

第16回 定時株主総会 招集ご通知

開催日時

2026年6月25日（木曜日）
午前10時（受付開始 午前9時）

開催場所

東京都千代田区丸の内一丁目1番1号
パレスホテル東京 2階「葵」

書面およびインターネット等による 議決権行使期限

2026年6月24日（水曜日）午後5時30分まで

決議事項

- 第1号議案 剰余金の処分の件
第2号議案 監査等委員でない取締役6名
選任の件
第3号議案 監査等委員である取締役3名
選任の件

目次

招集ご通知	3
株主総会参考書類	7

本総会において、お土産のご用意はございません。何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

ENEOSホールディングス株式会社

証券コード 5020



電子提供措置に関するご案内

電子提供制度の導入に伴い、これまで招集ご通知に記載することで提供していた事業報告等（事業報告、連結計算書類、計算書類および監査報告）は、当社ウェブサイト等に掲載しており、本招集ご通知には記載していません。次回の株主総会から事業報告等の書面交付を希望される場合は、基準日（2027年3月31日）までにお手続きが必要です。お手続きにつきましては、口座を開設されている証券会社または下掲の三井住友信託銀行の窓口までお問い合わせください。

三井住友信託銀行 証券代行部

電話番号：0120-782-031（フリーダイヤル）
（土日祝日を除く午前9時から午後5時まで）

招集通知閲覧も議決権行使もスマホで簡単

 **スマート招集**

招集通知の
閲覧はこちら



スマート行使[®]

▶ 議決権行使書
をご用意ください



ごあいさつ

平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。
当社第16回定時株主総会を2026年6月25日（木）に開催いたしますので、ここに招集ご通知をお届けいたします。

さて、世界的なインフレの加速や地政学的リスクの上昇などにより事業環境の不確実性が高まっておりますが、当社は、2025年5月に第4次中期経営計画を策定し、その二本柱である「ポートフォリオ再編」と「筋肉質な経営体質への転換」にENEOSグループ一丸となって取り組み、企業価値・資本効率のさらなる向上に努めております。

株主の皆様におかれましては、引き続き変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2026年6月
代表取締役 社長執行役員 **宮田 知秀**



ENEOSグループ理念

使命

地球の力を、社会の力に、そして人々の暮らしの力に。
エネルギー・資源・素材における創造と革新を通じて、社会の発展と活力ある未来づくりに貢献します。

大切にしたい価値観

社会の
一員として

高い倫理観

誠実・公正であり続けることを価値観の中核とし、高い倫理観を持って企業活動を行います。

安全・環境・健康

安全・環境・健康に対する取り組みは、^{いのち}生命あるものにとって最も大切であり、常に最優先で考えます。

人々の暮らし
を支える存在
として

お客様本位

お客様や社会からの期待・変化する時代の要請に真摯に向き合い、商品・サービスの安定的な供給に努めるとともに、私たちだからできる新たな価値を創出します。

活力ある
未来の実現に
向けて

挑戦

変化を恐れず、新たな価値を生み出すことに挑戦し続け、^{こんにち}今日の、そして未来の課題解決に取り組みます。

向上心

現状に満足せず、一人ひとりの研鑽・自己実現を通じて、会社と個人がともに成長し続けます。

2026年6月3日

東京都千代田区大手町一丁目1番2号

ENEOSホールディングス株式会社代表取締役 社長執行役員 **宮田知秀**

第16回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、当社第16回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

株主の皆様におかれましては、当日ご来場されない場合は、後記の株主総会参考書類をご検討くださいます。書面または電磁的方法（インターネット等）によって事前に議決権をご行使賜りますようお願い申し上げます。

なお、本総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっています。電子提供措置事項の閲覧に関する詳細につきましては、本招集ご通知6ページをご参照いただきますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1 日 時	2026年6月25日（木曜日）午前10時（受付開始 午前9時）
2 場 所	東京都千代田区丸の内一丁目1番1号 パレスホテル東京 2階 「葵」
3 目的事項	報告事項 1. 第16期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）事業報告の内容、連結計算書類の内容ならびに会計監査人および監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件 2. 第16期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）計算書類の内容報告の件 決議事項 第1号議案 剰余金の処分の件 第2号議案 監査等委員でない取締役6名選任の件 第3号議案 監査等委員である取締役3名選任の件

4 議決権の行使に関する事項

電磁的方法（インターネット等）によって議決権を行使していただく方法



インターネットによる議決権行使は、次のいずれかの方法によって可能です。

- ① QRコードを読み取る方法「スマート行使」
- ② 議決権行使コード・パスワードを入力する方法

次ページの「**インターネットによる議決権行使について**」をご参照の上、ご行使ください。

行使期限 **2026年6月24日(水曜日) 午後5時30分まで**

- 電磁的方法（インターネット等）または議決権行使書面により重複して議決権を行使された場合において、議決権の行使の内容が異なるものであるときは、最後に到達した議決権の行使を有効なものとして取り扱わせていただきます。なお、電磁的方法（インターネット等）と議決権行使書面により重複して議決権が行使された場合において、同日に到達したときは、電磁的方法（インターネット等）による議決権の行使を有効なものとして取り扱わせていただきます。
- 電磁的方法（インターネット等）により複数回行使された場合において、同一の議案に対する議決権の行使の内容が異なるものであるときは、最後に到達した行使を有効なものとして取り扱わせていただきます。
- 議決権行使ウェブサイトのご利用に伴う通信料金等は、株主様のご負担となります。

機関投資家の皆様は、株式会社ICJが運営する「議決権電子行使プラットフォーム」をご利用いただくことができます。

書面によって議決権を行使していただく方法



同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、切手を貼らずにご投函ください。

行使期限 **2026年6月24日(水曜日) 午後5時30分到着分まで**

- 各議案について賛否の記載がない議決権行使書面が提出された場合は、賛成の意思の表示があったものとして取り扱わせていただきます。

株主総会に当日ご出席していただく方法



同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。日時・場所につきましては、前ページに記載のとおりです（末尾の「株主総会会場ご案内図」をご参照ください。）。

なお、開始時刻・場所を変更する場合は、下掲の当社ウェブサイトにてお知らせいたします。

当社ウェブサイト <https://www.hd.eneos.co.jp/ir/stock/meeting/>

- 代理人によって議決権を行使される株主様は、本総会において議決権を行使することができる他の株主1名を代理人に選任して、その議決権を行使されますようお願い申し上げます。

以上

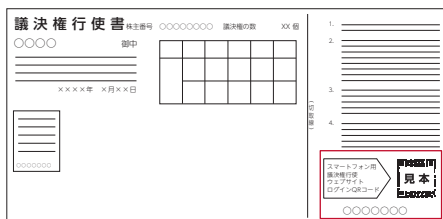
- 会場には手話通訳・車いすの方専用スペースの準備をしておりますので、必要な株主様は、当日、会場受付の係員にお知らせください。
- 会場には議決権を行使できる株主様以外の方はご入場いただけませんが、お体の不自由な株主様の同伴の方1名、盲導犬、介助犬、聴導犬等は、ご入場いただけます。

インターネットによる議決権行使について

1 QRコードを読み取る方法「スマート行使」

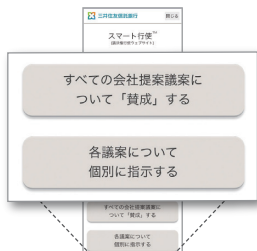
議決権行使コードおよびパスワードを入力することなく「スマート行使」のための議決権行使ウェブサイトへログインすることができます。

- ① 議決権行使書用紙右下に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- ② 以降は画面の案内にしたがって賛否をご入力ください。



「スマート行使」での議決権行使は1回に限り可能です。

議決権行使後に行使内容を変更する場合は、お手数ですが右記②のパソコン向けウェブサイトへアクセスし、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」・「パスワード」を入力してログインの上、再度議決権行使をお願いいたします。

※ QRコードを再度読み取っていただくと、パソコン向けウェブサイトへ遷移できます。

2 議決権行使コード・パスワードを入力する方法

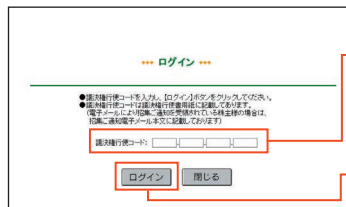
議決権行使ウェブサイト <https://www.web54.net>

- ① 議決権行使ウェブサイトへアクセスしてください。



「次へすすむ」をクリック

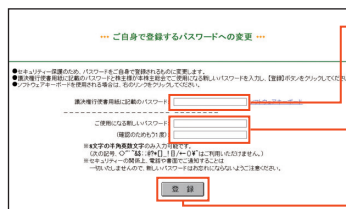
- ② 議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」をご入力ください。



「議決権行使コード」を入力

「ログイン」をクリック

- ③ 議決権行使書用紙に記載された「パスワード」をご入力ください。



議決権行使書用紙に記載の「パスワード」を入力

実際にご使用になる新しいパスワードを設定してください

「登録」をクリック

- ④ 以降は画面の案内にしたがって賛否をご入力ください。

インターネットによる議決権行使に関するパソコンやスマートフォン等の操作方法がご不明の場合には、右記にお問い合わせください。

三井住友信託銀行 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル
電話番号：0120-652-031 (フリーダイヤル)
受付時間：午前9時～午後9時

電子提供措置に関するご案内

当社第16回定時株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載していますので、当社ウェブサイトへアクセスの上、ご確認ください。

当社ウェブサイト

<https://www.hd.eneos.co.jp/ir/stock/meeting/>



また、電子提供措置事項は、東京証券取引所ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）にも掲載しています。当社ウェブサイトにおいて電子提供措置事項を閲覧できない場合には、東京証券取引所ウェブサイトへアクセスいただき、銘柄名「ENEOSホールディングス」または証券コード「5020」を入力・検索し、「基本情報」、「縦覧書類/PR情報」を選択の上、「縦覧書類」にある「株主総会招集通知/株主総会資料」の情報をご確認ください。

東京証券取引所ウェブサイト

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>



1. 電子提供措置事項のうち、株主総会参考書類につきましては、株主様の議決権行使の便宜のため、本招集ご通知にも記載しています。また、2026年3月31日までに書面交付請求を行っていただいた株主様には、本招集ご通知に加え、事業報告、連結計算書類、計算書類および監査報告を記載した報告書（交付書面）をお送りしています。
2. 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、上掲の当社ウェブサイトおよび東京証券取引所ウェブサイトにてその旨、修正前の事項および修正後の事項を掲載させていただきます。

ENEOSグループ運営体制

持株会社



ENEOSホールディングス株式会社

石油製品ほか



ENEOS株式会社

石油・天然ガス開発



ENEOS Xplora株式会社

機能材



株式会社ENEOSマテリアル

電気



ENEOS Power株式会社

再生可能エネルギー



ENEOSリニューアブル・エナジー株式会社

その他

株式会社NIPPO 等

(注) 「ENEOS株式会社」、「ENEOS Xplora株式会社」、「株式会社ENEOSマテリアル」、「ENEOS Power株式会社」および「ENEOSリニューアブル・エナジー株式会社」を総称して、「主要な事業会社」といいます。

第1号議案 剰余金の処分の件

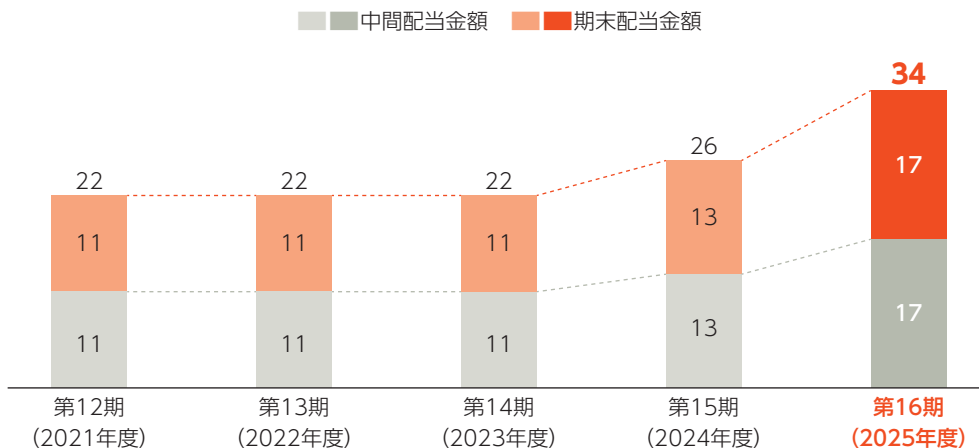
当社は、株主の皆様に対する利益還元が経営上の重要課題であるとの認識のもと、中期的な連結業績の推移および見通しを反映した利益還元の実施を基本としながら、安定的な配当の継続に努めることを方針としています。また、第4次中期経営計画においては、1株につき年間30円の配当を起点とする、業績に応じた累進配当を導入しています。

以上の方針のもと、期末配当につきましては、連結業績、財務状況、投資計画等を勘案し、次のとおり、1株につき17円といたしたいと存じます。

<p>1 株主に対する配当財産の割当てに関する事項およびその総額</p>	<p>当社普通株式1株につき 金17円 総額 45,889,842,228円</p>
<p>2 剰余金の配当が効力を生ずる日</p>	<p>2026年6月26日</p>

なお、2025年11月12日開催の取締役会の決議に基づき実施した1株につき17円の間配当と合わせ、当期の年間の配当金額は、1株につき34円となります。

参考 1株当たり配当金額の推移 (金額：円)



第2号議案 監査等委員でない取締役6名選任の件

監査等委員でない取締役全員（6名）の任期は、本総会終結の時をもって満了いたしますので、監査等委員でない取締役6名の選任をお願いいたしますと存じます。

監査等委員でない取締役候補者は、次のとおりです。

参考 候補者一覧

候補者 番号	氏名	当社における現在の地位および担当 (現在の主たる職業)	取締役会 出席状況	他上場会社役員の兼職数	
				業務執行	非業務執行
1	みやた ともひで 宮田 知秀 再任 男性	代表取締役 社長執行役員	100% (18回/18回)	0	0
2	たなか そういちろう 田中 聡一郎 再任 男性	代表取締役 副社長執行役員 CFO (サステナビリティ推進室・経理部・財務部・インベスター・リレーションズ部管掌)	100% (18回/18回)	0	0
3	とみた てつろう 富田 哲郎 再任 社外 男性 独立役員	社外取締役 (東日本旅客鉄道(株) 相談役)	94.4% (17回/18回)	0	0
4	おか としこ 岡 俊子 再任 社外 女性 独立役員	社外取締役 (明治大学専門職大学院グローバル・ビジネス研究科 専任教授)	100% (18回/18回)	0	3
5	かわさき ひろこ 川崎 博子 再任 社外 女性 独立役員	社外取締役 (取締役会議長)	100% (18回/18回)	0	2
6	まかや ひさのり 真茅 久則 再任 社外 男性 独立役員	社外取締役	100% (15回/15回)	0	2

(注) 1. 「(現在の主たる職業)」については、「当社における現在の地位および担当」以外の主たる職業がある候補者のみ記載しています。

2. 「取締役会出席状況」については、2025年度における出席状況を記載しています。

3. 「他上場会社役員の兼職数」については、本総会の開催日以降における予定数を記載しています。

4. 田中聡一郎氏は、ENEOS(株)、ENEOS Power(株)およびENEOSリニューアブル・エナジー(株)の取締役(非常勤)を兼任しています。

候補者
番号

1

みやた
宮田
ともひで
知秀

生年月日	1965年 5月 8日
所有する当社の株式の数	普通株式 99,490株
取締役在任期間（本総会開催日時点）	4年
取締役会出席状況(2025年度)	18回／18回(100%)



再任 男性

略歴、当社における地位および担当

1990年 4月 東燃(株)へ入社
 2008年 7月 東燃ゼネラル石油(株)執行役員
 (和歌山工場長)
 2011年 3月 同社取締役(和歌山工場長)
 2012年 6月 同社常務取締役(川崎工場長)
 2016年 3月 同社専務取締役(精製・物流本部長)
 2017年 4月 JXTGエネルギー(株)取締役
 常務執行役員(製造本部副本部長)
 2022年 4月 当社副社長執行役員(社長補佐)
 ENEOS(株)副社長執行役員
 (社長補佐、水素事業推進部・水素事業技術部管掌)

2022年 6月 当社取締役 副社長執行役員
 (社長補佐)
 ENEOS(株)取締役 副社長執行役員
 (社長補佐、水素事業推進部・水素事業技術部管掌)
 2022年10月 当社代表取締役 副社長執行役員
 (社長補佐)
 ENEOS(株)代表取締役 副社長執行役員
 (社長補佐、水素事業推進部・水素事業技術部管掌)
 2024年 4月 当社代表取締役社長 社長執行役員
 2024年 6月 当社代表取締役 社長執行役員(現任)

重要な兼職の状況

石油連盟 副会長

候補者とした理由および期待される役割の概要

宮田知秀氏は、長年にわたり製造技術・製油所運営等の技術面を担当し、同分野における豊富な経験と実績を有しています。また、同氏は、2011年3月に東燃ゼネラル石油(株)の取締役に就任して以来、10年以上にわたり、取締役等として企業経営に携わってきました。現在は、当社の代表取締役 社長執行役員として、当社および当社グループの経営を担っています。このような経験・実績を活かして、当社の取締役会の経営機能および執行部門に対する監督機能を強化することが期待されるため、監査等委員でない取締役候補者となりました。

候補者
番号

2

た な か そ う い ち ろ う

田中 聡一郎

生年月日	1963年 4月 18日
所有する当社の株式の数	普通株式 90,373株
取締役在任期間 (本総会開催日時点)	2年
取締役会出席状況(2025年度)	18回/18回(100%)



再任 男性

略歴、当社における地位および担当

1987年 4月 日本石油(株)へ入社
2019年 4月 JXTGエネルギー(株)執行役員
(経理部長)
2020年 6月 当社常務執行役員
(経理部・財務IR部・広報部管掌)
ENEOS(株)常務執行役員
(経理部・財務IR部・広報部管掌)
2024年 4月 当社副社長執行役員 CFO
ENEOS(株)取締役 (非常勤) (現任)
JX石油開発(株)取締役 (非常勤)
(株)ENEOSマテリアル取締役 (非常勤)
ENEOS Power(株)取締役 (非常勤)
(現任)
ENEOSリニューアブル・エナジー(株)
取締役 (非常勤) (現任)

2024年 6月 当社代表取締役 副社長執行役員 CFO
2025年 4月 当社代表取締役 副社長執行役員 CFO
(経理部・財務部・インベスター・リレーションズ部管掌)
2026年 4月 当社代表取締役 副社長執行役員 CFO
(サステナビリティ推進室・経理部・財務部・インベスター・リレーションズ部管掌)(現任)

重要な兼職の状況

ENEOS(株) 取締役 (非常勤)
ENEOS Power(株) 取締役 (非常勤)
ENEOSリニューアブル・エナジー(株) 取締役 (非常勤)

候補者としての理由および期待される役割の概要

田中聡一郎氏は、長年にわたり経理、財務およびIRを担当し、決算や投資家対応に携わるなど、同分野において豊富な経験と実績を有しています。また、同氏は、2020年6月に当社およびENEOS(株)の常務執行役員に就任し、経理、財務、IR、広報等の業務執行を推進しました。現在は、当社の代表取締役 副社長執行役員 CFOとして、当社および当社グループの経営を担っています。このような経験・実績を活かして、当社の取締役会の経営機能および執行部門に対する監督機能を強化することが期待されるため、監査等委員でない取締役候補者となりました。

社外取締役候補者

候補者 番号	3	とみた 富田	てつろう 哲郎	生年月日	1951年10月10日
				所有する当社の株式の数	普通株式 18,400株
				社外取締役在任期間 (本総会開催日時点)	4年
				取締役会出席状況(2025年度)	17回/18回(94.4%)



再任 社外 男性

独立役員

略歴、当社における地位および担当

1974年 4月	日本国有鉄道へ入社	2008年 6月	同社代表取締役副社長 事業創造本部長
1987年 4月	東日本旅客鉄道㈱へ入社	2009年 6月	同社代表取締役副社長 総合企画本部長
2000年 6月	同社取締役 総合企画本部経営管理部長	2012年 4月	同社代表取締役社長 総合企画本部長
2003年 6月	同社常務取締役 総合企画本部副本部長	2012年 6月	同社代表取締役社長
2004年 7月	同社常務取締役 総合企画本部ITビジネス部長	2018年 4月	同社取締役会長
2005年 6月	同社常務取締役 総合企画本部副本部長	2020年 6月	日本製鉄㈱社外取締役 (現任)
		2020年 7月	日本生命保険(相)社外取締役 (現任)
		2022年 6月	当社社外取締役 (現任)
		2024年 4月	東日本旅客鉄道㈱相談役 (現任)

重要な兼職の状況

東日本旅客鉄道㈱ 相談役
日本製鉄㈱ 社外取締役〔2026年6月23日付退任予定〕
日本生命保険(相) 社外取締役

候補者とした理由および期待される役割の概要

富田哲郎氏は、長年にわたり東日本旅客鉄道㈱の経営の任に当たり、輸送、生活、IT・Suicaサービスにかかるビジネスを展開し、日本を代表する上場企業グループの経営において、高い見識と豊富な経験・確固たる実績を有しています。このような見識・経験を活かして、当社の経営に対して指導・助言を行い、また、独立した客観的な観点から経営の監督を行うことが期待されるため、監査等委員でない社外取締役候補者となりました。

独立性に関する事項

富田哲郎氏は、本招集ご通知25ページに記載する当社の「独立役員の独立性判断基準」を満たしており、当社が上場している東京および名古屋の両証券取引所の定めに基づく独立役員であり、この旨を両証券取引所に届け出ています。同氏の再任が承認された場合も同様となります。

なお、2025年度において、当社の主要な事業会社は、同氏が相談役に就任している東日本旅客鉄道㈱およびその主な関係会社と、次のとおり取引がありました。

取引先	主な取引内容	比較対象	金額規模
東日本旅客鉄道㈱	石油製品の販売	当社の連結売上高	0.23%
	土地賃借料等の支払	同社の連結売上高	0.00%

また、当社は、同氏が相談役に就任している東日本旅客鉄道㈱の株式を保有していません。

社外取締役候補者

候補者
番号

4

おか
岡

としこ
俊子

生年月日	1964年 3月 7日
所有する当社の株式の数	普通株式 17,100株
社外取締役在任期間 (本総会開催日時点)	6年
取締役会出席状況(2025年度)	18回/18回 (100%)



再任 社外 女性

独立役員

略歴、当社における地位および担当

1986年 4月	等松・トウシュロスコンサルティング(株)入社	2016年 6月	日立金属(株) (現 ㈱プロテリアル) 社外取締役
2000年 7月	朝日アーサーアンダーセン(株)入社		三菱商事(株)社外取締役
2002年 9月	デロイトトーマツコンサルティング(株) (現 アビームコンサルティング(株)) プリンシパル	2018年 6月	ソニー(株) [現 ソニーグループ(株)] 社外取締役
2005年 4月	アビームM&Aコンサルティング(株)代表取締役社長	2019年 6月	㈱ハピネット社外取締役 (現任)
2016年 4月	PwCアドバイザリー(同) パートナー	2020年 6月	当社社外取締役 監査等委員
		2021年 4月	明治大学専門職大学院グローバル・ビジネス研究科 専任教授 (現任)
		2021年 6月	日立建機(株)社外取締役 (現任)
		2023年 6月	当社社外取締役 (現任)
		2024年 3月	アース製薬(株)社外取締役 (現任)

重要な兼職の状況

明治大学専門職大学院グローバル・ビジネス研究科 専任教授 (株)ハピネット 社外取締役	日立建機(株) 社外取締役 アース製薬(株) 社外取締役
--	---------------------------------

候補者とした理由および期待される役割の概要

岡 俊子氏は、財務・会計、M&Aおよび経営戦略立案を専門に数多くの国際的なプロジェクトを推進し、また、長年にわたり多くの会社経営に携わるなど、財務・会計・M&Aの専門家および会社の経営者としての豊富な経験と高い見識を有しています。また、同氏は、当社の監査等委員である社外取締役として、監査等委員でない取締役の職務の執行の監査・監督を行いました。このような経験・実績を活かして、当社の経営に対して指導・助言を行い、また、独立した客観的な観点から経営の監督を行うことが期待されるため、監査等委員でない社外取締役候補者となりました。

独立性に関する事項

岡 俊子氏は、本招集ご通知25ページに記載する当社の「独立役員の独立性判断基準」を満たしており、当社が上場している東京および名古屋の両証券取引所の定めに基づく独立役員であり、この旨を両証券取引所に届け出ています。同氏の再任が承認された場合も同様となります。

なお、2025年度において、当社および当社の主要な事業会社は、同氏が2016年6月までパートナーに就任していたPwCアドバイザリー(同)および同氏が2012年8月までプリンシパルに就任していたアビームコンサルティング(株)と、次のとおり取引がありました。

取引先	主な取引内容	比較対象	金額規模
PwCアドバイザリー(同) (2016年6月まで在任)	コンサルティング費用の支払	同社の親会社であるPwC Japan(同) の業務収益	0.01%
アビームコンサルティング(株) (2012年8月まで在任)	業務委託費の支払	同社の連結売上高	0.44%

社外取締役候補者

候補者
番号

5

かわさき
川崎

ひろこ
博子

生年月日 1963年 9月 21日
所有する当社の株式の数 普通株式 15,000株
社外取締役在任期間(本総会開催日時点) 3年
取締役会出席状況(2025年度) 18回/18回(100%)



再任 社外 女性

独立役員

略歴、当社における地位および担当

1987年 4月	日本電信電話(株)〔現 NTT(株)〕へ入社	2020年 6月	(株)NTTドコモ 執行役員 マーケティング部長
2006年 7月	(株)NTTドコモ 人事部 ダイバーシティ推進室長	2021年 6月	ドコモ・システムズ(株)常務取締役
2010年 6月	同社東海支社 静岡支店長	2022年 6月	(株)NTTドコモ 取締役 常勤監査等委員
2012年 6月	同社お客さまサービス部長	2023年 6月	当社社外取締役 監査等委員
2014年 6月	同社CSR部長	2024年 6月	三菱食品(株)社外取締役 当社社外取締役(現任)
2017年 6月	同社執行役員 北陸支社長 (株)ドコモCS北陸 代表取締役社長	2025年 3月	THK(株)社外取締役(現任)
		2025年 6月	(株)野村総合研究所社外取締役 監査等委員(現任)

重要な兼職の状況

THK(株) 社外取締役
(株)野村総合研究所 社外取締役 監査等委員

候補者としての理由および期待される役割の概要

川崎博子氏は、長年にわたり(株)NTTドコモにおいてコンシューマおよび法人向けマーケティング分野に携わり、DXを推進する一方、CSR部長、人事部ダイバーシティ推進室長も務めたことから、デジタルおよびESGに関する豊富な経験と高い見識を有しています。また、同氏は、当社の監査等委員である社外取締役として、監査等委員でない取締役の職務の執行の監査・監督を行いました。このような経験・実績を活かして、当社の経営に対して指導・助言を行い、また、独立した客観的な観点から経営の監督を行うことが期待されるため、監査等委員でない社外取締役候補者となりました。

独立性に関する事項

川崎博子氏は、本招集ご通知25ページに記載する当社の「独立役員の独立性判断基準」を満たしており、当社が上場している東京および名古屋の両証券取引所の定めに基づく独立役員であり、この旨を両証券取引所に届け出しています。同氏の再任が承認された場合も同様となります。

なお、2025年度において、当社の主要な事業会社は、同氏が2023年6月まで取締役に就任していた(株)NTTドコモと、次のとおり取引がありました。

取引先	主な取引内容	比較対象	金額規模
(株)NTTドコモ (2023年6月まで在任)	土地賃貸料の受領	当社の連結売上高	0.00%
	手数料の支払	同社の営業収益	0.02%

また、当社は、同氏が勤務経験のあるNTT(株)の株式を保有していません。

社外取締役候補者

候補者
番号

6

ま か や
真茅
ひ さ の り
久則

生年月日	1958年 5月 2日
所有する当社の株式の数	普通株式 2,300株
社外取締役在任期間(本総会開催日時点)	1年
取締役会出席状況(2025年度)	15回/15回(100%)



再任 社外 男性

独立役員

略歴、当社における地位および担当

- | | | | |
|----------|--|----------|---------------------------------|
| 1982年 4月 | 富士写真フイルム(株)〔現 富士フイルムホールディングス(株)〕へ入社 | 2019年 6月 | 同社取締役 専務執行役員 |
| 2015年 6月 | 富士フイルム(株) 執行役員 | 2021年 4月 | 富士フイルムビジネスイノベーション(株)代表取締役社長・CEO |
| 2016年12月 | 同社取締役 執行役員 | 2022年 4月 | 同社取締役会長 |
| 2017年 6月 | 富士ゼロックス(株)〔現 富士フイルムビジネスイノベーション(株)〕取締役 常務執行役員 | 2024年 6月 | 日本特殊陶業(株)社外取締役(現任) |
| | | 2025年 5月 | (株)安川電機社外取締役(現任) |
| | | 2025年 6月 | 当社社外取締役(現任) |

重要な兼職の状況

日本特殊陶業(株) 社外取締役
(株)安川電機 社外取締役

候補者とした理由および期待される役割の概要

真茅久則氏は、長年にわたり、富士フイルムグループにおいて経営企画部門や海外・デジタル事業に携わり、富士フイルムビジネスイノベーション(株)の経営の任にも当たりました。同氏は、日本を代表する企業グループの事業構造改革および新規事業開拓に関する高い見識と豊富な経験・確固たる実績を有しています。このような見識・経験を活かして、当社の経営に対して指導・助言を行い、また、独立した客観的な観点から経営の監督を行うことが期待されるため、監査等委員でない社外取締役候補者となりました。

独立性に関する事項

真茅久則氏は、本招集ご通知25ページに記載する当社の「独立役員の独立性判断基準」を満たしており、当社が上場している東京および名古屋の両証券取引所の定めに基づく独立役員となり、この旨を両証券取引所に届け出ています。同氏の再任が承認された場合も同様となります。

なお、2025年度において、当社および当社の主要な事業会社は、同氏が2024年6月まで取締役会長に就任していた富士フイルムビジネスイノベーション(株)とは取引がありませんでした。

また、当社は、同氏が勤務経験のある富士フイルムホールディングス(株)の株式を保有していません。

- (注) 1. 各候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
2. 当社は、富田哲郎、岡 俊子、川崎博子および真茅久則の各氏との間で、各氏がその職務を行うことにつき、善意であり、かつ重大な過失がないときは、社外取締役の会社に対する会社法第423条第1項の責任については会社法第425条第1項に定める額（当該社外取締役の報酬等の2年分に相当する額）を限度とする旨の契約（責任限定契約）を締結しています。当社は、富田哲郎、岡 俊子、川崎博子および真茅久則の各氏の再任が承認された場合、各氏との間で当該契約を継続する予定です。
 3. 当社は、保険会社との間で、当社の取締役が被保険者の対象に含まれる役員等賠償責任保険契約を締結しており、被保険者がその業務行為（不作為を含みます。）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害（損害賠償金および争訟費用）について、填補することとしています（ただし、免責額および犯罪行為等の免責事由が定められています。）。候補者の各氏については、すでに当該契約の被保険者であり、各氏の再任が承認された場合、引き続き被保険者となります。なお、当社は、当該契約を任期途中に同様の内容で更新することを予定しています。
 4. 富田哲郎氏は、2020年6月から日本製鉄㈱の社外取締役に就任していますが、同社は、その東日本製鉄所君津地区において、着色水の構外流出、排水口での排水基準超過および水質測定データにおける不適切な取扱いがあったとして、2023年8月に千葉県、木更津市、君津市および富津市から指導文書の交付を受けました。同氏は、本件の判明まで当該事実を認識していませんでしたが、日頃から同社の取締役会において、安全・防災、リスクマネジメント等の重要性について発言を行うなど、その職責を果たしていました。当該事実の判明後は、事実関係の調査、原因究明および再発防止に関する提言を行っています。
 5. 富田哲郎氏は、2020年7月から日本生命保険(相)の社外取締役に就任していますが、同社は、銀行への出向者を通じて、不適切な手段で当該銀行の内部情報を取得していたとして、2025年7月に金融庁から報告徴求命令を受けました。同氏は、本件の判明まで当該事実を認識していませんでしたが、日頃から同社の取締役会等において、コンプライアンス、リスクマネジメント等の重要性について発言を行うなど、その職責を果たしていました。当該事実の判明後は、事実関係の調査、原因究明および再発防止に関する提言を行っています。
 6. 川崎博子氏は、2022年6月から2023年6月まで㈱NTTドコモの取締役（常勤監査等委員）に就任していましたが、同社は、電気通信事故を発生させたとして、2023年2月に総務省から行政指導を受けました。また、同社は、2023年3月の業務委託先の個人情報の取扱いに関する監督が不十分であったとして、2024年2月に個人情報保護委員会から個人情報保護法第147条に基づく指導等を受けました。同氏は、日頃から同社の取締役会および監査等委員会において、同社のリスクマネジメントの方針等について発言を行い、注意喚起していました。各事実の判明後は、事実関係の調査、原因究明および再発防止に関する提言を行いました。

● 監査等委員会の意見

監査等委員でない取締役の選任および報酬等につきましては、指名諮問委員会および報酬諮問委員会に常勤監査等委員1名が陪席し、審議の状況を確認して監査等委員会に報告しております。

今般、当社の取締役の選解任・報酬等の決定方針を定める「E N E O Sグループのコーポレートガバナンスに関する基本方針」を踏まえ、監査等委員会にて慎重に検討いたしました結果、人材デュー・デリジェンスの実施を含め、候補者の選任手続に特段の問題はなく、各候補者は、当社の取締役として適任であるとの結論に至りました。

また、取締役の報酬等の決定手続に特段の問題はなく、その内容につきましても妥当であると判断いたします。

第3号議案 監査等委員である取締役3名選任の件

監査等委員である取締役 栃木真由美氏、菅野博之氏および豊田明子氏の任期は、本総会終結の時をもって満了いたしますので、監査等委員である取締役3名の選任をお願いいたしたいと存じます。

監査等委員である取締役候補者は、次のとおりです。なお、本議案に関しましては、監査等委員会の同意を得ています。

参考 候補者一覧

候補者番号	氏名	当社における現在の地位および担当	取締役会出席状況	他上場会社役員の兼職数		
		(現在の主たる職業)	監査等委員会出席状況	業務執行	非業務執行	
1	とちのき まゆみ 栃木 真由美	再任 社外 女性 独立役員	社外取締役 常勤監査等委員	100% (18回/18回)	0	1
				100% (16回/16回)		
2	かんの ひろゆき 菅野 博之	再任 社外 男性 独立役員	社外取締役 監査等委員	100% (18回/18回)	0	0
			(弁護士、長島・大野・常松法律事務所 顧問)	100% (16回/16回)		
3	とよだ あきこ 豊田 明子	再任 社外 女性 独立役員	社外取締役 監査等委員	100% (18回/18回)	0	2
			(AKTY&Co.(同) 代表社員)	100% (16回/16回)		

- (注) 1. 「(現在の主たる職業)」については、「当社における現在の地位および担当」以外の主たる職業がある候補者のみ記載しています。
2. 「取締役会出席状況」および「監査等委員会出席状況」については、2025年度における出席状況を記載しています。
3. 「他上場会社役員の兼職数」については、本総会の開催日以降における予定数を記載しています。

社外取締役候補者

候補者
番号

1

とちのき まゆみ
栃木 真由美

生年月日	1967年10月25日
所有する当社の株式の数	普通株式 2,300株
社外取締役在任期間 (本総会開催日時点)	2年
取締役会出席状況(2025年度)	18回/18回(100%)
監査等委員会出席状況(2025年度)	16回/16回(100%)



再任 社外 女性

独立役員

略歴、当社における地位および担当

1991年 9月 Deloitte & Touche LLPへ入社
 1995年 10月 J.P.モルガン証券会社
 (現 JP モルガン証券株)へ入社
 2003年 3月 同社内部監査部長
 2007年 6月 同社アジア地区 コンプライアンス・
 テスティング・グループ統括責任者
 2013年 3月 同社アジア地区 コンプライアンス・
 リスクアセスメント統括責任者
 2013年 9月 スタンダード&プアーズ・レーティン
 グ・ジャパン(株) (現 S&P グローバ
 ル・レーティング・ジャパン(株))
 執行役員チーフアドミニストラティブ
 オフィサー兼コンプライアンス担
 当役員

2019年 1月 (株)メルカリ執行役員
 Head of Internal Audit Office
 2019年 9月 (株)メルカリ常勤監査役
 (株)メルペイ監査役
 2021年 4月 (株)メルコイン監査役
 2023年 9月 (株)メルカリ取締役 (現任)
 2024年 6月 当社社外取締役 監査等委員
 2024年 10月 当社社外取締役 常勤監査等委員
 (現任)
 ENEOS(株)監査役 (非常勤) (現任)

重要な兼職の状況

(株)メルカリ 取締役
 ENEOS(株) 監査役 (非常勤)

候補者とした理由および期待される役割の概要

栃木真由美氏は、金融業界において内部監査およびコンプライアンス部門の責任者を歴任し、また、日本を代表するベンチャー企業の監査委員会の委員として職務執行の監査も行うなど、財務・会計、内部監査およびコンプライアンスの専門家としての高い見識と豊富な経験を有しています。また、同氏は、2024年6月に当社の監査等委員である社外取締役に就任し、監査等委員でない取締役の職務の執行の監査・監督を行っています。

このような見識・経験を活かして、当社の経営に対して指導・助言を行い、また、客観的かつ独立した公正な立場から、監査等委員でない取締役の職務の執行を監査・監督することが期待されるため、監査等委員である社外取締役候補者となりました。

独立性に関する事項

栃木真由美氏は、本招集ご通知25ページに記載する当社の「独立役員の独立性判断基準」を満たしており、当社が上場している東京および名古屋の両証券取引所の定めに基づく独立役員となり、この旨を両証券取引所に届け出しています。同氏の再任が承認された場合も同様となります。

なお、2025年度において、当社および当社の主要な事業会社は、同氏が取締役に就任している(株)メルカリおよびその主な関係会社ならびに同氏が2018年12月まで執行役員チーフアドミニストラティブオフィサー兼コンプライアンス担当役員に就任していたS&P グローバル・レーティング・ジャパン(株)とは取引がありませんでした。

また、当社は、同氏が取締役に就任している(株)メルカリの株式を保有していません。

社外取締役候補者

候補者
番号

2

かの ひろゆき
菅野 博之

生年月日	1952年 7月 3日
所有する当社の株式の数	普通株式 15,500株
社外取締役在任期間 (本総会開催日時点)	2年
取締役会出席状況(2025年度)	18回/18回(100%)
監査等委員会出席状況(2025年度)	16回/16回(100%)



再任 社外 男性

独立役員

略歴、当社における地位および担当

1980年 4月 判事補任官
1995年 4月 最高裁判所調査官
2002年 7月 東京地方裁判所部総括判事
2012年 3月 水戸地方裁判所長
2014年 4月 東京高等裁判所部総括判事

2015年 2月 大阪高等裁判所長官
2016年 9月 最高裁判所判事
2022年 8月 弁護士登録
長島・大野・常松法律事務所顧問
(現任)
2024年 6月 当社社外取締役 監査等委員
(現任)

重要な兼職の状況

弁護士
長島・大野・常松法律事務所 顧問

候補者とした理由および期待される役割の概要

菅野博之氏は、大阪高等裁判所長官、最高裁判所判事等の要職を歴任し、その後は、弁護士として活躍し、長島・大野・常松法律事務所の顧問を務めるなど、司法に関して豊富な専門的知識と経験を有しています。また、同氏は、2024年6月に当社の監査等委員である社外取締役に就任し、監査等委員でない取締役の職務の執行の監査・監督を行っています。

このような知識・経験を活かして、当社の経営に対して指導・助言を行い、また、客観的かつ独立した公正な立場から、監査等委員でない取締役の職務の執行を監査・監督することが期待されるため、監査等委員である社外取締役候補者となりました。

なお、同氏は、過去に社外取締役となること以外の方法で会社の経営に関与していませんが、以上の理由により、監査等委員である社外取締役としての職務を適切に遂行することができるものと判断します。

独立性に関する事項

菅野博之氏は、本招集ご通知25ページに記載する当社の「独立役員の独立性判断基準」を満たしており、当社が上場している東京および名古屋の両証券取引所の定めに基づく独立役員となり、この旨を両証券取引所に届け出ています。同氏の再任が承認された場合も同様となります。

なお、2025年度において、当社および当社の主要な事業会社は、同氏が顧問に就任している長島・大野・常松法律事務所と、次のとおり取引がありました。

取引先	主な取引内容	比較対象	金額規模
長島・大野・常松法律事務所	弁護士報酬の支払	同事務所の総収入	1%未満

社外取締役候補者

候補者
番号

3

とよだ

豊田

あきこ

明子

生年月日	1968年12月27日
所有する当社の株式の数	普通株式 2,300株
社外取締役在任期間(本総会開催日時点)	2年
取締役会出席状況(2025年度)	18回/18回(100%)
監査等委員会出席状況(2025年度)	16回/16回(100%)



再任 社外 女性

独立役員

略歴、当社における地位および担当

1992年 4月	(株)第一勧業銀行(現 (株)みずほ銀行)へ入行	2016年10月	PwCアドバイザリー(同) グローバルM&Aアドバイザリーヘッド
2000年 9月	(株)みずほホールディングス (現 (株)みずほフィナンシャルグループ) IR部門	2018年 7月	同社パートナー
2001年 1月	みずほ証券(株)投資銀行部門	2023年 6月	(株)タムラ製作所 社外取締役 監査等委員(現任) PwCアドバイザリー(同) シニアアドバイザー
2006年10月	(株)ラザードフレールディレクター	2024年 6月	当社社外取締役 監査等委員(現任)
2008年10月	(株)ヒューロンコンサルティンググループシニアディレクター	2024年10月	AKTY&Co.(同) 代表社員(現任)
2011年12月	みずほコーポレートアドバイザリー(株)(現 (株)みずほ銀行) マネージングディレクター	2025年 3月	(株)ジェイ エイ シー リクルートメント社外取締役(現任)

重要な兼職の状況

AKTY&Co.(同) 代表社員
(株)タムラ製作所 社外取締役 監査等委員
(株)ジェイ エイ シー リクルートメント 社外取締役

候補者とした理由および期待される役割の概要

豊田明子氏は、長年にわたりM&Aアドバイザリー業務に従事し、数多くの国際的なプロジェクトを推進するなど、M&A戦略、企業の事業ポートフォリオ戦略、財務・会計および税務・法務に関する高い見識と豊富な経験を有しています。また、同氏は、2024年6月に当社の監査等委員である社外取締役に就任し、監査等委員でない取締役の職務の執行の監査・監督を行っています。

このような見識・経験を活かして、当社の経営に対して指導・助言を行い、また、客観的かつ独立した公正な立場から、監査等委員でない取締役の職務の執行を監査・監督することが期待されるため、監査等委員である社外取締役候補者となりました。

独立性に関する事項

豊田明子氏は、本招集ご通知25ページに記載する当社の「独立役員の独立性判断基準」を満たしており、当社が上場している東京および名古屋の両証券取引所の定めに基づく独立役員となり、この旨を両証券取引所に届け出ています。同氏の再任が承認された場合も同様となります。

なお、2025年度において、当社および当社の主要な事業会社は、同氏が2026年3月までシニアアドバイザーに就任していたPwCアドバイザリー(同)と、次のとおり取引がありました。一方で、2025年度において、当社および当社の主要な事業会社は、同氏が代表社員に就任しているAKTY&Co.(同)とは取引がありませんでした。

取引先	主な取引内容	比較対象	金額規模
PwCアドバイザリー(同) (2026年3月まで在任)	コンサルティング費用の支払	同社の親会社であるPwC Japan(同)の業務収益	0.01%

また、当社は、同氏が勤務経験のある(株)みずほフィナンシャルグループの株式を保有していません。

-
- (注) 1. 各候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
2. 当社は、栃木真由美、菅野博之および豊田明子の各氏との間で、各氏がその職務を行うことにつき、善意であり、かつ重大な過失がないときは、社外取締役の会社に対する会社法第423条第1項の責任については会社法第425条第1項に定める額（当該社外取締役の報酬等の2年分に相当する額）を限度とする旨の契約（責任限定契約）を締結しています。当社は、栃木真由美、菅野博之および豊田明子の各氏の再任が承認された場合、各氏との間で当該契約を継続する予定です。
3. 当社は、保険会社との間で、当社の取締役が被保険者の対象に含まれる役員等賠償責任保険契約を締結しており、被保険者がその業務行為（不作為を含みます。）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害（損害賠償金および争訟費用）について、填補することとしています（ただし、免責額および犯罪行為等の免責事由が定められています。）。候補者の各氏については、すでに当該契約の被保険者であり、各氏の再任が承認された場合、引き続き被保険者となります。なお、当社は、当該契約を任期途中に同様の内容で更新することを予定しています。

メ モ

参考 本総会終結後の取締役会構成

第2号議案および第3号議案が原案どおり承認可決された場合、取締役会の構成は次のとおりとなり、社外取締役の割合は70%（10名中7名）となる予定です。

番号	氏名	当社における地位および担当		諮問委員会		
		(主たる職業)		指名	報酬	
1	みやた ともひで 宮田 知秀	再任	男性	代表取締役 社長執行役員	○	○
2	たなか そういちろう 田中 聡一郎	再任	男性	代表取締役 副社長執行役員 CFO (サステナビリティ推進室・経理部・財務部・インベスター・リレーションズ部管掌)		
3	とみた てつろう 富田 哲郎	再任	社外 男性 独立役員	社外取締役 (東日本旅客鉄道(株) 相談役)	○	○
4	おか としこ 岡 俊子	再任	社外 女性 独立役員	社外取締役 (明治大学専門職大学院グローバル・ビジネス研究科 専任教授)	○	○
5	かわさき ひろこ 川崎 博子	再任	社外 女性 独立役員	社外取締役 (取締役会議長)	○ (議長)	○ (議長)
6	まかや ひさのり 真茅 久則	再任	社外 男性 独立役員	社外取締役	○	○
7	しおた ともお 塩田 智夫		男性	取締役 常勤監査等委員		
8	とちのき まゆみ 栃木 真由美	再任	社外 女性 独立役員	社外取締役 常勤監査等委員 (監査等委員会議長)		
9	かんの ひろゆき 菅野 博之	再任	社外 男性 独立役員	社外取締役 監査等委員 (弁護士・長島・大野・常松法律事務所 顧問)		
10	とよだ あきこ 豊田 明子	再任	社外 女性 独立役員	社外取締役 監査等委員 (AKTY&Co.(同) 代表社員)		

当社が特に期待する分野

2023年5月に発表した「ENEOSグループ長期ビジョン」の実現に必要なスキルと、当社のグループ理念やESG重要課題などから経営上必要なスキルを定め、各取締役に過去の経験等から「特に期待する分野」を特定しています（主なもの最大4つに●印をつけています。）。

	ESG	企業経営	デジタル	投資・ M&A・ 国際ビジネス	人材開発・ 育成	財務・会計	法務・ コンプライアンス・ リスクマネジメント
	●	●		●	●		
	●			●		●	●
	●	●	●		●		
	●	●		●		●	
	●		●		●		●
	●	●	●	●			
	●			●		●	
	●		●			●	●
	●				●		●
	●			●		●	●

参考

取締役候補者の選任に当たっての方針と手続

(ENEOSグループのコーポレートガバナンスに関する基本方針（抜粋）)

[取締役候補者の選任方針]

当社の取締役会は、自由闊達で建設的な議論・意見交換ができる適切な員数を維持し、取締役個々の知識・経験・能力を考慮しつつ、多様性にも配慮して、メンバーを構成する。当社は、このような考え方の下、次の選任方針に基づき、取締役候補者を選任し、取締役の過半数を当社の「独立役員の独立性判断基準」を満たす独立社外取締役とする。社外取締役候補者を除く取締役候補者の選任に当たっては、第三者機関が多角的な視点およびそれらに対して適切な尺度により評価（人材デュー・デリジェンスおよび取締役候補者本人インタビュー）し、選任前に指名諮問委員会において当該結果を踏まえて審議した上で取締役会に答申することによって、客観性・公正性を担保する。

1. 監査等委員でない取締役候補者の選任方針

当社の監査等委員でない取締役については、高い職業的倫理観を持ち、戦略的な思考力、判断力に優れ、かつ、変化への柔軟性などを有し、併せて、グループ全体最適の観点から、意思決定と経営の監督を行うことができる者を選任し、このうち2名以上は独立社外取締役とする。

2. 監査等委員である取締役候補者の選任方針

当社の監査等委員である取締役については、高い職業的倫理観を持ち、法律、財務、会計などについて一定の専門的な知識を備え、取締役の職務執行を適切に監査するとともに、業務執行について適切に監督できる者を選任し、このうち過半数は独立社外取締役とする。

[指名諮問委員会の設置および運営]

当社の取締役会は、取締役会の諮問機関として、社外取締役が過半数を占め、かつ社外取締役が議長を務める指名諮問委員会を設置し、当社の取締役の人事（選解任を含む。）を諮問する。また、当社の監査等委員会が、株主総会において監査等委員でない取締役の人事に関する意見陳述権を的確に行使できるよう、当社の取締役会は、指名諮問委員会に監査等委員1名が出席することを認める。

当社は、十分な時間と資源をかけて当社の取締役を選任するため、毎年複数回、指名諮問委員会を開催する。また、指名諮問委員会については、指名諮問委員会の議長の判断により、随時開催できるものとする。

当社の取締役会は、指名諮問委員会に、当社の取締役会長および社長執行役員ならびに主要な事業会社の社長の後継者計画を諮問する。

参考 独立役員の独立性判断基準

当社は、次の要件を満たす社外取締役を、一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員と判断する。

1. 社外取締役が、現在および直近の過去3年間において、次に該当する者でないこと

- (1) 当社の主要な顧客^(注1)またはその業務執行者
(注1) 直近の過去3事業年度のいずれかの年度における当該顧客に対する当社および主要な事業会社の売上高の合計額が当社の連結売上高の2%を超える顧客とする。
- (2) 当社を主要な顧客とする事業者^(注2)またはその業務執行者
(注2) 直近の過去3事業年度のいずれかの年度における当社および主要な事業会社に対する当該事業者の売上高の合計額が当該事業者の連結売上高の2%を超える事業者とする。
- (3) 当社の主要な借入先^(注3)またはその業務執行者
(注3) 直近の過去3事業年度のいずれかの年度末日における当該借入先からの連結ベースでの借入額が当社連結資産合計の2%を超える借入先とする。
- (4) 当社から役員報酬以外に多額の報酬を得ている法律専門家、公認会計士またはコンサルタント^(注4)
(当該報酬を得ている者が法人、組合その他の団体である場合は、当該団体に所属する法律専門家、公認会計士またはコンサルタント)
(注4) 直近の過去3事業年度のいずれかの年度における当社および主要な事業会社からの報酬の合計額が1,000万円を超える者とする。ただし、当該報酬を得ている者が法人、組合その他の団体である場合は、直近の過去3事業年度のいずれかの年度における当社および主要な事業会社からの報酬の合計額が当該団体の売上高または収入総額の2%を超える団体に所属する者とする。
- (5) 当社の会計監査人または会計監査人である監査法人に所属する公認会計士
- (6) 当社から多額の寄付を得ている者^(注5)
(当該寄付を得ている者が法人、組合その他の団体である場合は、当該団体の業務を運営する者)
(注5) 直近の過去3事業年度のいずれかの年度における当社および主要な事業会社からの寄付金の合計額が当該寄付先の収入総額の2%を超える寄付先とする。
- (7) 当社の大株主^(注6)またはその業務執行者
(注6) 当社の議決権総数の10%以上の議決権を有する者とする。

2. 社外取締役の二親等以内の親族が、現在および直近の過去3年間において、次に該当する者でないこと(重要でない者を除く。)

- (1) 当社または当社子会社の業務執行者
- (2) 上記1. (1)～(7)に該当する者

参考 第4次中期経営計画のポイント

基本方針

筋肉質な経営体質への転換

徹底的な効率化の推進 ~既存事業の収益最大化~



グループ会社を含めた損益構造の徹底的な見える化を通じ収益改善機会を追求

- ▶ 事業環境変化に対して素早く対応するとともに改善に向けたPDCAにつなげる



業務全域でのAI活用推進を通じ圧倒的な業務効率向上、組織スリム化を実現



リスクマネジメント強化

ポートフォリオ再編



基盤・素材

(石油製品等)

海外燃料油事業等を中心に
早期収益化事業を強化



低炭素

(LNG・バイオ燃料等)

脱炭素社会実現へのステップとして
優先的にリソース投入

オーガニック成長に加え、
M&A活用を通じた成長機会追求

- ▶ M&A推進体制を整備の上、グローバルな視座で検討

投資管理の高度化

人的資本経営 非連続の時代を乗り越える強いリーダーの育成 / 専門性の追求を軸としたジョブ型タレントマネジメントの徹底

ROE 10%以上の早期実現

「今日のあたり前」を支え、「明日のあたり前」をリードする

財務目標の実績および見通し

		2025年度 実績	2026年度 見通し	2027年度 目標
資本効率	ROE ^{*1}	8%	12%	10%以上
	ROIC	6%	8%	6%以上
在庫影響 除き利益	当期利益	2,642億円	4,000億円	3,200億円
	営業利益	4,744億円	5,900億円	5,000億円
財務健全性	ネット D/Eレシオ ^{*2}	0.42倍	0.39倍 (0.48倍) ^{*3}	0.7~0.9倍

※1 在庫影響除き親会社の所有者に帰属する損益を分子として算定

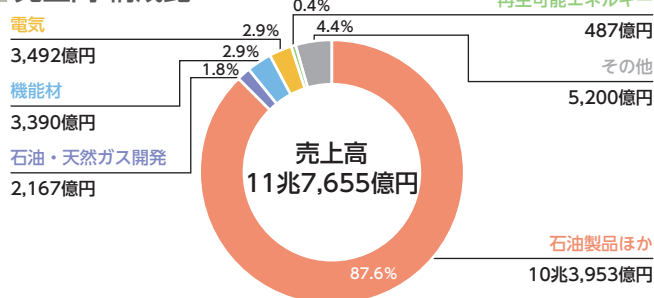
※2 他社開示事例等を踏まえ、今期中計よりリース債務含み・非支配持分除き（ハイブリッド社債資本性調整後）

※3 東南アジア・蒙州における石油精製・販売事業M&Aの影響（27年度計上分）を織り込んだ試算値

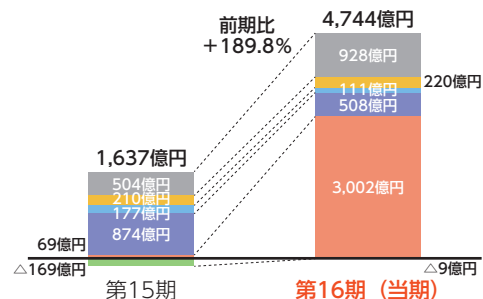
参考 第16期の業績サマリー

連結業績の概要

売上高 構成比※



在庫影響を除いた営業利益※

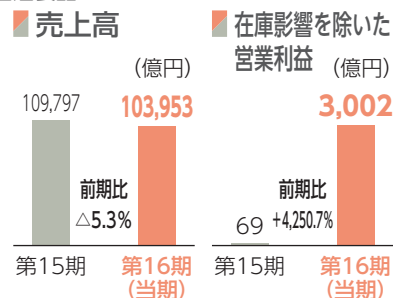


※ 連結の売上高は、調整額を含みます。各事業の売上高および売上高 構成比は、調整額を除きます。

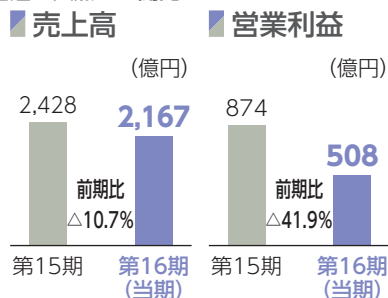
※ 連結の営業利益は、調整額を含みます。各事業の営業利益は、調整額を除きます。
※ 第15期の連結の営業利益は、金属（非継続事業）の営業利益を除きます。

各事業の業績概要

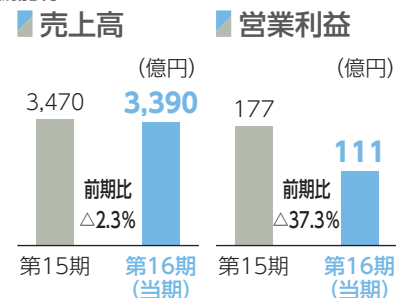
石油製品ほか



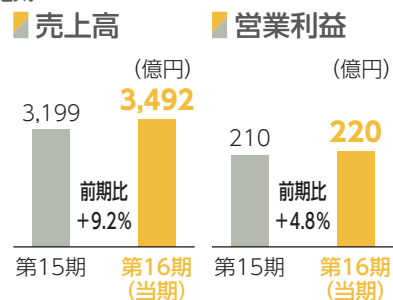
石油・天然ガス開発



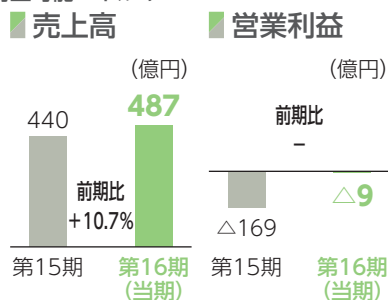
機能材



電気



再生可能エネルギー



以上

メ モ

メ モ

メ モ

Handwriting practice lines consisting of 18 horizontal dashed lines.

メ 毛

株主総会会場ご案内図

会場 東京都千代田区丸の内一丁目1番1号 パレスホテル東京 2階「葵」

電話 03-3211-5211(代)



交通のご案内

- 1 大手町駅** (東京メトロ: **C** 千代田線・**Z** 半蔵門線・**M** 丸ノ内線・**T** 東西線) C13b出口行き地下通路から
都営地下鉄: **I** 三田線) パレスホテル東京 地下1階に直結
- 2 東京駅** (JR: 各新幹線・山手線・京浜東北線・中央線・東海道線・上野東京ライン・横須賀線・総武線快速・京葉線) JR東京駅丸の内北口から会場まで
東京メトロ: **M** 丸ノ内線) 徒歩約14分



見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォント
を採用しています。

