

2025年8月期（第47期）第3四半期 決算補足説明資料

2025年7月15日

upr

upr ユーピーアール株式会社

(コード番号7065 東証スタンダード市場)

売上高	営業利益	経常利益	EBITDA ※
11,546 百万円	257 百万円	588 百万円	2,906 百万円
対前年比 増減率 △2.2%	△54.0%	△25.4%	△0.4%

※EBITDA = 税引前当期利益 + 減価償却費 + 支払利息

対前年比、減収減益

- 売上：レンタル以外の減収により、対前年比△260百万円の減収(p.5・6)
- 営業利益：粗利益の減少と販管費の増加により、対前年比△301百万円の減益(p.7・9)
- 経常利益：営業利益の減少により、対前年比△200百万円の減益(p.7・9)
- EBITDA：パレットの新規購入に伴う償却費増加により、対前年比ほぼフラット(p.7)

EBITDAの年次推移（5期分）

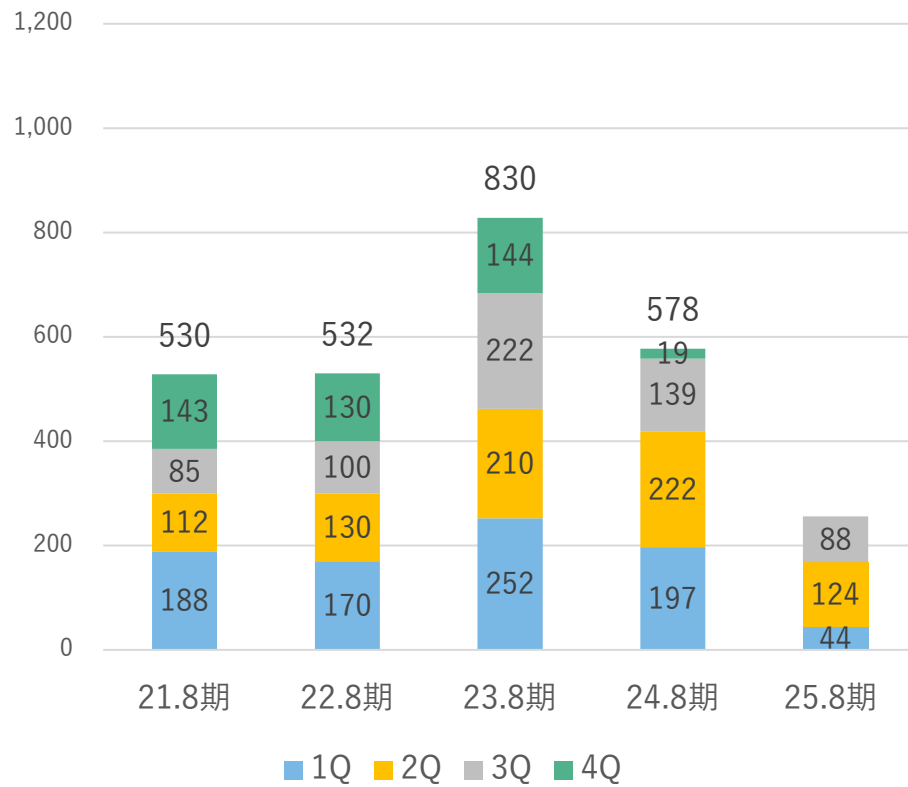
（単位：百万円）



営業利益・経常利益（5期分）

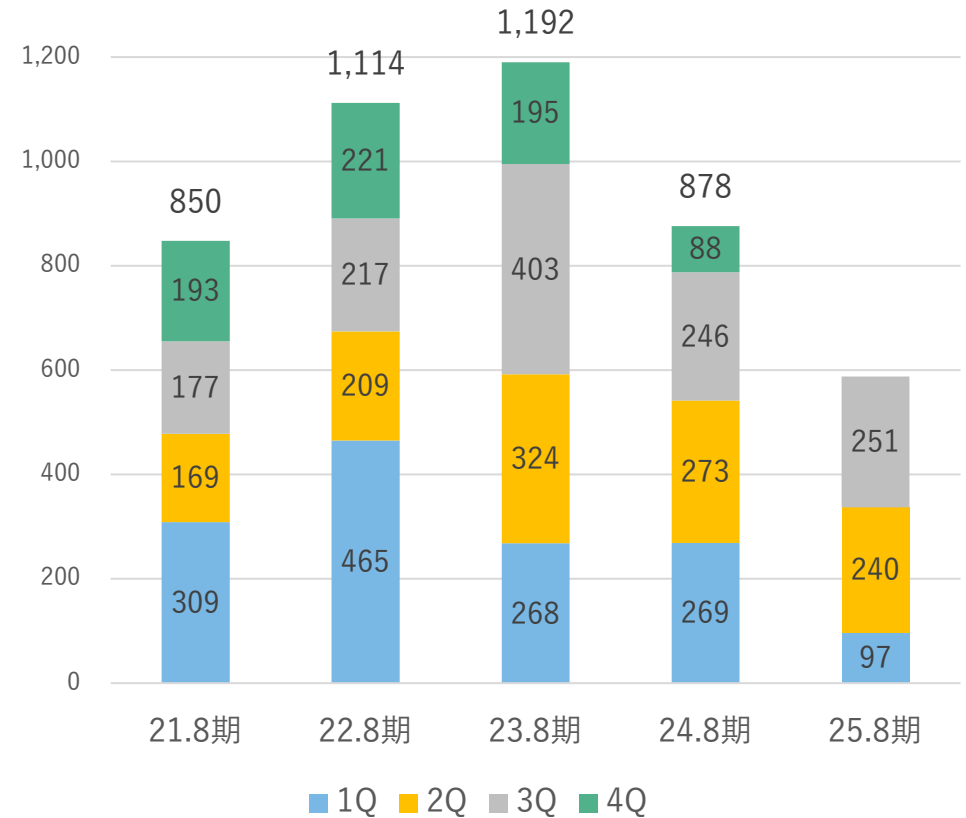
（単位：百万円）

営業利益



（単位：百万円）

経常利益



売上高詳細

(単位：百万円)		24.8期_3Q	25.8期_3Q	対前年比		25.8期_通期 (修正予想)	対修正予想 進捗率
				増減額	増減率		
物流事業	レンタル	7,338	7,757	419	5.7%	10,373	74.8%
	販売	3,178	2,710	△ 468	△14.7%	3,712	73.0%
	アシストスーツ	91	56	△ 35	△38.6%	72	78.1%
	物流IoT	353	302	△ 50	△14.4%	401	75.4%
	合計	10,961	10,826	△ 134	△1.2%	14,559	74.4%
コネクティッド事業	ICT	546	455	△ 90	△16.6%	680	67.0%
	ピークル ソリューション	298	263	△ 34	△11.6%	360	73.3%
	合計	844	719	△ 125	△14.8%	1,040	69.2%
全社合計		11,806	11,546	△ 260	△2.2%	15,600	74.0%
(うち海外)		878	708	△ 169	△19.3%	883	80.2%

(※記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております)

第3四半期ポイント

セグメント	事業	対前年比	トピックス
物流事業	レンタル	増 収	詳細p.10 ■ 輸送用は紙加工品が開始、フローズン業界・家庭紙が順調に拡大 ■ 保管用は横ばいで推移
	販売	減 収	■ 国内物流拠点への投資は堅調に推移、需要の後ろ倒しによる影響 ■ 前期に計上したベトナムでの大口スポット案件の影響
	アシスト スーツ	減 収	■ サポートジャケット「Bb+Air」の大手量販店向けの受注順調 ■ 手頃な価格モデルに需要がシフトしたため減収(販売累計台数35,000着達成)
	物流IoT	減 収	■ 医薬品適正流通基準(GDP)等に対応した温度管理ソリューションの需要は修正予想通りに推移、前期はスポット販売が発生
コネクティッド事業	ICT	減 収	■ 前期に計上した大口スポット販売案件をカバーするには至らないが想定済みであり、修正予想通りに推移 ■ 「DXタグ®」は新アプリをリリース後、実証実験継続中
	ビークル ソリューション	減 収	■ 前期に計上した主要顧客の計画前倒しの車載器販売をカバーするには至らないが想定済みであり、修正予想通りに推移

損益計算書 (PL)

(単位：百万円)	24.8期_3Q	25.8期_3Q	対前年同期比	
			増減額	増減率
売上高	11,806	11,546	△ 260	△2.2%
売上原価	8,122	8,004	△ 117	△1.4%
売上総利益	3,683	3,541	△ 142	△3.9%
売上総利益率	31.2%	30.7%	△0.5%	－
販売費及び一般管理費	3,124	3,284	159	5.1%
販管費率	26.5%	28.4%	2.0%	－
営業利益	559	257	△ 301	△54.0%
営業利益率	4.7%	2.2%	△2.5%	－
経常利益	789	588	△ 200	△25.4%
経常利益率	6.7%	5.1%	△1.6%	－
親会社株主に帰属する当期純利益	479	316	△ 162	△33.9%
当期純利益率	4.1%	2.7%	△1.3%	－
設備投資額	2,368	2,824	456	19.3%
減価償却費	2,093	2,332	238	11.4%
研究開発費	58	98	40	69.4%
EBITDA	2,917	2,906	△ 10	△0.4%

(※記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております)

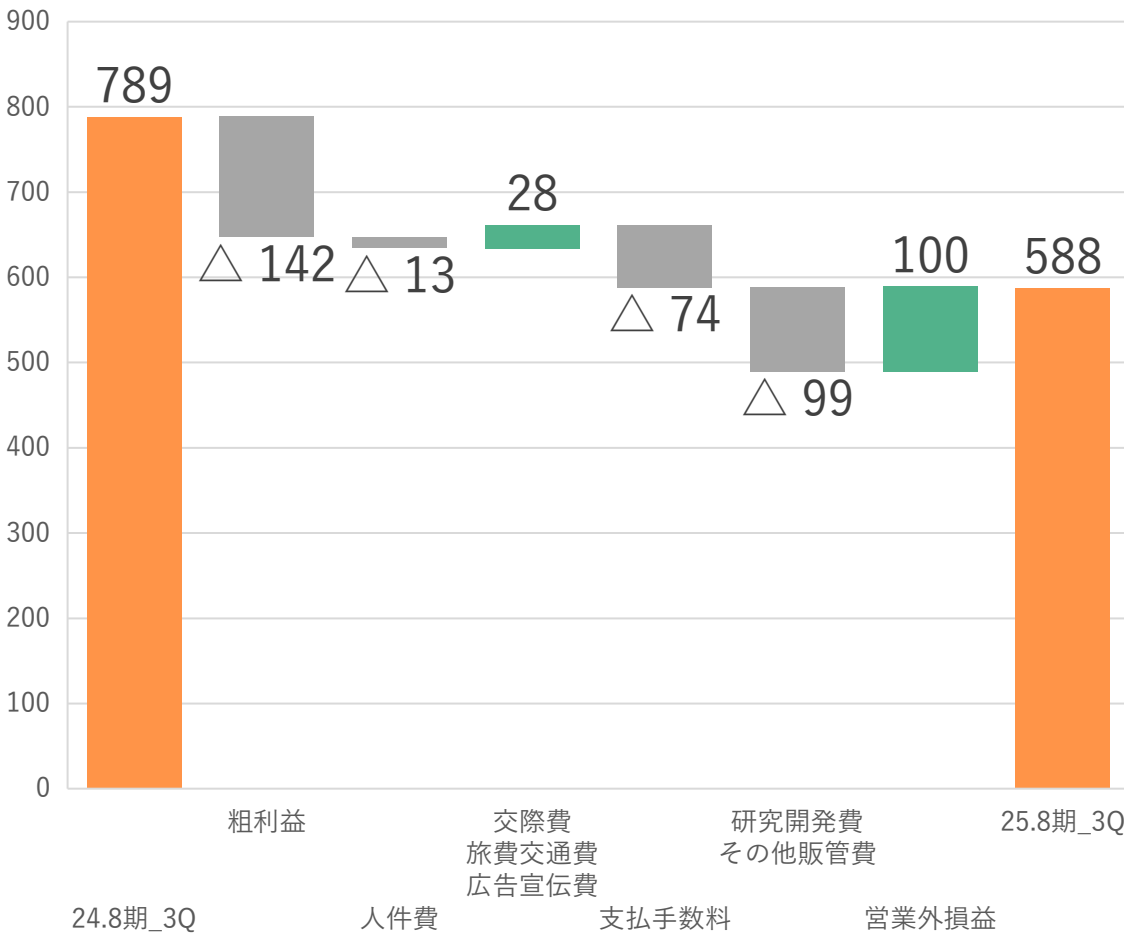
貸借対照表（BS）

(単位：百万円)	24.8期_4Q	25.8期_3Q	対前期末比
			増減額
流動資産	6,149	5,528	△ 621
現金及び預金	3,507	2,598	△ 909
固定資産	15,320	15,829	509
レンタル資産（純額）	11,167	11,545	378
資産合計	21,470	21,358	△ 111
負債合計	12,444	12,091	△ 353
株主資本	8,911	9,113	201
純資産	9,025	9,266	241
負債・純資産合計	21,470	21,358	△ 111
自己資本比率（％）	41.6％	42.7％	1.2％

（※記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております）

経常利益の増減分析（対前年比）

（単位：百万円）



粗利益

レンタルの売上増はあるものの、
 輸送用を中心にパレット購入に伴
 う償却費の増加、デポ運営費用や
 運送費用が増加傾向、一方でレン
 タル単価への価格転嫁の効果も
 徐々に表れてきている

DXタグ®商品評価損
 △56百万円

支払手数料

DX化推進に伴う経費増加

研究開発費・その他販管費

ソフトウェア減価償却費等の増加

営業外損益

受取補償金 +124百万円

レンタル

売上は対前年比5.7%増

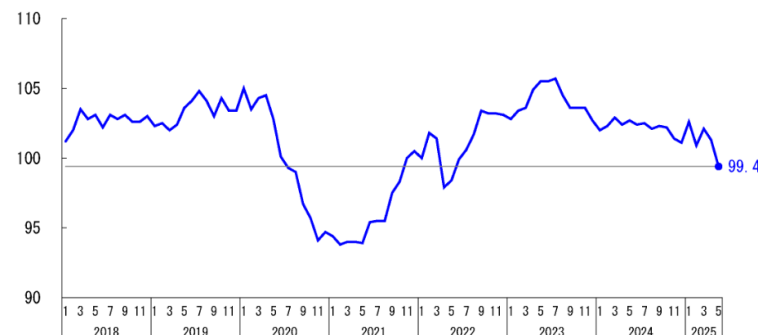
輸送用は順調に伸長しているものの、保管用は横ばい
レンタル単価の価格転嫁効果も徐々に表れてきている

- 保管用パレットのレンタル売上（対前年比+1.0%）
 - ・引き続きモノの動きは弱く、横ばいに推移
- 輸送用パレットのレンタル売上（対前年比+10.9%）
 - ・前期に受注した紙加工品の取り組みがスタート
 - ・フローゾン業界（冷蔵・冷蔵）で当社のパレット回収ネットワークを活用した取り扱いが増加
 - ・玄米輸送は36県まで拡大しており堅調に推移、備蓄米の供給に貢献
 - ・2024年問題が顕在化する以前から進めていた家庭紙パレット共同利用研究会（家庭紙ナショナルブランドメーカー4社が幹事、当社事務局）での専用パレットの共同利用・共同回収の取り組みが順調に推移、幹事会社4社目スタート
- 海外（対前年比+28.3%）
 - ・タイを中心に好調に推移

鉱工業在庫指数の動向

・2025年5月の鉱工業在庫指数は、99.4（前月比-1.9%）と2か月連続の低下。

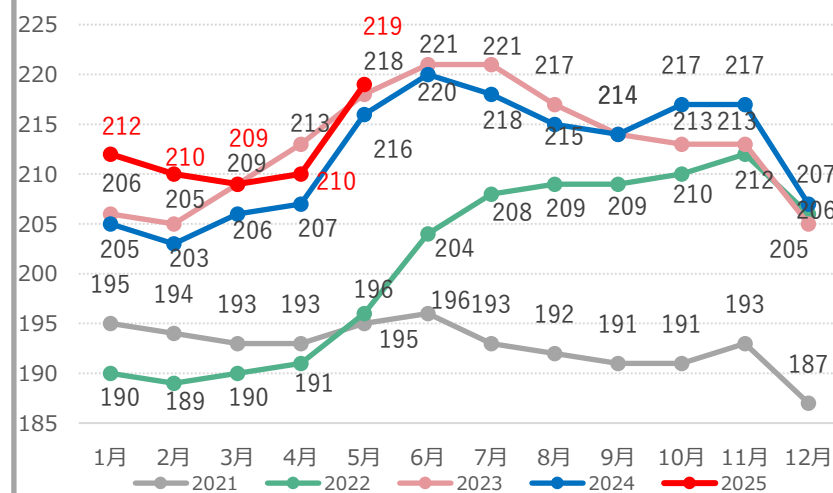
（2020年=100、季節調整済）



出所：経済産業省

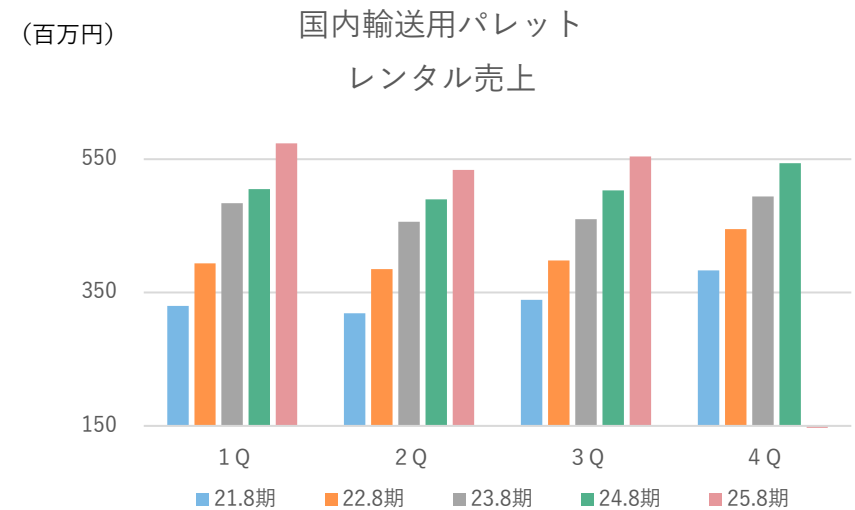
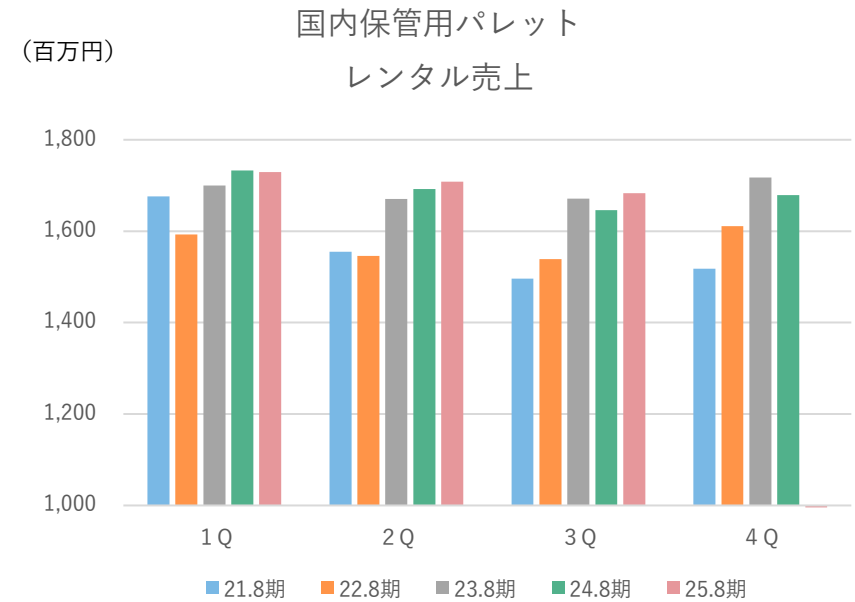
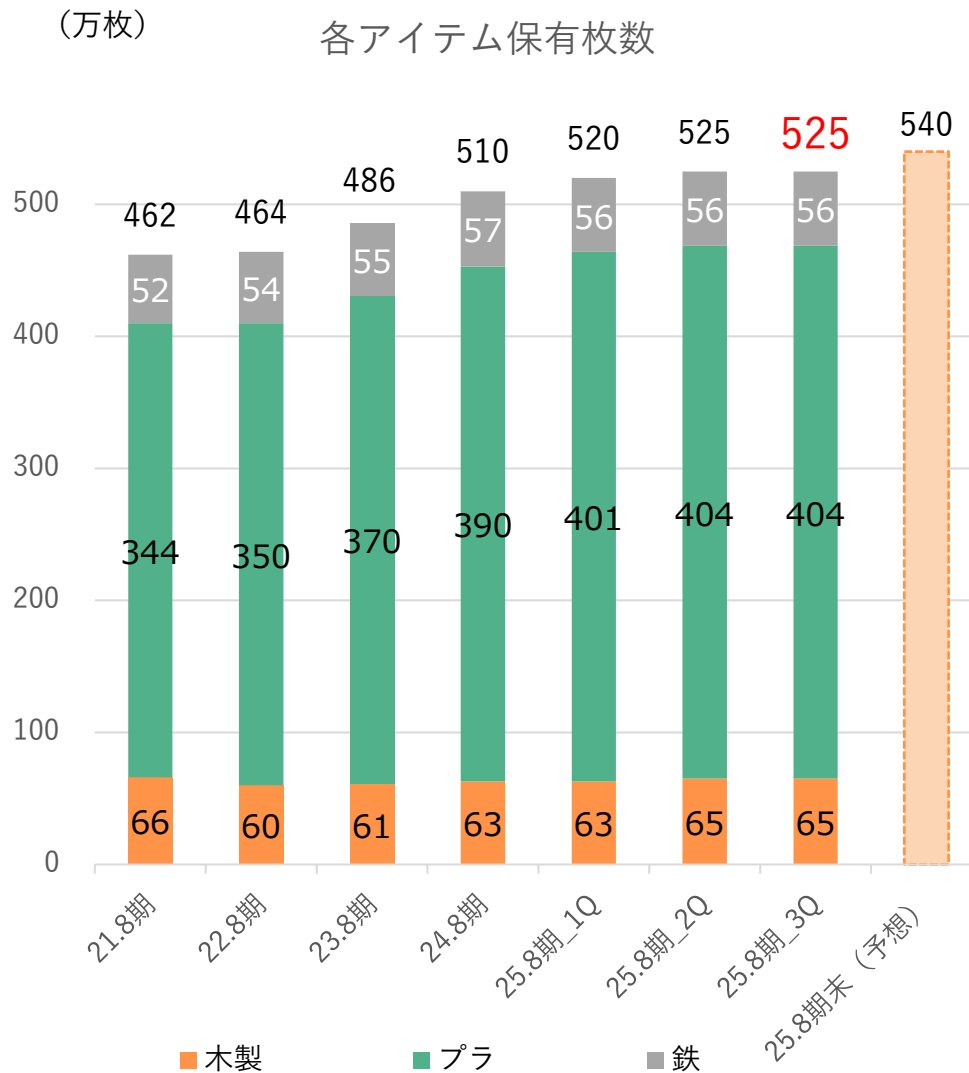
（月／年）

冷蔵倉庫主要12都市受寄在庫腹利用状況 月末在庫量



出所：一般社団法人日本冷蔵倉庫協会データより作成

パレット保有枚数及び各種指標



改正物流効率化法施行への当社提供サービス進捗状況

荷主や物流事業者等に導入される規制的措施

すべての荷主・物流事業者は、下記の物流効率化に向けた取組を行うことについて努める必要がある。

取組1： 積載効率の向上等	1回の運送でトラックに積載する貨物を増加する
取組2： 荷待ち時間の短縮	ドライバーが到着した時間から荷役等の開始時間までの待ち時間を短縮する
取組3： 荷役等時間の短縮	荷役（荷積み・荷卸し）等の開始から終了までの時間を短縮する

出所：<https://www.revised-logistics-act-portal.mlit.go.jp/>

uprが提供するサービス

- 共同回収、X-logiによる合同回収
- トラック積載効率算出アプリ（開発中）
- XROP（X-Rental®オープンプラットフォーム）
- パレット輸送による荷役時間削減により待機時間も削減
- パレット輸送による荷役時間の削減
- UスマホKENPIN®
- スマートパレット®
- トラック入退場見える化アプリ（開発中）

【政府目標】

目標1：

トラックドライバー1人当たり年間125時間の拘束時間の短縮
（1運行の荷待ち時間・荷役等時間を2時間以内、1回の受渡しごとの荷待ち時間・荷役等時間を1時間以内に作る）

目標2：

全体の車両で積載効率44%に増加
（5割の車両で積載効率50%を実現）

パレット輸送化と共に、パレットというハードのレンタルにとどまらず、当社独自のDXサービスを通じて、物流課題の解決に貢献する

參考資料

2025年8月期トピックス



2025
健康経営優良法人
KENKO Investment for Health
大規模法人部門
ホワイト500

年月	対象事業	トピックス
2024年9月	アシストスーツ	外骨格型パッシブタイプのアシストスーツ サポートジャケット「Bb+FIT II」を発売
2024年10月	アシストスーツ	「サポートジャケットBb+シリーズ」が国交省の新技术データベースに登録
2024年11月	全社	「日経サステナブル総合調査スマートワーク経営編」3星に認定
2024年12月	レンタル	「データから読み解く物流の2024年問題」セミナー開催
2025年1月	レンタル	全農物流様の「全農パレチゼーション」紹介動画で当社のパレットが紹介
2025年3月	全社	「健康経営優良法人2025（大規模法人部門（ホワイト500））」に5年連続認定
2025年7月	全社	日本経済新聞7月12日朝刊の19面に取材記事が掲載

売上高詳細（四半期毎）

（単位：百万円 増減率：％）

		23.8期								24.8期								25.8期					
		1 Q		2 Q		3 Q		4 Q		1 Q		2 Q		3 Q		4 Q		1 Q		2 Q		3 Q	
		売上	増減率	売上	増減率	売上	増減率	売上	増減率	売上	増減率	売上	増減率	売上	増減率	売上	増減率	売上	増減率	売上	増減率	売上	増減率
物流事業	レンタル	2,420	11.4	2,338	9.7	2,358	9.6	2,465	7.6	2,483	2.6	2,431	3.9	2,424	2.8	2,529	2.6	2,617	5.4	2,565	5.5	2,575	6.2
	販売	945	27.0	917	40.8	1,020	16.4	675	-8.6	961	1.7	1,014	10.6	1,201	17.7	768	13.7	814	-15.3	807	-20.5	1,088	-9.4
	AS	49	74.4	23	-18.9	23	-39.6	19	-24.9	27	-44.0	19	-17.0	44	89.8	9	-52.0	23	-15.8	15	-21.5	17	-60.4
	物流IoT	105	-0.4	109	-1.6	104	-11.5	105	7.2	107	1.4	136	24.8	109	4.1	92	-12.3	101	-5.2	93	-31.4	106	-2.0
	合計	3,521	15.4	3,389	15.9	3,507	10.1	3,265	3.5	3,579	1.7	3,602	6.3	3,779	7.8	3,399	4.1	3,556	-0.7	3,481	-3.4	3,788	0.2
コネクテッド事業	ICT	156	-4.2	229	59.5	199	1.9	213	51.1	201	28.3	192	-16.1	152	-23.7	136	-36.2	147	-26.7	141	-26.4	166	9.1
	VS	69	-19.9	69	19.0	97	-10.2	112	0.1	104	49.5	96	37.8	98	0.7	120	6.9	89	-14.5	89	-6.5	84	-13.6
	合計	226	-9.7	299	47.8	297	-2.4	326	28.5	305	34.8	288	-3.6	250	-15.7	256	-21.3	236	-22.5	231	-19.8	251	0.2
全社合計		3,748	13.5	3,688	18.0	3,804	9.0	3,592	5.4	3,885	3.7	3,891	5.5	4,029	5.9	3,656	1.8	3,793	-2.4	3,713	-4.6	4,039	0.2
（うち海外）		147	17.9	145	8.7	140	9.1	169	10.8	373	153.8	168	16.0	336	139.3	186	10.0	214	-42.5	242	44.2	251	-25.3

AS = アシストスーツ VS = ビークルソリューション

※増減率は対前年同期比で計算しております

（※記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております）

業界全体のレンタルパレット保有枚数

レンタルパレット保有数量 (2025年度発表)

一般社団法人日本パレット協会 調査

パレットの種類	大きさ(mm)												
		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
木製平パレット	1100×1100	4,074,490	3,743,365	3,720,861	3,784,298	3,687,607	3,863,848	3,932,524	2,717,600	2,056,988	1,757,549	1,363,987	1,195,675
	1300×1100	472,780	534,374	518,118	478,577	434,669	471,502	488,032	439,072	422,811	427,060	390,305	366,745
	1400×1100	1,871,562	1,884,621	1,861,156	1,910,893	1,977,211	1,910,242	1,980,149	1,858,578	1,761,317	1,724,247	1,580,095	1,500,112
	1200×1000	167,773	181,773	180,061	173,975	161,252	167,582	156,233	114,096	119,904	132,651	153,800	191,537
	その他	273,019	254,165	270,262	287,835	280,334	296,524	313,098	361,078	342,065	335,923	358,228	351,739
	小計	6,859,624	6,598,298	6,550,457	6,635,577	6,541,073	6,709,698	6,870,038	5,490,424	4,703,085	4,377,430	3,846,415	3,605,808
プラスチック製平パレット	1100×1100	10,160,286	10,318,509	10,565,151	11,281,457	11,951,656	13,368,132	14,950,946	15,322,241	17,231,434	18,429,167	20,011,066	20,948,423
	1100×900	181,178	121,545	143,715	106,924	74,814	45,442	56,000	38,673	25,673	16,905	15,887	15,000
	1200×1000	347,194	376,903	421,271	428,073	504,888	537,165	604,195	704,456	792,252	895,330	862,252	915,132
	1400×1100	969,888	1,126,051	1,225,031	1,208,459	1,280,786	1,572,896	1,660,343	1,941,369	2,011,115	1,886,787	1,866,971	1,836,099
	その他	703,164	358,230	361,465	363,893	364,091	612,687	750,565	764,902	790,521	914,865	1,132,740	1,321,028
	小計	12,361,710	12,301,238	12,716,633	13,388,806	14,176,235	16,136,323	18,022,050	18,771,641	20,850,995	22,143,054	23,888,916	25,035,682
ロールボックスパレット		173,399	172,364	176,369	170,731	172,669	182,153	272,880	243,500	242,335	245,703	246,904	265,700
ボックスパレット		40,693	39,543	38,004	26,621	26,990	47,265	37,098	21,500	28,500	50,404	52,719	62,236
その他のパレット		993,326	996,689	1,047,736	1,130,426	1,228,316	1,069,774	1,442,571	1,579,278	1,669,575	1,759,137	1,971,126	2,044,931
合 計		20,428,752	20,108,132	20,529,199	21,352,161	22,145,283	24,145,213	26,644,639	26,106,343	27,494,490	28,575,728	30,006,080	31,014,357
前年比		105.2%	98.4%	102.1%	104.0%	103.7%	109.0%	110.4%	98.0%	105.3%	103.9%	105.0%	103.4%

【免責事項】

本資料の作成に当たり、当社は当社が入手可能な情報の正確性や安全性に依拠し、前提としていますが、その正確性あるいは安全性について、当社は何ら表明及び保証するものではありません。また、発表日現在の将来に関する前提や見通し、計画に基づく予想が含まれている場合がありますが、これらの将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社として、その達成を約束するものではありません。当該予想と実際の業績の間には、経済状況の変化や他社との競合、法規制の変更等、今後のさまざまな要因によって大きく差異が発生する可能性があります。なお、当社は新たな情報や将来の事象により、本資料に掲載された将来の見通しを修正して公表する義務を負うものではありません。

本資料は、投資勧誘目的で作成されたものではありません。

実際に投資を行う際は、本資料を全面的に依拠した投資判断を下すことはお控えください。いかなる目的でも、本資料の一部または全部を、無断で転載、二次利用することはご遠慮ください。