



MEDICAL
SYSTEM
NETWORK
GROUP

株式会社
メディカルシステムネットワーク

2026年3月期 第1四半期

業績説明資料

東京証券取引所スタンダード市場 証券コード：4350

記載内容に関して

※ 本資料に掲載されている業績の見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により異なる可能性があります。内容の正確さについては細心の注意を払っておりますが、掲載された情報の誤りによって生じた損害等に関しまして、当社は一切責任を負うものではありませんのでご了承ください。

※ また、本資料は投資勧誘を目的とするものではありません。投資に関する決定は、利用者ご自身のご判断において行われますようお願いいたします。

本資料につきましては、当社公式ウェブサイト（<https://www.msnw.co.jp>）よりご覧いただけます。



売上高

311.0 億円 前年同期比（増減） +5.7%（+16.8億円） 通期予想進捗率 24.8%

営業利益

4.3 億円 前年同期比（増減） ▲6.1%（▲0.28億円） 通期予想進捗率 12.9%

売上高は前年同期比プラス、概ね計画通りの進捗

- 地域薬局部門において前期に開局した店舗が寄与
 - 全店処方箋枚数：前年同期比 +1.0%
- 医薬品製造販売部門の取引先が順調に拡大
 - 取引店舗数：対前年同期増加率 135.2%

給与水準の引き上げ等で減益となるも

処方箋単価が計画を上回り、各段階利益で計画超え

- 営業利益は第1四半期の計画を156.6%達成
 - 既存店処方箋単価：計画比 +5.9%

<地域薬局ネットワーク事業>

地域薬局部門

- 地域薬局店舗数 462店舗（+5店舗）
- 処方箋単価（全店） 10,370円（+343円）※1
- 処方箋枚数（全店） 2,505千枚（+1.0%）※1
- 処方箋枚数（既存店） 2,407千枚（▲1.3%）※1

～薬局支援部門～

医薬品ネットワーク部門

- 加盟件数 11,264件（+261件）

医薬品製造販売部門

- 成分数 52成分（+3成分）※1
- 品目数 120品目（+7品目）※1
- 取引店舗数 6,993店舗（+1,822店舗）※2

医薬品物流部門

- 取引店舗数 2,408店舗（+836店）

デジタルシフト部門

- 導入店舗数 6,226店舗（+206店舗）

<賃貸・設備関連事業>

ウィステリア

- 全4棟入居率 87.8%（▲2.4%）

（注）カッコ内は前期末比

※1 前年同期比

※2 毎年4月以降に取引のあった店舗数

業績ハイライト	・ ・ ・	5
重点施策・事業概況	・ ・ ・	10
2026年3月期 業績予想	・ ・ ・	20
参考資料	・ ・ ・	23



1

業績
ハイライト

2026年3月期 第1四半期 – 連結業績

(単位：百万円) カッコ内は利益率	2025/3期 第1四半期 実績	2026/3期 第1四半期 実績	前年同期比		2026/3期 通期予想	通期予想 進捗率	2026/3期 第1四半期 計画比
			増減額	増減率			
売上高	29,419	31,100	+ 1,680	+ 5.7%	125,500	24.8%	+ 3.9%
EBITDA ※	1,278 (4.3%)	1,281 (4.1%)	+ 2	+ 0.2%	6,890 (5.5%)	18.6%	—
営業利益	468 (1.6%)	439 (1.4%)	▲ 28	▲ 6.1%	3,400 (2.7%)	12.9%	+ 56.6%
経常利益	468 (1.6%)	404 (1.3%)	▲ 63	▲ 13.6%	3,200 (2.5%)	12.7%	+ 76.2%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	170 (0.6%)	78 (0.3%)	▲ 92	▲ 54.0%	1,300 (1.0%)	6.1%	+ 17,641.2%
1株当たり 四半期純利益 (円)	5.85	2.69	▲ 3.16	—	44.48	—	—

※ 「営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費」で算出

2026年3月期 第1四半期 –セグメント別業績

■ 売上高

(単位：百万円)

	2025/3期 第1四半期	2026/3期 第1四半期	増減額	増減率
売上高	29,419	31,100	+ 1,680	+5.7%
地域薬局ネットワーク事業 ※	28,029	29,850	+ 1,820	+ 6.5%
賃貸・設備関連事業 給食事業 訪問看護事業	1,614	1,415	▲ 198	▲ 12.3%
調整額	▲ 224	▲ 165	+ 58	—

■ 営業利益

(単位：百万円)
カッコ内は利益率

セグメント利益	468 (1.6%)	439 (1.4%)	▲ 28 ▲ 0.2pt	▲ 6.1%
地域薬局ネットワーク事業 ※	1,061 (3.8%)	1,065 (3.6%)	+ 3 ▲ 0.2pt	+ 0.3%
賃貸・設備関連事業 給食事業 訪問看護事業	46 (2.9%)	16 (1.2%)	▲ 29 ▲ 1.7pt	▲ 63.2%
調整額	▲ 639 (—)	▲ 642 (—)	▲ 3 —	—

※ 地域薬局部門、薬局支援部門（医薬品ネットワーク部門、医薬品製造販売部門、医薬品物流部門、デジタルシフト部門）

2026年3月期 第1四半期 – 連結貸借対照表

■ 2025年3月期末

(単位：百万円)

資産 計	70,586	負債 計	54,241
流動資産	22,627	流動負債	24,377
現預金	8,461	短期借入金 ※1	6,184
		固定負債	29,863
固定資産	47,959	長期借入金	18,085
有形固定資産	28,473	純資産 計	16,345
無形固定資産	9,908	資本金	2,128
のれん	9,063	資本剰余金	946
投資その他の資産	9,578	利益剰余金	14,001
		自己株式	▲ 891
資産合計	70,586	負債・純資産合計	70,586
自己資本比率	23.0%		

(ネットキャッシュ考慮後自己資本比率 ※2) 26.2%

※1 1年以内返済予定の長期借入金を含む

※2 自己資本/(総資産-現預金)で算出

■ 2026年3月期 第1四半期

(単位：百万円)

資産 計	71,775	負債 計	55,518
流動資産	23,985	流動負債	26,896
現預金	8,742	短期借入金 ※1	8,234
		固定負債	28,622
固定資産	47,789	長期借入金	16,777
有形固定資産	28,632	純資産 計	16,256
無形固定資産	9,742	資本金	2,128
のれん	8,860	資本剰余金	946
投資その他の資産	9,414	利益剰余金	13,901
		自己株式	▲ 891
資産合計	71,775	負債・純資産合計	71,775
自己資本比率	22.5%		

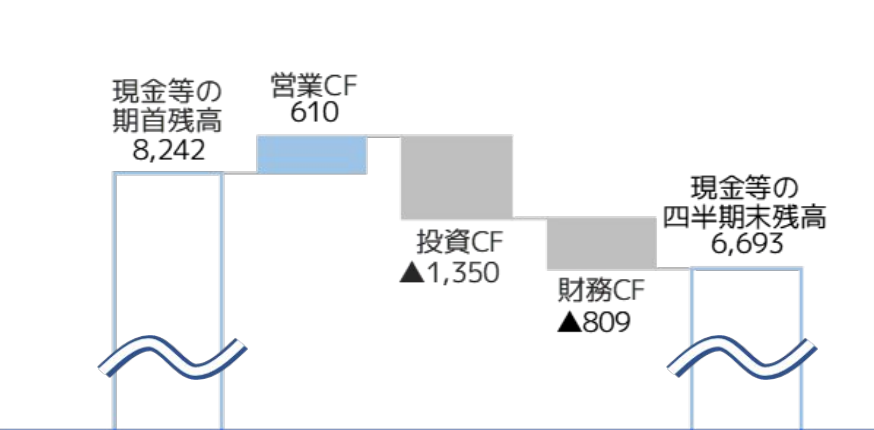
(ネットキャッシュ考慮後自己資本比率 ※2) 25.6%

2026年3月期 第1四半期 –連結キャッシュ・フロー–

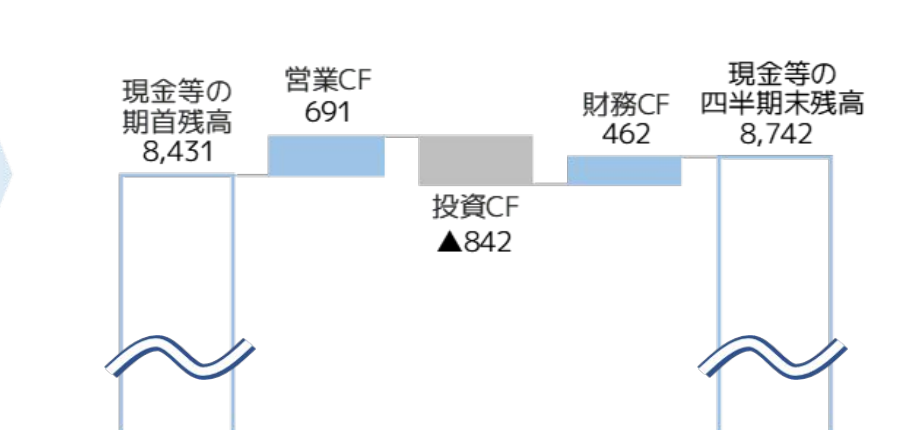
営業活動による キャッシュ・フロー	691 百万円	EBITDA ※ 法人税等の支払 運転資本等の増減による影響額	1,281 百万円 ▲ 869 百万円 313 百万円
投資活動による キャッシュ・フロー	▲842 百万円	新規出店・M&A(株式取得) 既存店改修費用等 差入保証金の返還	▲ 817 百万円 ▲ 292 百万円 271 百万円
財務活動による キャッシュ・フロー	462 百万円	短期借入金の増加 リース債務の返済 配当金の支払 長期借入金の返済	2,159 百万円 ▲ 118 百万円 ▲ 162 百万円 ▲ 1,418 百万円

※ 「営業利益＋減価償却費＋のれん償却費」で算出

■2025年3月期 第1四半期 (単位：百万円)



■2026年3月期 第1四半期 (単位：百万円)



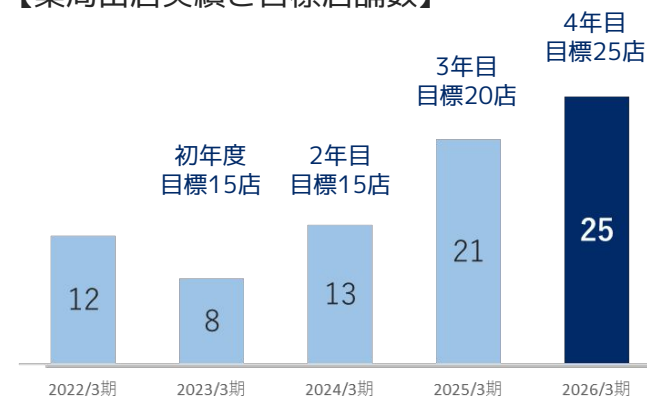


2

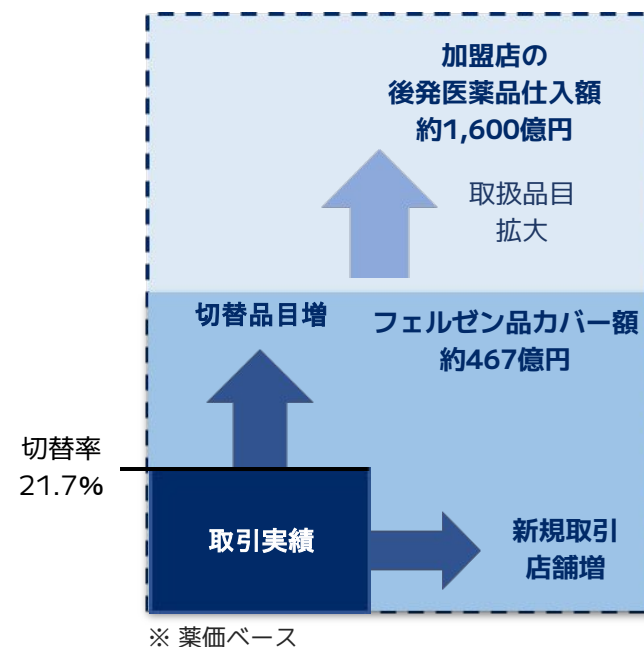
重点施策
・
事業概況

事業	今期重点施策・数値目標
地域薬局 ネットワーク事業	■ 医療マインドの醸成と質の高い薬物治療の提供 ■ 既存店処方箋枚数 前期比 +2.4% ■ 医療モール中心の店舗開発（新規：25店舗、誘致：10件） ■ 適切なコストコントロールによる生産性の向上
	～ 薬局支援部門 ～
	医薬品ネットワーク ■ 期末目標加盟件数 12,000件（+997件） ■ 流通改善の推進（平日1日1回納品・土曜納品なし、急配減） ■ サービスの拡充（研修、新サービスの開発） ■ エリアネットワークの構築（在庫共有体制の確立）
	医薬品製造販売 ■ 安定供給 ■ 年間累計取引店舗数 9,000店（+1,819店）
	医薬品物流 ■ 安定供給 ■ 年間累計取引店舗数 3,700件（+2,128件）
	デジタルシフト ■ 期末目標 導入店舗数 6,850店（+830店） ■ 機能強化の継続
賃貸・設備 関連事業	■ ウィステリア入居率目標 91.8%（+1.6pt） ■ 収益性の改善（賃料・管理費・物価上昇への対策）
給食事業 訪問看護事業	■ 物価上昇への対策と収支ラインの引き上げ ■ 不採算部門の見直し
投資・ 財務戦略	■ 全社でコストコントロールの実施 ■ 利益確保し、資本を積上げ

【薬局出店実績と目標店舗数】



【後発医薬品市場】



地域薬局部門 – 地域薬局店舗数の推移

前期末より6店舗新規出店、M&Aにより1店舗取得、2店舗閉店・事業譲渡
医療機関誘致見込み件数が第1四半期末時点で通期計画を上回る

2026/3期（6月30日時点）		
	見込数（うち実績）	通期計画
薬局店舗出店件数	16件（6件）	25件
医療機関誘致件数	18件（8件）	10件

【モール型】
なの花薬局 宝塚南口店



北海道

122 店舗

【モール型】
なの花薬局 東新宿駅前店



東北

35 店舗

中国・四国

20 店舗

九州・沖縄

74 店舗

関東・甲信越

111 店舗

東海・北陸

44 店舗

近畿

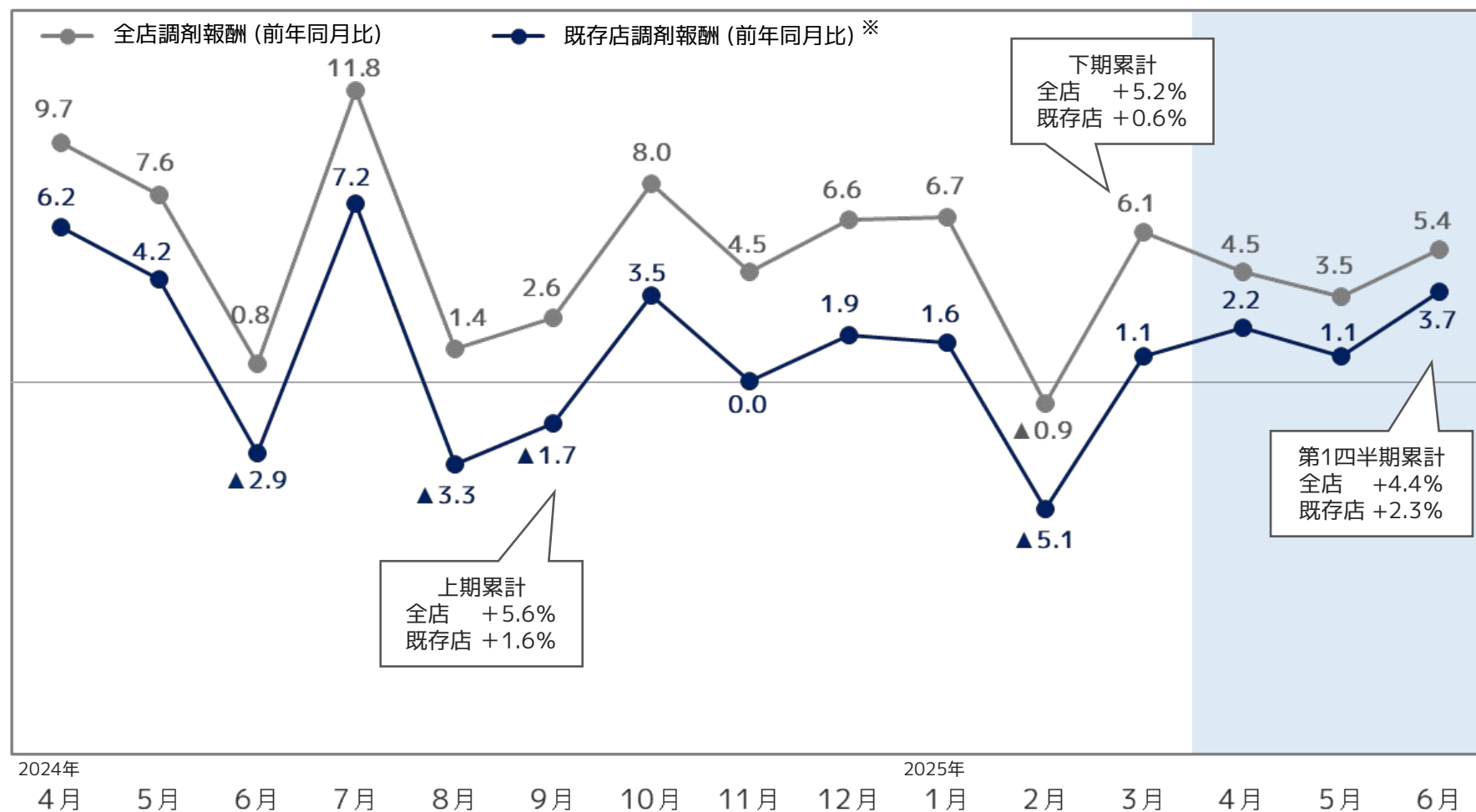
56 店舗

【モール型】
さくら薬局 てだこ浦西店



	2024/3期	2025/3期	2026/3期 第1四半期
出店	13	21	6
閉店・事業譲渡	▲ 9	▲ 15	▲ 2
M&A	18	1	1
店舗数	450	457	462

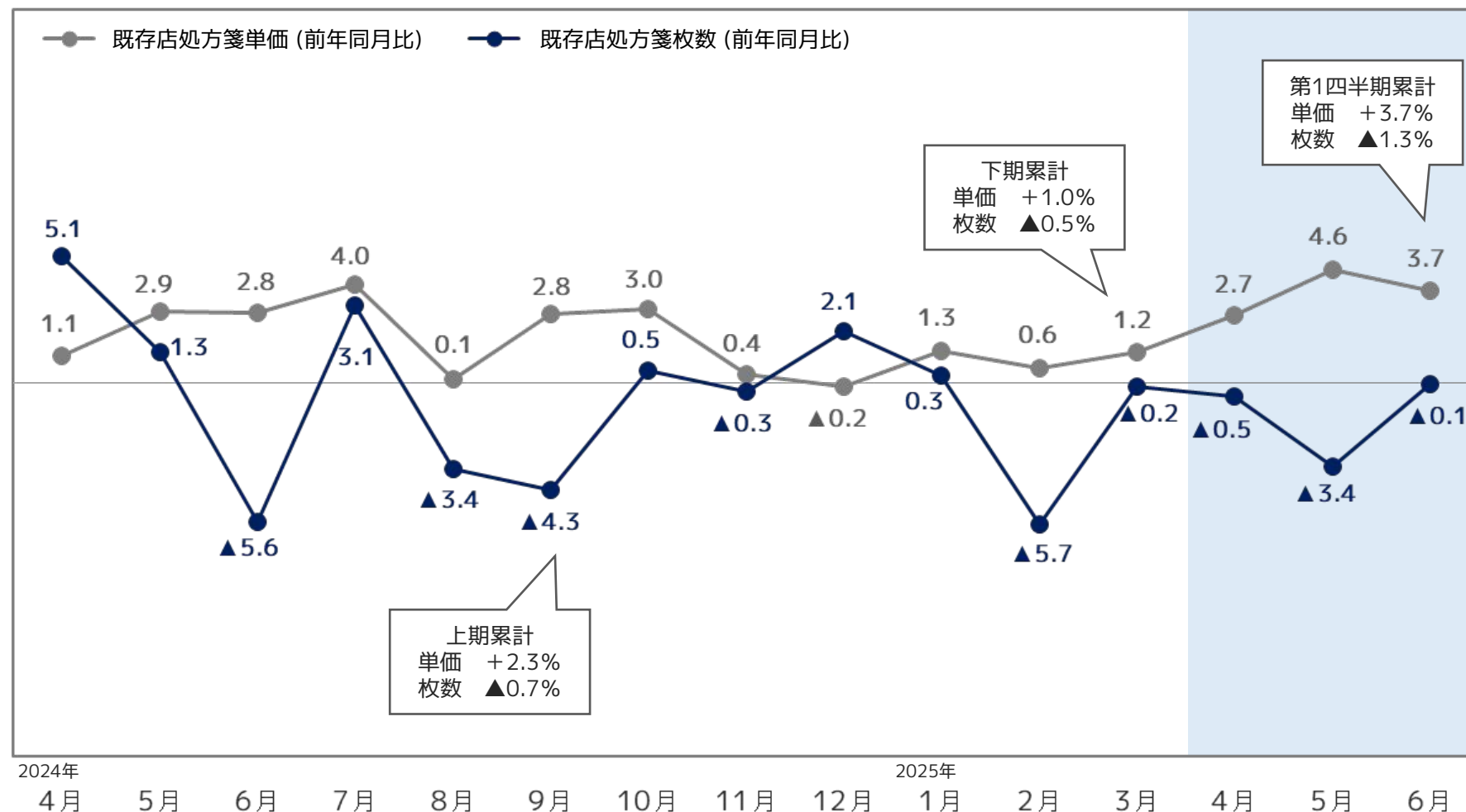
地域薬局部門 一月次調剤報酬の前年同月比較



※ 既存店：前期は2023年4月1日以降、当期は2024年4月1日以降継続して開局している店舗が対象

地域薬局部門 – 既存店における処方箋単価・枚数の前年同月比較

既存店処方箋枚数は前年を下回るも、高額医薬品の増加により処方箋単価は大幅に上昇



■ 全店

		2025/3期 第1四半期	2026/3期 第1四半期	増減	増減率
処方箋枚数（千枚）		2,481	2,505	+ 24	+ 1.0%
処方箋単価 （円）	薬剤料 / 枚	7,640	7,874	+ 234	+ 3.1%
	技術料 / 枚	2,387	2,496	+ 109	+ 4.6%
	計	10,027	10,370	+ 343	+ 3.4%
調剤報酬（百万円）※		24,878	25,979	+ 1,101	+ 4.4%

■ 既存店

処方箋枚数（千枚）		2,439	2,407	▲ 32	▲ 1.3%
処方箋単価 （円）	薬剤料 / 枚	7,615	7,860	+ 246	+ 3.2%
	技術料 / 枚	2,389	2,510	+ 121	+ 5.1%
	計	10,004	10,371	+ 367	+ 3.7%
調剤報酬（百万円）※		24,406	24,966	+ 560	+ 2.3%

※ 調剤報酬：処方箋枚数 × 処方箋単価にて計算

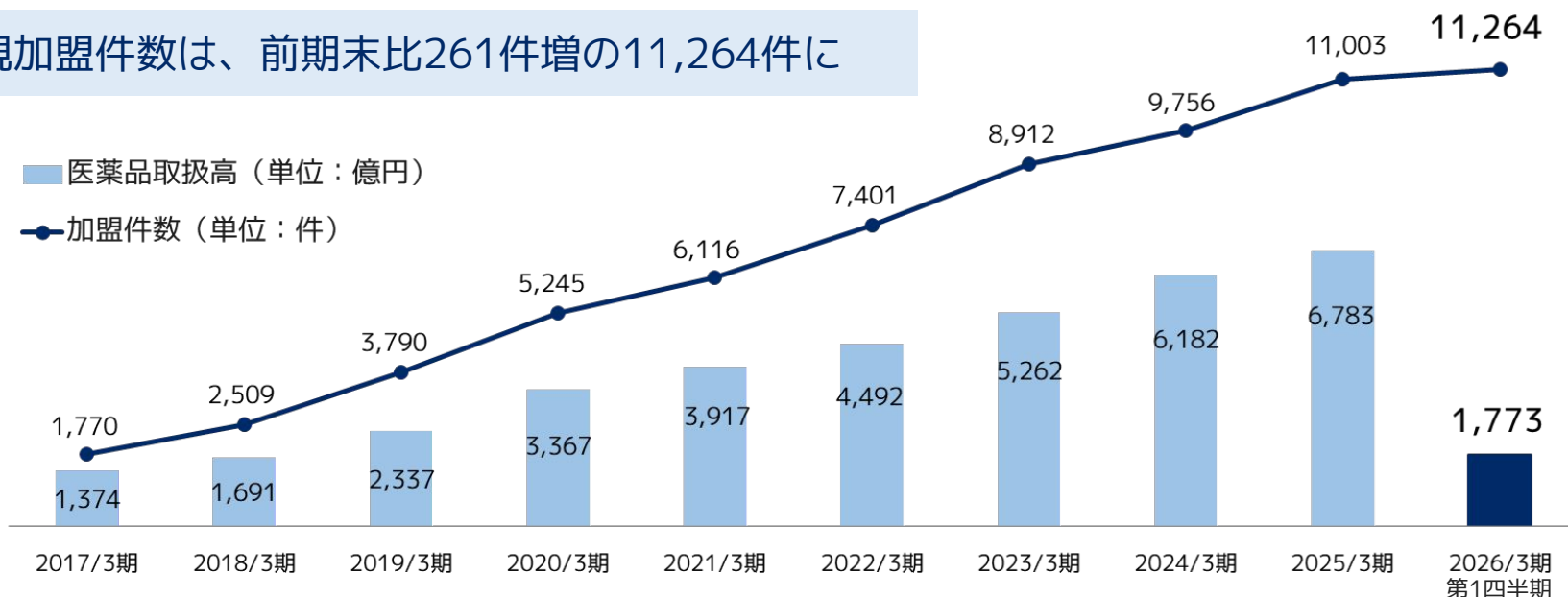
取引先の拡大に努めた結果、取引店舗数は順調に推移

■ 2026/3期 数値目標に対する進捗

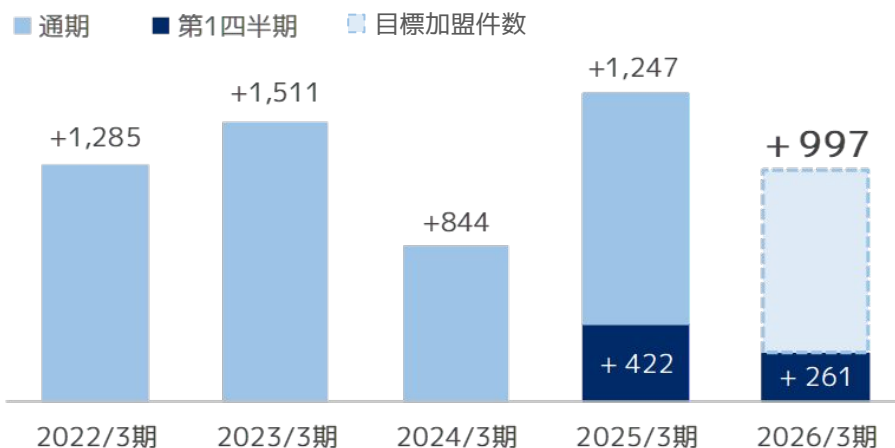
	2026/3期 数値目標	進捗（6月30日時点）
医薬品ネットワーク	加盟件数 12,000件 （前期比 +997件）	11,264件 +261件（前期末比） 11,330件（7月31日時点）
医薬品製造販売	取引店舗数 9,000店 （前期比 +1,819店）	6,993店 （毎年4月以降に取引のあった店舗数） +1,822店（前年同期比）
医薬品物流	取引店舗数 3,700店 （前期比 +2,128店）	2,408店 +836店（前期末比）
デジタルシフト	導入店舗数 6,850店 （前期比 +830店）	6,226店 +206店（前期末比）

※ 薬局支援部門：医薬品ネットワーク部門、医薬品製造販売部門、医薬品物流部門、デジタルシフト部門

新規加盟件数は、前期末比261件増の11,264件に



■ 加盟件数 (純増数推移) (単位：件)



■ 2026/3期 加盟件数内訳 (新規・脱退) (単位：件)

	第1四半期
新規	400
脱退	▲ 139

報酬改定後に多数加盟があった前年同期と比較すると少ないものの新規加盟は堅調に推移

(参考) 2025/3期

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	合計
新規	522	414	391	361	1,688
脱退	▲ 100	▲ 157	▲ 89	▲ 95	▲ 441

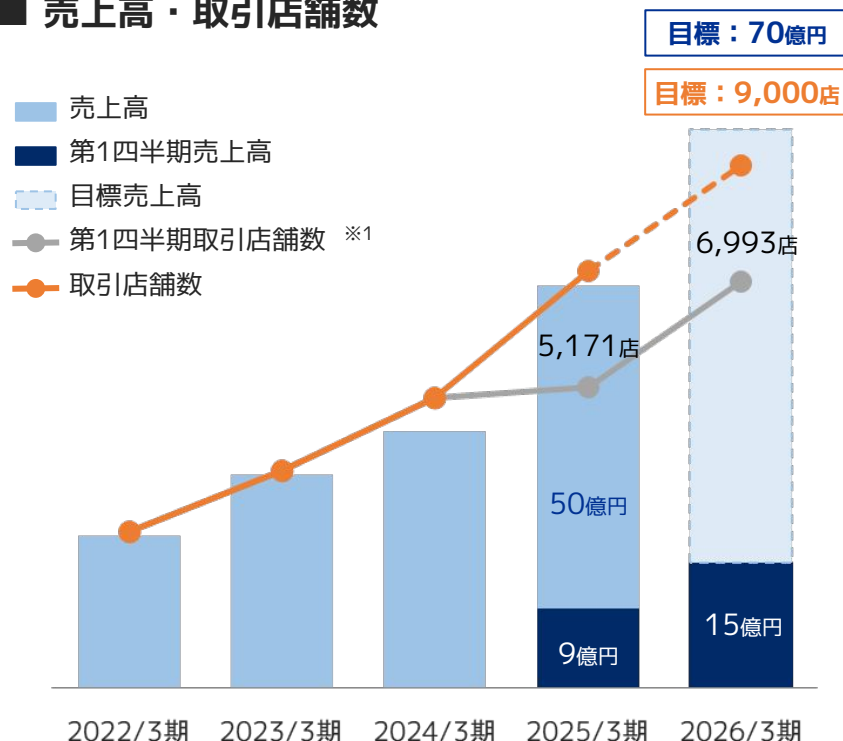


販路を順調に拡大し、取引先が大幅に増加

取引店舗数 **6,993店**（前年同期比 **+1,822店**）

注）6月30日時点の出荷調整品目数は4成分9品目

■ 売上高・取引店舗数



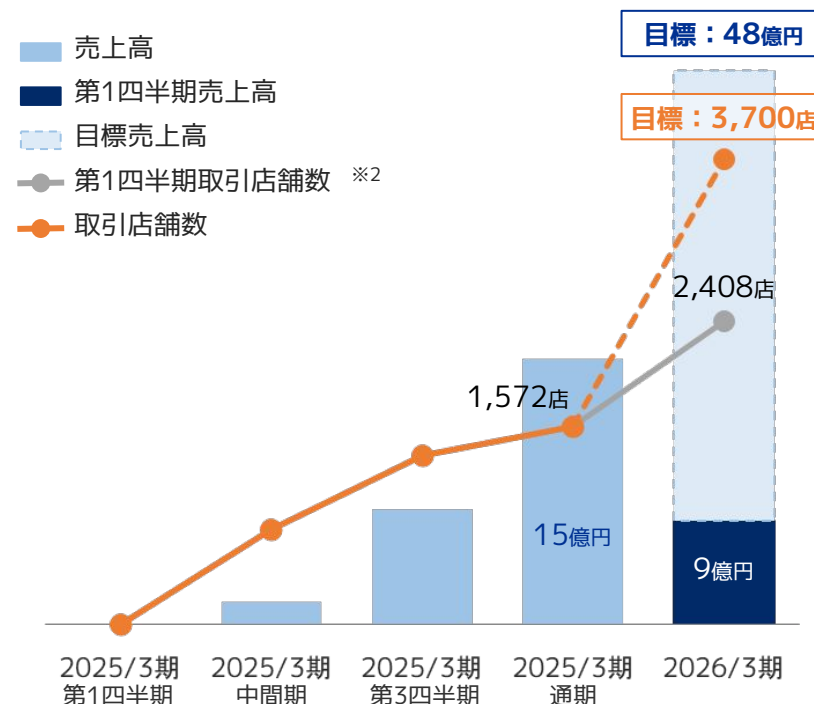
※1 取引店舗数：毎年4月以降に取引のあった店舗数



- 設立から1年間で取引先2,000店を突破
- 今期より配送回数を増やしサービスを拡充

取引店舗数 **2,408店**（前期比 **+836店**）

■ 売上高・取引店舗数



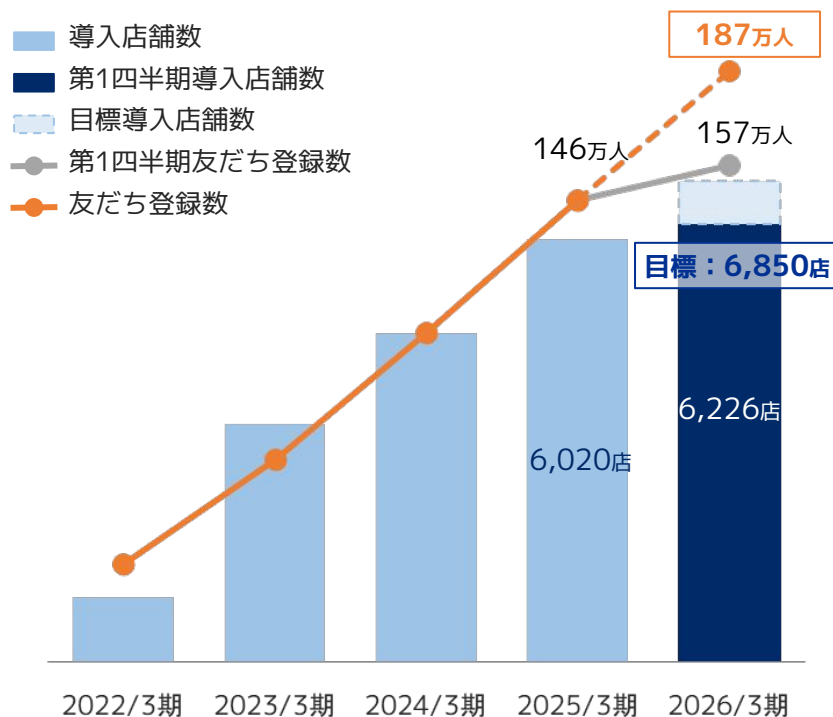
※2 取引店舗数：2025年4月からの累計取引店舗数



LINE公式アカウント
つながる薬局

- LINE友だち登録数は157万人、導入店舗数は6,226店舗
- 導入店舗数は計画を上回って推移、問診機能の利用が増加しLINE友だち登録数が加速

■ 友だち登録・導入店舗数



■ 患者向け・薬局向けの情報発信に注力

- 患者向け：SNSや「つながる薬局Navi」での健康情報発信
- 薬局向け：ウェブセミナーや薬局向けウェブサイト内での「お役立ちコラム」配信

→薬局DXとつながる薬局の認知度向上・活用促進を目指す



つながる薬局ウェブサイト「お役立ちコラム」より



3

2026年3月期
業績予想
【再掲】

2026年3月期 業績予想 – 連結業績

再掲



2026年3月期も賃上げを実施したうえで、医薬品ネットワークの加盟件数順伸・処方箋応需枚数の増加・後発医薬品の拡販により、増収増益を予想

(単位：百万円) カッコ内は利益率	2025/3期 実績	2026/3期 予想	増減額	増減率
売上高	122,387	125,500	+ 3,112	+ 2.5%
EBITDA	6,569 (5.4%)	6,890 (5.5%)	+ 320 + 0.1pt	+ 4.9%
営業利益	3,154 (2.6%)	3,400 (2.7%)	+ 245 + 0.1pt	+ 7.8%
経常利益	3,162 (2.6%)	3,200 (2.5%)	+ 37 ▲ 0.0pt	+ 1.2%
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,262 (1.0%)	1,300 (1.0%)	+ 37 ▲ 0.0pt	+ 3.0%
1株当たり 当期純利益 (円)	43.20	44.48	+ 1.28	—

2026年3月期 業績予想 –セグメント別業績

再掲



■ 売上高

(単位：百万円)		2025/3期 実績	2026/3期 予想	増減額	増減率
売上高		122,387	125,500	+ 3,112	+ 2.5%
	地域薬局ネットワーク事業※	116,968	120,099	+ 3,131	+ 2.7%
	賃貸・設備関連事業 給食事業 訪問看護事業	6,171	6,226	+ 55	+ 0.9%
	調整額	▲ 751	▲ 826	▲ 74	—

■ 営業利益

(単位：百万円)
カッコ内は利益率

セグメント利益		3,154 (2.6%)	3,400 (2.7%)	+ 245 + 0.1pt	+ 7.8%
	地域薬局ネットワーク事業※	5,626 (4.8%)	5,973 (5.0%)	+ 346 + 0.2pt	+ 6.2%
	賃貸・設備関連事業 給食事業 訪問看護事業	171 (2.8%)	217 (3.5%)	+ 46 + 0.7pt	+ 27.0%
	調整額	▲ 2,644 (—)	▲ 2,791 (—)	▲ 146 —	—

※ 地域薬局部門、薬局支援部門（医薬品ネットワーク部門、医薬品製造販売部門、医薬品物流部門、デジタルシフト部門）



4

参考資料

サステナビリティに関する基本方針

～ 地域住民のQOL (Quality of Life) 向上と持続可能な社会への貢献を目指して ～

当社は、超高齢社会を迎えた我が国において、地域住民の健康を支え、
生涯安心して暮らせる医療と生活の基盤を創造するため、
ステークホルダーとともに環境や社会を取り巻く課題に真摯に向き合い、
様々な事業活動・企業活動を通じて、持続可能な社会の実現と持続的な成長の両立を目指します。

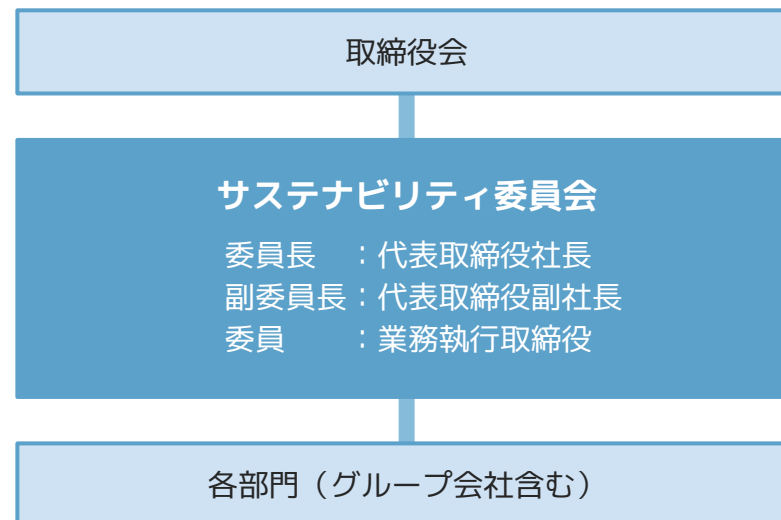
サステナビリティ推進体制

サステナビリティ委員会

事業や部門をまたぐ課題を横断的に議論する。
サステナビリティに関する重要事項を審議・決定する場として、
取締役会の監督下で運営。

< 委員会の役割 >

- ・ 基本方針の策定
- ・ 当社グループの優先課題の特定
- ・ リスク・機会の特定、目標の設定および見直し
- ・ 各部署間の調整および進捗状況のモニタリング
- ・ 情報開示等に関する協議・決定



LINCLEちいき版

自社開発の調剤実績共有システム「LINCLEちいき版」を用いて、
薬剤師会などの団体向けに調剤実績情報を共有するエリアネットワークを構築。
薬局間連携による医薬品の融通をスムーズにし、医薬品の安定供給と急配削減を支援している。



必要なデータのみ
リアルタイムで自動共有

最新データをご案内



患者さまをお待たせせずにスムーズに医薬品を調剤できる



導入エリア
拡大中

LINCLEはちのへ

八戸薬剤師会 (青森県)

NEW LINCLEいしのまき

石巻薬剤師会 (宮城県)

LINCLEこうほく

港北区薬剤師会 (神奈川県)

LINCLEかわちながの

河内長野薬剤師会 (大阪府)

NEW LINCLEひた

日田薬剤師会 (大分県)



なの花薬局CM公開中！



こちらから
ご覧ください
(YouTube)



株式会社 メディカルシステムネットワーク

<https://www.msnw.co.jp/>

MSNW

検索

【お問い合わせ先】 経営管理部 TEL : 011-613-7750 / E-mail : info@msnw.co.jp