# MAKING AI EASY

BY MAKING
SOFTWARE INTELLIGENT

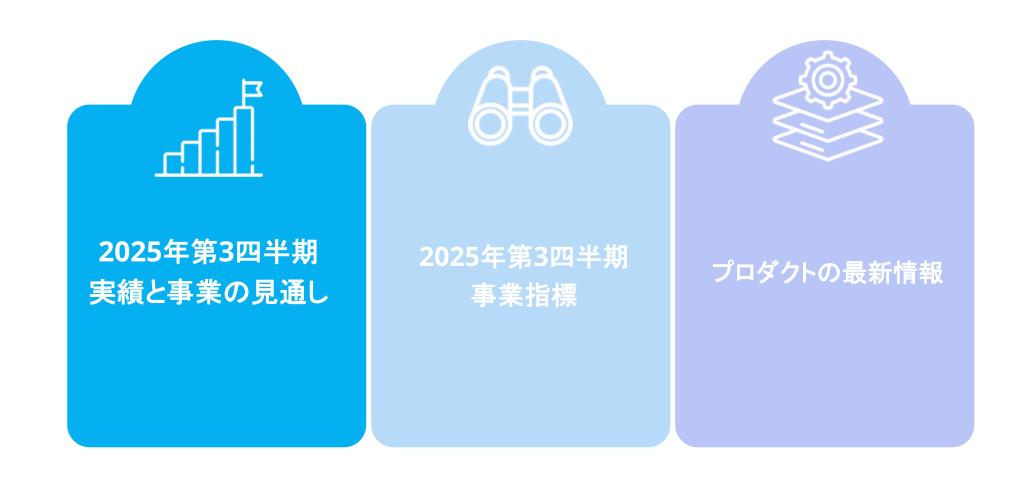
**2025年12月期 第3四半期 決算説明資料 2025年11月** 



## ミッション

## ソフトウェアをよりスマートに、AIでROIを向上させる





## 2025年第3四半期の総括



#### グローバル全地域での力強い貢献により、底堅い成長を維持し、過去最高の売上収益を達成

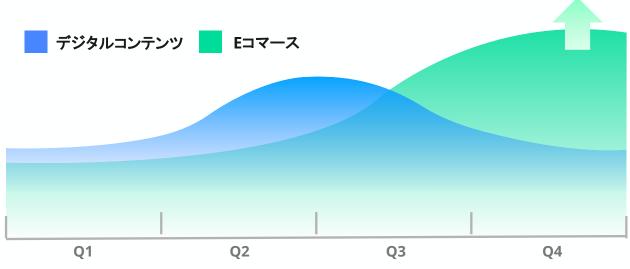
売上収益は前年同期比26%増の114億円、為替ニュートラルベースでは28%増の116億円となり、過去最高を達成。 主に(1) 想定為替レートに対して約3億円のマイナス影響、(2) 北東アジアの一部Eコマース顧客による予算執行時期のシフトに伴う売上収益の期ずれによる 逆風があったものの、広範な地域にわたる堅調な顧客需要に支えられ、力強い成長モメンタムを堅持。 北東アジアでは、四半期ごとの成長モメンタムが加速。米国及びEMEAでは、業種拡大により、高成長を継続。 グレーターチャイナでは、営業体制の強化と堅調な中国の海外向け事業により、成長軌道に回帰。



#### Eコマース領域への戦略的な注力により、第4四半期以降も持続的な成長を加速

Eコマース顧客は、当社の売上収益に対して大きく貢献しており、引き続きEコマース内での顧客基盤の多様化を推進。 日本、米国及びEMEAなど主要地域における大規模Eコマースプラットフォームの獲得に戦略的に注力。

この戦略により、重要な新規顧客の獲得に成功し、売上収益への影響を吸収するとともに、第4四半期の季節性による増収効果をさらに拡大(下記の図を参照)。 Eコマース領域への戦略的な注力が実り、北東アジアの主要顧客からの力強い需要に加え、日本、米国及びEMEAでの大規模なEコマースの新規顧客の継続的な 獲得など、第4四半期における成長加速に向けた万全の体制を構築。



**Appier** 

OAppier Group, Inc. (along with its subsidiaries) All rights reserved.

## 2025年第3四半期の総括



#### AIネイティブな戦略的プロダクト強化による、安定した高水準な売上総利益率の維持

高付加価値セグメントへの注力と、堅調な技術革新を背景に、売上総利益率は54.1%と高水準を維持。 新たなAIモデルやプロダクトの戦略的な試験運用を進めた結果、追加的なAI試験運用コストにより、第3四半期に1~2%の一過性の利益率への影響が発生。 このような技術的優位性に加え、Eコマース領域での広範な地域への浸透が進むことにより、当社の基礎的な利益率構造は継続して強固であり、 長期的な収益性モデルと整合。



#### 規律ある事業運営により、過去最高の収益性と継続的なコア・フリー・キャッシュ・フロー(1)の黒字化を実現

利益を伴う成長の軌道が加速。営業利益は前年同期比31%増の10.3億円となり、初めて10億円を突破。 効率化に伴い持続的にオペレーティング・レバレッジが発揮されることにより、営業利益率は過去最高の9.0%に到達。 為替ニュートラルベースでは、営業利益は前年同期比58%増の12.5億円、営業利益率は10.8%に到達。 第4四半期は、オペレーティング・レバレッジのさらなる発揮により、2025年の最終四半期に向けて、利益を伴う成長の継続的な拡大を見込む。

コア・フリー・キャッシュ・フローは、キャッシュ創出力の強化を背景に、引き続きプラスを維持。



#### エージェント型AIにより、顧客のROI向上と利益を伴う成長をともに実現

当社のコアAI技術を活用し、エージェント型AIが加速的かつ持続的な成長を推進。 顧客に対しては、多様なAIエージェントが当社プラットフォーム上で連携し、ROI向上およびマーケティングパフォーマンスの最大化を支援。 社内オペレーションにおいては、AIエージェントが販売及びマーケティング、研究開発を含む全業務領域で効率性を飛躍的に向上させ、 持続的な利益を伴う成長を実現。

(1) コア・フリー・キャッシュ・フロー = 営業活動によるキャッシュ・フロー + 無形資産の取得による支出



## 2025年第3四半期 ハイライト

売上収益

**114**億

売上収益成長率⑪

+26%

収益性

**営業利益** JPY **10.3 億** 

<sub>純利益</sub> JPY 10.7億

売上総利益成長率(2)

+26%

 $ARR^{(3)}$ 

**JPY** 429億

LTM NRR<sup>(4)</sup>

119.6%

<sup>(3)</sup>各ソリューションのARRを合計して算出しており、(i)サブスクリプション形式のソリューション(AIQUA、AiDeal、AIXON、BotBonnie、AIRIS)についての特定の時点におけるARRは、その日付で終了する1か月間の円建ての関連する期間の最終月のリカーリング売上収益(MRR)に12を掛けて算出(ii)広告クラウドとAdCreative.aiの特定の時点におけるARRは、その日付で終了する6か月間の円建ての関連する期間の各月のリカーリング売上収益(MRR)の平均に12を掛けて算出(4)前年同期に当社ソリューションを利用した顧客からの直近12か月間の売上収益(米国ドル建て)を、前年同期の当該顧客からの売上収益(米国ドル建て)で除して算出



<sup>(1)</sup> FY24 Q3とFY25 Q3を比較した売上収益の成長率

<sup>(2)</sup> FY24 Q3とFY25 Q3を比較した売上総利益の成長率

## 売上収益の推移

**Appier** 

- FY25 Q3の売上収益は前年同期比26%増の114億円となり、為替の逆風があったものの、過去最高を記録。 為替ニュートラルベースでは、前年同期比28%増の116億円と、さらに力強い成長を達成。 北東アジアの一部Eコマース顧客による予算執行時期のシフトに伴い、売上収益の一部が最もハイシーズンであるQ4へ期ずれ。
- 既存事業はQ2からの力強いモメンタムを維持しており、年末にかけてさらに加速すると見込む。





#### FY25 Q3の増収要因

#### 56% 既存顧客から(1)

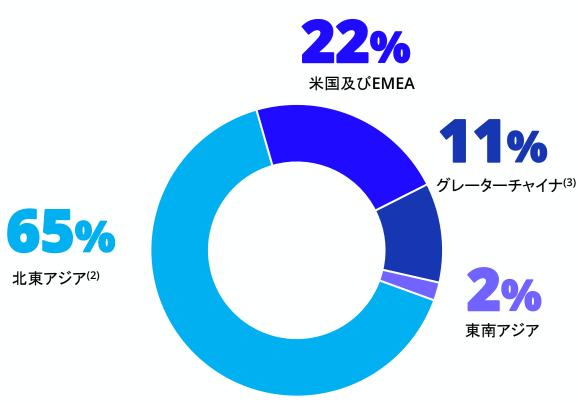
▶ ハイシーズンに伴う北東アジアのEコマース 主要顧客への更なる浸透

#### 44% 新規顧客から(2)

- ▶ 北東アジア、米国及びEMEAにおけるEコマース業種の 拡大に合わせて、一貫した戦略的業種展開
- ▶ 米国及びEMEAにおけるプロダクトの多様化
- ▶ グレーターチャイナにおける顧客獲得モメンタムの向上
  - (1)「既存顧客」はFY24 Q4より前に獲得した顧客を指す
  - (2)「新規顧客」はFY24 Q4からFY25 Q3に獲得した顧客を指す
  - (3) 為替ニュートラルベース

## 多様な収益基盤:複数の地域における継続的な成長モメンタム

## FY25 Q3 地域別売上収益比率(1)



- (1) 端数処理の関係で合計が100にならないことがある
- (2) 北東アジアは日本と韓国を含む
- (3) グレーターチャイナは台湾、香港、及び中国を含む

#### 北東アジア

韓国の既存顧客および日本の新規Eコマース顧客の成長により、 為替ニュートラルベースで前年同期比25%の売上収益成長を達成。 日本と韓国双方のバランスの取れた業種貢献により、成長を牽引。

#### 米国及びEMEA

業種の多様化とデジタルコンテンツ領域の成長により、 為替ニュートラルベースで前年同期比38%の売上収益成長を達成。 さらに、新たな大規模Eコマース顧客の獲得により、 今後の売上収益貢献を見込む。

#### グレーターチャイナ

為替ニュートラルベースで前年同期比16%の売上収益成長を達成。 継続的な中国の海外向け事業の成長を背景に、今後は徐々に 事業モメンタムが高まると見込む。

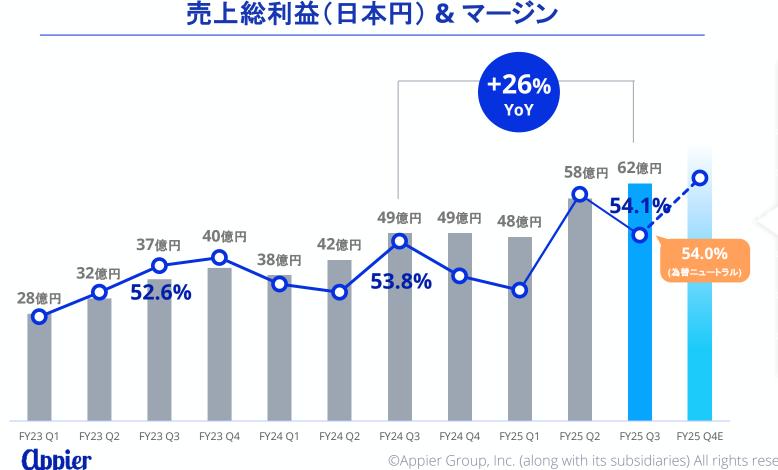
#### 東南アジア

長期的な成長基盤の構築に向け、引き続き主要顧客に注力



## 売上総利益

- 売上総利益は前年同期比26%増の62億円となり、過去最高を記録。高利益率プロダクトの貢献と、AIモデルおよびプロダクトの継続的な 改良による予測精度の向上が牽引し、売上総利益率は54.1%に到達。新たなAIモデルおよびプロダクトに関する戦略的な試験運用を進めた結果、 追加的なAI試験運用コストにより、第3四半期に1~2%の利益率への一時的な影響が発生。
- 戦略的投資の成果が顕在化し、Eコマース顧客基盤のグローバルな拡大を背景にAIアルゴリズムの高度化が進むことで、 売上総利益率は今後も長期的な上昇基調が継続すると見込む。



#### FY25 Q3 売上総利益率の主な変動要因

#### ポジティブ要因

- 高利益率プロダクトの構成比拡大
- アルゴリズム改善や新機能の追加を 含む、技術革新のポジティブな影響

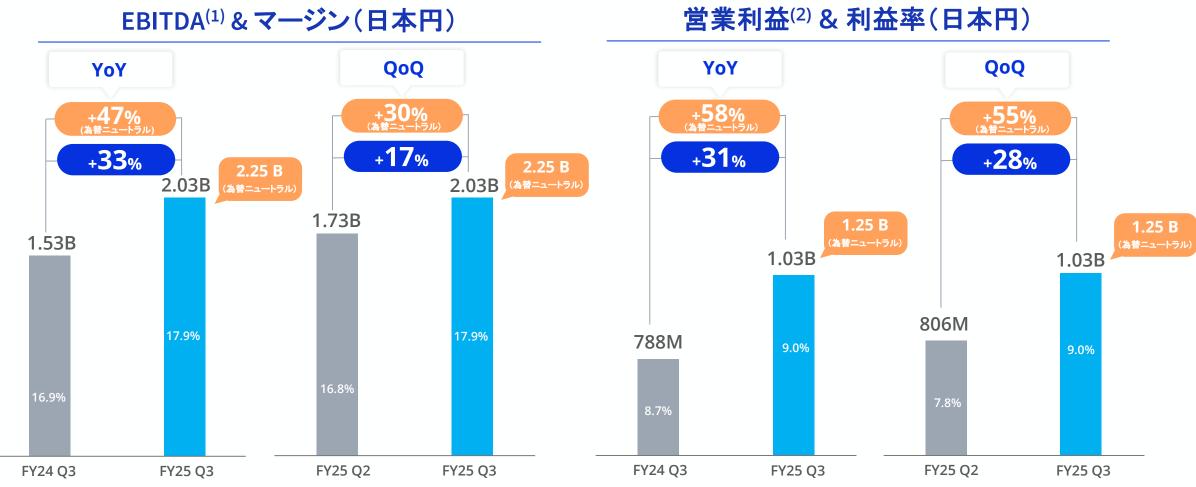
#### ネガティブ要因

長期的な視点での持続的な利益率拡大を 目的とした、戦略的なAI開発とプロダクトの 試験運用コスト

(1) 為替ニュートラルベース

## EBITDA & 営業利益

- 収益性は大きく改善。為替ニュートラルベースでEBITDAは前年同期比47%増の22.5億円、営業利益は58%増の12.5億円に到達。 力強い売上総利益の成長と、生産性向上に伴うオペレーティング・レバレッジの加速により、AdCreative.aiに関連する営業費用の増加を吸収。
- 今後もさらなる収益性の改善を見込む。





## 営業利益

- 営業利益は10.3億円、営業利益率は9.0%と過去最高をともに達成。継続的なオペレーティング・レバレッジが牽引し、買収に伴う営業費用の増加を吸収した。為替ニュートラルベースでは、営業利益が12.5億円に到達し、営業利益率は二桁となる10.8%を記録。
   この力強い業績により、効率的なキャッシュマネジメントを背景としたコア・フリー・キャッシュ・フロー(4)の黒字も継続。
- 例年通りの季節性による売上収益の拡大と、全事業部門におけるAI活用による業務効率化の継続により、 年末にかけて収益性がさらに改善すると見込む。

### 営業利益 & 利益率(日本円)



#### FY25 Q3 営業利益率の主な変動要因

#### 前年同期比 (YoY)

- ▶ 継続的なROIを重視した研究開発投資により、 オペレーティング・レバレッジが改善
- ► AdCreative.aiが四半期を通じて連結された ことにより営業費用が増加
- ▶ 為替の逆風

#### 前四半期比 (QoQ)

▶ 季節性によるQ2比増収、及び業務効率化により、 オペレーティング・レバレッジが改善

(2) FY25 Q3の営業利益は、AdCreative.ai買収に伴う一時的な取引費用40百万円を含む。 これを除くと、FY25 Q3の営業利益は1,069百万円

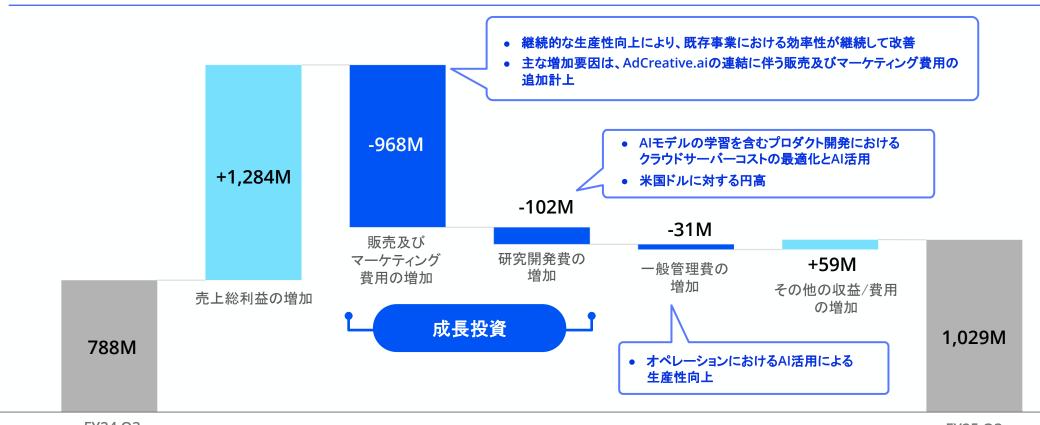
(3) 為替ニュートラルベース

(4)コア・フリー・キャッシュ・フロー = 営業活動によるキャッシュ・フロー + 無形資産 11 の取得による支出

## 2025 Q3 - 営業利益の前年同期からの変動

- 事業規模の拡大に加え、効率性と生産性の向上により営業利益が増加。AdCreative.aiとの統合に伴い増加した販売及びマーケティング費用を吸収。
- 堅調な売上収益成長に加え、継続的なコスト効率の高い投資により、力強い利益成長を達成。

#### 営業利益の変動(日本円)



FY24 Q3 営業利益

(1) FY25 Q3の営業費用は、AdCreative.ai買収に伴う一時的な取引費用40百万円(S&Mが17百万円、R&Dが11百万円、G&Aが12百万円)含む。これを除くと、FY25 Q3の営業利益は1,069百万円

FY25 Q3 営業利益



## 規律ある営業費用

- 規律あるコスト管理と、研究開発投資によるプロダクトの差別化を伴う効率的な売上収益の成長により、営業費用の対売上収益比率は47.9%に改善。AdCreative.aiの買収に伴い、販売及びマーケティング費用及び一般管理費の対売上収益比率は若干上昇。
- 営業費用の前年同期比増加率は、AdCreative.aiの統合による営業費用増加の影響を受けたものの減少。 既存事業における営業費用の増加はより緩やか。

AIを活用したプロダクト開発やオペレーションの自動化により、営業費用を堅実に管理。

#### Q3累計 コスト構造(対売上収益比率)

#### Q3累計 営業費用(日本円)

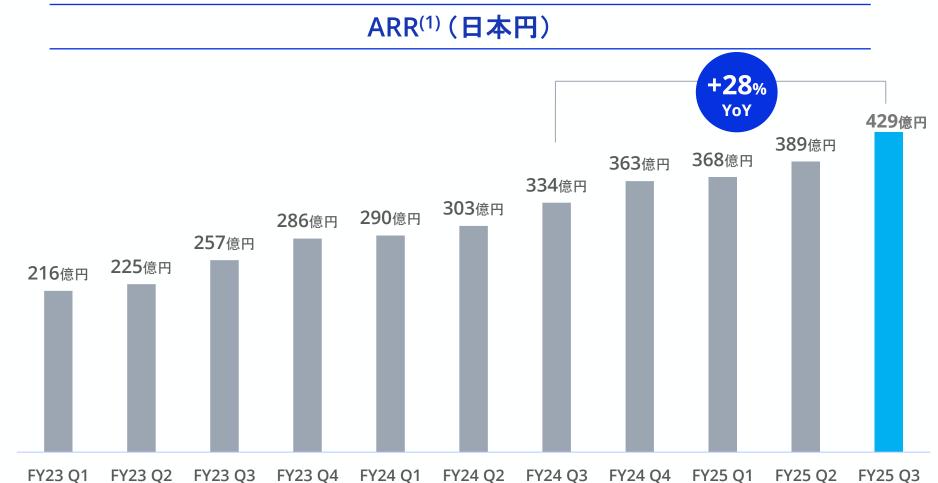






## ARRの四半期推移

● 売上収益のうち、95%以上がリカーリング収益



(1)各ソリューションのARRを合計して算出しており、(i)サブスクリプション形式のソリューション(AIQUA、AiDeal、AIXON、BotBonnie、AIRIS)についての特定の時点におけるARRは、その日付で終了する1か月間の円建ての関連する期間の最終月のリカーリング売上収益(MRR)に12を掛けて算出 (ii)広告クラウドとAdCreative.aiの特定の時点におけるARRは、その日付で終了する6か月間の円建ての関連する期間の各月のリカーリング売上収益(MRR)の平均に12を掛けて算出



## 顧客企業数の四半期推移

- 顧客数は堅調な成長を維持。特に重要な増加は、米国及びEMEAにおけるEコマース顧客
- 大規模なエンタープライズ顧客に注力する戦略の中で、顧客数は四半期毎に着実に増加



(1)「顧客企業」とは当社のソリューションに対して1つ以上の有効な契約を結んでいる企業グループを指し、単発利用、有償・無償のトライアル、デモ使用、M&Aにより獲得した顧客は含まない。 企業グループは利用する各ソリューションに関して、個別の「顧客企業」として数えられる。AdCreative.aiのみを利用している顧客は含まない。



## 顧客当たり平均売上収益(ARPC)の四半期推移

- FY25Q3のARPCの前年同期比成長率は、為替ニュートラルベースで10.0%。
- 主に既存顧客の順調な拡大と、ARPCの中長期的な増加が見込まれる大企業顧客の獲得に向けた戦略的な取り組みの継続が寄与。







## 健全な解約率と強固なLTM NRRは 当社ソリューションに対する顧客ロイヤリティの高さを示す

- 顧客エンゲージメントの強化と、当社ソリューションによるROIの向上により、顧客解約率は低水準を維持
- 主要顧客の健全な成長により、米国ドルベースのLTM NRRは高水準を維持

#### 直近12か月の月次顧客解約率<sup>(1)</sup>及び 月次顧客収益解約率<sup>(2)</sup>

## 直近12ヶ月の Net Revenue Retention



月次顧客収益 解約率







FY24 9月 FY24 12月 FY25 3月 FY25 6月 FY25 9月



<sup>(1)</sup> 月次顧客解約率 = 当月中に当社との取引関係を終了した顧客数を月末時点の全顧客数で割って算出

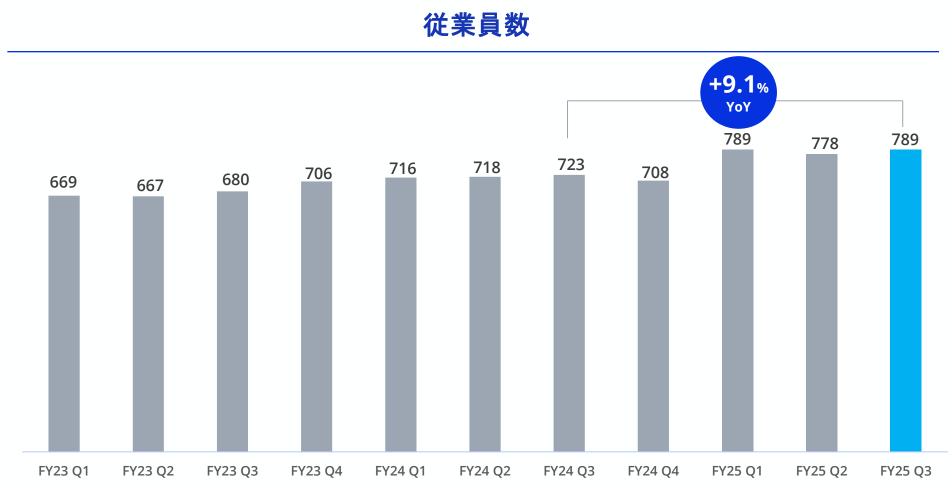
<sup>(2)</sup> 月次顧客収益解約率=当月中に解約した顧客の契約収益(米国ドル)を全顧客の契約収益(米国ドル)で割って算出

<sup>(3)</sup> 前年同期に当社ソリューションを利用した顧客からの直近12か月間の売上収益(米国ドル建て)を、前年同期の当該顧客からの売上収益(米国ドル建て)で除して算出

<sup>(4)</sup> 上記計算にはBotBonnie、Woopra、AdCreative.aiの顧客は含まれていない

## 成長機会を拡大するための採用活動・継続的な人材投資

- FY25 Q3の営業職及び技術職の採用は、特に主要な地域において順調に推移し、新規採用数が増加。
- 人員数の緩やかな増加は、組織構造の最適化やAdCreative.aiのオペレーション規律の強化の取り組みを含む、 AIエージェントの導入により実現した、オペレーションの効率化によるもの。





## 生産性の改善

生産性をさらに強化し、FY25 Q3の従業員1人当たりの売上総利益は、前年同期比16%増の780万円と過去最高に到達。









## 生成AI戦略:エージェント型インターフェースによる グローバル展開の加速

"Making Al Easy by Making software intelligent" イノベーション: 13年間にわたるエージェント型Al領域での継続的な取り組み



## エージェント型AIのリーダー:

## 8つのエージェント、3つのクラウド — 1つのプラットフォーム

測定可能なROI、迅速な実行、データに基づく意思決定を促進



#### 広告クラウド

ROIエージェント

コーディングエージェント

ディレクターエージェント



- ◆ チャネルとクリエイティブ効果のリアルタイム測定
- ◆ ROI向上のためのマーケティング予算配分の最適化
- ◆ 高品質なクリエイティブアセットの大規模な制作・配信を支援

## (ペーソナライゼーションクラウド

セールス エージェント キャンペーンエージェント

サービスエージェント



- ◆ すべてのマーケターに対し、業界のベストプラクティスと 統合された専門知を提供
- ROI向上を加速するためのワークフローの自動化

## データクラウド

インサイトエージェント

オーディエンスエージェント



- 熟練のデータサイエンティスト不足を補完
- ◆ ROI向上を最大化するための実行可能なインサイトの提供
- ◆ データをマーケターの決定的なアクションへと変換





## ディレクターエージェント: アジャイルな動画制作と高品質クリエイティ ブアセットの大規模な提供により、マーケターの競争優位性を向上

従来のアプローチ

ディレクターエージェントを利用

#### クライアント

米国を代表するリワードアプ リの一つであり、日常の買い 物を通じて消費者がリワード を獲得する体験を革新。



動画制作期間:

#### 課題

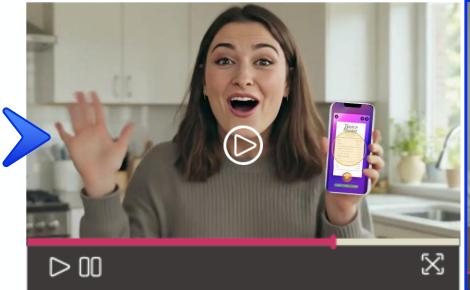
新規ユーザーの獲得を安定 的かつ予測可能なコストで拡 大すると同時に、長期的なエ ンゲージメントとLTV向上に 向けユーザーを育成。



全てのアイデアが 実現可能とは 限らない



成果の予測が困難





数時間で完了

動画制作の効率化





## ROIエージェントはインクリメンタリティをリアルタイムで測定・最適化



## エージェント型インクリメンタリティ

- ユーザーは、さまざまなトラフィックとクリエイティブ から獲得。
- エージェント型インクリメンタリティは、広告クリエイ ティブおよびトラフィックをリアルタイムで測定・最 適化し、増分効果を最大化することでROIの成長 を促進。



増分価値のある施策への 投資を拡大



ROI維持のため、動的なテスト と改善を反復

1.35 X

同CPA <sup>(2)</sup>での獲得数

CPA: Cost per Action (同じコストで、サインアップ数が1.35倍)



<sup>(1)</sup> MMM: メディアミックスモデリング

# キャンペーンエージェントは目的に基づき、キャンペーンの予測と自動化を実行

従来のアプローチ

キャンペーンエージェントを利用

#### 課題

コラボレーションに時間とリソースを要する



レポートごとに データチームが必要



業界のベストプラクティスの 理解不足





手動でのテスト設計が ROI最適化を阻害









# オーディエンスエージェントは、キャンペーンのインサイトやクロスセル機会など、あらゆる質問に対応

従来のアプローチ

オーディエンスエージェント

#### 課題

人材不足と業界標準指標の欠如



経験豊富なデータサイエンティスト の不足



ROIを安定的に最適化する 成功パターンの欠如



データを実行可能なインサイトへ 変換するのが困難

プラットフォームや担当人材の入れ替わりによる 長期的ブランドアセットの蓄積不足



#測定 & インクリメンタリティ

#### インサイトを発見

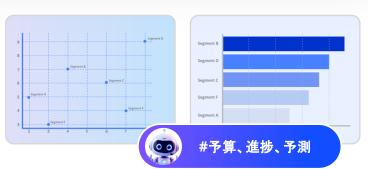


#入札&最適化

セグメントエージェントは、価値あるパターンや行動の傾向を見つけるお手伝いをします。 テンプレートから始めることも、データの内容を説明してインサイトを引き出すこともできます。

当社にとってLTVを最もよく予測する初期イベントはどれでしょうか? アカウント作成、7日以内の初回レシートスキャン、14日目までの2回目のスキャン、ブランドオファーの 利用率、または30日間のユーザーあたりスキャン数のいずれでしょうか?





#オーディエンス & ターゲティング







## AIでROIを向上させる

私たちがプロダクト間のシナジーを高めることは、お客様にとってはデータ間のシナジーを高めることにつながります。私たちが開発してきたAIは、お客様にさらなるROIの向上をもたらします。こうした理念に基づいて、私たちはお客様にあらゆる面から価値を提供し続けています。









# **Appendix**



# FY25 業績予想 & FY27 財務目標

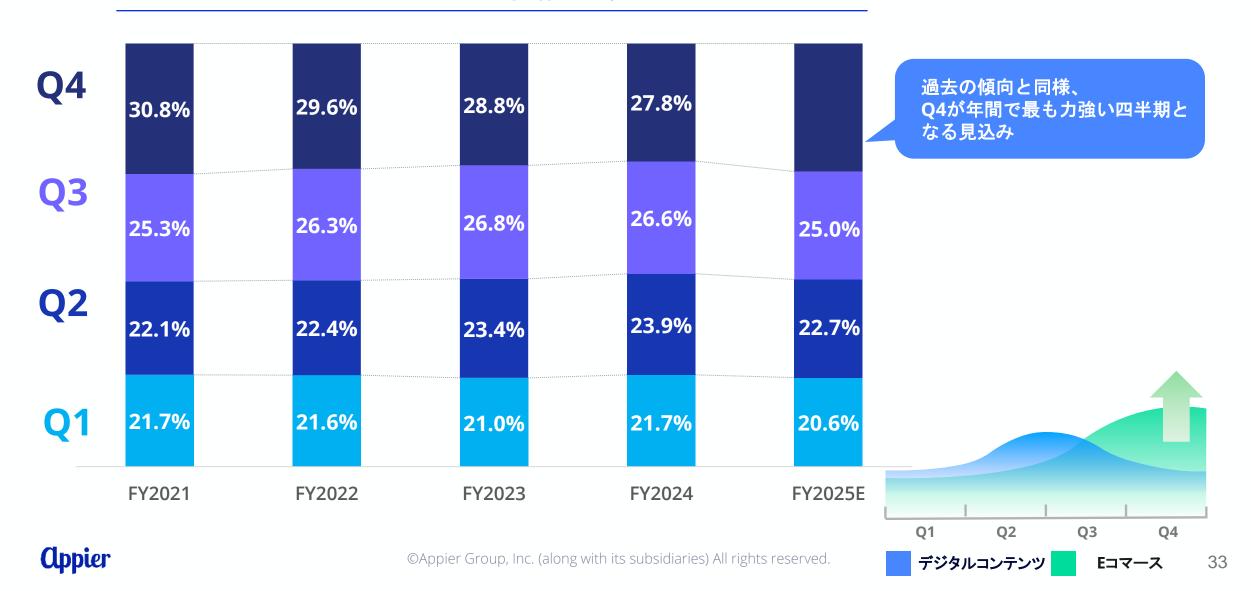
## 2025年の業績予想

● FY25は革新的な技術の強化という当社のコアバリューを実行し、大規模なさらなる事業効率化を通じて、持続可能で利益を伴う成長を実現するための継続的な事業運営を目指す。また、AdCreative.aiとの事業統合の加速やマーケティング費用の最適化により、利益を伴う成長がさらに加速するポテンシャルを見込む。

	2025 Q3累計	YoY	2025	YoY	ハイライト
売上収益	310億円	+26%	455億円	+34%	<ul> <li>➤ 米国及びEMEAにおける力強い拡大の継続、北東アジアにおける業種の多様化と既存顧客へのさらなる浸透、中国の海外向け事業の継続的な成長によるグレーターチャイナの着実な回復</li> <li>➤ 買収により加速した生成AI技術開発は、プロダクト間のシナジー強化に伴い、地域拡大とクロスセルを牽引</li> </ul>
売上総利益	<b>167</b> 億円	+30%	<b>252</b> 億円	+41%	➤ 継続的なAIの予測精度向上、プロダクトミックスの改善、AdCreative.aiの
	54.0%	+1.6 p.p.	<b>55.3%</b>	+3.0 p.p.	統合により、利益率改善の加速を見込む
営業利益	<b>19</b> 億円	+58%	<b>41</b> 億円	+104%	<ul> <li>既存事業の営業利益は48億円(営業利益率11%)</li></ul>
	6.1%	+1.2 p.p.	8.9%	+3.1 p.p.	既存事業のEBITDAは84億円(EBITDAマージンは20%) <li>生産性の向上による強力なオペレーティング・レバレッジにより、販売及びマーケティング費用と一般管理費用の対売上収益比率改善を加速</li>
EBITDA	<b>47</b> 億円	+41%	<b>78</b> 億円	+58%	<ul> <li>規律を持ったコスト管理を維持しつつ、顧客満足度を高め、成長を加速させるため、</li></ul>
	15.2%	+1.6 p.p.	17.1%	+2.7 p.p.	プロダクト強化を目的とした研究開発投資を増加 <li>AdCreative.aiの収益性を徐々に改善させることで、長期的な利益率をさらに高められる可能性を見込む</li>
配当	1株当たり2.25円 期末配当予想				▶ コア・フリー・キャッシュ・フローの改善を見込み、配当額を増加

## 四半期毎の季節性

## 売上収益の四半期別内訳



## FY27 中期見通し

事業拡大のための投資と株主価値 向上のバランスを取りながら、 持続可能な利益を伴う成長を実現 売上収益 **700億十** 売上収益成長率 **27-31%**(1) **CAGR** 

売上収益 <sub>JPY</sub> **341**億

営業利益

JPY **20**億

売上収益 2 性

営業利益 5倍

JPY90-110億十 <sup>純利益</sup> JPY 70-90億十

営業利益

2027

2024

## 収益源の拡大・多様化に向けた成長ドライバー





## AI業界における価値転換

● AI アプリケーションの領域における当社のユニークなポジションは、データの優位性、差別化されたアルゴリズム、ドメインの知識により強化されている。



当社がマーケティング 領域において AIアプリケーションの 優位性を維持できる理由



データの優位性

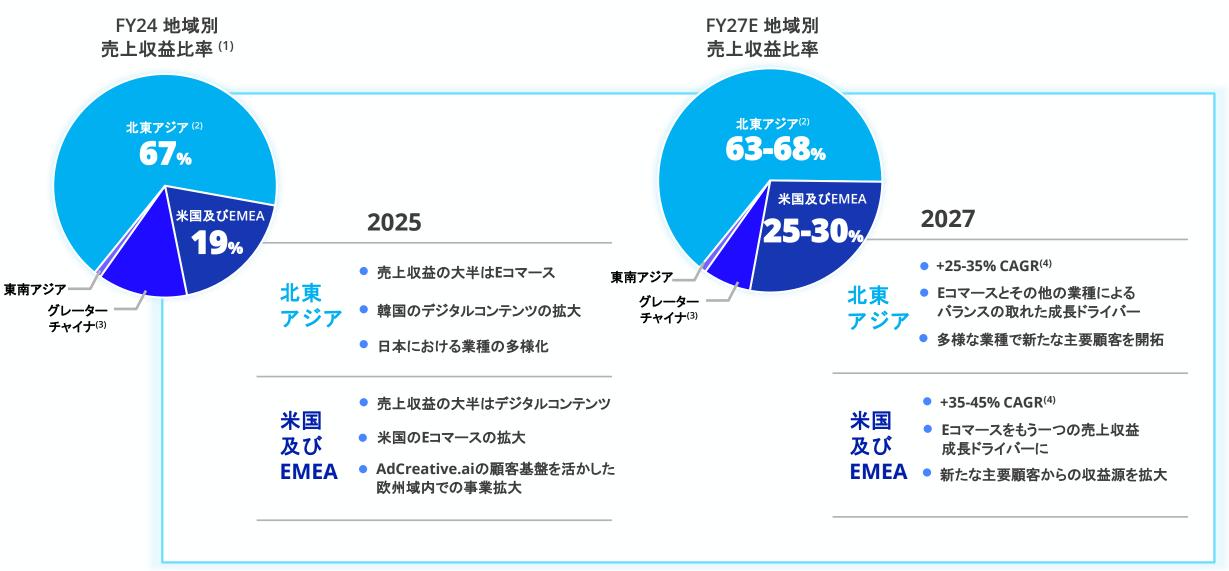


AIテクノロジー



ROI重視のソリューション

## 主要重点地域における堅調な拡大



OAppier Group, Inc. (along with its subsidiaries) All rights reserved.



<sup>(2)</sup> 北東アジアは日本と韓国を含む

<sup>(3)</sup> グレーターチャイナは台湾、香港、及び中国を含む

# AIを活用した生産性向上により、売上総利益率を改善し、オペレーティング・レバレッジをさらに強化

アップサイドの 可能特

### 潜在的なアップサイド

主要顧客への浸透による強力な売上収益成長、AdCreative.aiの利益率改善、Alを活用した変革による生産性の向上

## JPY 90-110億十

2027

テクノロジー主導の 売上総利益率の改善



AIを活用した イノベーション



効率的な研究開発投資



ROIを重視した 販売・マーケティング 活動の効率化

生産性の高い成長に注力した、 ROI重視の販売・マーケティン グ投資

プロダクトミックスの改善と継続的な技術革新による売上 総利益率の改善 AIをプロダクト開発で活用することで、ソフトウェアの生産性を高め、市場投入までの時間を短縮

競争力強化のための成長志向の研究開発投資と、生成AIのトレーニング及び推論コストの削減

2024

JPY **20**億



# 事業概要

## AIとビジネスに精通したメンバーから構成される創業者主導の経営陣

創業メンバー



Dr. Chih-Han Yu 最高経営責任者(CEO)

スタンフォード大学 ハーバード大学



Joe Su 最高情報責任者(CIO)

ハーバード大学



Dr. Winnie Lee 最高執行責任者(COO)

スタンフォード大学 ワシントン大学





Dr. Ming-Yu Chen

最高技術責任者(CTO)

Microsoft, Zillow, Compass



**Dr. Joe Chang** 

最高戦略責任者(CSO)

McKinsey & Company, IOVIA



**Koji Tachibana** 

ファイナンス担当Senior Vice President Head of Japan

DeNA, 野村證券, 経済産業省



**Magic Tu** 

グローバルセールス担当 Senior Vice President

HTC, Synopsys





## 7 回優勝

データマイニング コンテスト(1) (2008 - 2020)



## **Top 50**

AI革命を牽引する50社 (2017)



Singular ROI Index (2025)



**AI100** 

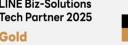
**CB** Insights (2017, 2018)



Cool Vendor in Al

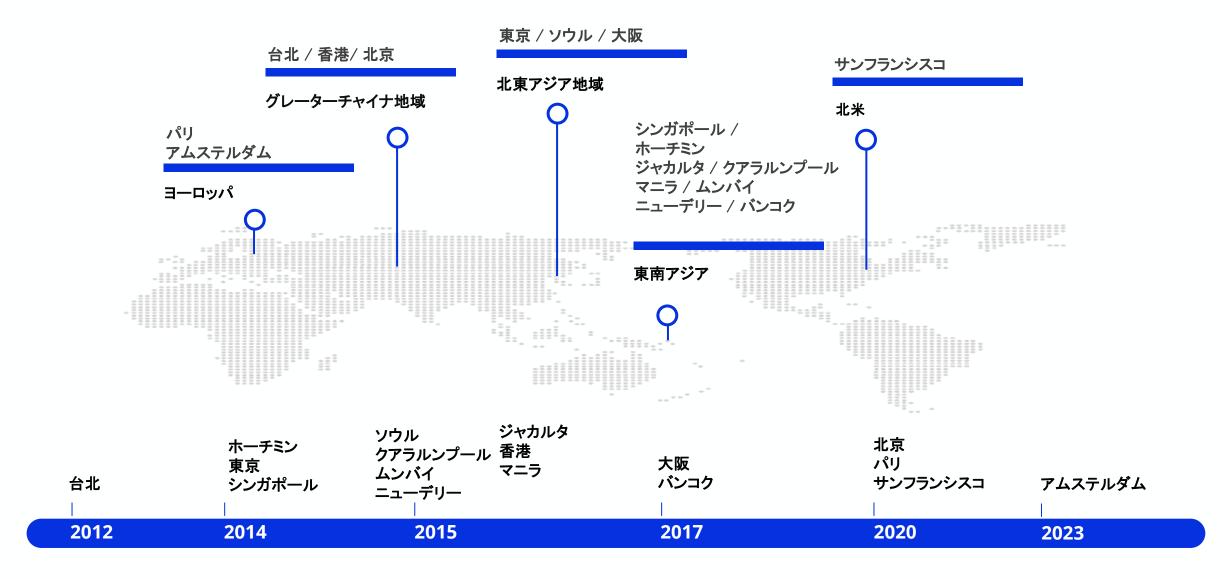
Gartner (2017)





LINE台湾 Biz-Solutions **Gold Partner** (2025)

## Appierのグローバル展開:全世界17拠点





## AIによる事業運営の変革

## 生成AIによる プロダクトの差別化

### ROIドライバー

大規模なパーソナライズされた コンテンツと予測可能なROI (広告クラウド)



## 真のAI組織



### プロダクト開発AI

イノベーションの強化と 市場投入期間の短縮を実現

### AIが新たなUIに

自然言語インターフェース による使い勝手の向上 (プロダクトを横断した コパイロットモード)





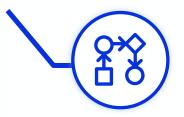
### 顧客マネジメント

顧客に一貫した質の高い サービスをタイムリーに提供



ノーコードかつAIを活用した プログラミングで効率性を向上 (パーソナライゼーションクラウド)





### ワークフロー標準化

AIを活用した学習により、安定したオペレーションとサービス水準を確保



## ファーストパーティーデータ中心の世界でAIはより重要な存在に

## ファーストパーティーデータのみを活用

主な差別化要因

- リアルタイム予測
- 少量のデータからの正確な予測

ユーザーの行動によって生じる ファーストパーティーデータ



リアルタイムでユーザーの好みを予測



リアルタイムのAI レコメンデーション



リアルタイムで行動パターンを学習









価値のあるユーザーを発見

## サードパーティーデータを活用



サードパーティークッキーマッピングに 基づく広告コンテンツの配信





サードパーティー IDの同期



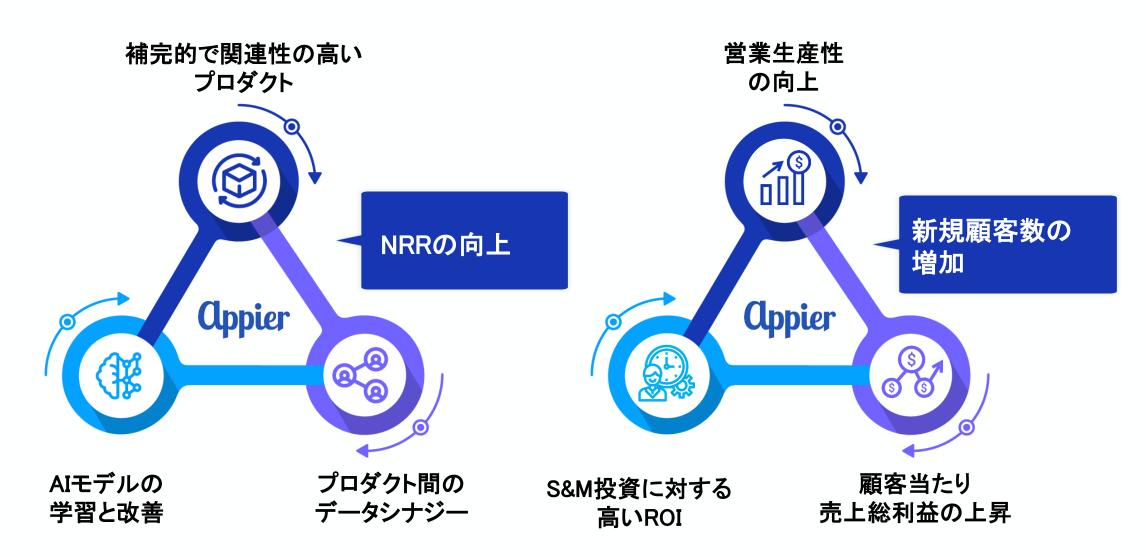


サードパーティー データベース

ユーザーの興味関心を知るために、 ウェブサイトをまたぎユーザーを追跡・識別



## プラットフォームの価値を高めるAppierの強力なネットワーク効果





## 事業成長見通し:強固な顧客基盤



## リターン重視のソリューション

### 景気後退への強い耐性

- 顧客のマーケティング費用に対し、予測可能なリターンを提供
- ・ 当社のソリューションは、80%以上の顧客企業の直接的な収益及び利益に貢献

# ファーストパーティデータのトレンド & AIに対する意識の向上

### 継続的な事業拡大

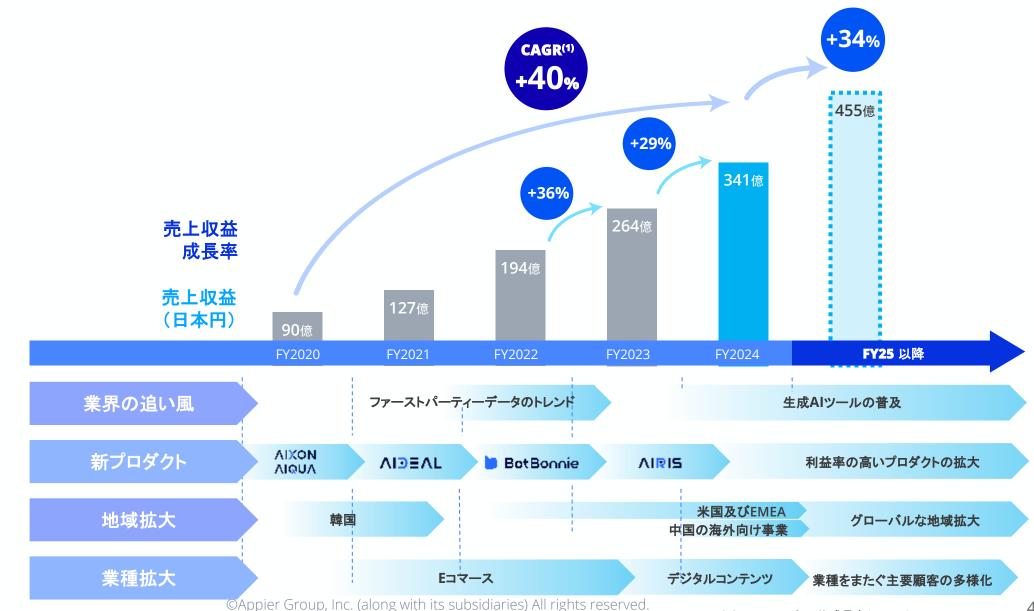
- ・ ファーストパーティデータは、個人情報規制の厳格化への対応に重要な 役割を果たし、特に米国及びEMEA地域において事業拡大が加速
- AIの認知度向上がプロダクトの価値を明確にし、事業成長を推進

### 大規模なエンタープライズ顧客 & 多様な顧客業種

### より高い事業の安定性

- ・ 年間売上100億円以上の顧客が、当社売上収益の90%以上を占有
- EコマースとデジタルコンテンツというTAMの大きな2つの強力な業種の成長エンジンにより、 変化の激しく不確実性の高いマクロ環境に対応できる

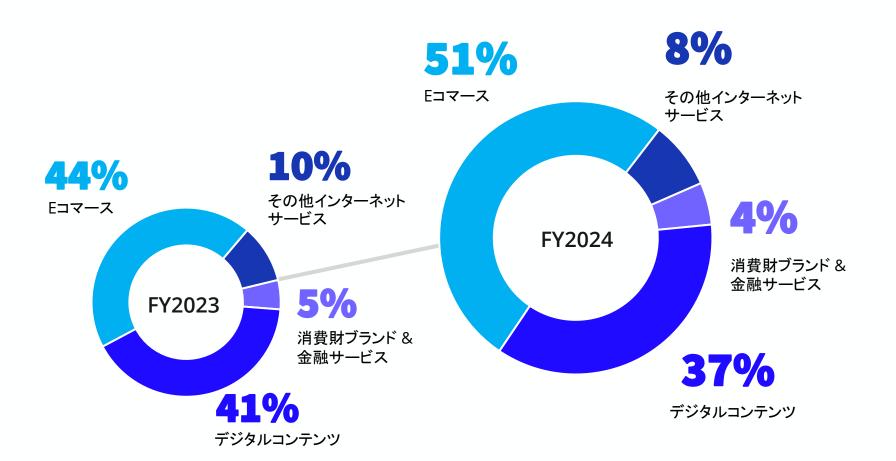
## 成長ドライバーを毎年追加することで、利益を伴う成長を実現



成長 ドライバー

**Appier** 

## 業種拡大による継続的な成長モメンタム 業種と地域の多様化により事業の季節性を緩和



### Eコマース

新たな生成AI機能の提供により、 Eコマース顧客が力強くに拡大

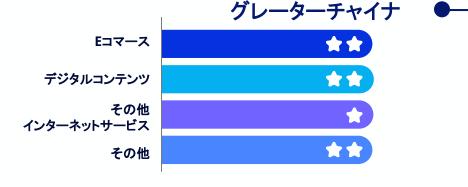
## デジタルコンテンツ

- 米国及びEMEAと韓国は堅調に成長し、 中国企業の海外向け事業は年間を通 じて好調な業績が継続
- 日本、台湾、香港ではFY24期末に向けて事業モメンタムが回復

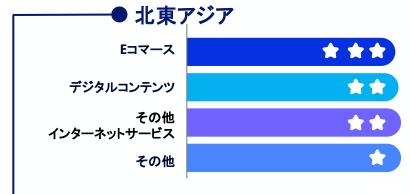


## 事業成長の見通し:注力する地域・業種

- ▶台湾 & 香港 各業種におけるシェア拡大
- ▶中国 海外向け事業におけるデジタルコンテ ンツの更なる拡大





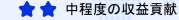


- ▶ 日本 各業種におけるシェア拡大
- ▶ 韓国 デジタルコンテンツへの拡大、Eコマースでの シェア拡大

現在の収益貢献による分類:



★ ★ 高い収益貢献



★ 低い収益貢献

## 巨大な市場機会

## トップダウン予測 2025年

IDC (1)



## ボトムアップ予測 2025年

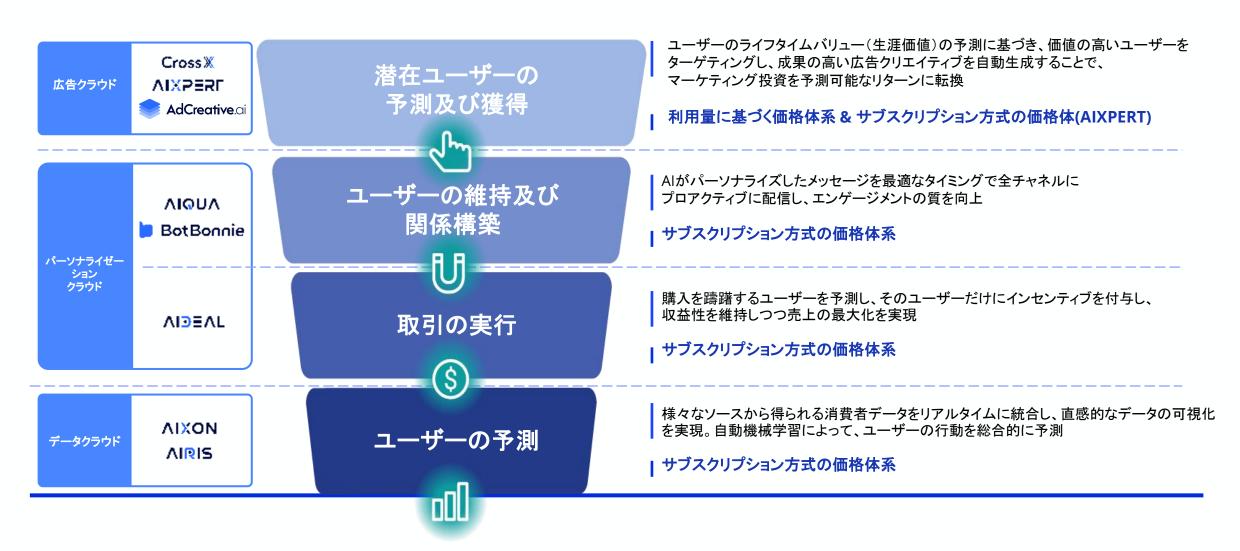


- (1) 出所: IDC Worldwide Artificial Intelligence Platforms Software Forecast, 2024-2028; IDC Worldwide Artificial Intelligence Software Forecast, 2023-2027
- (2) 年換算売上収益 = FY24の円建ての売上収益 / 為替レート 151.4
- (3) 社内の見積により算出。APACのマーケティング投資のうち、当社のシェアはECで約3.3%、デジタルコンテンツで約3%、その他で約1%。マーケティング投資のうち、ECが30%、デジタルコンテンツが20%を占める。 APACのマーケティング投資のうち当社は約2.1%のシェアを持つ。グローバルのマーケティング投資のうち1/3をAPACが占めている。



プロダクト

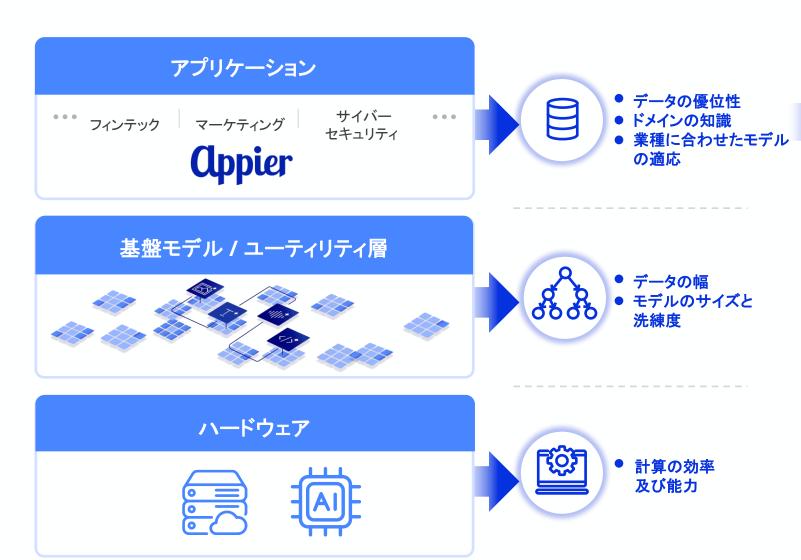
## ファネル全体をカバーする包括的なAI搭載ソリューション





## AI業界におけるAppierのポジション

● AI アプリケーションの領域における当社のユニークなポジションは、データの優位性、差別化されたアルゴリズム、ドメインの知識により強化されている。



### 当社がマーケティング領域において AIアプリケーションの優位性を維持できる理由



### データの優位性

10年以上にわたり、様々な業界、地域、 ビジネス目的の多種多様なデータを学習 したAIモデル



### AIテクノロジー

AI技術をマーケティングに応用する長年の経験を持つ、ワールドクラスの受賞歴を持つ専門家チームが、強力な差別化要因を生み出す



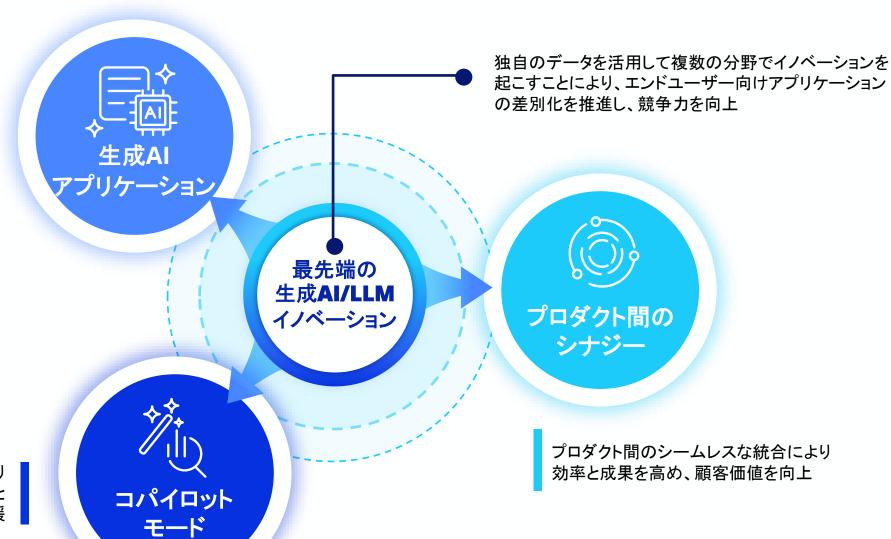
### ROI重視のソリューション

当社のプロダクトデザイン能力は、テクノロジーをROIに転換し、顧客と当社のビジネス双方の持続可能な成長を促進



## プロダクト開発戦略

当社の技術を活用した革新的な 生成AIアプリケーションにより 顧客のROIをさらに向上



シームレスな自然言語インターフェースにより 顧客のワークフロー自動化と 生産性の向上を支援



## Appierが選ばれる理由

### 既存のソリューション

### 顧客がAppierを選ぶ理由 CrossX 潜在ユーザーの 機械学習モジュールが、高いライフタイムバリュー (顧客生涯価値)のユーザーを予測

ユーザーを獲得

## マニュアルによるA/Bテスト

• 予算の浪費につながり、機械よりも 効率性を向上させることが難しい

### マーケティングクラウドソリューション

• 主に過去の行動に基づき反応するアプローチ

### ユーザーを複数のグループに分類し、 それぞれ異なるインセンティブを提供

インセンティブの浪費により収益性を損ない、 満足なトップラインの成長を実現できない

### AIベンダーやデータサイエンティストチームに よる内製化

スケールが難しく、コストが高くなる可能性

ユーザーの維持及び 関係構築



取引の実行

予測及び獲得



ユーザーの予測

### VIOUV

VIXSESL

**AdCreative**.ai

BotBonnie

エンドユーザーの潜在的な行動を予測し、最適な方法で積 極的なユーザーの囲い込みを実施

投資に対するリターンが期待できる最も価値の高い

- 全てのメッセージングチャネルにおける、緊密に統合された AIによる完全自動化ソリューション
- BotBonnie: インタラクティブな会話型マーケティングチャッ トボットソリューション

- エンドユーザーの行動パターンからAIが購入をためらう ユーザーを特定し、その者に対してのみインセンティブを配布
- ↑ ・ インセンティブやクーポンコストを減らしながら売上増加を実

## ΛΙΧΟΝ **AIRIS**

- 差別化された最高品質のAI予測モデルを構築する 自動化された機械学習モデルをSaaSを通じて提供
- ビジネスユーザーは、研究者やエンジニア無しに、 AIによる分析を活用することが可能
- 優れた分析力と直感的なデータの可視化により インサイト取得までの時間を大幅に短縮



## 潜在ユーザーの 予測及び獲得



ユーザーの維持及び 関係構築



取引の実行



ユーザーの予測

الات



# CrossX

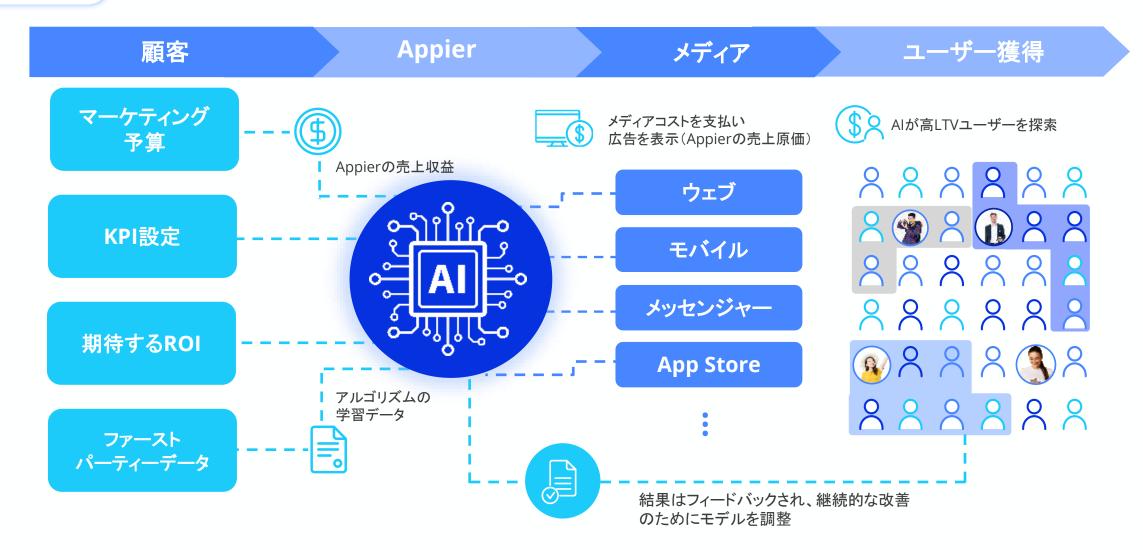
CrossXは、機械学習とディープラーニングを活用し、ユーザーのライフタイムバリュー(生涯価値)を予測し、最も価値の高いユーザーを獲得することを可能にすることで、マーケティング投資を予測可能なリターンに転換

機械学習とディープラーニングによる 高いライフタイムバリューを有する エンドユーザーの予測 最も価値の高いユーザーを 広範に獲得

予測可能なリターンの提供

CrossX

## CrossXの仕組み - ROI向上のためのAIによる完全自動化





## CrossX

## AIの強み: デジタル広告に予測可能性と正確性をもたらす



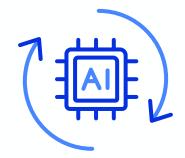
## 高い可視性とリターン

顧客は支出する前に リターンを把握でき 全体的なリターンが向上



## アップセルの機会

予測可能なROIにより CrossXの利用量が拡大



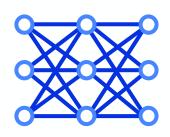
## 技術的優位性

当社のAllは様々な地域・業種の マーケティングデータを 10年超学習



### 参入障壁

蓄積されたデータ学習で Alの精度を向上



## 自動アルゴリズム探索

継続的な研究開発により 予測精度を改善し 最先端の技術を維持



## 顧客とWin-Winの関係

顧客のROI向上と Appierの売上収益成長





## CrossX

## ROASの高い優良ユーザーを安定的に獲得することで成長を促進

### 成功事例 - グローバルな大手ゲーム会社

目標

- ゲーム発売初期に、ゲームタイトルに興味を持つ価値の高いユーザーを獲得し、インストールを促進
- 一定レベルのROASと継続率を達成

ソリューション

- Appier独自のAlオーディエンスモデルを活用し、ユーザーのアプリ内行動やゲームアプリの属性データ、マーケティング画像を分析し、質の高い ユーザーを特定
- アプリ内課金、ゲームのクリアレベル、ゲームアプリを開くパターンなど、ゲーマーの行動を分析し、リターゲティングに活用



潜在ユーザーの 予測及び獲得



ユーザーの維持及び 関係構築



取引の実行



ユーザーの予測



# VIOUV

AIQUAは、自社のあらゆるコミュニケーションチャネルを最適なタイミングで活用し、AIIによってパーソナライズ化された、プロアクティブで効果的なメッセージを用いて、エンドユーザーとのエンゲージメントの質を向上させることを可能に

マルチチャネルでの メッセージ送信 AIが生成する メッセージ

送信時間の 最適化 予測セグメントを用いた 積極的なアクション





## BotBonnie

BotBonnieは最も人気のあるメッセンジャープラットフォーム上に構築された 会話型マーケティングソリューション LINE、Facebookメッセンジャー、Instagram、WhatsApp、ウェブサイト、Googleビジ ネスメッセージなど、フォロワーのポテンシャルを最大限に活用

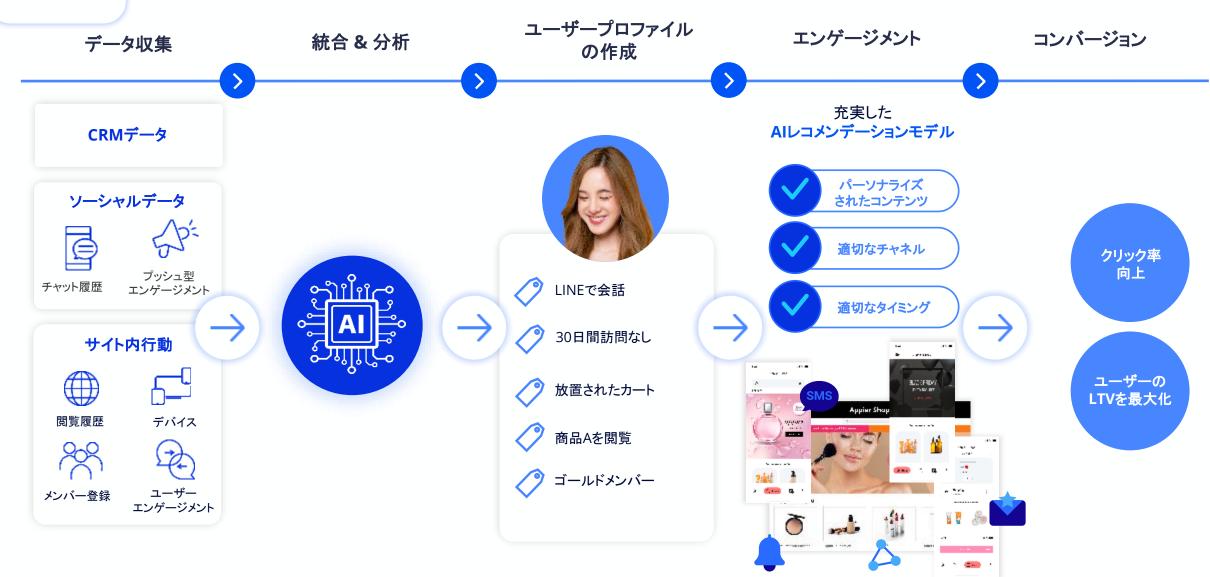
マーケティング担当者がノーコードで迅速なメッセージを配信できるソリューション

ゲームを応用したマーケティングモジュールを 構築し、魅力的な顧客体験によりコンバージョンを促進

## VIOUV

BotBonnie

## パーソナライズされたエンゲージメントにより高い成果を実現





## VIOUV

BotBonnie

## 主な強み



## AIレコメンデーション モデルにより ROIを最適化

高度にパーソナライズされた ユーザー体験を提供し コンバージョン率を高め ユーザーのLTVを最大化



## AIの予測精度により 顧客エンゲージメントを 最大化

最適なタイミングを予測し 適切なチャネルを通じて パーソナライズされたコンテンツ を配信することで 効果と効率性を高める



## 意思決定AIにより 生成AIの効果を高める

生成AIを意思決定AIIにより評価し 魅力的なマーケティングコンテンツ を生成することにより 優れた成果を実現







# **NIDEAL**

AiDealによって、企業は機械学習と深層学習を活用しユーザーの行動パターンから 購入を躊躇するユーザーを予測可能に。それらのユーザーに限定してインセンティブを提供することで、収益性を維持しつつ売上の最大化を実現

機械学習と深層学習を活用した購入確度の予測

最適なインセンティブを 即座に提供

リアルタイム分析



## 最適なインセンティブ提供で購買意思決定を促進

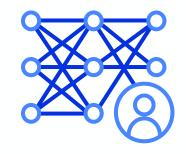
購入を躊躇しているユーザーを予測し、収益性を維持しながら、最も効果的なインセンティブを配布

ウェブサイトへの ユーザーの意図 行動分析 トリガーアクション を特定 アクセス 個人別の最適なオファーを 動的に決定 トリガーイベント 送料無料 スワイプして戻る 初回訪問者 「戻る」ボタン Welcome 下にスクロール 10% OFF 休止時間 高価格商品の購入 を躊躇 トラフィックソース AIが躊躇する購買者の インサイトを発見 閲覧したページ \$5 割引 バーゲンハンター



## ΛΙ⊇ΞΛL

## 主な強み



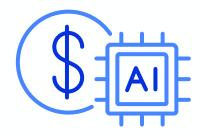
先進的なアルゴリズム によるユーザー行動分析

豊富なトレーニングデータにより 正確で信頼性の高い アウトプットを生成



リアルタイムAI予測 によりROIを改善

躊躇している購買者を リアルタイムに予測し インセンティブを提供することで 同じ予算額でより高いROIを実現



カスタマイズされた インセンティブにより GMVを向上

AIが予測する最適なインセンティブで 決めかねているユーザーを 購買に誘導











# **NOXIN**

AIXONによって、企業は、自動構築される機械学習モデルを活用し、ユーザーの行動を全 方位的に予測可能に。社内にAIテクノロジーシステムを構築する手間をかけることなく、自 社が保有する消費者データの有効活用を実現

データの統合と自動処理

自動構築される機械学習モデルが 生成したシナリオに基づく予測

予測・提案の背景を 説明可能なAI





# **AIRIS**

優れた分析力と直感的なデータの可視化により、インサイト取得までの時間を大幅に短縮したAI搭載CDP

ファーストパーティデータで360度の堅牢な顧客プロファイルを構築し、あらゆる顧客との接点への影響度を可視化・測定することで、投資を行う前にリターンを予測することが可能

シームレスなデータ統合による 360度の顧客プロファイル

瞬時にデータを可視化

迅速なデータ分析による予測

## **AIRIS**

## AI搭載CDPでビジネスの成長を後押し



マーケティング担当者の悩み

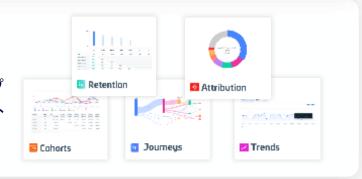
### リアルタイムのデータ取り込み

- 複数のソースからデータを取り込み、不備を修正し、 整理する
- · AIを活用して統合された360度の顧客プロファイル



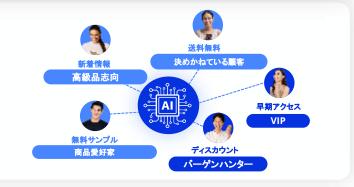
### ノーコードで最速のビジュアル化分析

カスタマイズ可能なビジュアル化機能を備えたテンプレートからインサイトダッシュボードをすばやく構築し、 組織全体のデータを可視化



### AIを活用した顧客の予測

- マーケティング担当者は、顧客の行動予測に基づき、 ユーザーの優先順位付けやターゲティングを行うこと が可能
- 正確なセグメンテーションにより、高度にパーソナライズされたエンゲージメントを実現





## **AIRIS**

## 主な強み



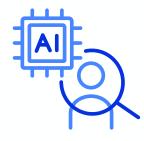
シームレスなデータ取込み 瞬時にインサイトを取得

リアルタイムのデータ統合により 匿名のアクションであっても 各ユーザーの360度ビューを提供



ノーコードでビジュアル化 最速でアクションを実行

インサイトを可視化し あらゆる接点における影響を測定し 必要なアクションを起こす



AIによるインサイトを 活用した積極的な ユーザーエンゲージメント

AIがエンドユーザーの行動を リアルタイムで予測し 効果的な獲得/エンゲージメント 戦略を立案



# 財務データ

# 財務データサマリー

### 連結損益計算書

(単位:百万円)	2024 Q3 9ヵ月	2025 Q3 9ヵ月	YoY	2024 Q3 3ヵ月	2025 Q3 3ヵ月	YoY	2023	2024	YoY
売上収益	24,574	31,036	26.3%	9,050	11,372	25.7%	26,418	34,057	28.9%
売上原価	(11,710)	(14,289)		(4,178)	(5,216)		(12,710)	(16,255)	
売上総利益	12,864	16,747	30.2%	4,872	6,156	26.4%	13,708	17,802	29.9%
売上総利益率	52.3%	54.0%		53.8%	54.1%		51.9%	52.3%	
販売及びマーケティング費用	(7,153)	(9,539)		(2,515)	(3,483)		(8,263)	(9,682)	
対売上収益比率	29.1%	30.8%		27.8%	30.6%		31.3%	28.4%	
研究開発費	(3,437)	(3,686)		(1,195)	(1,297)		(3,141)	(4,650)	
对売上収益比率	14.0%	12.1%		13.2%	11.4%		11.9%	13.7%	
一般管理費	(1,353)	(1,870)		(448)	(479)		(1,829)	(1,850)	
对売上収益比率	5.5%	7.1%		5.0%	4.2%		6.9%	5.4%	
その他の収益	304	271		89	140		334	390	
その他の費用	(21)	(15)		(15)	(8)		(9)	(29)	
営業利益	1,204	1,908		788	1,029		801	1,981	
営業利益率	4.9%	6.1%		8.7%	9.0%		3.0%	5.8%	
金融収益	356	123		109	44		547	448	
金融費用	(260)	(347)		(61)	(34)		(285)	(367)	
税引前利益	1,300	1,684		836	1,039		1,063	2,062	
法人所得税費用	(60)	(23)		(22)	30		(61)	865	
当期利益	1,240	1,661		814	1,069		1,002	2,927	
基本的1株当たり当期利益(円)	12.15	16.33		7.97	10.50		9.85	28.70	
希薄化後1株当たり当期利益(円)	12.02	16.20		7.88	10.41		9.75	28.47	

**Appier** 

## 財務データサマリー

### 連結財政状態計算書

(単位:百万円)	2023	2024	2025 Q3
現金及び現金同等物	6,134	5,496	10,984
定期預金	8,004	6,727	3,087
その他の金融資産(流動資産)(1)	4,940	5,794	5,658
手元流動性	19,078	18,017	19,729
売上債権 <sup>(2)</sup>	5,355	9,361	12,379
その他の流動資産	496	621	811
流動資産合計	24,929	27,999	32,919
使用権資産(リース資産) (3)	2,686	2,197	1,653
のれん及び無形資産 <sup>(4)(5)</sup>	9,347	12,528	18,932
繰延税金資産 <sup>(6)</sup>	190	1,117	1,095
その他の非流動資産	700	796	836
非流動資産合計	12,923	16,638	22,516
資産合計	37,852	44,637	55,435

2023	2024	2025 Q3
2,610	3,524	4,612
2,546	2,736	5,444
2,747	2,279	1,735
600	1,500	9,099
258	283	434
8,761	10,322	21,324
22,963	25,153	26,733
6,128	9,162	7,378
29,091	34,315	34,111
	2,610 2,546 2,747 600 258 <b>8,761</b> 22,963 6,128	2,610 3,524 2,546 2,736 2,747 2,279 600 1,500 258 283 8,761 10,322 22,963 25,153 6,128 9,162



<sup>(1)</sup> 資金運用目的で短期・低リスクの債券を保有

<sup>(2)</sup> 売上債権 = 営業債権 + 契約資産

<sup>(3)</sup> リース資産とリース負債はオフィス賃貸に関するものであり、資産と負債が両建てで計上される

<sup>(4)</sup> 無形資産は主に資産計上の要件を満たす開発コストの資産計上額

<sup>(5)</sup> AdCreative.aiの買収に伴いのれんが増加

<sup>(6) 2024</sup>年12月期の繰延税金資産は、収益性改善の見通しを反映し、繰越欠損金に係る繰延税金資産を計上 したことにより増加

<sup>(7)「</sup>その他の債務」には、連結財政状態計算書の「その他の債務」と「その他の非流動負債」が含まれる

<sup>(8)</sup> その他の債務はM&Aに関連する条件付取得対価に係る負債を計上したことにより増加

<sup>(9)</sup> 流動負債と非流動負債のリース負債合計

<sup>(10)</sup> 株主資本 = 資本金 + 資本剰余金 + 自己株式 + 利益剰余金

<sup>(11)</sup> その他の資本の構成要素は主に日本国外の子会社の財務諸表の外貨換算差額。円高になると金額が減少する

# 財務データサマリー

#### 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)		2023	2024	2025 9ヵ月
営業活動によるキャッシュ・フロー	(A)	2,224	1,929	2,333
運転資本の増減を除く営業CF		2,950	4,828	4,572
運転資本の増減		(726)	(2,899)	(2,239)
投資活動によるキャッシュ・フロー		1,971	(2,241)	(3,631)
無形資産の取得による支出	(B)	(3,229)	(4,191)	(3,653)
子会社の取得による支出		(381)	-	(3,299)
定期預金の払戻、預入		6,585	2,087	3,394
その他の金融資産(流動資産)(2)の 取得、売却		(817)	(78)	(25)
その他 (4)		(186)	(59)	(48)
財務活動によるキャッシュ・フロー		(2,250)	(792)	6,794
現金及び現金同等物の為替変動による影響		385	466	(8)
現金及び現金同等物の増減額		2,330	(638)	5,488
現金及び現金同等物の期末残高		6,134	5,496	10,984
コア・フリー・キャッシュ・フロー(1)	(A)+(B)	(1,005)	(2,262)	(1,320)

2025 Q1 2025 Q2 2025 Q3		(2,294)	663	311
		2025 O1	2025 O2	2025 O3

#### 手元流動性の変動

(単位:百万円)	2023	2024	2025 9ヵ <b>月</b>
手元流動性の残高	19,078	18,017	19,729
現金及び現金同等物	6,134	5,496	10,984
定期預金	8,004	6,727	3,087
その他の金融資産(流動資産)(2)	4,940	5,794	5,658
手元流動性の変動	(2,235)	(1,061)	1,712
コア・フリー・キャッシュ・フロー(1)	(1,005)	(2,262)	(1,320)
子会社の取得による支出	(381)	-	(3,299)
その他の投資活動による キャッシュ・フロー(3)	(186)	(59)	(48)
財務活動によるキャッシュ・フロー	(2,250)	(792)	6,794
その他の金融資産(流動資産) <sub>(2)</sub> の 公正価値評価	253	300	187
為替変動による影響	1,336	1,752	(602)
現金及び現金同等物の為替変動 による影響	385	466	(8)
定期預金の為替変動による影響	656	810	(246)
その他の金融資産(流動資産)(2)の為替変動 による影響	294	476	(348)

<sup>(1)</sup> コア・フリー・キャッシュ・フロー = 営業活動によるキャッシュ・フロー + 無形資産の取得による支出

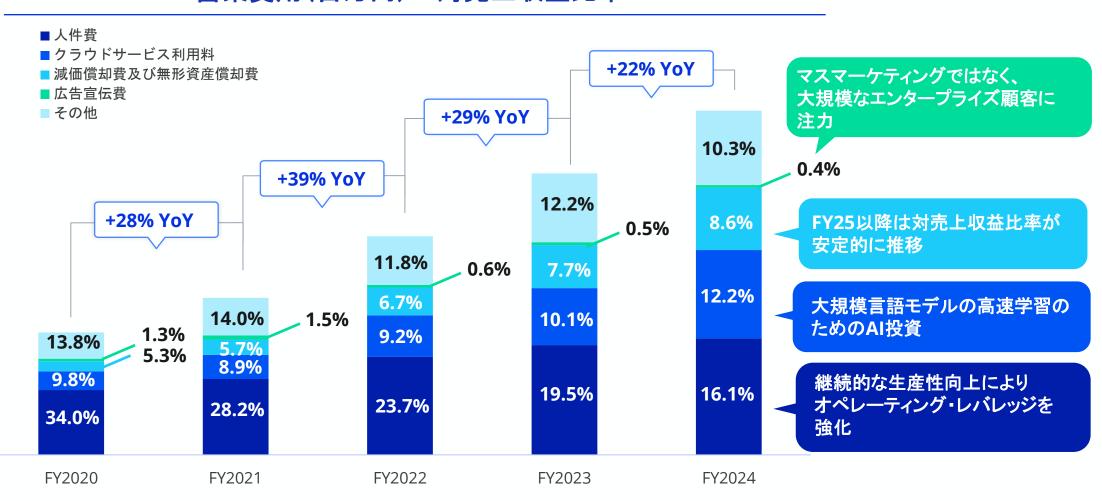


<sup>(2)</sup> 資金運用目的で短期・低リスクの債券を保有

<sup>(3)</sup> 有形固定資産の取得による支出、子会社の取得による支出、保証金の差入による支出

# 営業費用の主な構成要素

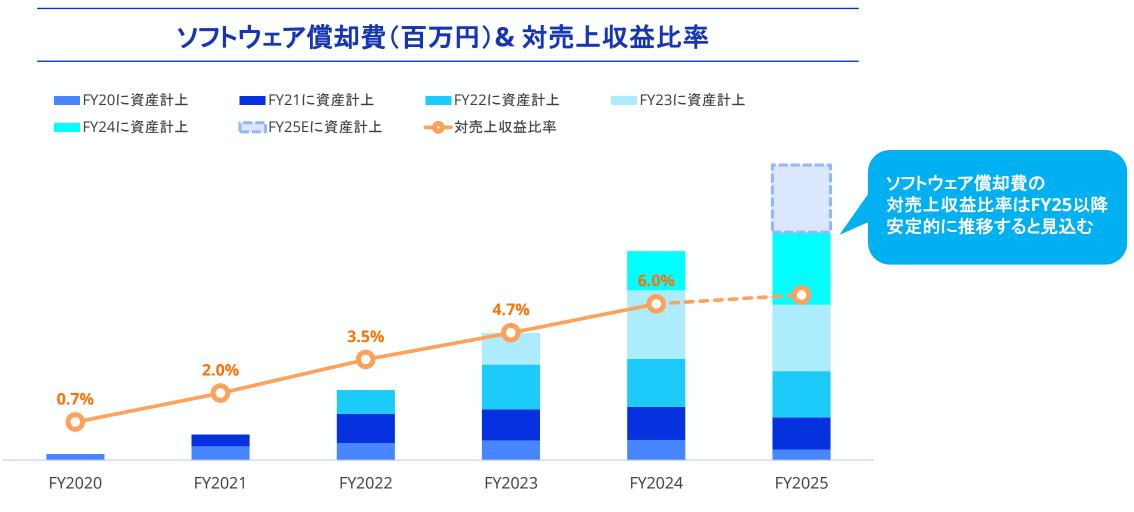
## 営業費用(百万円)&対売上収益比率





# ソフトウェア償却費

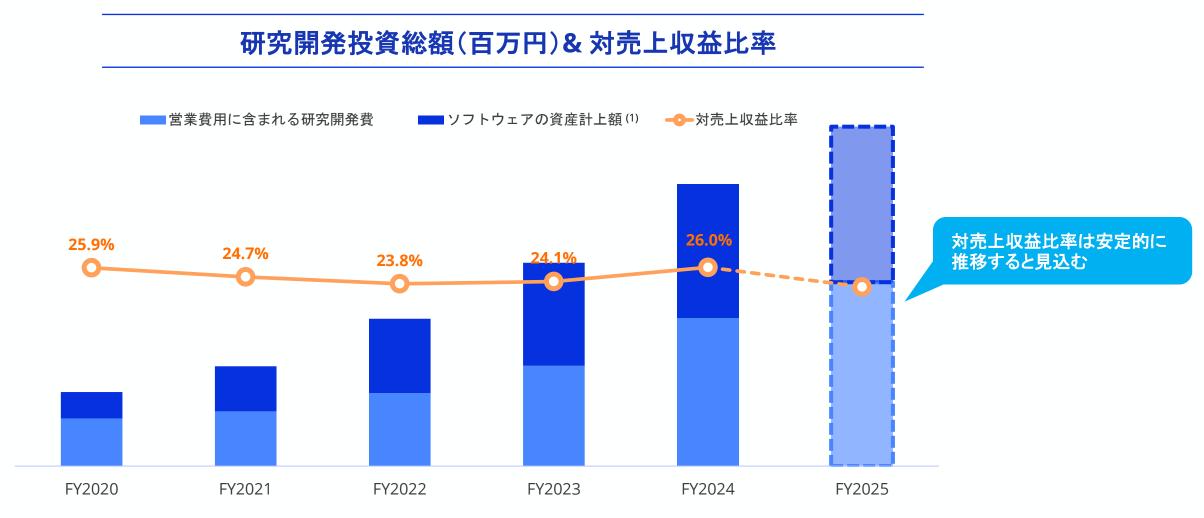
• 2020年にソフトウェアの資産計上を開始。ソフトウェア資産は5年間で償却される。





# 研究開発投資

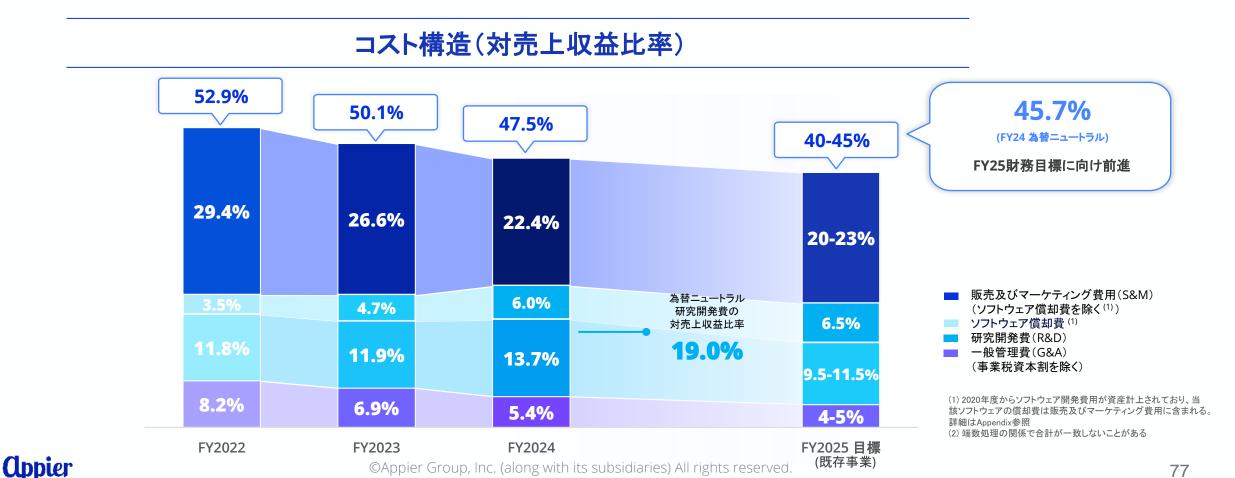
● 生成AIによる事業機会が拡大し、研究開発投資の需要は高まっているが、規律あるプロジェクト管理により、研究開発投資総額の対売上収益比率は 過去から安定的に推移





# 営業費用の継続的改善

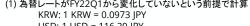
- 為替の逆風にもかかわらず、強力なオペレーティング・レバレッジを達成。営業費用の対売上収益比率は前期比で2.6%ポイント、為替ニュートラルベースでは4.4%ポイント改善。営業費用の対売上収益比率は年間を通じて改善し続けると見込む。
- 販売及びマーケティング費用と一般管理費の対売上収益比率は、生産性の向上と業務効率化により改善。一方、ROI重視のプロダクト強化のためのAI投資の拡 大に伴い、研究開発費の対売上収益比率は上昇。これにより長期的な利益を伴う成長と営業生産性の向上を加速。
- 継続的な効率化と生産性向上により、営業費用の対売上収益比率は40~45%まで低下すると見込む。



# FY25 財務目標と業績予想の比較

2022年5月の目標設定以降の為替変動の逆風を考慮すると、FY25の財務目標に向けて順調に進捗。
 売上収益の成長は目標を上回り、規律ある研究開発投資の強化により、販売及びマーケティング費用と一般管理費のオペレーティング・レバレッジは想定を上回るペースで改善。

	<b>FY25</b> 財務目標	FY25 業績予想 為替ニュートラル <sup>(1)</sup> (既存事業)	<b>FY25</b> 業績予想 (既存事業)	達成率	差異
FY21 - FY25 売上収益 CAGR	30%+(2)	32%	36%		<ul><li>主要な地域である北東アジアと米国及び EMEAにおけるより力強い成長</li><li>円安による為替の追い風</li></ul>
売上総利益率	55-60%	56%	54%		<ul><li>円安による為替の逆風にも関わらず、 広告クラウドのアルゴリズム改善</li></ul>
営業費用	40-45%	43%	43%		<ul><li>販売及びマーケティング費用と一般管理 費のオペレーティング・レバレッジの改善</li></ul>
営業利益率 <sup>(3)</sup>	15-20%	14%	11%		<ul><li>持続可能な成長に向けたプラットフォーム 価値向上のための研究開発投資の強化</li></ul>
営業利益		<b>52</b> 億円	<b>48</b> 億円		● 円安による為替の逆風
(1) 為替レートがFY22C	)1から変化していないという前提で計算	(4) 端数調整の関係で合計が一致し	ないことがある		



KRW: 1 KRW = 0.0973 JPY USD: 1 USD = 116.20 JPY TWD: 1 TWD = 4.15 JPY

TWD: 1 TWD = 4.15 JPY (2) 2022年から2025年の売上収益成長率目標の平均 (3) 主に資金運用から生じるその他の収益を含む

# ESGの取組み

## 当社のコミットメント

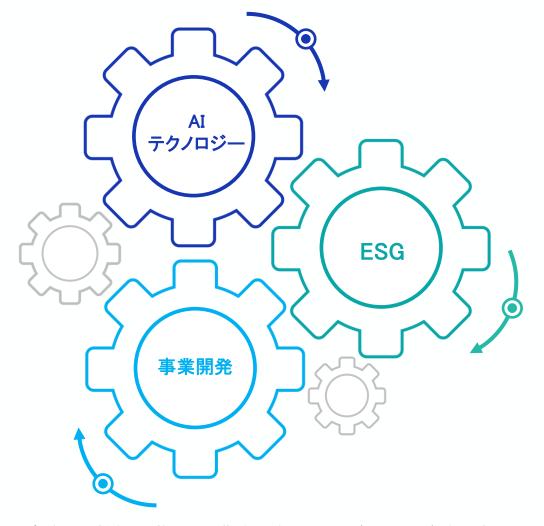


## ESGをビジネスに組み込む

Appierは、AI搭載のエンタープライズソフトウェアによって、 正確で自動化されたプロアクティブな意思決定が 可能になる未来が訪れると考えています。

私たちは、ESGは持続可能なビジネスの構築に向けた 課題の核心であると捉えています。高い水準のESGを実現 するための活動は私たちのビジネスの将来像の一部であ ると考え、積極的にステークホルダーに関わっていくことを 約束します。

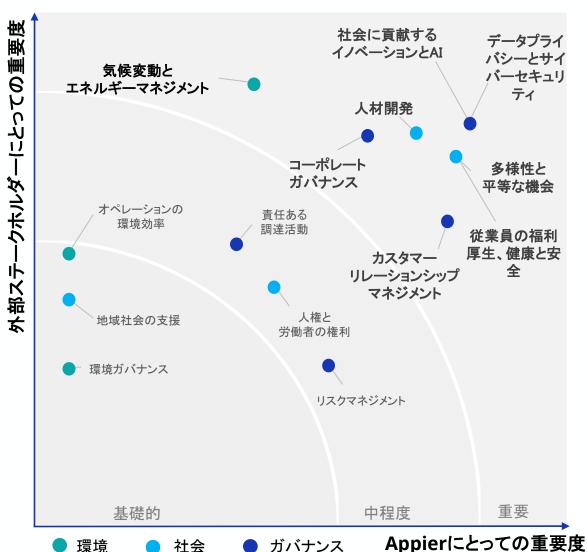
MSCI ESG Research<sup>(1)</sup>から「AA」評価を獲得し、 今後もESGエクセレンスに向けて改善を続けていきます。



(1) MSCI ESG Researchでは、8,500社を超える世界の上場企業と少数の未上場企業について、業界特有のESGリスクへのエクスポージャーと同業他社との比較によるリスク管理能力に応じて、AAA(リーダー)~CCC(ラガード)の尺度でMSCI ESGレーティングを提供しています。MSCI ESGリサーチは、今日、主要なESG格付け機関の1つとして知られています。



## ESGの優先順位を決定:マテリアリティ評価



## 当社のメソドロジー

第三者機関と協働し、外部環境のトレンドや社内外のステークホルダーとの面談を含むステークホルダーとの工ンゲージメントに基づき、優先的に取り組むべきサステナビリティに関する課題を特定しました。



## 環境・社会・ガバナンスのフレームワーク



## 環境 グリーンなオペレーション

- 事業活動による影響を最小化: グリーン&サステイナブルオフィス
- > 当社のAIソリューションがスマートな働き 方を支援することで、顧客企業の温室効 果ガス削減に貢献



## 社会 "Happier"な仲間

- > 長期的な成長と持続可能性を重視する 文化をコミュニティに構築
- 多様性、公平性、包括性をコアバリューとする
- > テクノロジー / AI 業界の付加価値を 高める熟練された人材の育成



## ガバナンス セキュリティとプライバシー保護

- 〉経営層が関与する優れたガバナンスを 構築するための方針
- ISO/IEC 27001:2013の認証を取得し デジタルセキュリティを確保



# TCFDレポートの公表

## 環境に対する責任を果たす

TCFDレポート(1)は、当社の環境に対する責任への強固なコミットメントの証です。

当社はこの世界的な気候変動への取り組みに沿った包括的な情報開示により、気候変動に関連するリスクと機会に対し、 高い透明性をもって取り組んでいることを示しています。

事業を拡大する中で、サステナビリティは、より環境に優しい 未来に向けたイノベーションの原動力となります。



(1) TCDFレポートへのリンク: <a href="https://www.appier.com/ja-jp/greener-operation-appier">https://www.appier.com/ja-jp/greener-operation-appier</a>



## ディスクレーマー

本プレゼンテーション資料は、Appier Group株式会社(以下「当社」といいます。)及びその連結子会社に関する情報開示のみを目的として作成されており、日本、米国、その他の地域における有価証券の販売の勧誘や購入の勧誘を目的としたものではありません。

本プレゼンテーション資料には、将来の業績予想に関する記述が含まれています。将来に関する記述には、当社の将来の事業活動や業績、事象、状況を説明するために「信じる」、「予測する」、「計画する」、「戦略の策定」、「期待する」、「可能性」などの表現が含まれますが、これらに限定されるものではありません。将来に関する記述は、本資料作成時点で入手可能な情報に基づく当社の経営陣の判断に基づいています。したがって、これらの将来に関する記述には、様々なリスクや不確実性があり、将来に関する記述に含まれ又は示唆されているものから大きく異なることがあるため、将来に関する記述に過度に依存しないことが推奨されます。当社は、新たな情報、将来の事象、新たな発見に応じて、将来に関する記述を変更または修正する義務を負いません。

本プレゼンテーション資料に記載されている当社以外の会社に関する情報、あるいは外部の情報源から得られた情報は、一般に入手可能な情報から引用したものです。当社はこれらの情報の正確性や妥当性を独自に検証しておらず、これらの情報の正確性を保証するものではありません。

