,071	-1,054	4,119	1,280	4,749	-419	1,254	-817	-530	523
(営業利益率)	6.4%	10.2%	4.9%	-	8.9%	-	9.3%	-	3.0%	-	-	-
BtoB事業	1,077	1,173	1,667	544	1,134	57	1,176	3	1,286	-381	218	-325
(営業利益率)	4.5%	4.9%	6.4%	2.4%	4.6%	-	4.8%	-	4.8%	-	1.0%	-
海外事業	2,705	1,245	841	1,376	921	-1,784	1,040	-205	2,569	1,728	2,946	1,570
(営業利益率)	15.3%	7.5%	6.0%	11.4%	5.6%	-	5.6%	-	17.1%	-	14.8%	-
その他・消去	1,005	1,584	434	-92	489	-516	841	-743	1,153	719	798	890
(営業利益率)	4.7%	6.6%	2.0%	-	2.4%	-	3.6%	-	5.2%	-	4.0%	-
合 計	9,592	11,232	7,167	-154	8,472	-1,119	9,026	-2,205	7,990	822	4,169	4,323
(営業利益率)	6.9%	7.6%	5.2%	-	6.0%	-	6.0%	-	5.7%	-	3.2%	-

(3)商品分野別売上高(単体、または連結子会社)

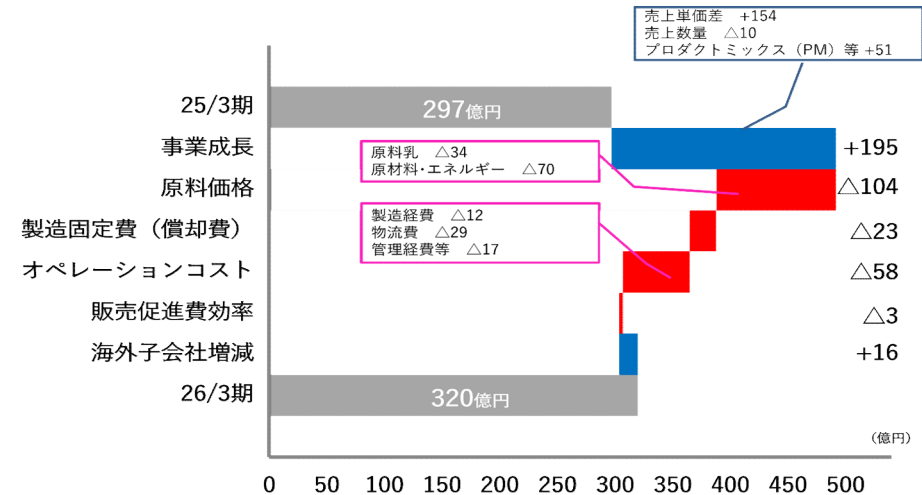
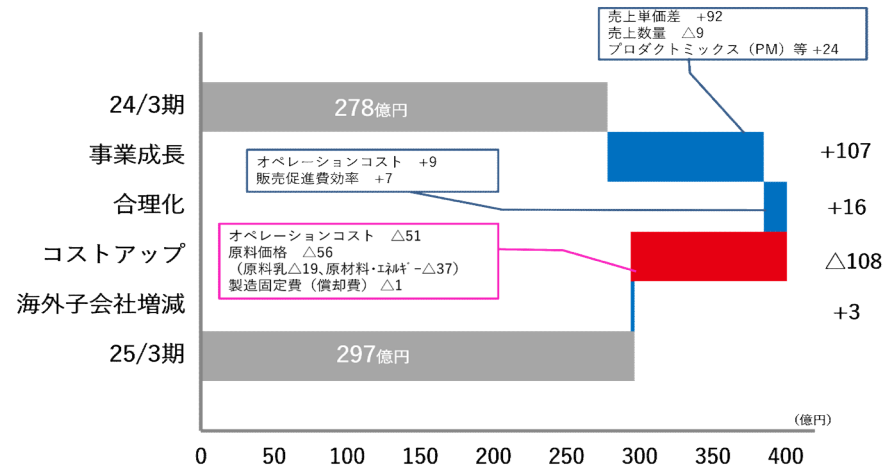
(単位:億円)

	2024/3				2025/3							
	1Q	2Q(単)	3Q(単)	4Q(単)	1Q	増減率	2Q(単)	増減率	3Q(単)	増減率	4Q(単)	増減率
栄養・機能性食品事業												
ヨーグルト	138	140	130	133	146	6%	145	4%	139	7%	139	5%
市乳(宅配など)	47	45	48	42	41	-12%	40	-13%	42	-12%	38	-11%
栄養食品	33	34	36	30	33	1%	35	4%	37	2%	32	6%
クリニコ	65	67	76	59	67	3%	69	3%	78	2%	58	-2%
主力食品事業												
ビバレッジ	144	158	129	117	147	2%	157	0%	127	-1%	113	-4%
アイス	121	154	95	74	129	7%	159	3%	97	3%	78	6%
チーズ	64	65	72	63	67	5%	67	2%	69	-4%	63	0%
牛乳	108	122	113	108	113	4%	119	-2%	108	-4%	102	-6%
デザート	19	19	17	18	20	10%	20	10%	20	17%	19	9%

4. 営業利益増減要因（＋:対前年利益増加要因 △:対前年利益減少要因）

・2025年3月期実績

・2026年3月期予想



営業利益増減要因動向（＋:対前年利益増加要因 △:対前年利益減少要因）

(単位:億円)

	2023/3				2024/3				2025/3				2026/3			
営業利益増減	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	2Q予	3Q	通期予
売上単価差	+15	+38	+80	+131	+84	+190	+276	+344	+32	+53	+74	+92		+79		+154
売上数量	+2	+17	+33	+42	+3	△11	△35	△55	+3	△2	+1	△9		△6		△10
プロダクトミックス (PM) 等	△16	△25	△28	△5	+24	+32	+36	+34	+9	+14	+17	+24		+11		+51
オペレーションコスト※1,2	△5	△15	△23	△33	△7	△19	△34	△60	△18	△31	△41	△42	-	-	-	-
製造経費※2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		△8		△12
物流費※2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		△14		△29
管理経費等※2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		△5		△17
販売促進費効率	+1	+4	+11	+16	+9	+3	△2	△30	△5	△11	△15	+7		△1		△3
原料乳価格	0	0	△4	△10	△23	△47	△71	△98	△10	△16	△19	△19		△12		△34
原材料・エネルギー価格	△33	△80	△139	△195	△56	△85	△93	△91	△1	△14	△27	△37		△49		△70
製造固定費 (償却費)	0	0	△2	△4	0	△1	△2	△3	0	0	△1	△1		△10		△23
不動産事業	0	0	0	△1	0	0	0	△2	-	-	-	-	-	-	-	-
海外子会社増減※3	-	-	-	-	-	-	-	-	△21	△26	△14	+3		+20		+16
合計	△36	△61	△72	△59	+34	+62	+75	+39	△11	△33	△25	+18		+5		+23
営業利益 (純額)	63	146	205	239	96	208	280	278	85	175	255	297		180		320

※1 上記グラフの「合理化」と「コストアップ」内の「オペレーションコスト」の合計

※2 「オペレーションコスト」は「製造経費」「物流費」「管理経費等」の合計。2026/3期より個別で開示

※3 海外子会社による営業利益増減要因は本項目に集約して記載。2024/3期以前の海外子会社増減は「売上数量」「プロダクトミックス (PM) 等」などに含まれる

5. 連結財務諸表

(1) 損益計算書

(単位: 百万円)

	2024/3				2025/3							
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	増減率	2Q	増減率	3Q	増減率	通期	増減率
売上高	139,741	286,590	423,256	547,059	140,637	0.6%	290,599	1.4%	430,721	1.8%	561,173	2.6%
売上原価	106,320	215,340	319,562	415,100	106,661	0.3%	219,988	2.2%	326,530	2.2%	426,120	2.7%
売上総利益	33,420	71,249	103,693	131,958	33,976	1.7%	70,611	-0.9%	104,190	0.5%	135,053	2.3%
販売費及び一般管理費	23,827	50,423	75,700	104,119	25,503	7.0%	53,111	5.3%	78,701	4.0%	105,395	1.2%
営業利益	9,592	20,825	27,993	27,839	8,472	-11.7%	17,499	-16.0%	25,489	-8.9%	29,658	6.5%
営業外収益												
受取利息・配当金	384	690	910	1,014	699	82.1%	1,093	58.3%	1,379	51.5%	1,496	47.6%
その他	1,143	1,584	1,554	2,703	1,343	17.4%	645	-59.3%	1,111	-28.5%	1,754	-35.1%
営業外収益合計	1,528	2,275	2,464	3,717	2,042	33.7%	1,739	-23.6%	2,490	1.0%	3,251	-12.5%
営業外費用												
支払利息	252	579	908	1,291	350	38.8%	762	31.7%	1,077	18.6%	1,509	16.9%
その他	433	745	1,032	2,160	610	40.9%	1,227	64.7%	858	-16.9%	1,536	-28.9%
営業外費用合計	685	1,324	1,940	3,452	961	40.1%	1,990	50.3%	1,935	-0.3%	3,045	-11.8%
経常利益	10,434	21,776	28,517	28,104	9,554	-8.4%	17,247	-20.8%	26,043	-8.7%	29,864	6.3%
特別利益	65,832	65,911	65,927	65,979	6	-100.0%	6	-100.0%	145	-99.8%	11,248	-83.0%
特別損失												
公益財団法人ひかり協会負担金	470	860	1,380	1,649	470	0.0%	860	0.0%	1,380	0.0%	1,684	2.1%
その他	254	436	1,111	3,862	563	121.1%	1,547	254.5%	2,459	121.3%	24,141	525.0%
特別損失合計	724	1,296	2,491	5,512	1,033	42.6%	2,407	85.7%	3,839	54.1%	25,826	368.5%
税金等調整前当期純利益	75,542	86,391	91,952	88,571	8,527	-88.7%	14,847	-82.8%	22,349	-75.7%	15,286	-82.7%
法人税等合計	22,618	27,228	29,193	27,224	3,222	-85.8%	5,219	-80.8%	7,614	-73.9%	10,633	-60.9%
当期純利益	52,924	59,163	62,759	61,347	5,305	-90.0%	9,628	-83.7%	14,735	-76.5%	4,652	-92.4%
非支配株主に帰属する当期純利益	8	42	60	39	-8	-195.3%	-80	-290.3%	-4	-108.1%	-807	-2148.0%
親会社株主に帰属する当期純利益	52,916	59,121	62,699	61,307	5,313	-90.0%	9,709	-83.6%	14,740	-76.5%	5,459	-91.1%

5. 連結財務諸表

(2) 貸借対照表(資産の部)

(単位: 百万円)

	2023/3	2024/3	2025/3 1Q	増減額	2025/3 2Q	増減額	2025/3 3Q	増減額	2025/3	増減額
資産の部										
流動資産	179,189	229,039	206,042	-22,997	198,256	-30,782	201,095	-27,944	198,069	-30,970
固定資産	308,252	336,958	340,821	3,862	344,977	8,018	343,121	6,162	322,353	-14,604
有形固定資産	249,355	268,960	271,412	2,452	274,538	5,578	273,423	4,463	273,993	5,033
建物及び構築物(純額)	84,576	85,691	85,304	-387	85,335	-355	84,312	-1,378	83,573	-2,117
機械装置及び運搬具(純額)	94,940	95,991	95,715	-276	96,128	137	94,114	-1,876	90,654	-5,336
土地	53,959	53,012	53,048	36	53,022	10	52,975	-37	52,228	-784
リース資産(純額)	1,645	1,655	1,723	68	1,678	22	1,614	-41	1,454	-201
建設仮勘定	10,091	28,305	31,265	2,959	33,987	5,681	36,119	7,813	41,798	13,493
その他(純額)	4,142	4,303	4,355	52	4,385	82	4,287	-15	4,284	-18
無形固定資産	22,903	27,321	28,236	914	29,255	1,933	26,494	-826	12,042	-15,279
投資その他の資産	35,992	40,677	41,171	494	41,182	505	43,203	2,526	36,317	-4,359
資産合計	487,441	565,998	546,863	-19,134	543,233	-22,764	544,216	-21,781	520,423	-45,574

貸借対照表(負債の部、純資産の部)

(単位: 百万円)

	2023/3	2024/3	2025/3 1Q	増減額	2025/3 2Q	増減額	2025/3 3Q	増減額	2025/3	増減額
負債の部										
流動負債	156,607	192,682	167,746	-24,936	161,628	-31,054	184,693	-7,989	170,112	-22,570
固定負債	102,585	91,179	96,451	5,272	95,105	3,926	80,326	-10,852	79,207	-11,972
負債合計	259,192	283,862	264,198	-19,664	256,734	-27,127	265,020	-18,841	249,319	-34,542
純資産の部										
株主資本	214,009	261,320	258,380	-2,940	256,997	-4,322	255,938	-5,382	246,316	-15,004
その他の包括利益累計額	8,893	15,746	19,028	3,281	24,101	8,354	18,149	2,402	19,901	4,154
新株予約権	124	116	116	0	108	-8	108	-8	108	-8
非支配株主持分	5,222	4,951	5,139	188	5,291	340	5,000	48	4,777	-174
純資産合計	228,249	282,135	282,665	529	286,499	4,363	279,196	-2,939	271,103	-11,032
負債純資産合計	487,441	565,998	546,863	-19,134	543,233	-22,764	544,216	-21,781	520,423	-45,574

※貸借対照表上の増減額 : 2024年3月期末との比較

(3) キャッシュフロー計算書(要約)

(単位: 百万円)

	2023/3	2024/3	2025/3 1Q	増減額	2025/3 2Q	増減額	2025/3 3Q	増減額	2025/3	増減額
営業活動によるキャッシュフロー	19,382	56,583			-18,163	-49,935			-12,456	-69,039
投資活動によるキャッシュフロー	-25,463	25,223			-18,895	-65,796			-18,786	-44,009
財務活動によるキャッシュフロー	2,925	-38,624			1,171	32,322			-5,028	33,596
現金および現金同等物の期末残高	20,976	64,528			29,176	-39,779			28,559	-35,969
フリーキャッシュフロー	-6,081	81,806			-37,058	-115,732			-31,243	-113,049

6. 連結子会社一覧（2025年3月31日現在 32社）

会社名	所在地	資本金	議決権比率	主要な事業内容
森永乳業販売株式会社	東京都港区	497百万円	100.0%	乳製品等の販売
東北森永乳業株式会社	仙台市	470百万円	100.0%	乳製品等の製造販売
株式会社フリジポート	東京都千代田区	310百万円	100.0%	冷凍ベンダー、共配送センター運営、米飯・調理パン・デザート製造
広島森永乳業株式会社	広島市	215百万円	100.0%	乳製品等の製造販売
エムケーチーズ株式会社	神奈川県綾瀬市	200百万円	100.0%	乳製品等の製造販売
森永乳業クリニコ株式会社	東京都目黒区	200百万円	100.0%	栄養食品等の販売
株式会社森永乳業ビジネスサービス	東京都目黒区	100百万円	100.0%	不動産の賃貸、各種リース等
森永北陸乳業株式会社	福井県福井市	90百万円	100.0%	乳製品等の製造販売
株式会社トーワテクノ	広島市	90百万円	100.0%	食品機械装置の製造販売
株式会社森乳サンワールド	東京都港区	61百万円	100.0%	ペット飼料等の販売
森永酪農販売株式会社	東京都港区	42百万円	100.0%	飼料等の販売
森永乳業北海道株式会社	札幌市	30百万円	100.0%	乳製品等の販売
森永乳業九州株式会社	福岡市	30百万円	100.0%	乳製品等の販売
十勝浦幌森永乳業株式会社	北海道十勝郡浦幌町	20百万円	100.0%	乳製品等の製造販売
MILEI GmbH	ドイツ・ロイトキルヒ市	90百万ユーロ	100.0%	原料乳製品の販売
MILEI Plus GmbH	ドイツ・ロイトキルヒ市	0百万ユーロ	100.0%	MILEI Proteinの持株会社
MILEI Protein GmbH & Co.KG	ドイツ・ロイトキルヒ市	0百万ユーロ	100.0%	原料乳製品の製造
Morinaga Nutritional Foods, Inc.	米国カリフォルニア州トーランス市	77百万ドル	100.0%	豆腐他大豆加工食品・菌末の販売
Pacific Nutritional Foods, Inc.	米国オレゴン州テュアラティン市	21百万ドル	100.0%	豆腐他大豆加工食品の製造
Turtle Island Foods, Inc.	米国オレゴン州フッドリバー市	20百万ドル	100.0%	プラントベースフードの製造販売
Morinaga Nutritional Foods Vietnam Joint Stock Company	ベトナム・タイグエン省・フォーイエン市	2,000億ベトナムドン	100.0%	乳製品等の製造販売
Morinaga Nutritional Foods (Asia Pacific) Pte. Ltd.	シンガポール	318百万円	100.0%	原料乳製品、菌末の販売
日本製乳株式会社	山形県東置賜郡高畠町	140百万円	99.7%	乳製品等の製造販売
富士森永乳業株式会社	静岡県駿東郡長泉町	50百万円	99.1%	アイスクリーム類の製造販売
沖縄森永乳業株式会社	沖縄県中頭郡西原町	305百万円	97.3%	乳製品等の製造販売
熊本森永乳業株式会社	熊本市	50百万円	97.1%	乳製品等の製造販売
横浜森永乳業株式会社	神奈川県綾瀬市	60百万円	96.5%	乳製品等の製造販売
森永エンジニアリング株式会社	東京都港区	200百万円	90.0%	プラントの設計および施工等
北海道保証牛乳株式会社	北海道小樽市	97百万円	87.2%	乳製品等の製造販売
NutriCo Morinaga (Pvt.) LTD.	パキスタン・シンド州・カラチ市	9,073百万パキスタンルピー	55.7%	乳製品等の製造販売
Morinaga Le May Vietnam Joint Stock Company	ベトナム・ホーチミン市	65億ベトナムドン	51.0%	乳製品等の販売
株式会社サンフコ	東京都千代田区	50百万円	45.0%	乳製品等の販売

議決権比率には間接所有分を含む

※ 株式会社ナポリアイスクリーム：2024年3月解散、2025年3月閉鎖登記につき抹消

ほか持分法適用子会社 1社

ほか持分法適用関連会社 1社

7. 事業所一覧（2025年3月31日現在）

事業所名	所在地	主な製造商品
本社	東京都港区東新橋1-5-2（汐留シティセンター22F）	－
食品開発研究所	神奈川県座間市東原5-1-83	－
健康栄養科学研究所	神奈川県座間市東原5-1-83	－
素材応用研究所	神奈川県座間市東原5-1-83	－
基礎研究所	神奈川県座間市東原5-1-83	－
フードソリューション研究所	神奈川県座間市東原5-1-83	－
東北支店	宮城県仙台市青葉区中央2-2-10（仙都会館ビル6F）	－
関東支店	群馬県高崎市栄町16-11（高崎イーストタワービル7F）	－
東京支社	東京都港区港南3-8-1（住友不動産品川港南ビル）	－
東海支社	愛知県名古屋市東区徳川1-15-30（名古屋リザンビル4F）	－
北陸支店	石川県野々市市徳用二丁目362番地	－
関西支社	大阪府大阪市北区堂島1-1-5（関電不動産梅田新道ビル6F）	－
中四国支店	広島県広島市中区東白島町14-15（NTTクレド白島ビル3F）	－
佐呂間工場	北海道常呂郡佐呂間町字西富123	粉乳、濃縮乳、バター、クリーム
別海工場	北海道野付郡別海町西春別清川町18	ナチュラルチーズ、粉乳、ホエイパウダー、バター
盛岡工場	岩手県盛岡市青山2-3-14	流動食
福島工場	福島県福島市伏拝字清水内5	粉乳、バター、デコレーションホイップ、アイスクリーム類
利根工場	茨城県常総市内守谷町4013-1	デザート、LLソフトミックス、LL豆腐、菌体、ヨーグルト
東京多摩工場	東京都東大和市立野4-515	牛乳類、乳飲料、紅茶、ヨーグルト、クリーム
大和工場	東京都東大和市立野4-601	粉乳
松本工場	長野県松本市鎌田2-1-4	粉乳、ペプチド分解物、医療用食品原末
富士工場	静岡県富士宮市中里東町639	ラクチュロース（シロップ、パウダー）
中京工場	愛知県江南市中奈良町一ツ目1	牛乳類、乳飲料、乳酸菌飲料、紅茶、アイスクリーム類
神戸工場 ※1	兵庫県神戸市灘区摩耶埠頭3番	牛乳類、乳飲料、紅茶、ヨーグルト、流動食
管理センター	東京都目黒区目黒4-4-22	－
情報システムセンター	神奈川県座間市東原5-1-83	－
東日本市乳センター	東京都東大和市立野4-540	－
西日本市乳センター	兵庫県神戸市灘区摩耶埠頭3番	－
商品センター	神奈川県横浜市港北区新横浜2-8-1（森永乳業新横浜ビル3F）	－

※1 2025年4月より、アイスクリーム類の製造を開始

8. 株式情報 (2025年3月31日現在、株価情報除く)

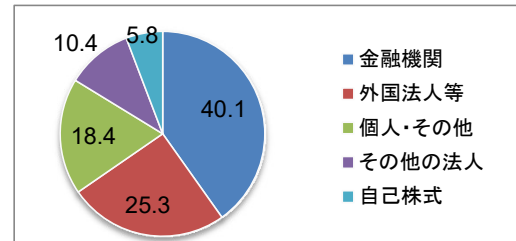
(1) 発行済株式総数 (単位: 株)

	株式数
発行済株式総数	83,521,630 自己株式5,523,456株を除く

*自己株式数には、「株式給付信託(J-ESOP)」の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式(364,500株)を含む

(2) 株主分布状況 (単位: %)

区分	比率
金融機関	40.1
外国法人等	25.3
個人・その他	18.4
その他の法人	10.4
自己株式	5.8



(3) 大株主の状況 (持株比率は発行済株式の総数から自己株式を控除した数に基づき算出) (単位: 千株)

氏名または名称	株式数	比率
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	12,153	14.49%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	5,981	7.13%
株式会社SMBC信託銀行(株式会社三井住友銀行退職給付信託口)	2,657	3.17%
株式会社みずほ銀行	2,445	2.92%
森永乳業従業員持株会	2,198	2.62%
DBS BANK LTD 700170	1,796	2.14%
JP MORGAN CHASE BANK 385840	1,646	1.96%
農林中央金庫	1,534	1.83%
JPモルガン証券株式会社	1,464	1.75%
株式会社三菱UFJ銀行	1,388	1.66%

(4) 株価情報(株価推移: 上段、出来高推移: 下段)



9. 新カテゴリー別動向

(1) 売上高

(単位:百万円)

	2025/3		2026/3							
	2Q	通期	1Q	増減率	2Q予	増減率	3Q	増減率	通期予	増減率
成長分野(成長)	63,793	118,330			68,100	6.8%			127,500	7.7%
基幹分野(中核、乳業基盤、転換)	181,568	352,991			186,500	2.7%			367,000	4.0%
育成・その他分野(育成、独自事業他、消去等)	45,238	89,853			48,400	7.0%			85,500	-4.8%
(内訳)海外事業	34,979	69,914			36,182	3.4%			72,590	3.8%
合 計	290,599	561,173			303,000	4.3%			580,000	3.4%

(2) 営業利益

(単位:百万円)

	2025/3		2026/3							
	2Q	通期	1Q	増減額	2Q予	増減額	3Q	増減額	通期予	増減額
成長分野(成長)	9,373	13,774			9,600	227			15,100	1,326
(営業利益率)	14.7%	11.6%		-	14.1%	-		-	11.8%	-
基幹分野(中核、乳業基盤、転換)	7,679	13,697			8,000	321			14,700	1,002
(営業利益率)	4.2%	3.9%		-	4.3%	-		-	4.0%	-
育成・その他分野(育成、独自事業他、消去等)	447	2,187			400	-47			2,200	14
(営業利益率)	1.0%	2.4%		-	0.8%	-		-	2.6%	-
(内訳)海外事業	1,961	7,476			5,012	3,051			11,283	3,807
(営業利益率)	5.6%	10.7%		-	13.9%	-		-	15.5%	-
合 計	17,499	29,658			18,000	501			32,000	2,342
(営業利益率)	6.0%	5.3%		-	5.9%	-		-	5.5%	-

(3) 商品分野別売上高(単体、または連結子会社)

(単位:億円)

	2025/3		2026/3							
	2Q	通期	1Q	増減率	2Q予	増減率	3Q	増減率	通期予	増減率
成長分野(成長)										
ヨーグルト	291	569			310	7%			611	7%
アイス	288	464			304	6%			496	7%
NutriCo Morinaga社(単位:億円)	38	79			35	-7%			75	-5%
NutriCo Morinaga社(単位:億バキスタルビー)	65	142								
基幹分野(中核、乳業基盤、転換)										
中核領域										
ビバレッジ	304	544			328	8%			597	10%
チーズ	134	267			140	5%			281	5%
栄養食品	69	137			71	3%			143	5%
クリニコ	136	272			142	4%			288	6%
MILEI社(単位:億円)	210	407			217	4%			419	3%
MILEI社(単位:百万ユーロ)	122	248								
乳業基盤領域										
牛乳	232	443			226	-3%			428	-3%
B to B(国内菌体除く)	407	822			410	1%			854	4%
転換領域										
デザート	41	80								
市乳(宅配など)	81	161								
Morinaga Nutritional Foods社(US)(単位:億円)	48	98								
Morinaga Nutritional Foods社(US)(単位:百万ドル)	30	62								
育成・その他分野(育成、独自事業他、消去等)										
MNF Vietnam社(旧 Elovi社)(単位:億円)	21	43								
MNF Vietnam社(旧 Elovi社)(単位:億ベトナムドン)	3,368	6,901								