

2025 年 9 月 22 日

テクセンドフォトマスク株式会社

代表取締役社長 CEO 二ノ宮 照雄

問合せ先： 取締役 CFO 糸雅 誠一 (TEL 03-5418-3905)

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

I. コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

1. 基本的な考え方

当社は、当社が掲げるミッション・ビジョン・バリューの実現において、コーポレート・ガバナンスが重要な課題であると認識しており、経営の健全性と透明性を高め、株主をはじめとするすべてのステークホルダーに対して責任を果たし信頼関係を築くことにより、経営基盤の維持・強化に努めてまいります。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】

当社は、コーポレートガバナンス・コードの各原則を全て実施しています。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】

【原則 1-4. 政策保有株式】

1. 政策保有株式に関する方針

現在、上場株式で政策保有株式は保有しておりません。

当社では、上場未上場に関わらず、事業機会の創出や強固なパートナーシップ体制の構築を目的として取引先等へ出資する場合がありますが、出資に際しては当社と投資先企業双方の企業価値向上に沿っているかを慎重に検討しております。

2. 政策保有株式の継続保有の検討

政策保有株式に関しては、当社 CFO が個別銘柄毎に保有目的が適切か、保有に伴う便益やリスクが株式保有コストに見合っているかなどを精査した上で継続保有の適否を総合的に検証し、毎年取締役会に報告しております。株式の保有が適切ではないと判断される場合には、売却を進めるなど縮減を図ることとしております。

3. 議決権の行使の方針

政策保有株式の議決権については、当社と投資先企業双方の中長期的な企業価値向上に沿っているか否かを基本的な判断基準とし、適切に行使しております。

【原則 1-7. 関連当事者間の取引】

当社では、その役員や主要株主等との取引などの関連当事者間の取引を行う場合は、「関連当事者取引管理規程」の定めに基づき行うこととしております。

関連当事者の把握に当たっては、経理部にて関連当事者リストを事業年度終了後に作成し、当社グループ役員

から回答を得ております。

新規で関連当事者と取引を行う場合は、取締役会にて取引合理性や取引要件の妥当性を確認、検証し、取締役会で承認を得た上で取引を行っております。また、監査役にも意見を求めることとしております。

継続取引は、当社 CFO が毎事業年度末時点で取引の必要性を検討し、取締役会へ報告しております。

これらの取引及び手続きの適正性について、監査役及び内部監査においても確認しております。

上記のほか、支配株主等と取引を行う場合は、会社や株主共同の利益を害することがないよう、構成員の過半数を独立社外取締役とする「特別委員会」を開催し、取引の妥当性等を審議した上で、取締役会決議を得て取引を行うこととしております。

【補充原則 2 - 4①. 中核人材の登用等における多様性の確保】

① 管理職への登用・中核人材の登用等における多様性確保の考え方

当社は、性別、国籍、キャリアをはじめ、すべての属性や価値観による一切の差別は行わず、各人の役割と仕事の成果に応じた適正な処遇を行うとともに、適材適所での登用を行っております。

1. 女性の管理職（中核人材）への登用

性別を問わず、社員が能力を最大限に発揮し、主体的なキャリアを形成することができるよう人材の登用を行っております。

採用選考は業務との適性に基づいて実施するとともに、積極的に女性の採用を進めており、2024 年度の定期採用・経験者採用における女性の割合は 26.8%となりました。また、管理監督職への登用も着実に進めており、2023 年度に 4.4%であった女性の管理職比率は、2024 年度は 8.4%となっており、2030 年には 15.0%とすることを目標としています。

併せて、出産育児などのライフイベントを経てもキャリアを継続できるよう、育児をしながら働く社員の心を支えるプログラムの実施など、女性の活躍をサポートするための施策も充実させております。

2. 外国人の管理職（中核人材）への登用

当社グループは、グローバルに事業を展開しており、人員の 70%超は海外サイトの外国人材となっております。また、業務執行取締役を含めた執行役員 8 名のうち 4 名（50.0%）を外国人が占めており、グループのグローバルマネジメント全体の体制においても、25 名中 13 名（52.0%）を外国人が占めています。

今後もグローバルでワンチーム・ワンオペレーションにて運営するべく、国を跨いだグループでのマネジメント体制を志向するため、当社単独での外国人の管理職の人数目標の策定・開示はしませんが、引き続き、適材適所での登用を進めていきます。

3. 中途採用者の管理職（中核人材）への登用

当社は、事業環境の基盤を整備し、将来に向けた経営課題に適格に対応するため、多様な知見や経験、高い専門性を有する経験者を積極的に採用しております。

また、採用した人材が早期に活躍できるように入社時のオンボーディングプログラムを強化するとともに、当社の企業文化の理解促進や経験者採用者同士のネットワーク構築のため、入社後一定期間経過した経験者採用者を対象としたフォローアップ研修を実施しております。

② 自主的かつ測定可能な目標

指標	目標	実績	実績
		(2024. 3 期末)	(2025. 3 期末)
管理職に占める女性労働者の割合 (%)	15. 0%	4. 4%	8. 4%

③ 多様性の確保に向けた人材育成方針と社内環境整備方針をその実施状況と併せて開示

当社では、社員一人ひとりの多様性を確保しつつ、将来にわたって能力を最大限発揮することができるよう、主体的なキャリア形成を支援しています。2023 年度、2024 年度には、キャリア開発研修を実施するとともに、管理職に対して、部下のキャリア開発を支援するための研修を実施しました。さらに、職場での 1 on 1 ミーティングにおいて、業務に関してのみならず、キャリアや働き方等に関して意見交換を積極的に行うよう推奨しています。

人材育成においては、e-Learning を含めた人材開発プログラムを提供するとともに、社内公募やキャリアに関する自己申告制度を設けており、さらに、トレーニー派遣を含めた海外サイトとの相互交流を通じて、グローバルな環境で活躍できる人材を育成しています。

また、自己啓発プログラムや全社員必須教育として「ダイバーシティ&インクルージョン教育」を実施するなど、多様性確保に向けた教育も推進しております。

【補充原則 2-6. 企業年金のアセットオーナーとしての機能発揮】

当社の設立母体であり現在親会社等である TOPPAN ホールディングス株式会社（以下「親会社等」という）が、2017 年 10 月、確定給付年金制度より確定拠出年金制度へ全面的に移行したことにより、制度移行前に退職した従業員及び一定の年齢以上の従業員に限り、基金型確定給付年金制度を継続適用、その後法令に従い 2019 年 12 月より規約型確定給付年金制度に移行しております。現在、当社においても上記制度により運用しております。

当規約型確定給付年金制度における資産運用は、親会社等において、年金給付を将来にわたり確実に行うことを目的として定められた「運用基本方針」に則り実施されています。資産運用にあたっては人事部門、財務部門の担当役員以下運用に必要な資質、知識を有した人材で構成される資産運用委員会が設置されています。当委員会では、最適な資産配分比率、委託金融機関やファンドの評価、運用状況の確認などを定期的実施、また第三者である外部専門家からも適宜助言を受けるなど、委員会を構成する委員の資質向上に努めつつ年金資産の安定性と健全性に留意した運用を行っております。

【原則 3-1. 情報開示の充実】

(i) 会社の目指すところ（経営理念等）や経営戦略、経営計画

経営理念や経営戦略、中期経営計画を当社ウェブサイト、決算説明資料等にて開示しております。

(ii) コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方と基本方針

本報告書「Ⅰ 1 基本的な考え方」をご参照ください。

(iii) 取締役会が経営陣幹部・取締役の報酬を決定するに当たっての方針と手続

本報告書の「Ⅱ 1 【取締役報酬関係】報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容」をご参照ください。

い。

(iv) 取締役会が経営陣幹部の選解任と取締役・監査役候補の指名を行うに当たっての方針と手続

取締役・監査役の選任に当たっては、取締役・監査役の選任基準を定め、取締役会の構成・バランスに加え、選任基準に則った候補者を推薦し、指名・報酬委員会の諮問を経て取締役会へ答申・決議の上、株主総会決議により選任することとしております。

(v) 取締役会が上記 (iv) を踏まえて経営陣幹部の選解任と取締役・監査役候補の指名を行う際の、個々の選解任・指名についての説明

取締役候補者及び監査役候補者について、株主総会参考書類において経歴その他の事項を開示し、これと合わせてそれぞれの推薦の理由を開示しています。

【補充原則 3-1-3. サステナビリティについての取組み】

当社では、半導体サプライチェーン全体の環境負荷の最小化と持続可能な社会の実現に積極的に取り組んでおります。サステナビリティに関する当社の考え方として、「CSR 基本方針書」を策定し、を当社ウェブサイトに掲載しております (https://www.photomask.co.jp/csr/csr_policy)。

加えて、当社ウェブサイトにおいて、人的資本経営、知的財産への投資等に関する方針を掲載しております。

また、気候変動問題等を含む当社の持続可能性を向上するため、重点的に取り組む課題として、Environment (環境)、Social (社会)、Governance (企業統治) のそれぞれの領域におけるマテリアリティを特定しマテリアリティごとに KPI 及び目標を設定しております。これらの取り組み状況については、ESG 事務局において定期的にモニタリングを行い、有価証券報告書にも記載いたします。

【補充原則 4-1-1. 取締役会の役割・責務】

当社は、「取締役会規程」「職務権限規程」「職務権限表」を制定し、法令または定款に定める事項、その他重要事項の経営に関わる重要な事項を取締役に付議すべき事項として定めております。個別の職務権限については「職務権限表」を定め、取締役会、CEO、CFO、CxO、経営会議のそれぞれが意思決定・執行できる範囲を明確にしております。

取締役会は原則毎月 1 回開催し、会社の重要な業務執行の決定を行うとともに業績の進捗についても論議し対策等を検討しております。

【原則 4-9. 独立社外取締役の独立性判断基準】

当社では独立社外取締役を含む社外役員の独立性判断基準を以下の通り定めております。

1. 次に掲げる属性のいずれにも該当しない場合、当該取締役及び監査役は、当社からの独立性を有し、一般株主と利益相反が生じるおそれがないものと判断する。
 - (1) 以下に該当する本人又はその近親者（2 親等内の親族を意味するものとする。以下同じ。）
 - ① 当社及び当社の親会社、兄弟会社、子会社の現在及び過去における業務執行者（社外取締役を除く取締役、執行役及び執行役員等その他の使用人をいう。ただし、近親者との関係においては重要な者に限るものとする。以下同じ。）
 - ② コンサルタント、法律専門家、会計専門家又は医療関係者等として、当該個人が過去 3 事業年度のうち

いずれかの1事業年度において、当社から1,000万円を超える報酬（当社役員としての報酬を除く。）を受けている者

(2) 以下に該当する法人その他の団体に現在及び過去10年間に於いて業務執行者として在籍している本人又はその近親者

① 取引関係

(a) 当社グループからの、又は、当社グループに対する製品や役務の提供の対価としての取引金額が、過去3事業年度のうちいずれかの1事業年度において、いずれかの会社の連結売上高の2%を超える取引先

(b) コンサルティング・ファーム、法律事務所、監査法人、税理士法人等であつて、過去3事業年度のうちにいずれかの1事業年度において、その総収入額に占める当社グループからの支払い報酬等の割合が10%を超える取引先

(c) 直前事業年度末における当社グループの借入額が、当社連結総資産の10%を超える借入先

② 主要株主

・ 独立性を判断する時点において、当社の主要株主である会社その他の法人、又は当社が主要株主となっている会社。主要株主とは、発行済株式総数の10%以上を保有している株主をいう。

③ 寄付先

・ 当社からの寄付金が、過去3事業年度のうちにいずれかの1事業年度において、1,000万円を超え、かつ、当該法人その他の団体の総収入額の2%を超える寄付先

④ 会計監査人

・ 現在及び過去3事業年度において当社グループの会計監査人である監査法人

⑤ 相互就任関係

・ 当社の業務執行者が、現任の社外取締役又は社外監査役をつとめている上場会社

2. 前項のいずれかに該当する場合であっても、取締役会又は監査役会において総合的な検討を行い、独立性を確保していると判断する場合には、社外役員の要件に問題がないと判断することがある。

【補充原則4-10-1. 任意の仕組みの活用】

当社は、監査役会設置会社を採用しており、独立社外取締役が取締役会の過半数に達していませんが、取締役の指名・報酬等に関する手続きの公正性・透明性・客観性を強化し、コーポレート・ガバナンスの充実に努めることを目的として、指名・報酬委員会を設置しております。

指名・報酬委員会は、委員3名以上で構成し、代表取締役1名・社外取締役2名以上を含み、独立社外取締役を過半数とし、委員長は社外取締役である委員の中から選任しております。

指名・報酬委員会では、取締役会の諮問に応じて、次の事項を審議し、取締役会に対して答申しています。

(1) 指名関係

①株主総会に付議する取締役の選任・解任に関する事項

②代表取締役及び役付取締役の選定・解職に関する事項

③執行役員の選任・解任及び役付に関する事項

- ④ 役員の候補者案、後継者計画等に関する事項
- ⑤ 重要な子会社の役員の選任・解任又は選定・解職等に関する事項
- ⑥ その他、取締役会が指名・報酬委員会に諮問した役員の指名に関する事項

(2) 報酬関係

- ① 株主総会に付議する取締役の報酬に関する事項
- ② 取締役及び執行役員の個人別の報酬等の内容に関する事項
- ③ 役員報酬に関する基本方針及び報酬制度に関する事項
- ④ 重要な子会社の役員報酬に関する事項
- ⑤ その他、取締役会が指名・報酬委員会に諮問した役員の報酬に関する事項

また、指名・報酬委員会は、上記の諮問事項の検討にあたり、取締役のジェンダー等の多様性やスキルの観点を含め、助言を行っております。

【補充原則 4-11-1. 取締役会の全体としての知識等のバランス、多様性・規模に関する考え方】

当社は、取締役 8 名（男性 7 名、女性 1 名）のうち 3 名（男性 2 名、女性 1 名）、監査役 3 名（男性 2 名、女性 1 名）を、独立社外取締役、独立社外監査役として選任し、取締役会としての監督機能を強化し、透明性の高い経営を行っております。

独立社外役員は、当社との間に持ち株会社の一般株主と利益相反が生じる人的・資金的関係、または取引関係その他の利害関係を有しません。

独立社外役員は、取締役会の監督機能の強化、透明性の向上に寄与しており、経営上、重要な業務執行の決定を行う上で、経営、技術動向、環境・サステナビリティ、財務・税務・会計、法律等の専門家としての知識や経験に基づくアドバイスを受けることが可能な構成としております。

取締役の選任に当たっては、取締役・監査役の選任基準を定め、上記の取締役会の構成・バランスに加え、選任基準に則った候補者を推薦し、指名・報酬委員会の諮問を経て取締役会へ答申・決議の上、株主総会決議により選任することとしております。

また、各取締役の知識・経験・能力等を一覧化したスキルマトリックスを作成し、毎年株主総会招集通知に記載しております。

なお、当社の独立社外取締役 3 名は他社での経営経験を有しており、いずれも取締役会における質の高い議論と監督機能強化への貢献が期待できると判断しております。

【補充原則 4-11-2. 取締役の兼任状況】

当社取締役・監査役の兼任状況について具体的な制限は設けておりませんが、取締役・監査役が他の上場会社の役員を兼任する場合は、その兼任が当社の取締役・監査役としての職務に影響がないかを確認しております。

各取締役・監査役の他の上場会社における役員との重要な兼職の状況については、事業報告書及び株主総会参考書類等に開示しております。

【補充原則 4-11-3. 取締役会の実効性に関する分析及び評価】

当社は、当事業年度の取締役会について、以下のとおり実効性に関する分析・評価を実施しております。

(1) 実効性評価の方法の概要

当社は、当事業年度（2024 年 4 月～2025 年 3 月）を評価対象期間として、全取締役（10 名※2025 年 5 月時点）及び全監査役（5 名※2025 年 5 月時点）を対象に 4 段階評価及び自由記述方式でアンケートを実施し、無記名方式で全員より回答を得ました。実施に当たっては、外部機関による助言を得た上で回答結果を集計し、その結果を基に全取締役及び全監査役で討議し、取締役会の実効性に関する分析、評価を実施いたしました。

取締役会実効性の評価項目

1. 取締役会の構成について
2. 取締役の運営について
3. 取締役会の議題について
4. 取締役会を支える体制について
5. 取締役会として株主との対話について

(2) 分析・評価の結果の概要

取締役会の実効性に関する分析・評価結果については、5 つのテーマすべてで平均点が 3 点を上回っており、取締役会の構成、開催頻度、審議項目、審議時間、意思決定プロセスは適切であり、意思決定プロセス及び監督機能の両面において取締役会の実効性は概ね適切に確保されているものと評価いたしました。

特に取締役会の構成については、多様性及び専門性を備えたバランスの取れた役員構成となっていることが高く評価され、また、取締役会の運営については議長により中立かつ簡潔に進行されており、社外取締役を含む各取締役・監査役が自由闊達で建設的な議論が行われる環境が整備され、適切に運営されていることが高く評価されています。

一方で、取締役会資料の更なる充実を求める意見や、事前の検討時間を十分に確保することを求める意見が見られました。また、取締役・社外取締役に対する教育やトレーニング機会についても更なる充実を求める意見が見られました。

取締役会の議題については、現在運営している任意の指名・報酬委員会等を通じて、役員報酬設計やサクセッションプランなどについての議論を今後さらに深めていくことを期待する意見がありました。

そのほか、中長期的な企業価値向上に向けた人材戦略や、DX の推進においては、現状十分に議論が行われていないため、今後議論の機会を充実させていく必要性を認識いたしました。

今回の評価結果を踏まえて、引き続き課題改善に努めるとともに、取締役会は、今後とも透明・公正な意思決定を行うべくコーポレート・ガバナンスの強化と継続的改善に取り組むことにより、更なる企業価値向上に努めてまいります。

【補充原則 4-14-2. 取締役のトレーニング】

当社では、取締役・監査役のトレーニング方針に基づき、年間のトレーニング計画を策定し、新任役員向けの研修や、業界・事業・法令・財務・組織等に関する必要な知識を取得するための研修の機会を提供しております。

加えて、新任の社外取締役、社外監査役が就任した場合は、当社の属する業界、歴史、事業概要、財務情報他、必要な情報修得のために説明を行うとともに、必要に応じて各拠点の見学等を実施しております。

【原則 5-1. 株主との建設的な対話に関する方針】

当社では IR 担当役員として CFO を選任し、IR 担当部門として IR Office がこれを担当しております。

株主や投資家に対しては、機関投資家・アナリスト向け決算説明会を少なくとも半期に 1 回開催するとともに、株主からの対話の要請につきましては、必要に応じて逐次、個別ミーティング又はスモールミーティングを実施いたします。また、国内外問わず、属性を検証した上で、説明会等の様々なツールを通してコミュニケーションを図り、企業価値向上を目指しております。

【資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応】

記載内容	取組みの開示（初回）
英文開示の有無	有り
アップデート日付	2025 年 9 月 22 日

該当項目に関する説明

当社では、資本コストや株価を意識した経営の実現に向け、企業価値の持続的な向上を目指す観点から、現状の資本収益性や市場評価に関する分析・評価を進めております。これらを踏まえ、改善に向けた方針・目標および具体的な取組みについて、取締役会にて検討・策定し、今後の経営戦略に反映していく方針です。

特に、継続的に高額な設備投資を必要とする当社の事業特性については、経営上の重要な課題として認識しており、投資者との対話を通じて、資本コストの考え方や目標指標について、今後の開示の拡充と継続的な改善に取り組んでまいります。

2. 資本構成

外国人株式保有比率	20%以上 30%未満
-----------	-------------

【大株主の状況】

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
TOPPAN ホールディングス株式会社	46,237,901	50.10
Ice インテグラル2 投資事業有限責任組合	19,301,348	20.91
Infinity Gamma Ice L.P.	7,808,367	8.46
Initiative Delta Ice L.P.	6,765,356	7.33
Insight Beta Ice L.P.	6,135,008	6.65
Innovation Alpha Ice L.P.	5,193,607	5.63
Ice インテグラル1 投資事業有限責任組合	849,633	0.92

支配株主（親会社を除く）名	——
---------------	----

親会社名	TOPPAN ホールディングス株式会社
親会社の上場取引所	東京

補足説明

——

3. 企業属性

上場予定市場区分	プライム市場
決算期	3 月
業種	水産・農林業／鉱業／建設業／食料品／繊維製品／パルプ・紙／化学／医薬品／石油・石炭製品／ゴム製品／ガラス・土石製品／鉄鋼／非鉄金属／金属製品／機械／電気機器／輸送用機器／精密機器／ <u>その他製品</u> ／電気・ガス業／陸運業／海運業／空運業／倉庫・運輸関連業／情報・通信業／卸売業／小売業／銀行業／証券、商品先物取引業／保険業／その他金融業／不動産業／サービス業
直前事業年度末における(連結)従業員数	1000 人以上
直前事業年度における(連結)売上高	1000 億円以上 1 兆円未満
直前事業年度末における連結子会社数	10 社以上 50 社未満

4. 支配株主との取引を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

当社グループでは、少数株主の利益保護の観点から、親会社およびその関係会社をはじめとする当社グループの関連当事者との取引については、関連当事者取引管理規程を定め、同規程に基づき新規取引および継続取引について管理しており、すべての取引についてその開始または継続を取締役会の決議事項としております。

具体的には、新規取引開始においては、該当する取引について関連当事者以外の第三者への代替性の有無や、第三者から合い見積もりを取得した上で取引条件の経済合理性の確認などを行い、その上で委員の過半数を独立社外取締役で構成する当社の特別委員会（支配株主との取引等の適正に関する委員会）で検証した後、取締役会に諮ることとしております。また、継続取引についても、毎年度決算の実績に基づき、すべての関連当事者取引とその取引実績について棚卸を行い、毎年6月の取締役会にて各取引の継続の是非を審議しております。

5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

親会社について

（1）親会社グループにおける当社の位置付けについて

当社は、TOPPAN ホールディングス株式会社（以下、「TOPPAN」といいます。）を親会社として有しており、同社のエレクトロニクスセグメントに属しておりますが、当社グループが展開するフォトマスク事業及び新事業において、当社グループと TOPPAN とは競合関係にありません。当社グループでは 2025 年4月1日に公表した Mission（使命）、Vision（ありたい姿）、Values（価値観）に基づき、外販フォトマスク業界のリーディングカンパニーとして事業拡大を目指していく方針であり、親会社グループが有する他のセグメントと競合する事業を新たに営むことは想定していません。また、親会社グループにおいても、当社グループと競合する領域で何らかの事業を営む旨の意思決定は公表されていません。

（2）当社の意思決定プロセスへの TOPPAN の関与について

当社グループの経営において、事前に TOPPAN の承認又は協議を要する事項は定めておりません。また、当社取締役8名うち3名の社外取締役を選任しており、各人が＜原則4－9：独立社外取締役の独立性判断基準及び資質＞に記載の独立性判断基準に照らして独立性を有しています。なお、取締役1名は TOPPAN から派遣されていますが、当社は、TOPPAN に所属する者を取締役として選任するにあたっては、対象者が当社の取締役に就任することが当社のガバナンス体制の強化に資するか検討の上、当該人事案について企業経営の健全性及び少数株主保護の観点から支障がないことを任意の指名・報酬委員会に諮問することとしています。以上を踏まえ、当社の経営における自由な意思決定が TOPPAN により阻害される懸念はないものと判断しています。

（3）親会社等との取引について

＜原則1－7：関連当事者間の取引＞で述べたとおり、関連当事者取引について、当社グループでは、その開始及び継続について取締役会での承認事項としており、加えて、取締役会での審議に先駆けて代

表取締役と独立取締役2名で構成する特別委員会において、アームズ・レングス・ルールや利益相反取引等の考えに基づき、代替可能性や経済合理性及び、少数株主保護の観点から各取引の妥当性を検証することを必須としております。このため、当社グループの独立性が阻害され得る事態や少数株主の利益が毀損される事態は生じないと考えています。

(4) 任意の指名・報酬委員会の活用方法や役割について

当社は代表取締役社長1名と独立社外取締役2名で構成され、かつ独立社外取締役が議長を務める指名・報酬委員会を設立・運営しており、同委員会は当社取締役会の諮問に基づき、選解任を含む当社取締役の人事案及び社長の後継者計画並びに報酬決定方針及び報酬制度等、役員報酬に関する重要事項を協議しています。

Ⅱ. 経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査役会設置会社
------	----------

【取締役関係】

定款上の取締役の員数	13名
定款上の取締役の任期	1年
取締役会の議長	社長
取締役の人数	8名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数	4名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	3名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係(※1)										
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k
山崎 壯	他の会社の出身者								○			
須原 忠浩	他の会社の出身者											
所 千晴	学者											
鄧 茂松	他の会社の出身者								○			

※1 会社との関係についての選択項目

- a. 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b. 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役

- c. 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d. 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e. 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f. 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g. 上場会社の主要株主（当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者）
- h. 上場会社の取引先（d、e及びfのいずれにも該当しないもの）の業務執行者（本人のみ）
- i. 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者（本人のみ）
- j. 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者（本人のみ）
- k. その他

※2 本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」、近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」

会社との関係(2)

氏名	独立 役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
山崎 壯		当社は山崎取締役が所属するインテグラル株式会社と経営支援契約を締結しておりますが、同契約には当社の上場を以て終了する条文が含まれております。従って当社の上場後、本適合項目は消失予定です。	様々な投資先においても取締役を兼務するなど、長年にわたり複数企業の経営経験と高い見識を有していることから、当社が事業を発展、成長させる上で、経営面、ガバナンス、資金調達等において、様々な有益な助言・提言を得られるとともに、当社のコーポレート・ガバナンスの強化に寄与するものと判断し選任しております。
須原 忠浩	○	——	事業会社にて培った半導体業界・技術に係る知見並びに企業経営に関する豊富な経験を有しており、今後の当社の経営全般に対して助言・提言を得られるとともに、当社の持続的な成長と企業価値の向上の実現に資することができるものと判断し、選任しております。
所 千晴	○	——	資源循環工学等、資源開発や金属資源循環に要する高度分離技術開発に係る専門性を生かし、当社にとって重要な経営課題である環境・サステナビリティに関して有益な助言・提言をいただ

氏名	独立 役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
			けるとともに、当社の持続的な成長と企業価値の向上の実現に資することができるものと判断し選任しております。
鄧 茂松	○	鄧 取締役が兼務する Etron Technology Inc. と当社は取引関係がありますが、過去3事業年度のうちいずれの事業年度においても、連結売上高の2%を超える取引先には該当しないことから、当社の役員選任に関する基本方針に沿ったものであり、独立要件を充足すると判断しています。	長年の半導体業界に係る知見並びに企業経営に関する豊富な経験を有しており、今後の成長戦略においての助言・提言を期待するとともに、当社の持続的な成長と企業価値の向上の実現に資することができるものと判断し選任しております。

【任意の委員会】

指名委員会又は報酬委員会に相当する任意の委員会の有無	あり
----------------------------	----

任意の委員会の設置状況、委員構成及び委員長（議長）の属性

指名委員会に相当する任意の委員会

委員会の名称			任意の指名・報酬委員会			
全委員 (名)	常勤委員 (名)	社内取締役 (名)	社外取締役 (名)	社内有識者 (名)	その他 (名)	委員長 (議長)
3	1	1	2	0	0	社外取締役

報酬委員会に相当する任意の委員会

委員会の名称			任意の指名・報酬委員会			
全委員 (名)	常勤委員 (名)	社内取締役 (名)	社外取締役 (名)	社内有識者 (名)	その他 (名)	委員長 (議長)
3	1	1	2	0	0	社外取締役

補足説明

当社の諮問委員会は、一つの委員会が指名・報酬の両機能を有しております。

【監査役関係】

監査役会設置の有無	設置している
定款上の監査役の員数	5 名
監査役の人数	3 名

監査役、会計監査人、内部監査部門の連携状況

監査役は、監査法人と定期・不定期に会合を開催し、相互の監査計画、監査手法、監査結果について共有し、当社グループの課題等について意見交換を実施することにより緊密に連携を図っております。

監査役及び経営監査室は、定期・不定期な会合において、相互の監査計画の交換及びその説明・報告を行っており、監査環境等、当社固有な問題点の情報を共有しております。また、経営監査室が実施する各部門・拠点往査等に必要に応じて監査役も同行し、監査の質的向上を図っております。

社外監査役の選任状況	選任している
社外監査役の人数	3 名
社外監査役のうち独立役員に指定されている人数	3 名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係(※1)												
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m
薄井 優彰	会計士、税理士													
齊藤 和子	税理士										△			
本村 健	弁護士										○			

※1 会社との関係についての選択項目

- a. 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b. 上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与
- c. 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- d. 上場会社の親会社の監査役
- e. 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- f. 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- g. 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- h. 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- i. 上場会社の主要株主（当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者）
- j. 上場会社の取引先（f、g 及び h のいずれにも該当しないもの）の業務執行者（本人のみ）
- k. 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者（本人のみ）

1. 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者（本人のみ）

m. その他

※2 本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」、近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」

会社との関係(2)

氏名	独立 役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
薄井 優彰	○		公認会計士と税理士の資格を有し、税務、財務及び会計の知見並びに企業経営に関する豊富な経験を有しており、当社の持続的な成長と企業価値の向上の実現に資することができるものと判断し、当社の業務執行体制について適切な監査を期待して選任しております。
齊藤 和子	○	2024 年度まで齊藤監査役が代表税理士を務める京葉合同事務所と顧問税理士の契約を締結していましたが、過去3事業年度のうちいずれかの事業年度においてその総収入額に占める当社グループからの支払い報酬等の割合が 10%を超える取引先には該当しておらず、当社の役員選任に関する基本方針に沿ったものであり、独立要件を充足すると判断しています。	税理士として税務、財務及び会計の知見並びに企業経営に関する豊富な経験を有しており、当社の持続的な成長と企業価値の向上の実現に資することができるものと判断し、当社の業務執行体制について適切な監査を期待して選任しております。
本村 健	○	本村監査役が所属する岩田合同法律事務所と顧問弁護士の契約を締結していましたが、過去3事業年度のうちいずれかの事業年度においてその総収入額に占める当社グループからの支払い報酬等の割合が 10%を超える取引先には該当せず、かつ、顧問弁護士としての相談は完全に分離	弁護士として法務に関する豊富な経験を有するとともに、社外取締役・社外監査役として様々な企業において経営やコーポレート・ガバナンスに対する助言・提言をした経験を有します。当社の持続的な成長と企業価値の向上の実現に資するとともに、当社の業務執行体制について適

		して行っていることから独立性を充足していると判断しております。	切な監査を期待して選任しております。
--	--	---------------------------------	--------------------

【独立役員関係】

独立役員の人数	6 名
---------	-----

その他独立役員に関する事項

【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況	業績連動型報酬制度の導入 ストックオプション制度の導入
---------------------------	--------------------------------

該当項目に関する補足説明

当社は、社外取締役を除く取締役を対象に、業績連動型報酬制度とストックオプション制度を導入しております。詳細は「ストックオプションの付与対象者」及び「報酬額又はその算定方法の決定方針の有無」をご参照ください。

ストックオプションの付与対象者	社内取締役、執行役、従業員 子会社の取締役、子会社の執行役、子会社の監査役、 子会社の従業員
-----------------	--

該当項目に関する補足説明

当社グループは、取締役及び従業員等に対しインセンティブを与えることによって、中長期の業績及び企業価値を向上させることを目的として、持分決済型のストックオプション制度を導入しております。ストックオプションは付与日における公正価値で測定しており、ストックオプションの公正価値は、ブラック・ショールズモデル等を用いて算定しております。
--

【取締役報酬関係】

開示状況	個別報酬の開示はしていない
------	---------------

該当項目に関する補足説明

報酬等の総額が 1 億円以上の者が存在しないため、個別報酬の開示は行っておりません。
--

報酬額又はその算定方法の決定方針の有無	あり
---------------------	----

報酬額又はその算定方法の決定方針の開示内容

各取締役の報酬額については、固定報酬及び会社業績に連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては、各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針として、固定報酬としての基本給、

及び業績連動報酬で構成しております。

固定報酬は、業界水準を参考に、職位に応じて設定した金額としております。

業績連動報酬は、短期インセンティブ（STI）、長期インセンティブ（LTI）の2種類で構成しております。STIは、前事業年度の業績を基に、①前事業年度の EBITDA、②当期純利益、③ROIC の期間計画達成率、④中期経営計画上の重点課題の進捗状況をベースに、LTI は、前事業年度の業績をもとに、前事業年度の連結営業利益の期間計画達成率をベースに、職位毎に定められた支給率による算出しております。

これら取締役の個人別の報酬等は、指名・報酬委員会で審議の上、取締役会に諮ることとしております。

【社外取締役(社外監査役)のサポート体制】

取締役会については、取締役会事務局である経営企画部が窓口となり資料の事前送付を行っています。取締役会付議事項の事前説明の機会も設けており、取締役会事務局より直接社外取締役へ説明を行っています。

また、社外監査役に対しては、常勤監査役および監査役室を通じ、社外取締役に対するものと同等水準の報収提供を行っており、常勤監査役および監査役室から問い合わせがあれば、取締役会事務局が適宜これに対応しております。

2. 業務執行、監査・監督、指名・報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要)

当社は、取締役会の監督機能として監査役会を設置しているほか、指名及び報酬決定のための取締役会の諮問機関として任意の指名・報酬委員会を設置しています。また、意思決定の迅速化及び業務執行の効率化を図る目的で執行役員制度及び経営会議を設定しています。

【取締役会】

取締役8名（うち4名は社外取締役）、監査役3名（社外監査役）で構成され、十分な議論の上で、経営に係る重要な意思決定をしております。取締役会は、取締役会規程に基づき、原則として毎月1回以上開催しておりますが、意思決定と全体方針や戦略の立案及び執行を迅速かつ機動的に遂行するため、必要に応じて臨時取締役会を開催しております。取締役会における具体的な検討内容としては、法令・定款・取締役会規程及び職務権限規程に基づく重要事項についての意思決定を行うほか、取締役から業務執行状況の報告を適時受け、取締役の業務執行の監督等を行っております。

【監査役会】

財務及び会計に関する相当程度の知見を有する監査役3名から構成されております。監査役会は、毎月1回開催するほか、必要に応じて臨時に開催し、監査の方針及び計画、コーポレート・ガバナンスの運営状況、内部統制システムの整備と運用の状況等を監査しております。また、内部監査担当者及び監査

法人と情報交換や意見交換・協議を行う等、相互の連携を密にし、監査の実効性を高め、効果的かつ効率的な監査体制の構築を図っております。

【指名・報酬委員会】

当社は、取締役の指名・報酬等に関する手続き及びその内容についての公正性・透明性・客観性を強化するため、取締役会の諮問機関として指名・報酬委員会を設置しております。指名・報酬委員会は独立社外取締役を委員長とし、委員の過半数は、独立社外取締役で構成されております。指名・報酬委員会は、役員の選任・解任や報酬等に関する取締役会の諮問に応じて、取締役会に対して答申を行っております。

【経営会議】

当社は、代表取締役社長執行役員を議長とし、取締役及び取締役が指名した者を構成員とする経営会議を設置し、原則として隔週に開催をしております。経営会議では、取締役会決議事項の事前検討・審議をするとともに、取締役会に付議する事項を除く一定の意思決定を行い、経営の効率化、迅速化を図っております。また、取締役会及び経営会議にて決定した事項に対する定期的な事後評価を行っております。

【内部監査体制】

当社は経営の健全性、並びに、内部統制の適切性及び有効性を高めるために、代表取締役社長が直轄する経営監査室を設置し、業務執行部門から独立した立場から、主に経営監査と業務監査の視点に基づき、当社グループを構成する各社を含む各事業所や工場への、年間の監査計画に基づいた監査を実施しております。監査の実施により、改善事項が検出された場合には、当該各部門及び各グループ会社に対して具体的な改善を求め、改善状況の監視を行うとともに、すべての監査結果について、代表取締役社長に直接報告をしております。

3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

当社は株主総会、取締役会、監査役会を設置するとともに、また日常的に業務を監視する経営監査室を設置しております。これら各機関の相互連携により、経営の健全性、効率性及び透明性が確保できるものと判断し、この体制を採用しております。

Ⅲ. 株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取り組み

	補足説明
株主総会招集通知の早期発送	株主が議案について十分な検討を行えるよう、株主総会招集通知等を法定期日よりも早期に発送するよう努め、株主総会の開催日から2週間前を目途に発送を行う予定です。

電磁的方法による議決権の行使	インターネットにより、当社の指定する議決権行使サイトにて、議決権の行使を可能とする予定です
議決権電子行使プラットフォームへの参加その他機関投資家の議決権行使環境向上に向けた取り組み	三菱 UFJ 信託銀行株式会社が運営する「インターネット行使サービス」および、株式会社 ICJ の運営する「議決権電子行使プラットフォーム」に参加する予定です。
招集通知(要約)の英文での提供	当社ウェブサイト、TDnet 及び「議決権電子行使プラットフォーム」において、英文の招集通知を掲載する予定です。
その他	株主総会の議事は、インターネットにより同時中継する予定です。
実施していない	——

2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者自身による説明の有無
ディスクロージャーポリシーの作成・公表	ディスクロージャーポリシーを作成し、当社ウェブサイト上で公表する予定です。	
個人投資家向けに定期的説明会を開催	個人投資家に対しては、証券会社等において説明会の開催等を検討してまいります。また、定時株主総会での事業報告等を通じて、経営成績や事業の状況の理解促進に努めます。	なし
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を実施	四半期ごとにアナリスト・機関投資家向けの決算説明会を定期的に開催する予定です。また、カンファレンス等を通じて個別ミーティングを実施するほか、アナリスト・機関投資家からの要望等を踏まえ工場見学会や事業戦略説明会等の機会の提供を検討してまいります。	あり
海外投資家向けに定期的説明会を開催	定期的な主要投資家訪問やカンファレンス等を通じて個別ミーティングを実施する予定です。また、海外投資家からの要望を踏まえ工場見学会や事業戦略説明会等の機会の提供を検討してまいります。	あり
IR 資料をホームページ掲載	IR 資料を当社ウェブサイトに掲載する予定です。	
IR に関する部署(担当者)の設置	担当部署として IR Office を設置しております。	
その他	——	

実施していない

3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

	補足説明
社内規程等により ステークホルダー の立場の尊重につ いて規定	当社グループは、ステークホルダーの立場の尊重について当社のミッション・ビジョン・バリューにおいて定めており、当社ウェブサイトにて公表しております。 https://www.photomask.com/news/2025040101ja (※上場後に URL が変更になる場合があります)
環境保全活動、CSR 活動等の実施	当社グループでは、半導体サプライチェーン全体の環境負荷最小化と持続可能な社会の実現を当社グループの責務と認識し、CSR 基本方針書を制定するとともに、RBA 行動規範に沿った事業活動を推進しています。 具体的には、代表取締役社長を委員長とする「ESG 委員会」を設置し、気候変動を含むサステナビリティに係る課題・施策の情報共有を行い、今後の取り組みについて議論し、重要事項は取締役会に報告しております。取締役会においてはサステナビリティの取り組みに係る監督、総合的な意思決定を行っており、経営戦略や施策策定・管理に反映させる体制としております。 (環境保全活動) 当社グループでは「気候変動対応」をマテリアリティとして特定し、当社グループを取り巻く気候変動課題や、IFRS S2 号の産業別ガイダンス等を踏まえ、リスクの低減、機会の獲得に向けて対応を進めております。特に、事業活動に伴うCO₂排出量の削減を推進すべく、CO₂排出量(Scope1+2)削減目標を設定しており、2030 年度に 2017 年度比 35.1%削減を目標とし、具体的施策を定め、CO₂ 排出量の削減に取り組んでおります。 (CSR 活動) CSR 基本方針書及び紛争鉱物への対応を明文化し、当社ホームページに公表するとともに、同文書に則った事業活動に取り組んでおります。 https://www.photomask.com/csr
ステークホルダー に対する情報提供 に係る方針等の策 定	コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示「5-1 株主との建設的な対話に関する方針」をご参照ください。
その他	——
実施していない	——

IV. 内部統制システム等に関する事項

1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

当社では、以下の基本方針に基づき、会社の業務の適正を確保するための体制（内部統制システム）を整備・運用し、継続的な改善に努めております。

（取締役および従業員の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制）

当社は、企業倫理の責任体制を明確化するため、危機管理委員会・コンプライアンス委員会を設置し、企業倫理の確立、コンプライアンスの推進、教育・研修を実施しております。

当社役社員がとるべき行動の基準・規範を示した「企業行動規範」等に基づき、職制を通じて適正な業務執行の管理・監督に努めております。

また、法的・倫理的問題を早期に発見し、是正するため、当社の人事部長および当社が別途指定する法律事務所の弁護士による内部通報の窓口を設置し、すべての役社員からの通報・相談を受け付けております。

併せて、内部監査規程に則り、業務プロセスの適切性、有効性、法令等の遵守、財務報告の信頼性ならびに適正性確保を目的に、関係会社を含めて計画的に監査を実施し、各部門および関係会社へ指導・啓発を行うとともに、重要な事項については、取締役会、監査役会へ適切に報告しております。

（取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制）

当社では、取締役会その他の重要な会議の意思決定に係る情報（文書・議事録）および重要な決裁に係る情報（稟議書）は、取締役会規則・稟議規程等各種規程に従い作成し、文書管理規程に基づき保存・管理しております。

（反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及び体制）

当社では、反社会的勢力・団体・個人とは一切関わりを持たず、不当・不法な要求にも応じないことを基本方針とし、反社会的勢力排除規程を定めて上記方針を役社員に周知しております。

また、平素より関係行政機関などからの情報収集に努め、事案の発生時には関係行政機関や法律の専門家と緊密に連絡を取り、組織全体として速やかに対処できる体制を整備しております。

（損失の危険の管理に関する規程その他の体制）

当社では、危機管理に関する規程を定め、これに基づいて、代表取締役社長を委員長とし、各部門を担当する役社員から構成する危機管理委員会を設置することで各部門のリスクマネジメントを統括し、リスクマネジメントの基本方針、推進体制その他重要事項を決定しております。

（取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制）

当社では、取締役会において関係法規、経営判断の原則等に基づき決定を行うべく、取締役会への上程前に、代表取締役及び業務執行取締役を含むCXOと執行役員で構成される経営会議及び執行役員会を定期的に設け、取締役会の議論を充実させるべく事前審議を行っております。

（当社および当社の子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制）

当社では、関係会社管理規程を定めるとともに、コンプライアンス委員会・危機管理委員会等の運営と併せて、適切な関係会社の経営管理・指導を実施しております。

（監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項および当該使用人に対する監査役の指示の実効性の確保に関する事項）

当社では、監査役が補助すべき従業員を置くことを求めた場合、監査役と人数、体制、独立性に関する事項等を協議し、必要な措置を講じております。当該同従業員に対する指揮命令権は監査役に属するものとし、適切な職務遂行のため、人事事項についても監査役と事前協議を行うこととしております。

（取締役および使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する報告体制）

当社グループ役社員は、下記の事項について監査役に対し遅滞なく報告することとしております。また、監査役への報告を行った役社員に対し、当該報告を行ったことを理由として不利な取り扱いを行うことを禁止しております。

- (1) 会社に著しい損害を及ぼす恐れのある事項
- (2) 会社に重大な影響を及ぼす恐れのある法令・定款違反または財務上に係る事項
- (3) 業績および業績見込の発表内容、重要開示書類の内容
- (4) 重要な会計方針、会計基準およびその変更
- (5) 内部監査の状況
- (6) 重要な社内稟議書、契約書類、会議議事録の監査役への閲覧
- (7) 内部通報制度の運用および通報の内容

（監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制）

当社では、「監査役会規則」及び「監査役監査基準」に則り、監査役は取締役の職務執行を監査するとともに、代表取締役、会計監査人および内部監査人と、定期的また必要に応じて意見交換を行うこととしております。

このため、監査役が取締役会に加え、その他重要な会議体に出席すること、ならびに必要に応じて監査役が外部専門家から監査業務に関する助言を受けることを認めております。

（監査役の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項）

当社では、監査役が職務の執行について生ずる費用等の請求をしたときは、当該監査役の職務執行に必要なと認められる場合を除き、速やかに当該費用の精算処理を行っております。

2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

（反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方）

当社では、反社会的勢力・団体・個人とは一切関わりを持たず、不当・不法な要求にも応じないことを基本方針とし、反社会的勢力排除規程を定めて上記方針を役社員に周知しております。

また、平素より関係行政機関などからの情報収集に努め、事案の発生時には関係行政機関や法律の専門家と緊密に連絡を取り、組織全体として速やかに対処できる体制を整備しております。

（反社会的勢力排除に向けた整備状況）

反社会的勢力の排除にかかる調査実施マニュアルを定め、同マニュアルに則り、新規・継続全ての取引先について反社会的勢力の該否チェックを実施するとともに、取引にあたっては取引基本契約書または個別の覚書等で、反社会的勢力に組しない旨を取り交わしております。併せて、反社会的勢力対応マニュアルを定め、実際に不当要求等を受けた場合の対応について、具体的な事例に即して対応方法を文書化し、当社グループ役社員への教育に努めております。

V. その他

1. 買収への対応方針の導入の有無

買収への対応方針の導入の有無	なし
----------------	----

該当項目に関する補足説明

2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

株主総会

当社グループ

選任・解任

取締役会

特別委員会

指名・報酬委員会

監査役会

代表取締役社長

経営監査室

会計監査人

危機管理委員会

コンプライアンス委員会

ESG委員会

経営会議

各部門・グループ各社

報告

指示

内部監査

連携

監査

選任・解任

報告

連携

会計監査

提案・報告

報告

報告

諮問

答申

諮問

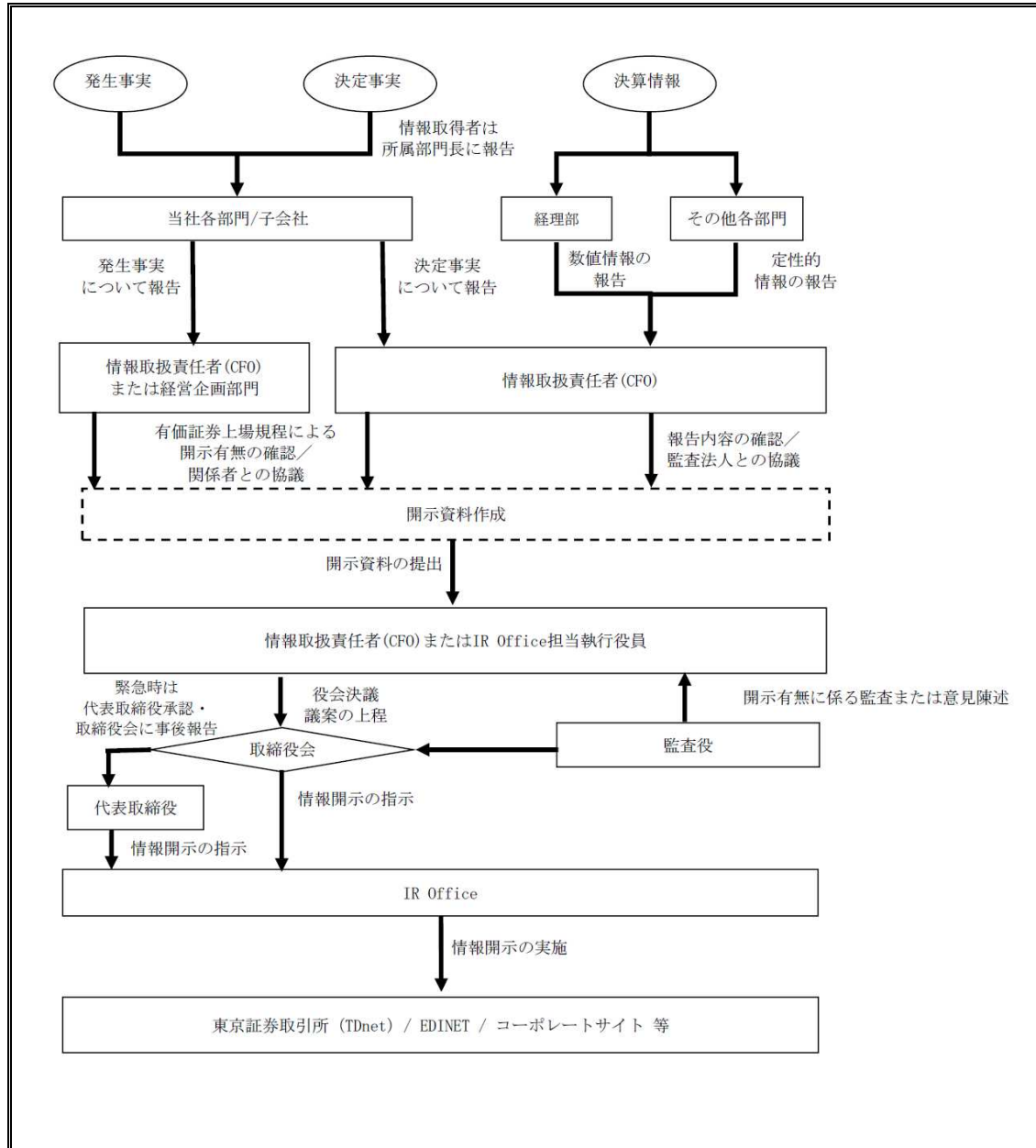
答申

選定・解職・監督

報告

提案・報告

【適時開示体制の概要（模式図）】



以上