



第39回 定時株主総会 招集ご通知



証券コード 9020
2026年5月29日（発送日）
2026年5月19日（電子提供措置の開始日）

東京都渋谷区代々木二丁目2番2号
東日本旅客鉄道株式会社

株主の皆さまへ

株主の皆さまにおかれましては、平素よりJR東日本グループの経営に格別のご高配を賜り、心より御礼申し上げます。

まず、年初に相次いで発生させた大きな輸送トラブル等により、お客さまに多大なご迷惑やご不安をお掛けし、株主の皆さまにもご心配をいただいていることにつき、深くお詫びを申し上げます。個別の事故・事象を踏まえた対策に加え、将来の輸送トラブルリスクを勘案して発表した6点の取組み事項について、私が先頭に立って着実に実施する決意であります。

さて、2026年3月期については、グループ一体となって収益・利益の確保に全力を挙げた結果、連結の営業収益は5期連続の増収かつ過去最高額となりました。

当社グループは、昨年7月に、「当たり前を超えていく。」をキーワードに、非連続な成長を目指す、新しいグループ経営ビジョン「勇翔2034」を発表しました。「勇翔2034」においても、「安全」が経営のトッププライオリティであることにはいささかも変わりありません。その上で、鉄道を中心としたモビリティと生活ソリューションの二軸を、「生活のデバイス」へと進化するSuicaを基盤に成長させ、JR東日本グループだからこそできる「安心」と「感動」を創出してまいります。

3月には会社発足後実質的に初めての運賃改定を実施しました。鉄道の安全性や利便性、快適性をさらに向上させ、今後ともお客さまに選んでいただける輸送サービスとなるよう取り組んでまいります。

これからもステークホルダーの皆さまのご期待に応え、社会の進運を支える「志高い企業グループ」として持続的な成長を実現してまいります。株主の皆さまにおかれましては、一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

当社第39回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。
なお、開催場所が前年と異なりますので、封筒裏面の案内図をご参照いただき、お間違えのないようご注意ください。

記

① 日 時	2026年6月19日（金曜日）午前10時 ※受付開始予定 午前9時
② 場 所	東京都港区高輪2-21-2 TAKANAWA GATEWAY Convention Center （高輪ゲートウェイ コンベンションセンター）
③ 目的事項 報告事項	1 第39期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）事業報告、 連結計算書類並びに会計監査人及び監査等委員会の連結計算書類監査 結果報告の件 2 第39期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）計算書類報 告の件
決議事項	<会社提案（第1号議案から第3号議案まで）> 第1号議案 剰余金の処分の件 第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）12名選任の件 第3号議案 監査等委員である取締役2名選任の件 <株主提案（第4号議案から第8号議案まで）> 第4号議案 取締役（代表取締役社長）喜勢陽一氏解任の件 第5号議案 取締役（取締役会長）深澤祐二氏解任の件 第6号議案 定款一部変更（安全諮問委員会）の件 第7号議案 定款一部変更（法令遵守・労働者保護委員会）の件 第8号議案 定款一部変更（労使自治調査委員会および労使自治監査等 委員）の件

当社取締役会としては、第4号議案から第8号議案のすべての議案に反対いたします。

以 上

※ 株主総会の開催、運営について変更が生じる場合は、当社ウェブサイトでお知らせいたします。

代表取締役社長

喜勢陽一



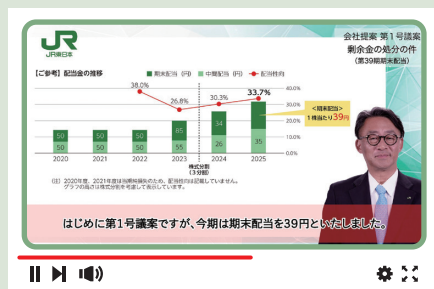
各議案、議決権行使のご案内

株主総会における議決権は、株主の皆さまが、当社の重要な事項について意思を表明していただくための大切な権利です。

議決権をご行使いただけない場合、議案に対する賛否いずれにも算入されないことになります。

以下の動画や株主総会参考書類をご検討のうえ、議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

【各議案のご案内】



【事業報告の概要】



各動画や株主総会参考書類等は、
こちらのQRコードを読み取り
ご確認ください。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報(電子提供措置事項)について電子提供措置をとっており、インターネット上の以下の各ウェブサイトに掲載しておりますので、いずれかのウェブサイトにアクセスのうえ、ご確認ください。

なお、電子提供措置事項に修正が生じた場合は、掲載している各ウェブサイトに修正内容を掲載いたします。

【当社ウェブサイト】 https://www.jreast.co.jp/company/ir/information/shareholders_meeting/

【東京証券取引所ウェブサイト(東証上場会社情報サービス)】

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>

(上記の東証ウェブサイトアクセスいただき、「銘柄名(会社名)」に「東日本旅客鉄道」又は「コード」に当社証券コード「9020」を入力・検索し、「基本情報」、「縦覧書類/PR情報」を順に選択して、「縦覧書類」にある「株主総会招集通知/株主総会資料」欄からご確認ください。)

●議決権行使の方法と行使期限等



インターネット行使

下記の案内に従って、各議案の賛否をご入力ください。

行使期限

2026年6月18日(木曜日)
午後6時入力完了分まで



書面(郵送)行使

議決権行使書用紙に各議案の賛否をご表示のうえ、ご返送ください。

行使期限

2026年6月18日(木曜日)
午後6時到着分まで



当日出席

当日ご出席の際は、議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。

株主総会開催日時

2026年6月19日(金曜日)
午前10時

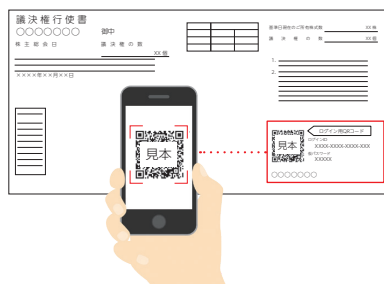
※インターネット行使の際に発生する通信料金等の費用は、株主さまのご負担となります。

※機関投資家の皆さまは、株式会社ICJが運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームをご利用いただけます。

●インターネット行使のご案内

スマートフォンから

議決権行使書用紙の右下に記載のQRコードを読み取ってください。以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



パソコン等から

- 1 議決権行使ウェブサイトアクセスしてください。
<https://evote.tr.mufig.jp/>
- 2 議決権行使書用紙に記載された「ログインID」・「仮パスワード」を入力し「ログイン」をクリックしてください。
- 3 以降は、画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※スマートフォンの機種によりQRコードでのログインができない場合があります。

※ご利用のQRコード読取りアプリによっては操作が必要な場合もあります。

※QRコードは株式会社デンソーウェーブの登録商標です。

その他の招集手続きに関する事項

- (1) ご返送いただいた議決権行使書用紙において、各議案につき賛否のご表示がない場合は、会社提案については賛、株主提案については否の表示があったものとして取り扱わせていただきます。
- (2) 書面によって複数回議決権行使をされた場合は、作成日付の新しい書面による行使を有効とさせていただきます。
- (3) 電磁的方法(インターネット等)によって複数回議決権行使をされた場合は、最後に行われた行使を有効とさせていただきます。
- (4) 電磁的方法(インターネット等)と書面の双方で議決権行使をされた場合は、電磁的方法(インターネット等)による議決権行使を有効とさせていただきます。



インターネット行使で自動エントリー！ 抽選で「JRE POINT 1,000ポイント」プレゼント

議決権行使期限	2026年6月18日(木曜日)午後6時 ※当社第39回定時株主総会に際しまして、インターネットで議決権をご行使いただくと、自動的に本企画にエントリーされます(議決権行使は賛否を問いません)。 ※インターネットによる議決権行使後に、行使内容を変更して再度インターネットで行使した場合も本企画の対象となります。 ※インターネットと書面の双方で議決権行使をされた場合は、本企画の対象外となります。
賞品	JRE POINT 1,000ポイント ※当選者へのポイント付与は2026年8月下旬を予定しています。
当選割合	インターネットで議決権をご行使いただいた株主さま 50名様につき1名様

- ・当選者の発表は、株主名簿に記録のご住所へお送りする当選通知(2026年7月上旬郵送)をもってかえさせていただきます。
- ・JRE POINTをお受け取りいただくためにはJRE POINT会員番号(数字10桁)が必要になります。会員登録は当選通知をお受け取りいただいた後でも可能です。
- ・JRE POINT会員番号が確認できない場合、ポイントの付与はできません。ご注意ください。
- ・プレゼント企画に関するお問い合わせは、shareholder-event@jreast.co.jpまでメールでお問い合わせください。

JRE POINT とは？

JR東日本の鉄道利用やSuica決済、駅ビルでのお買いものなどで貯まって、使えるJR東日本グループ共通ポイントです。

※JRE POINTのご利用には、JRE POINT WEBサイトで会員登録が必要です。

JRE POINTの
ご案内



新規登録は
こちらから



議決権行使のパソコン等の操作方法、その他のお問い合わせ 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

パソコン等の操作方法

0120-173-027(フリーダイヤル)
受付時間：午前9時～午後9時

その他

0120-232-711(フリーダイヤル)
受付時間：土・日・祝日等を除く
午前9時～午後5時

【注意事項】

- ・当社は本企画の対象となる株主さまの個人情報等を、本企画の効果分析の目的で、個人を特定しない統計的情報として利用することがあります。
- ・本企画は予告なく中止する場合があります。

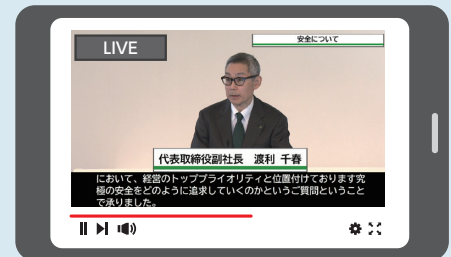
ライブ配信のご案内

本総会の様子を、以下のとおり株主さま限定でライブ配信いたします。

本総会のライブ配信のご視聴は、会社法上の株主総会への「出席」にはなりませんので、議決権行使やご質問を含めた一切のご発言を行っていただくことはできません。議決権につきましては、事前にご行使くださいますようお願い申し上げます。

配信日時

2026年6月19日(金曜日)
午前10時から株主総会終了時刻まで
※当日は午前9時30分からご視聴可能です。



前回の定時株主総会ライブ配信映像

ご視聴の方法

パソコン又はスマートフォン等でURLを直接ご入力いただくか、QRコードを読み込んでいただき、視聴用ウェブサイトへとアクセスください。その後、画面の案内に従い、ログインID及びパスワードのご入力をお願いいたします。

【視聴用ウェブサイトURL】



<https://engagement-portal.tr.mufig.jp/>

【ログインID及びパスワード】

- (1) ログインID: 3500+株主番号(※)
(例: 株主番号 12345678の場合
⇒350012345678)
※株主番号は、議決権行使書用紙に記載の8桁の番号です。
- (2) パスワード: 2026年3月31日時点の株主名簿
ご登録住所の郵便番号(7桁)+2026
(例: 郵便番号123-4567の場合
⇒12345672026)
ログインID、パスワードの入力にハイフン(ー)は不要です。

動画視聴に関するお問い合わせ

株式会社プロネクサス
電話：0120-970-835 (フリーダイヤル)
受付日時：株主総会当日午前9時から株主総会終了時刻まで

株主番号(ログインID)、郵便番号(パスワード)のお問い合わせ

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
電話：0120-676-808 (フリーダイヤル)
受付時間：土・日・祝日等を除く午前9時～午後5時
株主総会当日は午前9時から株主総会終了時刻まで

//////////////////////////////// 招集ご通知をメールで受け取れます！ //////////////////////////////////

法令に基づき、メールでの受領に承諾いただくと、次回定時株主総会から招集ご通知は、郵送ではなくご登録のメールアドレス宛に送付いたします（議決権行使書用紙は郵送いたします）。

なお、招集ご通知をメール受領いただいた株主さまに対しては、JRE POINT プレゼント企画等を行っていく予定です。ぜひ、次回に向けてご検討ください。

現在

議決権行使書用紙

招集ご通知（紙）

承諾いただくと…

議決権行使書用紙

招集ご通知（メール）

送信者：株主名簿管理人三菱UFJ信託銀行
件名：〇〇〇〇株式会社 第〇回定時株主総会招集ご通知

20〇〇年〇月〇日

株主各位
(株主番号：99999999)

東京都千代田区丸の内〇丁目〇番〇号
〇〇〇〇株式会社
代表取締役 社長 〇〇 〇〇

(イメージ)

第〇回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。
さて、当社第〇回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご出席くださいますようご通知申し上げます。
なお、当日ご出席願えない場合は、以下のいずれかの方法によって議決権を行使することができますので、お手数ながら20〇〇年〇月〇日付で送付いたしました「第〇回定時株主総会招集ご通知」の株主総会参考書類をご検討のうえ、20〇〇年〇月〇日（〇曜日）午後〇時までに議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。

お手続きの方法（QRコードによる議決権行使後に、そのまま承諾いただけます）

1

議決権行使書用紙右下のQRコードを読み取り、議決権行使

2

議決権行使完了画面から「登録へ進む」を押す

3

承諾される方は「承諾する」にチェック

4

この先、招集ご通知を受け取るメールアドレスを入力して登録完了

5

次回（第40回）から招集ご通知はメールで送付



今回の招集ご通知をメール受領いただいた株主さまへ 抽選で「JRE POINT 500ポイント」プレゼント



当社第39回定時株主総会招集ご通知をメール受領いただいた株主さまの中から、
抽選で50名様につき1名様に「JRE POINT 500ポイント」をプレゼントいたします。

- ・ 当選者の発表は、ご登録のメールアドレス宛に送付する当選通知(2026年7月上旬送付)をもってかえさせていただきます。
- ・ 当選者へのポイント付与は2026年8月下旬以降を予定しています。
- ・ JRE POINTをお受け取りいただくためにはJRE POINT会員番号(数字10桁)が必要になります。会員登録は当選通知をお受け取りいただいた後でも可能です。
- ・ JRE POINT会員番号が確認できない場合、ポイントの付与はできません。ご注意ください。
- ・ プレゼント企画に関するお問い合わせは、shareholder-event@jreast.co.jpまでメールでお問い合わせください。

//////////////////////////////// 株主総会の情報等をLINEで配信しています //////////////////////////////////

株主総会に関する情報、議決権行使のご案内など配信しています。ぜひご登録ください。

※株主名簿管理人である三菱UFJ信託銀行のLINE公式アカウントを通じて配信いたします。

お問い合わせ	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 0120-173-027（フリーダイヤル） 受付時間：午前9時～午後9時
--------	---

QRコード



ID検索

@mutbta

IDを入力して検索