



2024年度 決算説明資料

東ソー株式会社

2025年5月13日

■ <u>トピックス</u>	3
■ <u>2024年度業績</u>	
決算概要	5
連結対象会社・主要指標	6
売上高・営業利益分析（セグメント別）	7
業績概要	8
営業外損益及び特別損益等	12
連結貸借対照表	13
連結キャッシュ・フロー計算書	14
■ <u>2025年度業績予想</u>	
業績予想概要	16
主要指標	17
売上高・営業利益（セグメント別）	18
営業外損益及び特別損益等	19
配当の状況	20
■ <u>参考</u>	
連結業績推移	22
連結対象会社・主要指標推移	23
連結売上高・営業利益推移（セグメント別）	24

- 2024年11月 CO2回収および原料化設備を新設
- 2025年秋予定 分離精製剤の生産能力を増強
- 2025年度冬予定 スパッタリングターゲット製造設備の生産能力を増強
- 2026年春予定 バイオマス発電所を新設
- 2026年夏予定 HDI誘導品の生産能力を増強
- 2027年春予定 ベトナムに粗MDIスプリッターを新設
- 2027年春予定 分離精製剤の生産能力を増強

2024年度業績

決算概要

(単位：億円)

		23年度	24年度	増減
売上高		10,056	10,634	577
営業利益		798	989	191
経常利益		959	1,030	71
親会社株主に帰属する当期純利益		573	580	7
為替レート [TTM期中平均]	(円/USD)	144.6	152.6	8.0
	(円/EUR)	156.8	163.9	7.1
国産ナフサ	(円/KL)	69,100	75,725	6,625
ベンゼン	(USD/T)	914	953	39
P V C	(USD/T)	777	745	△ 32
V C M	(USD/T)	643	595	△ 48
液体苛性ソーダ	(USD/T)	412	479	67
M D I (モノメリック)	(USD/T)	2,012	1,930	△ 82
M D I (ポリメリック)	(USD/T)	1,668	1,893	225

連結対象会社・主要指標

連結対象会社

(単位：社)

	23年度	24年度	増減	内訳
連結子会社	93	91	△ 2	+ : トーソー・ベトナム・ポリウレタン Co.,Ltd (ク) - : オルガノエコテクノ(株) (エ) 日本海水化工(株) (他) 共栄産業(株) (他)
持分法適用会社	14	14	-	
連結対象会社	107	105	△ 2	

ク：クロル・アルカリ エ：エンジニアリング 他：その他

主要指標

(単位：億円)

	23年度	24年度	増減
設備投資額	614	812	198
減価償却費	427	457	30
研究開発費	220	221	1
有利子負債	1,831	1,858	27
金融収支	5	1	△ 3
自己資本比率 (%)	61.6	62.3	0.7
従業員数 (人)	14,394	14,813	419

(注) 有利子負債にはリース債務を含む

売上高・営業利益分析 - セグメント別

(単位：億円)

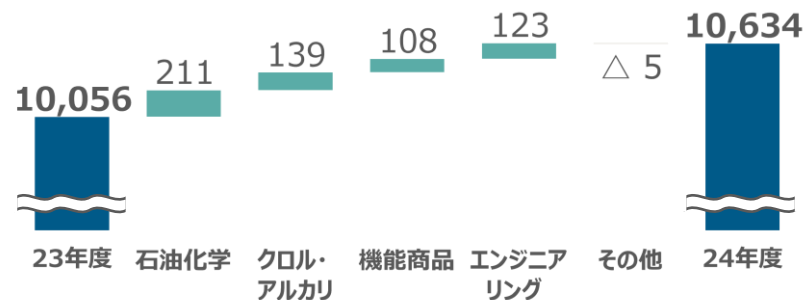
	売上高			増減要因		
	23年度	24年度	増減	数量差	価格差	うち為替の影響
石油化学	1,836	2,048	211	64	147	31
クロル・アルカリ	3,595	3,734	139	49	90	120
機能商品	2,596	2,705	108	86	22	136
エンジニアリング	1,570	1,693	123	91	32	32
その他	459	454	△ 5	△ 10	5	0
合 計	10,056	10,634	577	281	297	319

(単位：億円)

	営業利益			増減要因		
	23年度	24年度	増減	数量差	交易条件	固定費差他
石油化学	107	143	36	49	17	△ 30
クロル・アルカリ	36	95	59	8	52	△ 1
機能商品	379	386	7	46	23	△ 62
エンジニアリング	247	336	89	89	0	0
その他	29	29	0	0	0	0
合 計	798	989	191	193	91	△ 93

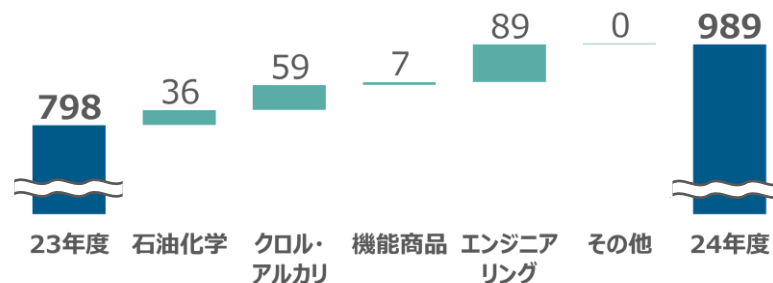
売上高分析

(単位：億円)



営業利益分析

(単位：億円)



(単位：億円)

	営業利益		
	23年度	24年度	増減
スペシャリティ	482	483	1
コモディティ	40	141	100
エンジ他	276	365	89
合 計	798	989	191

※スペシャリティ = 「機能商品セグメント」 + 「機能性ポリマー製品（石化）」 + 「機能性ウレタン製品（クロアリ）」

業績概要 - 石油化学事業

(単位：億円)

	売上高			増減要因		
	23年度	24年度	増減	数量差	価格差	うち為替の影響
オレフィン	1,083	1,263	179	62	117	21
ポリマー	753	785	32	2	30	11
合 計	1,836	2,048	211	64	147	31

(単位：億円)

	営業利益			増減要因		
	23年度	24年度	増減	数量差	交易条件	固定費差他
石油化学事業	107	143	36	49	17	△ 30

<オレフィン>

- ・エチレンは、前期に四日市事業所プラントのトラブル影響があったことから生産量は増加し出荷数量が増加
- ・エチレン、プロピレンは、ナフサ価格の上昇により販売価格が上昇
- ・キュメンは、出荷数量が増加、海外市況上昇及び為替の影響を受けて販売価格が上昇

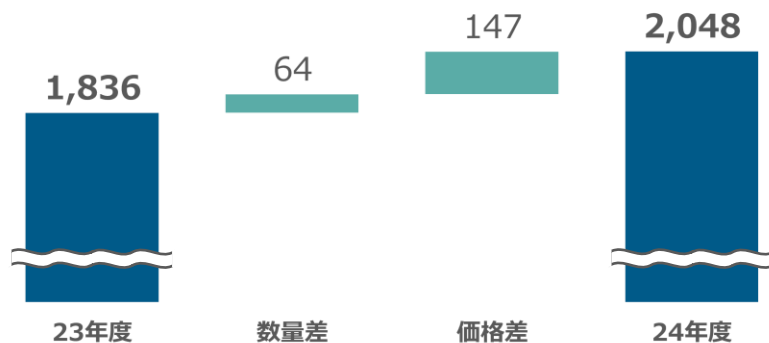
<ポリマー>

- ・ポリエチレン樹脂の内需は、前期並みの出荷数量で推移、原料ナフサの上昇による値上げを実施し販売価格が上昇
- ・ポリエチレン樹脂の輸出は、EVA樹脂を中心に海外市況悪化のため出荷数量が減少
- ・クロロプレンゴムは、地域ごとに濃淡はあるものの需要が回復し始めており出荷数量が増加

クロロプレンゴム、エチレン等の販売数量増加やポリエチレン樹脂の交易条件改善により増益

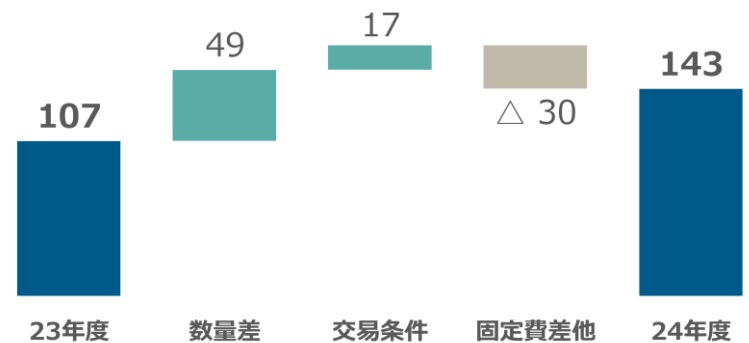
売上高分析

(単位：億円)



営業利益分析

(単位：億円)



業績概要 - クロル・アルカリ事業

(単位：億円)

	売上高			増減要因		
	23年度	24年度	増減	数量差	価格差	うち為替の影響
化学品	2,135	2,186	51	39	12	65
ウレタン	1,346	1,443	97	18	79	54
セメント	114	106	△ 8	△ 8	0	1
合 計	3,595	3,734	139	49	90	120

(単位：億円)

	営業利益			増減要因		
	23年度	24年度	増減	数量差	交易条件	固定費差他
クロル・アルカリ事業	36	95	59	8	52	△ 1

<化学品>

- ・苛性ソーダは、南陽事業所の定期修繕差異に伴う生産量の増加により出荷が増加、海外市況の上昇及び円安により輸出価格が上昇
- ・VCMは、南陽事業所の定期修繕差異に伴う生産量の増加により出荷が増加、海外市況の下落により販売価格が下落
- ・PVCは、主に国内出荷が減少、海外市況は下落も円安により販売価格が上昇

<ウレタン>

- ・MDIは、出荷が増加、海外市況の持ち直しと円安により販売価格が上昇
- ・HDI系硬化剤は、世界的な需要低迷を背景に市況が下落し販売数量・価格が下落

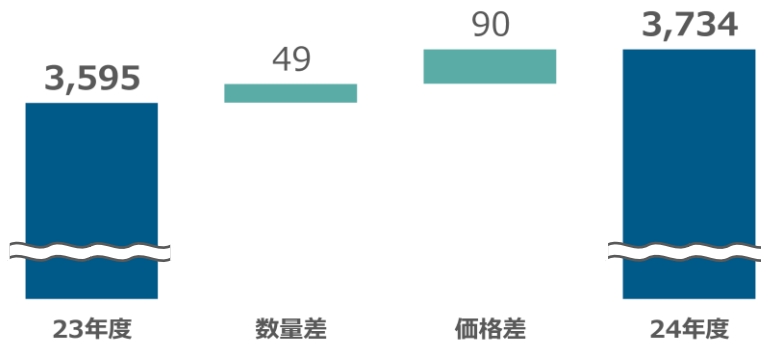
<セメント>

- ・需要低調により出荷が減少

市況上昇や為替の影響等により苛性ソーダとMDIの交易条件が改善し増益

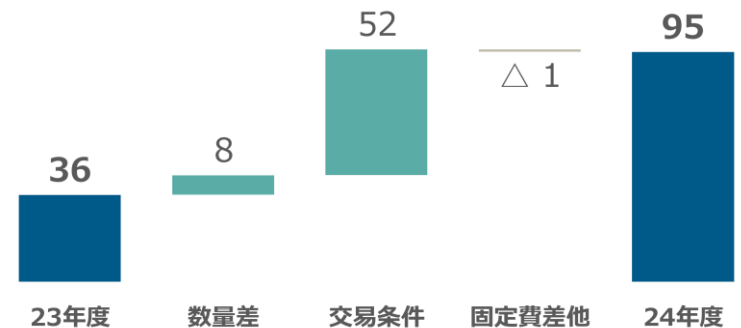
売上高分析

(単位：億円)



営業利益分析

(単位：億円)



業績概要 - 機能商品事業

(単位：億円)

	売上高			増減要因		
	23年度	24年度	増減	数量差	価格差	うち為替の影響
有機化成品	728	743	15	54	△ 39	36
バイオサイエンス	603	689	85	52	33	37
高機能材料	1,265	1,272	8	△ 20	28	62
合 計	2,596	2,705	108	86	22	136

(単位：億円)

	営業利益			増減要因		
	23年度	24年度	増減	数量差	交易条件	固定費差他
機能商品事業	379	386	7	46	23	△ 62

<有機化成品>

- ・エチレンアミンは、需要が回復しアジア地域を中心に出荷が増加、海外市況の下落により販売価格が下落

<バイオサイエンス>

- ・計測関連商品は、米国及び中国向けで液体クロマトグラフィー用充填剤の出荷が増加
- ・診断関連商品は、国内外で自動ヘモグロビン分析装置用の関連試薬の出荷が増加

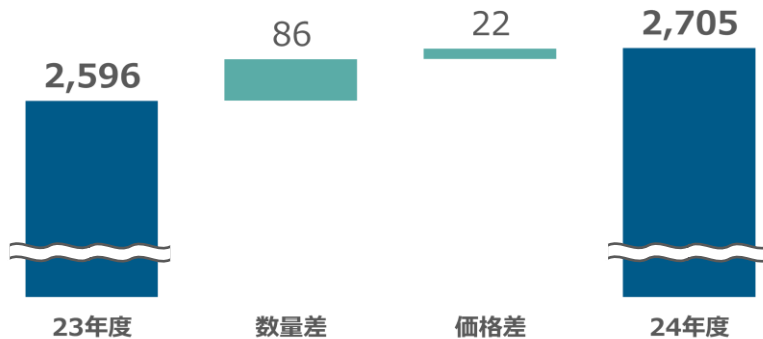
<高機能材料>

- ・ハイシリカゼオライトは、自動車用途を中心に出荷が減少、構成差等により販売価格が下落
- ・ジルコニアは、装飾用途・歯科用途で出荷が減少、円安により販売価格が上昇
- ・石英ガラスは、半導体需要の低調により出荷が減少、円安及び価格是正により販売価格が上昇
- ・電解二酸化マンガンは、国内及びアジア地域での出荷が増加

固定費の増加はあるものの、計測関連商品やエチレンアミンの販売数量増加、為替の影響により増益

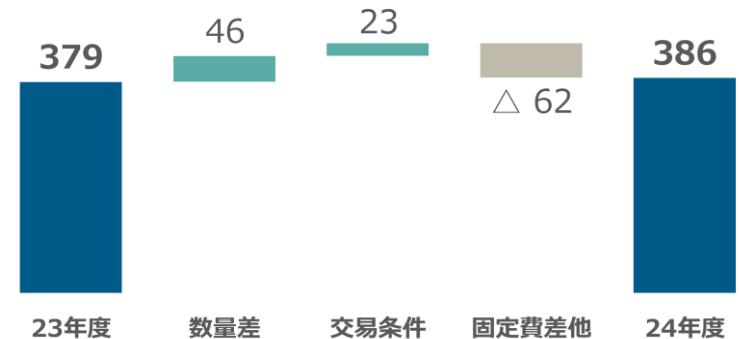
売上高分析

(単位：億円)



営業利益分析

(単位：億円)



業績概要 - エンジニアリング事業 ・ その他事業

(単位：億円)

	売上高			増減要因		
	23年度	24年度	増減	数量差	価格差	うち為替の影響
エンジニアリング	1,570	1,693	123	91	32	32
その他	459	454	△ 5	△ 10	5	0
合 計	2,029	2,147	119	81	37	32

<エンジニアリング>

- ・ 水処理エンジニアリング事業は、電子産業分野を中心に大型プラント案件の工事が順調に進捗し、設備保有型サービスや各種メンテナンスなどソリューション案件も好調に推移し売上高が増加
- ・ その他建設子会社の売上高は前期並み

<その他>

- ・ 運送・倉庫・検査・分析、情報処理等その他事業会社の売上高が減少

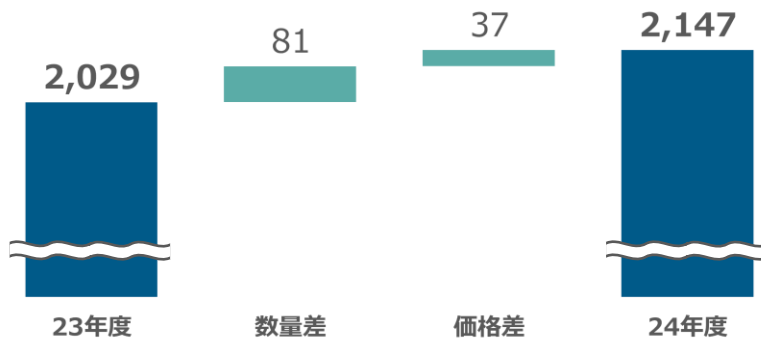
(単位：億円)

	営業利益			増減要因		
	23年度	24年度	増減	数量差	交易条件	固定費差他
エンジニアリング	247	336	89	89	0	0
その他	29	29	0	0	0	0
合 計	276	365	89	89	0	0

水処理エンジニアリング事業の売上高増加により増益

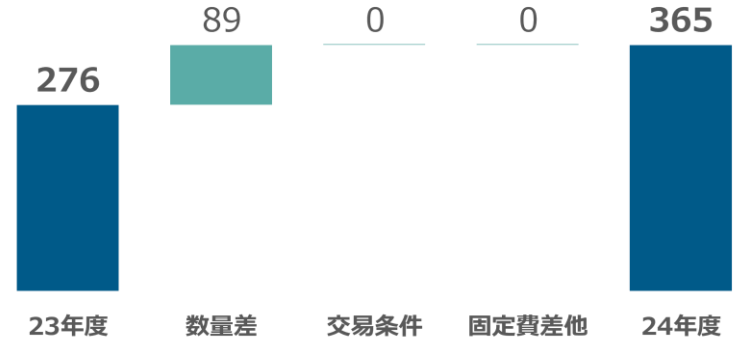
売上高分析

(単位：億円)



営業利益分析

(単位：億円)



営業外損益 及び 特別損益等

	23年度	24年度	増減	(単位：億円)
営業利益	798	989	191	
金融収支	5	1	△ 3	
為替差損益	112	△ 16	△ 128	
持分法損益	20	33	12	
その他	24	23	△ 1	
営業外損益	161	41	△ 120	
経常利益	959	1,030	71	
固定資産売却益	3	3	0	
固定資産売却損	△ 1	0	1	
固定資産除却損	△ 17	△ 21	△ 4	
投資有価証券売却益	4	18	15	
減損損失	△ 1	△ 16	△ 15	
本社移転費用	△ 10	-	10	
その他	-	0	0	
特別損益	△ 22	△ 16	6	
法人税等	△ 270	△ 299	△ 29	
非支配株主に帰属する当期純利益	△ 94	△ 135	△ 41	
親会社株主に帰属する当期純利益	573	580	7	

連結貸借対照表

(単位：億円)

	24年 3月末	25年 3月末	増減
資 産	12,899	13,273	373
現金及び預金	1,498	1,415	△ 83
受取手形及び売掛金他	2,948	2,959	11
棚卸資産	2,553	2,478	△ 74
その他流動資産	553	691	138
有形・無形固定資産	3,900	4,317	417
投資有価証券	707	701	△ 6
その他投資等	740	711	△ 30
資産合計	12,899	13,273	373

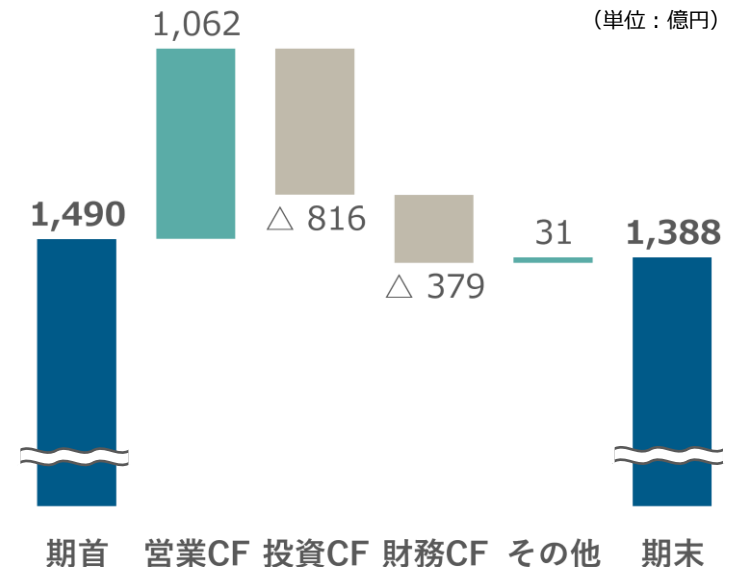
	24年 3月末	25年 3月末	増減
負 債	4,312	4,249	△ 63
支払手形及び買掛金	1,221	1,175	△ 46
有利子負債	1,831	1,858	27
引当金他	1,259	1,216	△ 43
純資産	8,588	9,024	437
資本金	552	552	-
資本剰余金	444	443	0
利益剰余金他	6,950	7,276	326
非支配株主持分	642	753	111
負債・純資産合計	12,899	13,273	373

(注) 有利子負債にはリース債務を含む

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

			23年度	24年度	増減
営業キャッシュ・フロー	税引前当期純利益		937	1,014	77
	減価償却費		445	475	30
	法人税等		△ 192	△ 320	△ 128
	その他		△ 21	△ 107	△ 86
	計		1,170	1,062	△ 107
投資キャッシュ・フロー			△ 599	△ 816	△ 216
フリー・キャッシュ・フロー			570	247	△ 324
財務キャッシュ・フロー	借入金		△ 31	△ 25	7
	配当金		△ 254	△ 302	△ 48
	その他		△ 27	△ 53	△ 26
	計		△ 312	△ 379	△ 67
現金及び現金同等物に係る換算差額			37	31	△ 6
増減			295	△ 101	△ 397
現金及び現金同等物（期首）			1,194	1,490	295
現金及び現金同等物（期末）			1,490	1,388	△ 101



2025年度業績予想

業績予想概要

(単位：億円)

		24年度	25年度 (予想)	増減
売上高		10,634	10,500	△ 134
営業利益		989	1,080	91
経常利益		1,030	1,060	30
親会社株主に帰属する当期純利益		580	620	40
為替レート [TTM期中平均]	(円/USD)	152.6	140.0	△ 12.6
	(円/EUR)	163.9	160.0	△ 3.9
国産ナフサ	(円/KL)	75,725	61,000	△ 14,725
ベンゼン	(USD/T)	953	750~900	-
P V C	(USD/T)	745	600~750	-
V C M	(USD/T)	595	450~600	-
液体苛性ソーダ	(USD/T)	479	400~550	-
M D I (モノメリック)	(USD/T)	1,930	1,800~2,000	-
M D I (ポリメリック)	(USD/T)	1,893	1,800~2,000	-

(単位：億円)

	24年度	25年度 (予想)	増減
設備投資額	812	890	78
減価償却費	457	490	33
研究開発費	221	240	19
有利子負債	1,858	1,910	52
金融収支	1	△ 15	△ 16
自己資本比率 (%)	62.3	62.0	△ 0.3
従業員数 (人)	14,813	15,200	387

(注) 有利子負債にはリース債務を含む

売上高・営業利益 - セグメント別

(単位：億円)

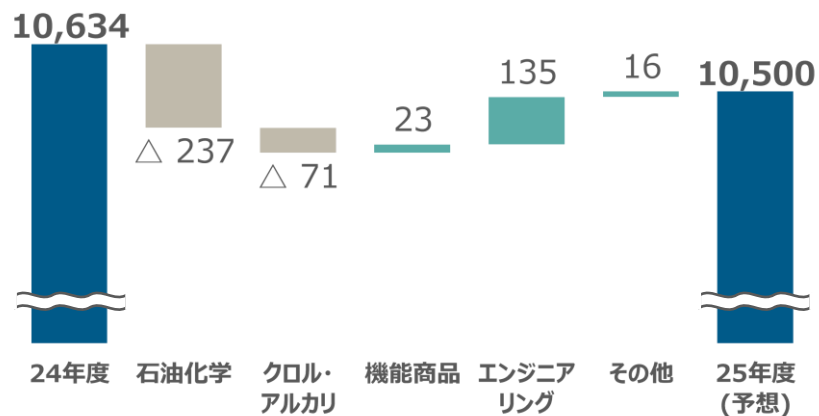
	売上高		
	24年度	25年度 (予想)	増減
石油化学	2,048	1,811	△ 237
クロル・アルカリ	3,734	3,664	△ 71
機能商品	2,705	2,727	23
エンジニアリング	1,693	1,829	135
その他	454	470	16
合 計	10,634	10,500	△134

(単位：億円)

	営業利益		
	24年度	25年度 (予想)	増減
石油化学	143	143	0
クロル・アルカリ	95	190	95
機能商品	386	386	0
エンジニアリング	336	332	△ 4
その他	29	29	0
合 計	989	1,080	91

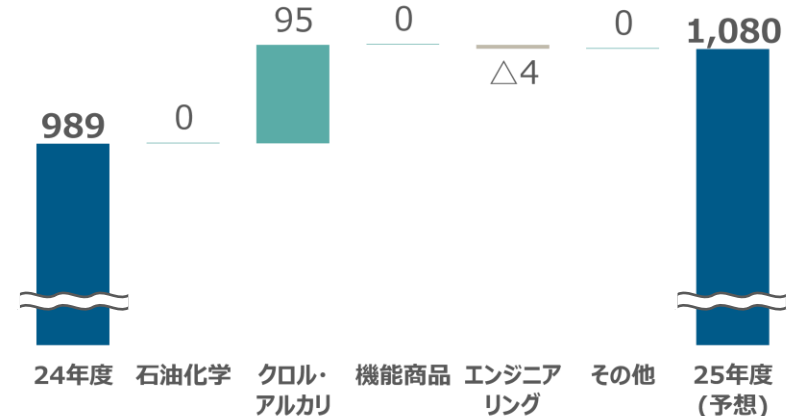
売上高分析

(単位：億円)



営業利益分析

(単位：億円)



営業外損益 及び 特別損益等

	24年度	25年度 (予想)	増減
営業利益	989	1,080	91
金融収支	1	△ 15	△ 16
為替差損益	△ 16	△ 42	△ 27
持分法損益	33	27	△ 6
その他	23	11	△ 12
営業外損益	41	△ 20	△ 61
経常利益	1,030	1,060	30
固定資産売却益	3	-	△ 3
固定資産売却損	0	-	0
固定資産除却損	△ 21	△ 14	6
投資有価証券売却益	18	14	△ 5
減損損失	△ 16	-	16
その他	0	-	0
特別損益	△ 16	△ 1	15
法人税等	△ 299	△ 300	0
非支配株主に帰属する当期純利益	△ 135	△ 140	△ 5
親会社株主に帰属する当期純利益	580	620	40

(単位：億円)

配当の状況

		23年度	24年度	25年度 (予想)
1株当たり配当金 (円)	中 間	40.00	50.00	50.00
	期 末	45.00	50.00	50.00
	合 計	85.00	100.00	100.00
1株当たり当期純利益 (円)		180.07	182.13	194.66
配当性向 (%)		47.2	54.9	51.4

参考

(単位：億円)

		21年度	22年度	23年度	24年度	25年度 (予想)
売上高		9,186	10,644	10,056	10,634	10,500
営業利益		1,440	746	798	989	1,080
経常利益		1,605	900	959	1,030	1,060
親会社株主に帰属する当期純利益		1,079	503	573	580	620
為替レート [TTM期中平均]	(円/USD)	112.4	135.5	144.6	152.6	140.0
	(円/EUR)	130.6	141.0	156.8	163.9	160.0
国産ナフサ	(円/KL)	56,625	76,625	69,100	75,725	61,000
ベンゼン	(USD/T)	994	994	914	953	750~900
P V C	(USD/T)	1,373	965	777	745	600~750
V C M	(USD/T)	1,208	835	643	595	450~600
液体苛性ソーダ	(USD/T)	515	636	412	479	400~550
M D I (モノメリック)	(USD/T)	2,585	2,260	2,012	1,930	1,800~2,000
M D I (ポリメリック)	(USD/T)	2,466	2,074	1,668	1,893	1,800~2,000

連結対象会社・主要指標推移

連結対象会社

(単位：社)

	21年度	22年度	23年度	24年度
連結子会社	95	95	93	91
持分法適用会社	14	14	14	14
連結対象会社	109	109	107	105

主要指標

(単位：億円)

	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度 (予想)
設備投資額	480	792	614	812	890
減価償却費	376	406	427	457	490
研究開発費	199	214	220	221	240
有利子負債	959	1,830	1,831	1,858	1,910
金融収支	10	12	5	1	△ 15
自己資本比率 (%)	65.2	61.9	61.6	62.3	62.0
従業員数 (人)	13,858	14,266	14,394	14,813	15,200

(注) 有利子負債にはリース債務を含む

連結売上高・営業利益推移 - セグメント別

連結売上高

(単位：億円)

	2024年度				2025年度(予想)	
	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	下期
石油化学	505	556	529	457	929	882
クロル・アルカリ	917	935	936	946	1,772	1,892
機能商品	664	700	668	672	1,353	1,374
エンジニアリング	329	441	430	494	811	1,018
その他	113	115	118	108	236	234
合 計	2,529	2,748	2,681	2,677	5,100	5,400

連結営業利益

(単位：億円)

	2024年度				2025年度(予想)	
	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	下期
石油化学	33	40	52	19	66	77
クロル・アルカリ	13	33	28	21	36	153
機能商品	100	115	97	74	183	203
エンジニアリング	47	79	88	123	123	209
その他	6	9	7	7	12	17
合 計	198	276	272	243	420	660

＜＜注意事項＞＞

本資料の計画は、現時点で入手可能な情報に基づき判断した予想です。従いまして、今後の国内外の経済情勢や予測不可能な要素等により、実際の業績は計画値と大幅に異なる可能性があります。