

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

1. 基本的な考え方 更新

当社は、その基本方針として3つの項目を掲げております。

1. 独創的な光技術でオプトビルの創造と発展に貢献します。
2. 尊敬されるリーダーとして市場を先導し、輝ける未来のために世界へ影響を与えます。
3. 顧客、サプライヤー、株主、社員、そして私たちのコミュニティー全体に夢と繁栄を届けます。

当社及びグループ各社のコーポレート・ガバナンスは、これらの使命実現のために行われます。

また、当社及びグループ各社は当社の基本精神である、ICC ベンチャースピリット(「自主性・創造性・目的意識性」の精神)に基づいて、ベンチャー企業の強みである機動力を活かしながら、なおかつ適正な管理を行うことで、業務が法令ならびに定款に合致していることは勿論のこと、企業価値を最大限に高めることを追求いたします。

この目的の遂行のために、内部統制システム構築を経営上の重要な課題と位置づけ、代表取締役を中心に全社的に取り組んでおります。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】 更新

当社は、2021年6月改訂のコーポレートガバナンス・コードの各原則をすべて実施しております。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 更新

(原則1 - 4 政策保有株式)

当社は、原則、政策保有株式として上場株式を保有いたしません。政策保有株式を保有する場合には、取締役会にて中長期的な経済合理性や将来の見通しを検証し、保有目的、保有に伴う便益やリスクを精査いたします。政策保有株式に係る議決権の行使については、議案の内容を精査して適切に対応いたします。

(原則1 - 7 関連当事者間の取引)

当社は、役員や主要株主等との取引(関連当事者間の取引)を行う場合には、会社や株主共同の利益を害することのないよう、取締役会の承認を得たうえで行います。

(補充原則2 - 4 中核人材の登用等における多様性の確保)

(1) 多様性の確保について

当社は、社内に異なる経験・技能・属性を反映した多様な視点や価値観が存在することが、当社グループの持続的成長の原動力になり得るとの認識に立ち、多様性およびグローバルな視野を重視し、男女問わず、外国人、様々な職歴をもつキャリア採用者など、多様な人材の採用、起用を積極的かつ継続的に行っております。2026年3月末時点で、全社員における女性比率は29.4%、外国人比率は13.9%で、女性管理職は6人、外国人管理職は2人となっております。また、中途採用者の管理職への登用については30人となっております。今後、それぞれ、現状より増加させ、多様性の確保に努めてまいります。

(2) 多様性の確保に向けた人材育成方針、社内環境整備方針、その状況

当社は、当社グループにおける人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針として、採用や人材育成における多様性を引き続き重視し、高める取組を行うとともに、グループ会社の規模の拡大等に応じて更に社員の語学力等の能力向上に資する取組や、働き甲斐のある、安全で健康に働くことのできる会社とする取組を推進してまいります。

具体的には、主として以下のような関連する取組が挙げられます。

< 人材育成・社内環境整備状況 >

- ・国内外の就活イベントや学会に出展し、優秀な人材の採用機会を創出
- ・学生向けにオープンカンパニーを実施
- ・海外からのインターン生の受け入れ
- ・階層別教育は、毎年度教育・訓練計画として策定
- ・各役職ランクによる教育、新入社員教育、フォローアップ教育、中途社員教育を実施
- ・各部門に教育担当を任命し、業務に必要なスキルを伸ばすための教育・訓練計画を策定
- ・外部セミナーや研修、通信教育への参加、社内専門教育としての研修や勉強会を実施
- ・資格認定手当・経費を支給し、各人のスキルアップにつながる資格の取得を支援
- ・海外子会社での短期教育派遣制度の実施
- ・健康づくり担当者を設置し、毎月の定例ミーティングを行うなど、健康づくりについての継続的な改善
- ・定期的なストレスチェックの実施
- ・女性活躍推進に関する理解の深化を目的とした講演会の実施

(原則2 - 6 企業年金の資産オーナーとしての機能発揮)

当社は、企業年金制度を有しておりません。
(従業員の安定的な資産形成のため、企業型確定拠出年金制度を導入しています。)

(原則3 - 1 情報開示の充実)

当社は、法令に基づく開示を適切に行うことに加え、これ以外の任意の開示についても十分に配慮し、コーポレートガバナンスの透明性の確保に努めます。

- (1)当社は、経営ビジョンに「Creating OPTOPIA(光の理想郷の創造)」を掲げ、その実現を通じ、社会の発展に寄与できるものと考えており、経営の基本方針を「1-1 基本的な考え方」に記載の通りに定めております。
- (2)コーポレートガバナンスの基本的な考え方は、「1-1 基本的な考え方」に記載の通りです。
- (3)取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬は、固定報酬(80%)、業績連動報酬(20%)、賞与及び役員手当並びに事後交付型株式報酬で構成しております。固定報酬の一定割合は、原則役員持株会へ拠出するものとしております。監査等委員である取締役の報酬は固定報酬のみとし、業績により変動する要素はございません。
- (4)取締役候補者の指名にあたっては、法定の条件を備え、人格並びに識見ともに優れ、その職責を全うすることのできる適任者を指名します。取締役(監査等委員の候補者を除く。)候補者の指名は、取締役会が任意の指名委員会に原案を諮問し、答申を得たうえで、取締役会に諮り、株主総会の決議により決定します。監査等委員候補者の指名は、取締役会が任意の指名委員会に原案を諮問し、答申を得たうえで、取締役会に諮り、監査等委員会の同意を得たうえで、株主総会の決議により決定します。
- (5)取締役選任に関する各候補者の選任理由については、株主総会招集通知で開示します。

(補充原則3 - 1 サステナビリティについての取り組みの開示)

(1)自社のサステナビリティについての取り組み

当社は、社員、株主、顧客、取引先、債権者、地域社会をはじめとする様々なステークホルダーとの協働、適切で積極的な情報開示と透明性の向上に努めます。

当社のサステナビリティへの取り組みは、当社ホームページをご覧ください。

<https://www.santec.com/jp/about/environment/>

(2)人的資本や知的財産への投資等

当社のフィロソフィーであるベンチャー精神は、社員一人ひとりを支える心の羅針盤です。私たちは、自主性、創造性、目的意識性を胸に、いかなる状況においても、困難を乗り越え自らの可能性を最大限に発揮し、新しい道を切り拓きます。当社は、柔軟でフラットな組織を強みとし、多様な人材が働きやすく、やる気の出る会社を目指しています。

社員一人ひとりが新しいことへのチャレンジを恐れず、能力を最大限発揮できるように、時代や会社の状況に応じた方法で、環境を整備しております。

当社では、社員の知的レベルを向上させるため、役員直轄の教育委員会のもと、社員の目標管理の達成のためのアシストや、社内検定イベントの実施、社内・社外講師を招いた勉強会などを実施しております。

経営理念の実現に向けて、人的資本、研究開発費をはじめとする経営資源の適正な配分や事業ポートフォリオに関する戦略策定を進め、事業計画に反映させてまいります。

(補充原則4 - 1 経営陣に対する委任の範囲)

取締役会においては、会社法・その他の法令および定款に定める事項、株主総会の決議により委任された事項、その他業務執行上の重要な事項であって取締役会規程に定められた事項について決議しております。経営陣は、取締役会で決定された経営の基本方針および経営計画に即した事業遂行を行っております。

(原則4 - 8 独立社外取締役の有効な活用)

当社は、会社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に寄与する資質を備えた者を、独立社外取締役に選任します。

(原則4 - 9 独立社外取締役の独立性判断基準及び資質)

取締役会は、金融商品取引所が定める独立性基準を踏まえ、独立社外取締役となる者の独立性をその実質面において担保する独立性判断基準に基づき判断します。また、取締役会は、率直・活発で建設的な検討への貢献が期待できる人物を候補者として選定するように努めます。

(補充原則4 - 11 取締役会の全体としてのバランス、多様性及び規模に関する考え方)

当社は、取締役会を構成する取締役の員数を定款記載の範囲内で最適な規模とし、当社グループの各事業の知識・経験を有し、または、経営・経理・法律に関する専門的な知識・経験を有するなど、多様な人材で構成します。取締役候補者は、本人の経歴及び能力を踏まえつつ、経営者としての視点を持ち、高い見識や幅広い視野、倫理観、公正性及び誠実性を有する者として、

なお、当社の各取締役の専門性・経験等をまとめたスキルマトリックスは、「株主総会招集ご通知」の参考書類等で開示しております。

(補充原則4 - 11 取締役の兼任状況)

当社は、取締役の他社等への重要な兼任状況について、「株主総会招集ご通知」の事業報告を通じて毎年開示します。また、兼任する場合には、その数は合理的な範囲にとどめます。

(補充原則4 - 11 取締役会全体の実効性評価結果)

当社は、業績等の数値から取締役会の実効性について分析・評価を行い、その結果、当社取締役会の実効性はおおむね適切に確保されているものと確認いたしました。当社取締役会は、本分析・評価結果を踏まえて、取締役会全体の実効性を更に向上するための継続的な取り組みを行ってまいります。

(補充原則4 - 14 取締役に対するトレーニングの方針)

当社は、当社の取締役がその役割・責任を果たすため、取締役の就任時に当社グループに関する事業概要等の説明を実施し、在任中は経営に必要な法律・財務・証券知識等の習得のための外部研修・セミナー・eラーニング等を受講できるよう、機会の提供、費用の支援を行っております。

(原則5 - 1 株主との建設的な対話に関する方針)

株主との対話全般について、代表取締役・社長執行役員 CEOが統括し、GSS本部経営企画部経営戦略グループが窓口となっております。一般株主向けには、株主総会、総会後の説明会を実施しております。また、機関投資家、アナリスト向けには、ラージミーティング、スモールミーティングおよび個別面談を実施しております。ラージミーティング、スモールミーティングおよび個別面談は、原則として代表取締役・社長執行役員 CEO又は取締役・副社長執行役員 CSOが直接説明を行います。

2. 資本構成

外国人株式保有比率 [更新](#) 10%未満

【大株主の状況】 [更新](#)

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
株式会社光和	1,991,000	16.93
株式会社ChronoSource	1,492,000	12.69
Gens Global株式会社	1,085,000	9.23
幸昇株式会社	850,000	7.23
鄭 台鎬	504,000	4.29
定村 幸恵	344,000	2.93
株式会社日本カस्टディ銀行 (信託口)	272,600	2.23
野村 光子	240,000	2.04
サンテック社員持株会	212,596	1.81
INTERACTIVE BROKERS LLC (常任代理人 インタラクティブ・ブローカーズ証券株式会社)	135,800	1.15

支配株主(親会社を除く)の有無 [更新](#)

親会社の有無 [更新](#) なし

補足説明 [更新](#)

- (1) 上記の「大株主の状況」は、2026年3月31日現在のものです。
(2) 上記の「大株主の状況」における持株比率は、自己株式(200,720株)を控除して計算しております。

3. 企業属性

上場取引所及び市場区分 [更新](#) 東京 スタンダード

決算期 [更新](#) 3月

業種 [更新](#) 電気機器

直前事業年度末における(連結)従業員数 [更新](#) 100人以上500人未満

直前事業年度における(連結)売上高 [更新](#) 100億円以上1000億円未満

直前事業年度末における連結子会社数 10社以上50社未満

4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与える特別な事情 [更新](#)

当社のガバナンスに影響を与える個別事情としては、大株主である株式会社光和の存在があります。同会社は、当社の創業者等の資産管理会社であります。

その議決権比率は、16.93% (2026年3月末現在)であり、親会社には該当しませんが、安定株主として経営の地盤を固めるとともに一定の影響力を行使している存在といえます。

なお、同会社が過去に当社に対し特別な影響を行使したという事実はなく、取引関係・賃貸関係・保証被保証関係のいずれも該当するものではありません。また、同会社は当社の事業に関連する事業を行っておりません。当社は今後も十分な独立性を維持することが可能と考えております。

経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査等委員会設置会社
------	------------

【取締役関係】

定款上の取締役の員数 更新	15名
定款上の取締役の任期 更新	1年
取締役会の議長 更新	社長
取締役の人数 更新	7名
社外取締役の選任状況 更新	選任している
社外取締役の人数 更新	3名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数 更新	3名

会社との関係(1) 更新

氏名	属性	会社との関係()												
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k		
堀江 容子	公認会計士													
松川 知弘	弁護士													
藤吉 弘亘	学者													

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、「過去」に該当している場合は「」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、「過去」に該当している場合は「」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d、e及びiのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

会社との関係(2) 更新

氏名	監査等委員	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
----	-------	------	--------------	-------

堀江 容子			当社の会計監査人であるあずさ監査法人(現有限会社あずさ監査法人)の出身です。	堀江容子氏は、過去に会社の経営に関与されたことはありませんが、会社及び税務について高い見識をお持ちであること、大手監査法人にて公認会計士として様々な企業の監査実務に携わった経験から、監査等委員である社外取締役としての職務を適切に果たしていただけることを期待して、社外取締役として選任しております。
松川 知弘				松川知弘氏は、弁護士法人BridgeRoots名古屋の代表であり、弁護士の立場から当社のコーポレートガバナンス体制の強化、企業価値の向上に十分な役割を果たしていくことを期待して、社外取締役として選任しております。
藤吉 弘亘				藤吉弘亘氏は、中部大学の教授であり、主に画像処理工学、コンピュータビジョン等の技術的見地から当社の企業価値向上に十分な役割を果たしていくことを期待して社外取締役として選任しております。

【監査等委員会】

委員構成及び議長の属性 更新

	全委員(名)	常勤委員(名)	社内取締役(名)	社外取締役(名)	委員長(議長)
監査等委員会	3	0	0	3	社外取締役

監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人の有無 更新

あり

当該取締役及び使用人の業務執行取締役からの独立性に関する事項 更新

内部監査室に所属する使用人は、監査等委員会の職務を補助すべき使用人として、監査等委員会の職務を補助しております。当社は、監査等委員会の職務を補助すべき使用人の人事異動、人事評価、懲戒処分等については、監査等委員会の同意を得た上で決定することとするなど、当該使用人の取締役からの独立性を確保しております。また、監査等委員会より監査業務に必要な命令を受けた当該使用人は、その命令に関して、取締役の指揮命令を受けないものとしております。

監査等委員会、会計監査人、内部監査部門の連携状況 更新

監査等委員会は、原則として月に1回、定時監査等委員会を開催するほか、取締役会その他の重要な会議に出席するとともに、内部監査室と連携して監査等を行っています。また、会計監査人と相互に連携をとり、海外子会社への監査同行や、監査計画及び監査状況等について報告を受けるなど、定期的に情報の交換を行っています。

【任意の委員会】

指名委員会又は報酬委員会に相当する任意の委員会の有無 更新

あり

任意の委員会の設置状況、委員構成、委員長(議長)の属性 更新

	委員会の名称	全委員(名)	常勤委員(名)	社内取締役(名)	社外取締役(名)	社外有識者(名)	その他(名)	委員長(議長)
指名委員会に相当する任意の委員会	指名委員会	3	0	2	1	0	0	社内取締役

報酬委員会に相当する任意の委員会	報酬諮問委員会	3	0	2	1	0	0	社内取締役
------------------	---------	---	---	---	---	---	---	-------

補足説明 [更新](#)

任意の指名・報酬等諮問委員会は、当社のコーポレート・ガバナンス体制を一層強化することを目的に設置しており、取締役等の人事や報酬等に関する決定プロセスにおいて、透明性及び客観性を確保し、取締役会へ答申をしております。

【独立役員関係】

独立役員の人数 [更新](#) 3名

その他独立役員に関する事項

【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況 [更新](#) その他

該当項目に関する補足説明 [更新](#)

当社は、短期インセンティブとして、会社の営業成績に応じた役員賞与を支給することとし、取締役会決議を経て決定しております。また、長期的なインセンティブとして、役員持株会制度を設けておりますほか、2026年6月24日開催の第47回定時株主総会において取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対する事後交付型株式報酬に係る報酬制度の導入について決議しました。

ストックオプションの付与対象者

該当項目に関する補足説明

【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況 [更新](#) 一部のものだけ個別開示

該当項目に関する補足説明 [更新](#)

2025年度中に取締役に支払った報酬額は、588百万円であります。連結報酬額等の総額が1億円以上の者は、有価証券報告書において個別開示を行っています。有価証券報告書及び事業報告は、当社ホームページにも掲載し、公衆の縦覧に供しています。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無 [更新](#) あり

報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

1. 基本方針

当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能する報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針とする。

具体的には、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬は、固定報酬(基本報酬及び役員手当で構成される。)、金銭報酬としての業績連動報酬(賞与を含む。)、非金銭報酬としての株式報酬(業績連動型の株式報酬を含む。)により構成する。なお、固定報酬としての基本報酬の一定割合を原則として役員持株会へ拠出し、当社株式を取得するものとする。

また、監督機能を担う監査等委員である取締役については、その職務に鑑み、固定報酬のみを支払うこととする。監査等委員である取締役の報酬については、監査等委員会で決定する。

なお、2025年6月18日開催の株主総会において、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の賞与を含めた報酬額は、年額1,000百万円以内、監査等委員である取締役の賞与を含めた報酬額は、年額100百万円以内とする旨決議されている。また、2026年6月24日開催の株主総会において、株式報酬制度を導入することとし、パフォーマンス・シェア(PSU)は1事業年度当たり200百万円以内、4,000株以内、事後交付型リストラクテッド・ストック(RSU)は年額100百万円以内、年2,000株以内と設定する旨決議されている。

2. 固定報酬の決定に関する方針

取締役(監査等委員である取締役を除く。以下同じ。)の基本報酬及び役員手当は、固定報酬とし、役位、職責、在任年数に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与の水準をも考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとする。

3. 金銭報酬としての業績連動報酬の決定に関する方針

取締役の賞与を除く業績連動報酬は、連結売上高や連結営業損益等の経営数値に連動して自動的に定まる報酬テーブルを基準に、担当職務や各期の業績、貢献度等を総合的に勘案して決定し、毎年、一定の時期に支給する。これらの指標を選択した理由は、これらを向上させることが企業価値及び株主価値の向上に資すると判断したためである。

取締役の賞与については、以下の方法で算出された額を賞与総額とし、取締役の個々の業務執行状況を評価して決定の上、毎年一定の時期に支給する。

$(\text{連結売上高}) \times (\text{売上高当期純利益率} - 10\%) \times 10\%$

ただし、賞与については以下、3つの条件を満たす場合に限るものとし、フリーキャッシュフローの状況も考慮する。

1. 対前年比で増収となっていること。
2. 連結売上高に占める連結当期純利益(税引後)の割合が10%を超過していること。
3. 当該年度の決算短信で発表した通期業績予想の売上高を上回っていること。ただし、期中に業績予想を修正開示した場合は、修正後の予測を基準とする。

4. 非金銭報酬としての株式報酬の決定に関する方針

() PSUは、当社の取締役会においてあらかじめ設定する各事業年度の期間(以下、「業績評価期間」という。)における業績目標達成度や、業績評価期間開始日から業績評価期間終了後の最初の定時株主総会までの期間(3事業年度以上とし、具体的な期間は当社の取締役会においてあらかじめ設定する。以下、「対象期間」という。)の勤続期間に応じて算定される数の当社株式及び金銭を、対象期間終了後に交付する種類の株式報酬である。

() RSUは、職務執行期間に係る報酬として、事前に定める数の当社株式及び金銭を、当社取締役会が定める期間終了後に交付する種類の株式報酬である。

対象取締役の最終交付株式数は、対象取締役ごとに定められる株式報酬基準額(PSU相当分及びRSU相当分それぞれで別に定める。)を対象期間及び当社取締役会が定める期間の開始後最初に開催される当社取締役会の決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社株式の普通取引の終値(同日に取引が成立していない場合には、それに先立つ直近取引日の終値を指す。)を基礎として当社取締役会が決定する株価で除して算出される株式数(ただし、計算の結果1株未満の端数が生じる場合には、これを切り捨てるものとする。以下、「基準交付株式数」という。)を基準として算出する。ただし、PSU相当分については基準交付株式数に業績目標達成度を乗じるものとし、交付する当社株式の株式数及び最終支給金銭の金額は、在任期間比率、役位調整比率及び対象者の納税資金負担を考慮して、当社取締役会で定めるものとする。

なお、株式報酬の算定の基礎は、向上させることが企業価値及び株主価値の向上に資すると判断する指標のうちから選択され、報酬委員会にて審議し、取締役会にて決定する。

5. 業績連動報酬と業績連動報酬以外の報酬等の支給割合の決定に関する方針

取締役の業績連動報酬と業績連動報酬以外の報酬等の支給割合については、基本報酬:業績連動報酬(金銭報酬としての業績連動報酬のうち賞与を除く。)=80%:20%とする(全社の業績目標を100%達成の場合)。

6. 報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定の委任に関する事項

取締役会は、取締役の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定につき、代表取締役・社長執行役員に対し、その具体的内容の決定について委任するものとし、その権限の内容は、各取締役の固定報酬、金銭報酬としての業績連動報酬及び非金銭報酬としての株式報酬の評価配分とする。

取締役会は、当該権限が代表取締役・社長執行役員によって適切に行使されるよう、報酬委員会に原案を諮問し答申を得るものとし、上記の委任を受けた代表取締役・社長執行役員は、当該答申の内容を尊重して決定するものとする。

【社外取締役のサポート体制】更新

社外取締役へのサポート体制といたしましては、主として電子メールによる重要情報の伝達が挙げられます。

取締役会の招集にあたり、事前に配布可能な状態にある資料については、電子メールで配布しております。また、社内における情報のほとんどが情報システム上にあることに鑑み、選定監査等委員に社内取締役と同等のメールシステムとデータベースアクセス権、ファイルアクセス権を付与することで、監査等について十分な環境の提供に努めております。

2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要) 更新

当社は監査等委員会設置会社であります。高い専門性を有する社外取締役を含む監査等委員会による監査・監督体制が経営監視機能として有効に機能すると判断し、監査等委員会設置会社を選択しております。

取締役会は、当社の規模等に鑑み機動性を重視し、取締役(監査等委員である取締役を除く。)4名の体制をとっております。

月1回の取締役会のほか、必要に応じ臨時取締役会を開催し、法令で定められた事項や、経営に関する重要事項を決定するとともに、業務執行の状況を監督しております。

当社は取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び執行役員からなる経営会議を、原則週1回開催し、迅速な意思決定と、相互監視を実現しております。

取締役候補者は、取締役会の諮問を受けた指名委員会の答申を経て、取締役会で協議のうえ、株主総会の決議により選任しております。

執行役員は、代表取締役・社長執行役員 CEOが指名し、取締役会での承認を得て選任しております。

取締役の報酬(賞与含む)につきましては、株主総会の決議により、取締役(監査等委員である者を除く。)全員および監査等委員である取締役全員のそれぞれの報酬総額の最高限度額を決定しておりますので、株主の監視が働く仕組みとなっております。各取締役の報酬額は、当社の定める一定の基準に基づいて取締役会にて決定し、各監査等委員である取締役の報酬額は、監査等委員会の協議により決定しております。

監査等委員会は計3名体制をとっており、その全員が社外取締役であります。各監査等委員は監査等委員会が定めた監査等委員会監査基準、監査計画および職務分担に基づき、業務執行の適法性および妥当性について監査しております。

独立役員として、堀江容子氏、松川知弘氏および藤吉弘亘氏を指定しております。

代表取締役社長は、監査等委員3名と日常的に対話し、コンプライアンス面や内部統制の整備状況などについて意見交換を行っております。

会計監査人には、有限責任あずさ監査法人を選任し、正確な経営情報を迅速に提供するなど、適切な監査が実施される環境整備に努めております。

当社は、内部監査部門として、内部監査室を設置し、会社法および金融商品取引法上の内部統制システムの整備・改善および業務の遂行が、各種法令や、当社の各種規程類および経営計画などに準拠して実施されているか、効果的、効率的に行われているかなどについて調査・チェックし、指導・改善に向けた内部監査を行っております。

監査等委員会、内部監査室および会計監査人は必要に応じ相互に情報および意見の交換を行うなど連携を強め、監査の質的向上を図っております。

顧問弁護士からは、法律上の判断を必要とする場合に適時に助言・指導を受けております。

財務諸表等の作成にあたっては、業務分担及び責任部門が社内規程によって明確化されており、各責任部門において適切な業務体制が構築されております。

3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由 更新

当社は、取締役会による、各取締役の監督機能の強化によるコーポレート・ガバナンスの一層の充実を図るとともに、意思決定の迅速化・効率化を確保する目的で監査等委員会設置会社という体制を採用しております。

また、当社は、複数の社外取締役を選任し、社外取締役をメンバーに含む任意の指名・報酬委員会を設置することで、社外の意見を取り入れることで、健全な企業統治を行っております。

当社の規模ならびに、社風、事業の内容などに鑑み、現状の体制が最適であると判断しております。

株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況 更新

	補足説明
集中日を回避した株主総会の設定	総会開催日を早めることにより、より多くの株主様に出席いただけるよう努めております。
電磁的方法による議決権の行使	インターネットによる議決権行使を可能としています。
その他	総会資料のビジュアル化や総会後の会社説明会等の実施により、経営方針や事業内容について株主に理解を深めていただけるような総会運営を心掛けております。

2. IRに関する活動状況 更新

	補足説明	代表者自身による説明の有無
ディスクロージャーポリシーの作成・公表	IRポリシーを作成し、当社ホームページにて公表しております。	
個人投資家向けに定期的説明会を開催	株主総会における会社説明会を実施	あり
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催	通期に投資家向けの説明会を実施	あり

IR資料のホームページ掲載	決算短信や有価証券報告書等をホームページに掲載するほか、財務指標などをグラフで表示、提供しております。
IRに関する部署(担当者)の設置	GSS本部経営企画部経営戦略グループに、IR活動に関する担当者を配しております。

3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況 更新

	補足説明
環境保全活動、CSR活動等の実施	当社では、ISO14001認証の取得は勿論のこと、RoHS対応、生物多様性保全への取り組みについても計画的に進め、環境保全について全社的取り組みを行っております。また、地域の共生共存を重要な課題と認識し、地域美化活動への参加、社会見学の受け入れ、共同募金活動への参加、地域行事に対する協賛金・賛助金の供出を行っています。
ステークホルダーに対する情報提供に係る方針等の策定	IR情報の提供に関連して、当社では「IRポリシー」を定め、終始一貫した基準での情報公開に努めております。

内部統制システム等に関する事項

1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況 更新

当社は、取締役会において、「業務の適正を確保するための体制についての決議」を行っております。当社はこの決議に基づき、代表取締役の指揮の下、内部統制システムの構築を進めております。

当社は、業務が定款及び法令に適合することを確保するような体制を維持するため、社内規程を中心としたコントロールと内部監査体制の充実を主たる軸として構築していきます。

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要は以下のとおりであります。

(1) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は、社内規程に基づき、各取締役の業務について、その判断及び執行のプロセスを、社内情報システム上に記録しております。当該記録については、社内規程に従って適切に保管、管理しております。

(2) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は年に1度以上、定期的に、当社の目標に影響を与える事象のうち、当社の目標の達成を阻害する要因(リスク)を認識し、分析、評価する活動を実施しております。また、当社の組織変更やその他重大な変化がある場合には、その都度、当該活動を実施しております。この活動を通じて認識されたリスクについて、当社は適切と判断される対応を選択し、実施しております。これらの活動については、社内規程に定めております。

(3) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、迅速な意思決定と機敏な行動のため、業務を執行する取締役に権限の委譲を行っております。各取締役は、月に1回開催される取締役会において定期的に業務の報告を行うことで、他の取締役及び監査等委員会のチェックを受けております。また、週に1度開催される経営会議(社内取締役及び執行役員等の経営幹部で構成される。)において業務の連絡・報告を行うことで、機動的・効率的な業務遂行を実現しております。

さらに、社内情報システムを駆使し、ワークフローによる決裁のスピードアップ、メールや文書データベースの利用による知識共有とコミュニケーションの強化を図っております。

(4) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、取締役・使用人の業務に関して、規程や要領書等を整備するとともに、運用が適正であることを社内監査、監査等委員会による監査等、各種監査で確認しております。

また、必要に応じて外部の専門家に助言を仰ぎ、当社に最適な体制の構築に努めております。

(5) 企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、子会社に対しては、関連会社管理規程に従い、適正なコントロールを維持するための体制を構築、維持しております。当社は、社内規程の統一を推進し、子会社に対するモニタリングを強化しております。子会社の取締役の業務の執行については、必要に応じて当社への報告を求めるとし、また、子会社の業務の執行にあたっては、関連会社管理規程に従い、必要な権限者の承認を得て実行する体制を整備しております。

監査等委員会及び内部監査部門は、必要に応じて子会社の監査及び調査を実施しております。

(6) 監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項

内部監査室に所属する使用人は、監査等委員会の職務を補助すべき使用人として、監査等委員会の職務を補助しております。

(7) 監査等委員会の職務を補助すべき使用人の取締役(監査等委員である取締役を除く。)からの独立性に関する事項及び監査等委員会の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

当社は、監査等委員会の職務を補助すべき使用人の人事異動、人事評価、懲戒処分等については、監査等委員会の同意を得た上で決定することとするなど、当該使用人の取締役からの独立性を確保しております。

また、監査等委員会より監査業務に必要な命令を受けた当該使用人は、その命令に関して、取締役の指揮命令を受けないものとしております。

(8) 監査等委員会への報告に関する体制および当社の子会社の取締役等による当社の監査等委員会への報告に関する体制

当社の取締役及び使用人並びに子会社の取締役及び使用人が、上司及び当社の取締役に対して報告すべき「重要な情報」及び報告者の保護について社内規程に定めております。また、内部通報制度の運用により、社内からの情報収集に努めております。当社の取締役及び使用人並びに子会社の取締役及び使用人は、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実、不正もしくは法令・定款違反等を認識した場合、監査等委員の同席する当社の取締役会で報告するものとしております。

なお、当社及び子会社は、以上の監査等委員の同席する当社の取締役会への報告を理由とする報告者への不利益な取り扱いを行うことを禁止しております。

(9)当社の監査等委員の職務の執行について生じる費用の前払い等の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査等委員がその職務の執行について、当社に対し費用の前払い等の請求をしたときは、担当部門において審議のうえ、当該請求に係る費用または債務が当該監査等委員の職務の執行に必要でない認められた場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理するものとしております。

(10)その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

社内における情報のほとんどが情報システム上にあることに鑑み、選定監査等委員に社内取締役と同等のメールシステムとデータベースアクセス権、ファイルアクセス権を付与しております。監査等委員会は、会計監査人との間で会計監査の内容について情報交換を行うものとしております。

2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況 更新

当社においては、これらの理念を軸とし、コンプライアンスに関する社内教育を実施しております。定期的にインサイダー取引防止に関する注意喚起を行うほか、取引先との契約において反社会的勢力との関わり排除を義務付け、社内での暴力団等の反社会的勢力との関わりを防止する活動(万一接触があった場合の対処方法の資料配布等)を実施するなどの取り組みを行っております。

その他

1. 買収への対応方針の導入の有無

買収への対応方針の導入の有無 更新 なし

該当項目に関する補足説明

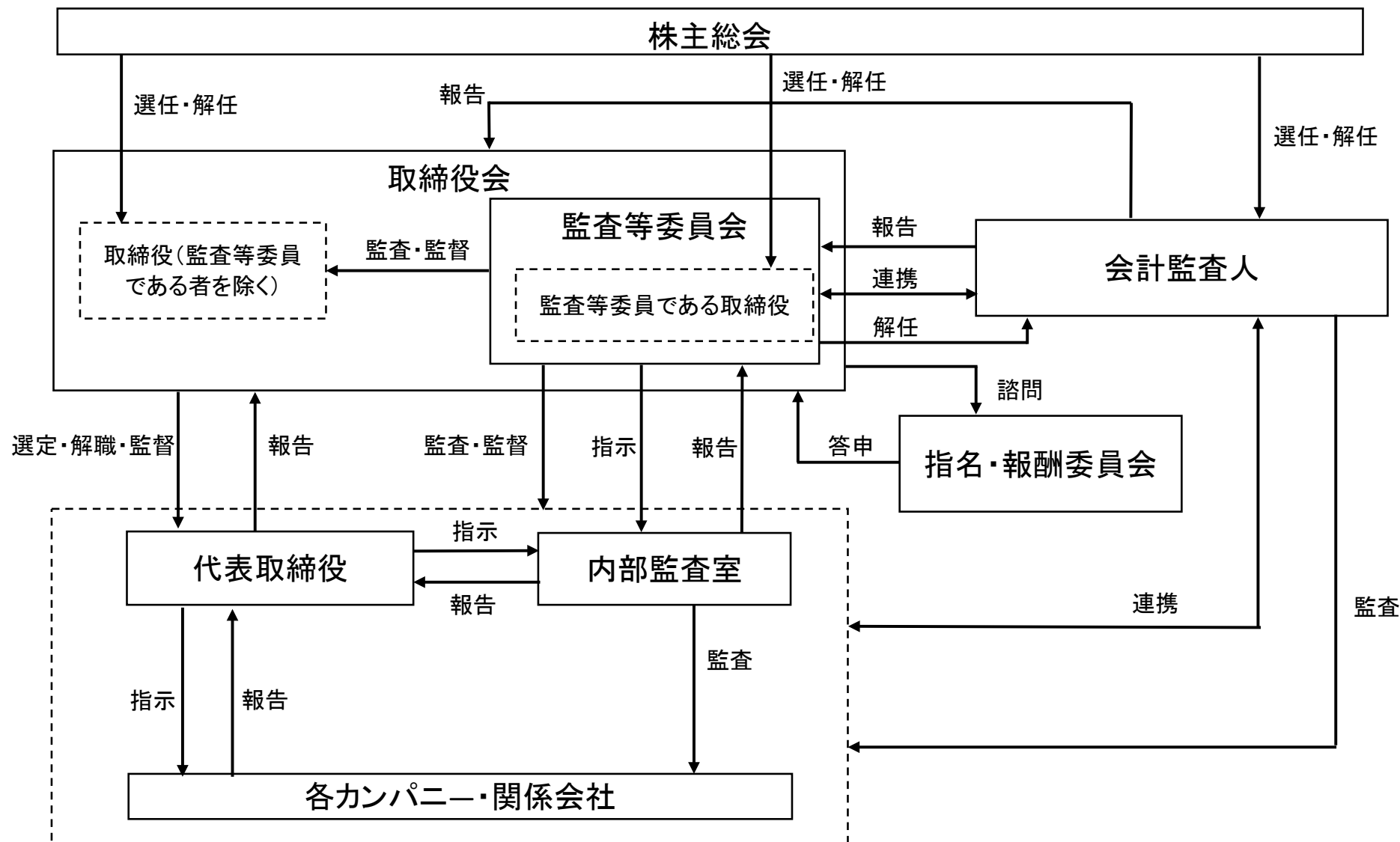
2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項 更新

当社においては、会社の経営理念について、年に数回、全社員に代表取締役・社長執行役員CEOにより説明する行事が創業時より実施されております。

ここでは社員の行動指針として、「人間尊重」「誠実、謙虚、公正」「法律と規律の遵守」が示され、業務におけるすべての前提とするように指示がなされており、当社のガバナンスにおける基礎となっております。

また、当社においては、投資家の投資判断に重要な影響を与える情報(決定事実、発生事実、決算情報等)の開示を適時かつ適切に行うため、後掲のとおり体制を整備しております。

【業務の適正を確保するための体制】



【適時開示体制の概要】

