

(証券コード 6840)

2026年6月15日

電子提供措置の開始日 2026年6月8日

株 主 各 位

東京都中央区築地二丁目1番17号

株式会社AKIBAホールディングス

代表取締役社長 堀 礼 一 郎

第44回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申しあげます。

さて、当社第44回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申しあげます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会資料等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の以下の各ウェブサイトに掲載しておりますので、以下のウェブサイトアクセスのうえ、ご確認くださいようお願い申しあげます。

【当社ウェブサイト】

<https://www.akiba-holdings.co.jp/>



（上記ウェブサイトへアクセスいただき、メニューより「IR情報」「株式情報」「株主総会」を順に選択いただき、ご確認ください。）

【株主総会資料 掲載ウェブサイト】

<https://d.sokai.jp/6840/teiiji/>



【東京証券取引所ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）】

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>



（上記の東証ウェブサイトへアクセスいただき、「銘柄名（会社名）」に「AKIBAホールディングス」（アルファベットは全角大文字）又は「コード」に当社証券コード「6840」を入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択して、「縦覧書類」にある「株主総会招集通知/株主総会資料」欄よりご確認ください。）

なお、当日ご出席されない場合は、書面（郵送）によって議決権を行使することができますので、お手数ながら株主総会参考書類をご検討のうえ、2026年6月29日（月曜日）午後5時30分までに議決権を行使していただきますようお願い申しあげます。

敬 具

記

1. 日 時 2026年6月30日（火曜日）午前10時
2. 場 所 東京都中央区銀座二丁目15番6号
銀座ブロッサム（中央会館）宴会会室（マーガレット）
3. 目 的 事 項
報 告 事 項 1. 第44期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）
事業報告の内容、連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第44期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）
計算書類の内容報告の件
- 決 議 事 項
議 案 取締役9名選任の件

以 上

- 〇議決権行使書において、議案に対する賛否の表示がない場合は、賛成の表示があったものとしてお取り扱いいたします。
- 〇当日ご出席の際は、お手数ながら本招集ご通知とあわせてお送りしております議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
- 〇本株主総会においては、書面交付請求の有無にかかわらず、一律に電子提供措置事項を記載した書面を送付しています。ただし、電子提供措置事項のうち、次の事項につきましては、法令及び当社定款第15条の規定に基づき、本書面には記載しておりません。なお、これらは、監査役が監査報告を、会計監査人が会計監査報告をそれぞれ作成するに際して、監査対象になった事項であります。
- ① 連結計算書類の「連結注記表」
② 計算書類の「個別注記表」
- 〇電子提供措置事項に修正が生じた場合は、上記の各ウェブサイトにおいて、その旨、修正前及び修正後の事項を掲載いたします。
- 〇当日は、地球温暖化防止に向けた省エネルギー化及び節電への取り組みとして、当社の役員及び係員がノー・ネクタイのクールビズスタイルにて開催させていただきます予定です。

事業報告

(2025年4月1日から
2026年3月31日まで)

1. 企業集団の現況に関する事項

(1) 事業の経過及びその成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善を背景に個人消費や設備投資が底堅く推移し、緩やかな回復基調が継続いたしました。しかしながら、長期化する物価上昇の影響に加え、中東情勢をはじめとする不安定な国際情勢や地政学リスク、さらには金融政策の転換に伴う為替相場の変動など、先行きは依然として不透明な状況となっております。一方で、世界的な生成AI需要の急拡大に伴い、半導体やデータセンター向けインフラ投資等の関連市場は活況を呈しました。

このような環境の中、当連結会計年度の売上高は、26,782百万円（前期比46.6%増）、売上総利益は、4,698百万円（前期比21.4%増）となりました。販売費及び一般管理費は、3,407百万円（前期比8.1%増）となり、営業利益は1,290百万円（前期比80.2%増）、経常利益は1,372百万円（前期比107.3%増）となりました。また、親会社株主に帰属する当期純利益は883百万円（前期比686.6%増）となりました。

セグメントごとの業績は、次のとおりであります。

(メモリ・PC関連デバイス・IoT事業)

メモリ・PC関連デバイス・IoT事業セグメントにおいては、主力のメモリ製品において、生成AIへの急激な投資加速に伴うデータセンター需要の拡大や、主要なDRAM製品（DDR4等）のメーカー生産終了（EOL）に起因する需給ひっ迫と調達難を背景に、市場価格の高騰が継続し、製品の販売単価が大きく上昇いたしました。この単価上昇効果に加え、Windows 11への移行に伴う底堅い法人向けの設備投資需要や、特定顧客からの大口案件の獲得等により、通期にわたり売上高が飛躍的に伸長いたしました。営業利益につきましても、部材調達コストの急騰や円安進行の影響を受けたものの、適切な販売価格の設定や仕入運用の徹底に加え、滞留在庫の販売推進により在庫評価損を抑制した結果、利益率が改善し、事業セグメント全体の大幅な増益を牽引いたしました。

IoT事業におきましては、一部案件において検収時期の来期へのズレ込み等が発生したものの、高付加価値案件の獲得が奏功し、収益性が改善いたし

ました。また、来期以降の成長に向けた中長期的な取り組みとして、エッジAIデバイスの製品化に向けたパートナー契約を締結したほか、新たなメーカー製品の取り扱いを通じた大型案件を獲得するなど、事業基盤の強化と継続的なストックビジネスの拡大に向けた取り組みを推進いたしました。

その結果、当事業における売上高は13,643百万円（前期比82.7%増）、営業利益は321百万円（前期比7871.4%増）となりました。

（通信建設テック事業）

通信建設テック事業においては、主力事業会社である株式会社バディネットの主力の通信キャリア向け屋内電波対策工事が通期を通して一定の工事件数を完了するとともに、人手不足を背景としたサービスロボット関連の導入・保守、防犯・監視ニーズによるクラウド型カメラ設置事業等が順調に拡大いたしました。

また、再生可能エネルギー関連事業におきましては、土地所有者との交渉から調査・設計、土木および電気工事までを一気通貫で対応できる当社の優位性を活かして案件受注を推進してまいりました。第3四半期までに仕込みを進めていた複数の案件が第4四半期に一部検収を迎えたことにより、当事業セグメントの売上高及び利益を大きく牽引いたしました。

さらに、新たな収益基盤の構築に向けて、当社グループが有する全国規模の施工・保守体制を活用し、サービスロボットの導入から保守までを担うサービス「ROBONARA(ロボナラ)」を開始するなど、注力領域におけるストック型ビジネスの展開・拡販にも着手いたしました。

これらに加え、コンタクトセンター事業における代行サービス等の各種BPO関連業務が安定した収益基盤として貢献したほか、連結子会社である株式会社ブランテクノにおける中部エリアでの基地局関連工事の堅調な推移や、グループ連携によるシナジー創出が通期にわたり業績に寄与いたしました。

営業利益につきましては、将来の事業拡大を見据えた体制強化に伴う人員採用等の先行投資による販売費及び一般管理費の増加があったものの、第4四半期における再生可能エネルギー関連の大型案件の売上計上がこれを吸収いたしました。

その結果、当事業における売上高は7,790百万円（前期比10.7%増）、営業利益395百万円（前期比20.4%増）となりました。

(HPC事業)

HPC事業においては、生成AIの社会実装が進展し、大学・官公庁の研究機関や民間企業におけるAI開発・計算基盤への投資意欲が高い水準で推移しております。

このような事業環境の中、売上高につきましては、主要な学会・展示会への出展等による顧客層との関係強化を推進いたしました。これにより、多数の大型案件の受注を積み上げることができました。さらに、海外メーカーからの部材供給に大幅な遅延が発生する厳しい調達環境下におきましても、綿密な納期管理や関係各所との連携により影響を最小限に抑制し、期末にかけての旺盛な需要を確実に取り込んだ結果、通期での増収を達成いたしました。

営業利益につきましては、世界的な半導体価格の高騰や円安の進行による仕入コストの上昇が利益を圧迫する局面があったものの、最新製品の提案等を通じた採算性の維持・向上に努めたことに加え、第4四半期における大型案件の売上計上が大きく寄与し、大幅な増益となりました。

その結果、当事業における売上高は4,087百万円（前期比15.7%増）、営業利益は414百万円（前期比35.6%増）となりました。

(その他の事業)

その他の事業におきましては、株式会社ダイヤモンドペット&リゾートにおいて、ペット同伴宿泊施設「鬼怒川 絆」の運営（旅館事業）を行っているとともに、収益物件の売買・仲介等（不動産事業）を行っております。

旅館事業におきましては、上期は個人消費の底堅さを背景に堅調な集客を維持したものの、下期以降は継続的な物価高騰による国内レジャー需要の減退や、インバウンド需要の変動を受けた近隣競合施設との価格競争の激化といった厳しい市場環境に直面いたしました。収益面では、年末年始の繁忙期に一定の需要を取り込んだものの、年始以降は平日の予約が伸び悩んだことに加え、食材費や光熱費の上昇、さらには人手不足に伴う派遣スタッフ費用の増加が利益を圧迫する結果となりました。これに対し、将来の集客回復に向け、足の不自由な高齢者や車椅子利用者等に配慮した露天風呂付客室のリニューアルを実施いたしました。

不動産事業におきましては、市況を注視しながら優良物件の仕入れ・売却を推進してまいりました。当連結会計年度におきましては、第4四半期に1案件の決済が実行されたことにより、旅館事業における減益分を補完し、セグメント全体の売上高及び営業利益が大きく拡大いたしました。

その結果、当事業における売上高は1,267百万円（前年同期比351.9%増）、営業利益は141百万円（前年同期は8百万円の営業利益）となりました。

(2) 設備投資の状況

当連結会計年度において実施いたしました当社グループの設備投資の総額は、61百万円であります。

その主な内容は、事業拡大及び人員増強に対応する各種設備の拡充等であります。

(3) 資金調達の状況

当連結会計年度におきまして、当社グループ内の経常的な運転資金として、金融機関より短期借入金及び長期借入金の借入として2,610百万円の調達を行いました。

(4) 重要な組織再編等の状況

該当事項はありません。

(5) 対処すべき課題

① 経営全般に係る課題

当社は引き続き、グループのガバナンス体制の強化並びにコンプライアンス遵守に努めてまいります。

また、通信建設テック事業セグメントを中心としたM&Aの推進や、新たな収益柱の構築、グループガバナンスの更なる強化を通じ、グループ全体としての持続的な企業価値向上に取り組んでまいります。

また、M&Aや仕入原価の高騰に対応するため、機動的な資金調達を図ってまいります。

② 各事業セグメントにおける課題

<メモリ・PC関連デバイス・IoT事業>

メモリ・PC関連デバイス事業においては、生成AIへの投資に伴うデータセンター需要の拡大等に起因する需給ひっ迫と調達難を背景に、市場価格の高騰や、長納期化が継続しております。引き続き大型の案件があるため、在庫不足に陥らないよう、早めの在庫確保に努めて、それら複数案件の獲得に努めてまいります。また、不安定な為替相場による損失を避けるため、購買、経理等の各部門においても、タイムリーな対応を図ります。

IoT事業では、国内の労働人口の減少もあって、物流や医療現場など、多くの局面においてIoT機器の導入の可能性があります。国内のIoT市場はより一層の拡大が見込まれています。当社においても、多様な業界で商談を進めております。それらの受託開発案件をこなして着実に売上を伸ばしてまいります。また、開発案件だけでなく、自社製品や、正規代理店を務めるToradex製品の拡販にも取り組み、収益基盤の安定化と拡大を図ってまいります。

<通信建設テック事業>

通信建設テック事業においては、5G等の電波対策工事、EV充電等の電気工事、再生可能エネルギー関連の蓄電所の工事など、多様な工事案件を取り扱っております。電波対策工事については通信キャリアの設備投資が一時的に落ち着くものの、インフラの老朽化への対応に伴う各種電気設備工事サービスの増加に加えて、AIデータセンター等の増加に伴う電力需要を受けて、再生可能エネルギー関連工事（風力発電、系統用蓄電池等）の市場拡大も見込まれております。これらの需要を取り込むとともに、日本全国をカバーするべく施工・保守体制の全国プラットフォーム化を進めてまいります。

また、サービスロボットについても、人手不足を受けて需要がさらに拡大する見込みであります。全国規模で展開している、サービスロボットの施工・保守体制を更に強化し、収益の拡大を図ってまいります。

コンタクトセンター事業においては、各種工事・保守サービスとも連携し、工事部門と一体となって、より付加価値の高いサービス提供に努めてまいります。

<HPC事業>

HPC事業においては、生成AI市場の急拡大により、AIを支えるGPUの市場は継続的に拡大する見込みとなっております。一方で、引き続き為替の動向が不安定な状況が見込まれるとともに、一部海外製品の長納期化、部材価格の高騰が続いており、非常に不確実性の高い外部環境が継続しております。

これを受けて、供給難を見越して在庫の先行確保に努め、その確実な販売をはかります。また、既に発生しているサプライヤーの納期遅延に対応するため、顧客、メーカーとの連携を強化して、販売遅延を招かないようにしてまいります。従来通り、各種学会・展示会への出展を通じてを通じた広報と顧客接点の拡大を図るとともに、大型案件や既存顧客からのリピート案件の獲得により、安定した売上・利益の確保に努めてまいります。

(6) 財産及び損益の状況の推移

区 分	第 41 期 (2023年 3 月期)	第 42 期 (2024年 3 月期)	第 43 期 (2025年 3 月期)	第 44 期 (2026年 3 月期)
売 上 高(千円)	15, 007, 149	15, 848, 974	18, 272, 045	26, 782, 643
経 常 利 益(千円)	1, 031, 089	844, 773	662, 301	1, 372, 658
親会社株主に帰属 する当期純利益(千円)	702, 077	292, 567	112, 268	883, 053
1株当たり当期純利益(円)	76. 44	31. 85	12. 22	96. 14
総 資 産(千円)	10, 136, 167	11, 468, 317	13, 627, 886	17, 764, 969
純 資 産(千円)	3, 427, 077	3, 794, 979	3, 978, 033	4, 968, 351

- (注) 1. 1株当たり当期純利益は、期中平均発行済株式総数により算出しております。
2. 第44期（当連結会計年度）の状況は「(1) 事業の経過及びその成果」に記載のとおりであります。

(7) 重要な親会社及び子会社の状況（2026年 3 月31日現在）

① 親会社の状況

該当事項はありません。

② 子会社の状況

会 社 名	資 本 金	議決権比率	主 要 な 事 業 内 容
株式会社アドテック	100, 000千円	100. 0%	メモリ製品の製造・販売、PC周辺機器等の販売、IoTソリューション事業等
株式会社バディネット	100, 000千円	100. 0%	エンジニアリング事業、コンタクトセンター事業、BPO事業、通信コンサルティング事業、再生可能エネルギー事業、通信土木工事業、人材派遣・人材紹介事業、システム開発・受託事業
株式会社HPCテック	80, 000千円	65. 8%	科学技術コンピュータ（HPC）の製造・販売
株式会社ダイヤモンドベッツ&リゾート	27, 000千円	100. 0%	ホテル、旅館等の事業開発、運営及びベッツ関連商品の企画、不動産業
株式会社ブランテックノ	30, 000千円	100. 0%	電気通信工事の設計・施工管理、電気通信工事管理の派遣業務

(8) 主要な事業内容（2026年3月31日現在）

当社グループは、当社（株式会社AKIBAホールディングス）及び連結子会社5社の計6社で構成されており、メモリ・PC関連デバイス・IoT事業、通信建設テック事業及びHPC事業の3セグメントに分類される事業を展開しております。

① メモリ・PC関連デバイス・IoT事業

産業・工業用及び一般向けPC用及びサーバ用メモリ製品の製造・販売、パソコン周辺機器・パーツの国内外からの調達、卸売及び販売等並びにIoTデバイスの設計・開発を行うIoTソリューション、各種マイコンユニット、電源モジュール等、電子回路の開発・設計・製造を行っております。

該当会社は、株式会社アドテックとなります。

② 通信建設テック事業

通信キャリアの携帯基地局関連工事を中心とした通信建設事業のほか、特にIT関連に強みを持った全国3拠点から構成されるコンタクトセンター事業、通信キャリアを主な顧客として、顧客の業務プロセスの設計から業務の運用までをワンストップで請け負うBPO事業、通信業界における顧客のビジネスニーズを分析してそれに対する最適解を構築する通信コンサルティング事業、人材派遣・人材紹介、システム開発・受託事業、再生可能エネルギー事業、通信土木工事業を行っております。

該当会社は、株式会社バディネット、株式会社ブランチテクノとなります。

③ HPC事業

HPC（High Performance Computing／科学技術計算）分野向けコンピュータの製造・販売を行っております。

該当会社は、株式会社HPCテックとなります。

(9) 主要な営業所（2026年3月31日現在）

① 当社

- ・本 社 東京都中央区築地二丁目1番17号

② 子会社

- ・株式会社アドテック 本社（東京都中央区築地二丁目1番17号）
- ・株式会社バディネット 本社（東京都中央区新富一丁目18番1号）
- ・株式会社HPCテック 本社（東京都中央区日本橋富沢町七丁目13番）
- ・株式会社ダイヤモンドベッツ&リゾート 本社（東京都中央区築地二丁目1番17号）
鬼怒川絆（栃木県日光市鬼怒川温泉大原1422-4）
- ・株式会社ブランテックノ 本社（愛知県名古屋市中区名駅三丁目10番17号）

(10) 使用人の状況（2026年3月31日現在）

① 企業集団の使用人の状況

事業区分	使用人数	前連結会計年度末比増減
メモリ・PC関連デバイス・IoT事業	52名	1名増
通信建設テック事業	164名	13名増
H P C 事業	25名	2名増
その他	38名	3名減
合 計	279名	13名増

（注）使用人数は就業人員であり、上記使用人数には、他社への出向者、臨時従業員及び嘱託社員は含んでおりません。

② 当社の使用人の状況

使用人数	前期末比増減数	平均年齢	平均勤続年数
25名	1名減	38.0歳	3.9年

（注）使用人数は就業人員であり、上記使用人数には、臨時従業員及び嘱託社員は含んでおりません。

(11) 主要な借入先 (2026年3月31日現在)

借入先	借入金残高
株式会社みずほ銀行	2,453,000千円
株式会社三井住友銀行	1,170,500千円
株式会社りそな銀行	1,006,680千円
株式会社商工組合中央金庫	903,600千円
株式会社鳥取銀行	833,350千円
株式会社千葉銀行	669,800千円
朝日信用金庫	372,664千円
株式会社三菱UFJ銀行	350,006千円

2. 会社の株式に関する事項（2026年3月31日現在）

- | | |
|----------------|-------------|
| (1) 発行可能株式総数 | 27,328,000株 |
| (2) 発行済株式の総数 | 9,192,560株 |
| (3) 株主数 | 4,616名 |
| (4) 単元株式数 | 100株 |
| (5) 大株主（上位10名） | |

株主名	持株数	持株比率
高島 勇二	2,400,000株	26.13%
堀 礼一郎	348,000株	3.79%
株式会社クベラ・ホールディングス	268,000株	2.92%
上田八木短資株式会社	231,600株	2.52%
松下 彰利	205,000株	2.23%
株式会社SBI証券	187,043株	2.04%
古賀 広幸	178,000株	1.94%
石橋 拓朗	158,000株	1.72%
BNYM AS AGT／CLTS NON T R E A T Y J A S D E C （常任代理人株式会社三菱UFJ銀行）	153,600株	1.67%
森 安 英 雄	135,100株	1.47%

（注）持株比率は自己株式（7,980株）を控除して計算しております。

3. 会社の新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4. 会社役員に関する事項

(1) 取締役及び監査役の状況（2026年3月31日現在）

地 位	氏 名	担 当	重 要 な 兼 職 の 状 況
代表取締役 社 長	堀 礼 一 郎		株式会社アドテック 取締役 株式会社バディネット 取締役 株式会社ブランテックノ 取締役
取 締 役	五十嵐 英	CFO 管理本部長	株式会社アドテック 取締役管理本部長 株式会社バディネット 取締役管理本部長 株式会社HPCテック 監査役 株式会社ダイヤモンドベッツ&リゾート 取締役 株式会社ブランテックノ 取締役
取 締 役	富 山 理 布	管理本部 副本部長	株式会社アドテック 管理本部副本部長 株式会社バディネット 取締役管理本部副本部長 株式会社ダイヤモンドベッツ&リゾート 取締役
取 締 役	白 鳥 俊 昭	経営戦略本部長	株式会社バディネット 取締役
取 締 役	丸 山 一 郎		(5) 社外役員に関する事項参照
取 締 役	黒 部 得 善		(5) 社外役員に関する事項参照
取 締 役	後藤田 翔		(5) 社外役員に関する事項参照
取 締 役	中 川 英 之		(5) 社外役員に関する事項参照
常 勤 監 査 役	内 藤 城 次 郎		株式会社アドテック 監査役 株式会社バディネット 監査役 株式会社ダイヤモンドベッツ&リゾート 監査役 株式会社ブランテックノ 監査役
監 査 役	上 林 三 子 雄		(5) 社外役員に関する事項参照
監 査 役	西 田 史 朗		(5) 社外役員に関する事項参照

- (注) 1. 取締役丸山一郎氏、黒部得善氏、後藤田翔氏、中川英之氏は社外取締役であります。
2. 監査役上林三子雄氏、西田史朗氏は社外監査役であります。
3. 取締役丸山一郎氏、黒部得善氏、後藤田翔氏及び監査役西田史朗氏は、株式会社東京証券取引所の定めに基づき届け出た独立役員であります。
4. 監査役上林三子雄氏は、公認会計士であり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

(2) 責任限定契約の内容の概要

当社は、社外取締役丸山一郎氏、黒部得善氏、後藤田翔氏、中川英之氏、社外監査役上林三子雄氏、西田史朗氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任について、取締役及び監査役の職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、金100万円または会社法第425条第1項に定める最低責任限度額のいずれか高い額を限度として、責任を負担する旨を定めた契約を締結しております。

(3) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

当社は、当社及び当社子会社の取締役、監査役（以下「取締役等」といいます。）を被保険者として、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約では、取締役等が業務に起因して損害賠償責任を負った場合における損害賠償金や訴訟費用等を補填することとされています。ただし、取締役等の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、法令に違反することを認識しながら行った行為等の場合には填補の対象としないこととしております。

なお、保険料は全額を当社が負担しております。契約期間は1年間であり、当該期間満了前に取締役会決議によりこれを更新する予定であります。

(4) 取締役及び監査役の報酬等の額

① 当事業年度に係る報酬等の総額

取締役8名	82,800千円（うち社外4名	7,200千円）
監査役3名	14,400千円（うち社外2名	7,200千円）

(注) 上記報酬等の総額には、当事業年度に係る取締役に対する役員賞与引当金繰入額39百万円（取締役4名39百万円）を含んでおります。

② 取締役及び監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役の報酬限度額は、1996年3月19日開催の臨時株主総会において年額200,000千円以内（ただし、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない。）と決議しております。当該臨時株主総会終結時点の取締役の員数は7名です。

また、監査役の報酬限度額は、1996年3月19日開催の臨時株主総会において年額20,000千円以内と決議しております。当該臨時株主総会終結時点の監査役の員数は3名です。

③ 役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、2021年2月26日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針を決議しております。また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が取締役会で決議された決定方針と整合していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針の内容は次のとおりです。

当社の取締役の役員報酬については、株主総会にて承認された限度額の範囲内で、世間の役員報酬水準を加味し、職責に応じて適切に判断することとしております。当社の役員報酬は、常勤取締役については①固定報酬、②役員賞与で、社外取締役については固定報酬で構成しております。

その上で、取締役会は、代表取締役社長堀礼一郎に対し、各取締役の基本報酬の額及び社外取締役を除く役員賞与の評価配分の決定を委任しております。委任した理由は、当社グループ全体の業績等を勘案しつつ、各取締役の担当職務、貢献度等について評価を行うには、代表取締役が適していると判断したためであります。

取締役の固定報酬は、担当職務、各期の業績、貢献度等を総合的に勘案して決定しております。

また、業績連動である役員賞与につきましては、業績等を考慮して取締役分の総額を取締役会で決議し、個人配分は代表取締役に一任しております。役員賞与に係る業績指標は連結の親会社株主に帰属する当期純利益であり、その実績は883,053千円であります。当該指標を選択した理由は、会社の収益状況を示す数値であるからであります。賞与の額の

決定方法は、当該指標の実績を踏まえて総合的に勘案して決定しております。

(5) 社外役員に関する事項

① 他の法人等の兼職の状況及び当社と当該他の法人等との関係

地 位	氏 名	会 社 名	役 職
取 締 役	丸 山 一 郎	東京晴和法律事務所	パートナー弁護士
取 締 役	黒 部 得 善	株式会社リーガル・リテラシー 社会保険労務士法人リーガル・リテラシー	代表取締役 代表社員
取 締 役	後藤田 翔	税理士・行政書士 後藤田翔総合事務所 株式会社M&A・資産承継アドバイザー	代表税理士 代表取締役
取 締 役	中 川 英 之	公認会計士中川英之事務所 株式会社プラスサムコンサルティング IPA・Sキャピタル株式会社 株式会社アンビション 株式会社アースカラー	代表 代表取締役 取締役 監査役 代表取締役
監 査 役	上 林 三 子 雄	上林公認会計士事務所 株式会社ジャストプランニング 飛騨信用組合	代表 監査役 社外監事
監 査 役	西 田 史 朗		

(注) 当社と上記の各兼職先との間には特別の関係はありません。

② 当事業年度における主な活動状況

・ 社外取締役

	出席状況	発言状況及び社外取締役に期待される役割に関して行った職務の概要
丸山 一郎	取締役会 16回/17回	弁護士としての専門的見地から、取締役会の意思決定の適法性・妥当性を確保するために必要かつ有益な発言を行うなど、社外取締役に期待される役割を適切に果たしております。
黒部 得善	取締役会 17回/17回	社会保険労務士としての専門的見地から、主として労務に関する取締役会の意思決定の適法性・妥当性を確保するために必要かつ有益な発言を行うなど、社外取締役に期待される役割を適切に果たしております。
後藤田 翔	取締役会 16回/17回	税理士としての専門的見地から、取締役会の意思決定の適正性・妥当性を確保するために必要かつ有益な発言を行うなど、社外取締役に期待される役割を適切に果たしております。
中川 英之	取締役会 17回/17回	公認会計士としての専門的見地から、取締役会の意思決定の適正性・妥当性を確保するために必要かつ有益な発言を行うなど、社外取締役に期待される役割を適切に果たしております。

・ 社外監査役

	出席状況	取締役会及び監査役会における発言状況
上林三子雄	取締役会 15回/17回 監査役会 14回/15回	公認会計士としての専門的見地から、議案・審議等につき適宜発言を行っております。
西田 史朗	取締役会 17回/17回 監査役会 14回/15回	長年の企業勤務及び役員としての経験を活かし、また、経営陣から独立した客観的視点で、議案・審議等につき適宜発言を行っております。

5. 会計監査人の状況

(1) 会計監査人の名称

KDA監査法人

(2) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

① 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

22,000千円

② 当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額

22,000千円

(注) 1. 会計監査人の報酬等について監査役会が同意した理由として、監査役会は、取締役、社内関係部署及び会計監査人より必要な資料の入手、報告を受けた上で、会計監査人の監査計画の内容、報酬見積りの算定根拠について確認し、審議した結果、これらについて適切であると判断したため、会計監査人の報酬等の額に同意しております。

2. 当社は、会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を区分しておらず、実質的にも区分できないため、当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

(3) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、会社法第340条第1項各号に掲げられている事由及びこれに準ずる事由等を会計監査人の解任または不再任の決定方針としております。

(4) 責任限定契約の内容の概要

当社と会計監査人KDA監査法人は、当社定款及び会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に規定する最低責任限度額としております。

6. 業務の適正を確保するための体制等の整備に関する事項

(1) 決議の内容の概要

- ① 取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、法令・定款及び社会規範を遵守した行動をとるための行動規範として、「コンプライアンス規程」を制定し、取締役を委員長とするコンプライアンス委員会を設置し、コンプライアンス体制の構築、維持、整備を実施する。

コンプライアンス委員会では、コンプライアンス体制の調査と問題点の把握に努め、コンプライアンス上の重要な問題を審議する。

また、法令または定款上疑義のある行為等が認知された場合に、告発者を保護するための「内部通報管理規程」を制定し、運用する。

- ② 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

情報の保存及び管理は、「文書管理規程」に従い、取締役の職務執行に係る情報を文書または電磁的媒体（以下「文書等」という。）に記録し、保存する。

監査役は、常時これらの文書等を閲覧できるものとする。

- ③ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

コンプライアンス、環境、災害、品質、情報セキュリティ等について、リスクカテゴリー毎に責任部門を定め、これらを管理するため、「リスク管理規程」を制定する。

当社グループ全体のリスクを網羅的・統括的に管理する部門は管理本部とし、各責任部門は、関連規程に基づいたマニュアルやガイドラインを制定し、リスク管理体制を確立する。

- ④ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、以下の経営管理システムを用いて、取締役の職務の執行の効率化を図る。

- ・職務権限・意思決定ルール の策定
- ・事業部門毎の業績目標と予算の設定と、月次・四半期業績管理の実施
- ・グループ経営会議及び各社取締役会による月次業績のレビューと改善策の実施

- ⑤ 当社及びその子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社グループとして、コンプライアンスや情報セキュリティなどの理念の統一を保つための「企業行動指針」を制定し、業務の適正を確保する体制の構築に努める。

- ⑥ 監査役の職務を補助すべき使用人に関する事項、当該使用人の取締役からの独立性に関する事項及び監査役の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
- ・当社は、監査役からその職務を補助すべき使用人を置くことを求められた場合、監査役の職務を補助するスタッフを置く。
 - ・当該スタッフの取締役からの独立性を確保するために、監査役は上記スタッフの人事について必要に応じ協議を行い、変更を申し入れることができる。
 - ・当該スタッフは、もっぱら監査役の指揮命令に従う。
- ⑦ 取締役及び使用人、並びに子会社の取締役及び使用人が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制及びその報告をした者がそれを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
- 取締役及び使用人は、法令及び「監査役会規程」その他社内規程に基づき、次に定める事項を監査役会に報告するものとする。
- ・会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事項
 - ・毎月の経営状況として重要な事項
 - ・内部監査状況及びリスク管理に関する重要な事項
 - ・重大な法令・定款違反
 - ・その他コンプライアンス上重要な事項
- グループ会社の取締役、監査役及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者がグループ会社の業務執行に関し、上記事実を発見したときに、監査役に報告をするものとする。
- 監査役に報告をした者が、当該報告をしたことを理由として不利益な取扱いを受けないものとする。
- ⑧ 監査役の職務の執行について生ずる費用債務の処理方針に関する事項
監査役の職務の執行について生ずる費用等を支弁する。
- ⑨ その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- ・監査役は、会計監査人及び監査役の職務を補助するスタッフとも意見交換や情報交換を行い、連携を保ちながら必要に応じて調査及び報告を求める。
- ⑩ 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方
- ・当社グループは、「コンプライアンス規程」において、反社会的勢力との関係を遮断し、違法・不当な要求を排除することを定め、全社員への周知徹底を図る。
 - ・当社グループは、所轄警察署、顧問弁護士、その他関係機関との連携を図り、日頃より情報収集等を行う。

(2) 体制の運用状況の概要

- ① 取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
 - ・当社は、当社グループに適用される「企業行動指針」及び「コンプライアンス規程」に基づき、各社毎月開催される定時取締役会及び当社役職員及び子会社の役員から構成されるコンプライアンス委員会において、法令遵守を確認しております。コンプライアンス委員会の協議結果については、各委員が各子会社で開催される月に1回以上の分科会等において、都度通達し、そこからグループ全社員に対して発信しております。発信された結果については、コンプライアンス委員会にて分科会からの報告項目を設け、意見交換を行っております。
 - ・従来から設置していた内部通報窓口について、その内容を見直すとともに「内部通報管理規程」にまとめ、内部通報ルールの明確化を行った上で、役職員向けに周知しております。また、内部通報窓口に通報があった際は、顧問弁護士の助言を受けて、内容に応じて人事部、総務部で対応しております。
 - ・反社会的勢力への対応として、当社は、特殊暴力防止対策協議会に加入しており、情報交換会において反社会的勢力に関する情報を共有し、所轄警察等と連携を図っております。
- ② 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
 - ・当社は、取締役会の議事録、稟議書その他の業務執行に関する文書について、「文書管理規程」に基づき、文書等について適切に保管及び管理をしております。
 - ・これらの文書等については、常勤監査役が常時閲覧できるようにしております。
- ③ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
 - ・当社は、組織、規程の見直しを行っております。また、取締役会のほか、定例の会議において営業状況のほか、リスク情報についても適宜報告を受けることで、早期のリスク発見及び対処を図っております。
- ④ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
 - ・当社は、各社における職務権限規程内の決裁基準表の見直しを行い、必要に応じて職務権限規程を改定するとともに、当該決裁基準表に基づく決裁システムを導入しております。また、各社で毎月開催する取締役会において月次業績のレビューを行い、業績管理を実施しております。

- ⑤ 当社及びその子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制
- ・当社グループとして、コンプライアンスや情報セキュリティなどの理念の統一を保つための「企業行動指針」を制定し、業務の適正を確保する体制の構築に努めております。
 - ・当社子会社に対しては、「関係会社管理規程」を制定し、当社の承認が必要な事項、報告を要する事項といった子会社に対する管理基準を明確にし、また、グループ全体の内部管理体制を構築するため、当社の「コンプライアンス規程」をグループ会社の共通規程として適用しております。
 - ・内部監査は、リスク評価に基づいた年度監査計画に従い、グループ監査室が当社及び子会社を対象とした監査を実施しております。監査内容・監査結果は、取締役会に報告され、対象監査部署に対しては監査結果に基づく改善要請を行っております。
- ⑥ 監査役の職務執行
- ・当社の監査役は、常勤監査役が各社の取締役会に出席し、当社グループの取締役等から適時、適切に報告を受けるとともに、決裁書類を閲覧し、その内容を必要に応じて毎月開催される監査役会にて共有しております。
 - ・監査役会は代表取締役と定期的に会合を開き、意思の疎通及び意見交換を実施しております。
 - ・監査役会は、定期的に会計監査人であるKDA監査法人とミーティングを実施するとともに、会計監査人の監査に同行するなど、適宜、必要なコミュニケーションを図っております。また、監査役の職務を補助するスタッフとも適宜、意見交換を行っております。
 - ・当社の監査役は、内部監査の結果を確認するとともに意見交換や情報交換を行い、監査役監査に活用しております。
 - ・監査役の監査が実効的に行われることを確保するため、監査役の職務執行を補助する者として、当社の社員から監査役スタッフを配置しております。

7. 会社の支配に関する基本方針

当社では、会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者のあり方に関する基本方針については、特に定めておりません。

(注) 本事業報告の記載金額及び株式数は、表示単位未満を切り捨て、比率その他については四捨五入により表示しております。

連結貸借対照表

(2026年3月31日現在)

(単位：千円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
流 動 資 産	16,769,908	流 動 負 債	10,637,918
現 金 及 び 預 金	5,961,062	買 掛 金	3,105,811
受取手形、売掛金及び契約資産	5,264,049	短 期 借 入 金	5,062,000
商 品 及 び 製 品	4,459,205	1年内返済予定の長期借入金	945,800
原 材 料	392,418	1年内償還予定の社債	60,000
仕 掛 品	416,700	未 払 法 人 税 等	394,094
そ の 他	594,416	賞 与 引 当 金	150,756
貸 倒 引 当 金	△317,944	役員賞与引当金	53,500
固 定 資 産	995,061	そ の 他	865,955
有 形 固 定 資 産	267,203	固 定 負 債	2,158,699
建 物	194,035	長 期 借 入 金	1,761,760
車 両 運 搬 具	904	社 債	180,000
工具、器具及び備品	32,751	退職給付に係る負債	81,716
土 地	37,730	資 産 除 去 債 務	74,778
リ ー ス 資 産	1,781	そ の 他	60,444
無 形 固 定 資 産	224,061	負 債 合 計	12,796,618
の れ ん	86,910	純 資 産 の 部	
ソ フ ト ウ ェ ア	93,390	株 主 資 本	4,414,597
ソフトウェア仮勘定	43,760	資 本 金	100,000
投資その他の資産	503,796	資 本 剰 余 金	783,900
長 期 未 収 入 金	26,374	利 益 剰 余 金	3,533,202
繰 延 税 金 資 産	289,234	自 己 株 式	△2,505
そ の 他	213,611	その他の包括利益累計額	191
貸 倒 引 当 金	△25,424	繰 延 ヘ ッ ジ 損 益	191
資 産 合 計	17,764,969	非 支 配 株 主 持 分	553,561
		純 資 産 合 計	4,968,351
		負 債 純 資 産 合 計	17,764,969

連 結 損 益 計 算 書

(2025年4月1日から)
(2026年3月31日まで)

(単位：千円)

科 目	金 額	金 額
売 上 高		26,782,643
売 上 原 価		22,084,090
売 上 総 利 益		4,698,552
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		3,407,892
営 業 利 益		1,290,660
営 業 外 収 益		
受 取 利 息 及 び 配 当 金	10,296	
為 替 差 益	113,739	
受 取 家 賃	4,105	
業 務 委 託 料	350	
補 助 金 収 入	1,860	
雑 収 入	59,911	190,263
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	88,350	
支 払 手 数 料	12,516	
雑 損 失	7,398	108,265
経 常 利 益		1,372,658
特 別 損 失		
投 資 有 価 証 券 評 価 損	15,959	15,959
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益		1,356,699
法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税	477,767	
法 人 税 等 調 整 額	△111,454	366,312
当 期 純 利 益		990,386
非支配株主に帰属する当期純利益		107,333
親会社株主に帰属する当期純利益		883,053

連結株主資本等変動計算書

(2025年4月1日から
2026年3月31日まで)

(単位：千円)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当 期 首 残 高	100,000	783,900	2,650,148	△2,505	3,531,544
当 期 変 動 額					
親会社株主に帰属 する当期純利益			883,053		883,053
株主資本以外の 項目の当期変動 額（純額）					
当期変動額合計	－	－	883,053	－	883,053
当 期 末 残 高	100,000	783,900	3,533,202	△2,505	4,414,597

	その他の包括利益累計額		非支配株主 持 分	純資産合計
	繰延ヘッジ 損 益	その他の包括 利益累計額 合 計		
当 期 首 残 高	260	260	446,228	3,978,033
当 期 変 動 額				
親会社株主に帰属 する当期純利益				883,053
株主資本以外の 項目の当期変動 額（純額）	△68	△68	107,333	107,264
当期変動額合計	△68	△68	107,333	990,318
当 期 末 残 高	191	191	553,561	4,968,351

貸 借 対 照 表

(2026年3月31日現在)

(単位：千円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
流 動 資 産	1,378,748	流 動 負 債	1,052,420
現金及び預金	1,315,176	1年内返済予定の長期借入金	899,108
売 掛 金	44,245	1年内返済予定の社債	60,000
前 払 費 用	15,121	未 払 費 用	13,338
そ の 他	4,204	未 払 法 人 税 等	290
固 定 資 産	2,692,030	賞 与 引 当 金	25,856
有形固定資産	9,518	役員賞与引当金	39,000
建 物	6,618	そ の 他	14,827
工具、器具及び備品	2,900	固 定 負 債	1,785,000
無形固定資産	7,168	長 期 借 入 金	1,591,788
ソフトウェア	7,168	社 債	180,000
投資その他の資産	2,675,342	退職給付引当金	7,212
関係会社株式	302,850	資産除去債務	6,000
関係会社長期貸付金	2,300,000	負 債 合 計	2,837,420
長期未収入金	3,823	純 資 産 の 部	
繰延税金資産	63,962	株 主 資 本	1,233,358
そ の 他	8,529	資 本 金	100,000
貸倒引当金	△3,823	資 本 剰 余 金	783,900
資 産 合 計	4,070,778	資 本 準 備 金	255,425
		その他資本剰余金	528,475
		利 益 剰 余 金	351,962
		その他利益剰余金	351,962
		繰越利益剰余金	351,962
		自 己 株 式	△2,505
		純 資 産 合 計	1,233,358
		負 債 純 資 産 合 計	4,070,778

損 益 計 算 書

(2025年4月1日から
2026年3月31日まで)

(単位：千円)

科 目	金 額	
売 上 高		499,914
売 上 総 利 益		499,914
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		478,518
営 業 利 益		21,395
営 業 外 収 益		
受 取 利 息 及 び 配 当 金	57,161	
受 取 家 賃	7,681	
雑 収 入	1,215	66,058
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	41,030	
支 払 手 数 料	840	
雑 損 失	1,488	43,359
経 常 利 益		44,094
特 別 利 益		
貸 倒 引 当 金 戻 入	2,846	2,846
税 引 前 当 期 純 利 益		46,940
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	683	
法 人 税 等 調 整 額	△63,962	△63,279
当 期 純 利 益		110,220

株主資本等変動計算書

(2025年4月1日から
2026年3月31日まで)

(単位：千円)

	株 主 資 本						
	資 本 金	資 本 剰 余 金			利益剰余金	自己株式	株主資本 合 計
		資本準備金	そ の 他 資本剰余金	資本剰余金 合 計	そ の 他 利益剰余金 繰越利益 剰 余 金		
当 期 首 残 高	100,000	255,425	528,475	783,900	241,742	△2,505	1,123,138
当 期 変 動 額							
当 期 純 利 益					110,220		110,220
当 期 変 動 額 合 計	—	—	—	—	110,220	—	110,220
当 期 末 残 高	100,000	255,425	528,475	783,900	351,962	△2,505	1,233,358

	純 資 産 合 計
当 期 首 残 高	1,123,138
当 期 変 動 額	
当 期 純 利 益	110,220
当 期 変 動 額 合 計	110,220
当 期 末 残 高	1,233,358

連結計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2026年 5 月 28 日

株式会社AKIBAホールディングス

取締役会 御中

K D A監査法人
東京都中央区

指 定 社 員
業務執行社員

公認会計士 関本 享

指 定 社 員
業務執行社員

公認会計士 毛利 優

監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社AKIBAホールディングスの2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社AKIBAホールディングス及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

- ・連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2026年 5 月28日

株式会社AKIBAホールディングス

取締役会 御中

K D A監査法人

東京都中央区

指 定 社 員
業務執行社員

公認会計士 関本 享

指 定 社 員
業務執行社員

公認会計士 毛利 優

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社AKIBAホールディングスの2025年 4 月 1 日から2026年 3 月31日までの第44期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

監査役会の監査報告

監 査 報 告 書

当監査役会は、2025年4月1日から2026年3月31日までの第44期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
 - ①取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
 - ②事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
 - ③会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ①事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ②取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人KDA監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人KDA監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年5月28日

株式会社AKIBAホールディングス 監査役会

常勤監査役 内藤城次郎 ㊞

監査役 上林三子雄 ㊞

監査役 西田史朗 ㊞

(注) 監査役上林三子雄、監査役西田史朗は、会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役であります。

以 上

株主総会参考書類

議案 取締役 9 名選任の件

取締役全員（8 名）は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、経営体制の強化を目的として 1 名増員し、取締役 9 名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者 番 号	氏 名 (生 年 月 日)	略 歴、 当 社 に お け る 地 位 及 び 担 当 (重 要 な 兼 職 の 状 況)	所 有 す る 当 社 の 株 式 数
1	ほり れい いちろう 堀 礼 一 郎 (1979年12月14日生)	2004年 4 月 株式会社バックスグループ入社 2007年12月 株式会社ゴードー設立 取締役営業部長 2010年10月 株式会社ガイアース入社 セールス&マーケティング部長 2011年 4 月 同社執行役員 2012年 2 月 株式会社パディネット設立代表取締役 2016年 6 月 当社 取締役 2020年 3 月 株式会社アドテック 取締役（現任） 2022年 6 月 当社代表取締役副社長兼経営戦略本部長 2023年 6 月 当社代表取締役社長（現任） 2024年 4 月 株式会社ブランテクノ 取締役（現任） 2025年 6 月 株式会社パディネット取締役（現任）	348,000株

候補者 番 号	氏 名 (生 年 月 日)	略 歴、当 社 に お け る 地 位 及 び 担 当 (重 要 な 兼 職 の 状 況)	所 有 す る 当 社 の 株 式 数
2	しろとり としあき 白 鳥 俊 昭 (1975年5月30日生)	1996年4月 大日本コンサルタント株式会社（現 大日本ダイヤコンサルタント株式会 社） 入社 2002年7月 株式会社ブライムシステム 入社 2003年6月 株式会社ボックスグループ 入社 2004年4月 ハイブリッド・サービス株式会社 入 社 2008年1月 株式会社MCJ 入社 2011年7月 株式会社ウインドウ 取締役 2012年7月 株式会社MCJ コーポレート本部 経理 部長 2015年7月 同社 経営企画室長 株式会社ウインドウ 代表取締役 2016年7月 株式会社MCJ 執行役員 経営企画室長 2017年5月 東急住宅リース株式会社 入社 2018年4月 同社 経営管理本部 経営計画部長 2022年10月 株式会社クロス・マーケティンググル ープ 入社 2023年1月 同社グループ経営企画本部 副本部長 兼経営企画部長 2023年9月 株式会社クロス・マーケティング 監 査役 株式会社クロス・コミュニケーション 取締役 株式会社クロス・プロップワークス 取締役 株式会社クロスベンチャーズ 監査役 株式会社MDIU 取締役 2024年1月 株式会社トラフィックス 取締役 2024年4月 株式会社クリエイティブリソースイン スティテュート 取締役 2024年6月 当社取締役経営戦略本部長（現任） 2024年6月 株式会社バディネット 取締役（現 任）	0株

候補者 番 号	氏 名 (生 年 月 日)	略 歴、当 社 に お け る 地 位 及 び 担 当 (重 要 な 兼 職 の 状 況)	所 有 す る 当 社 の 株 式 数
3	いがらし えい 五十嵐 英 (1973年7月21日生)	1996年4月 エルメスジャポン株式会社 入社 2005年10月 株式会社アライヴ コミュニティ (現ルーデン・ホールディングス株式会社) 入社 2008年9月 株式会社MCJ 入社 2011年7月 株式会社ウインドウ 取締役経営企画室長 2012年7月 株式会社DropWave 入社 財務戦略室長 2012年8月 同社 取締役最高財務責任者 2012年12月 当社 取締役 2013年3月 当社 取締役 CFO 管理本部長 (現任) 2015年10月 株式会社アドテック 取締役管理本部長 (現任) 2015年11月 株式会社AKIBA LABO福岡 (現株式会社ダイヤモンドペッツ&リポート) 取締役 (現任) 2017年1月 株式会社HPCテック 取締役 2018年4月 株式会社バディネット 取締役管理本部長 (現任) 2024年4月 株式会社ブランチテクノ 取締役 (現任) 2025年6月 株式会社HPCテック 監査役 (現任)	1,000株
4	とみやま りさ 富山 理布 (1973年3月26日生)	1995年4月 株式会社武富士 入社 1999年4月 八千代通商株式会社 入社 1999年10月 株式会社ギガプライズ 入社 2014年7月 同社 管理部長 2017年2月 株式会社MCJ 入社 2017年7月 当社 入社 2017年10月 当社 グループ監査室長 2018年6月 当社 取締役 管理本部 副本部長 (現任) 株式会社アドテック 管理本部 副本部長 (現任) 2019年6月 株式会社バディネット 取締役管理本部 副本部長 (現任) 2020年8月 株式会社ダイヤモンドペッツ&リポート 取締役 (現任)	0株

候補者 番 号	氏 名 (生 年 月 日)	略 歴、当 社 に お け る 地 位 及 び 担 当 (重 要 な 兼 職 の 状 況)	所 有 す る 当 社 の 株 式 数
5	まるやま いちろう 丸 山 一 郎 (1963年4月21日生)	1992年3月 BMCソフトウェア株式会社 入社 2003年10月 弁護士登録 丸山法律事務所 入所 2006年10月 東京中央総合法律事務所 パートナー 弁護士として設立 2007年5月 株式会社アライヴ コミュニティ (現ルー デン・ホールディングス株式会社) 社外取締役 2012年1月 東京晴和法律事務所 パートナー弁護 士として設立 (現任) 2018年6月 当社 社外取締役 (現任)	0株
6	くろ べ とくよし 黒 部 得 善 (1974年8月16日生)	1997年11月 志村経営労務事務所 入社 1998年9月 社会保険労務士大野実事務所 入社 1998年10月 社会保険労務士 登録 2001年11月 株式会社日立国際ビジネス 入社 2002年9月 黒部労務リスクマネジメント事務所 設立 2002年12月 株式会社リーガル・リテラシー 創業 代表取締役 (現任) 2003年10月 社会保険労務士法人リーガル・リテラシ ー 代表社員 (現任) 2019年6月 当社 社外取締役 (現任)	0株
7	ごとう だ しょう 後 藤 田 翔 (1985年7月14日生)	2011年11月 税理士法人クリアコンサルティング入 社 2017年7月 税理士登録 2018年2月 PwC税理士法人 入社 2019年6月 東京青山税理士事務所 (現 税理士・ 行政書士後藤田翔総合事務所) 設立 代表税理士 (現任) 当社 社外取締役 (現任) 2019年8月 東京青山アドバイザー株式会社 (現 株式会社M&A・資産承継アドバイザー) 代表取締役 (現任)	6,400株

候補者 番 号	氏 名 (生 年 月 日)	略 歴、当 社 に お け る 地 位 及 び 担 当 (重 要 な 兼 職 の 状 況)	所 有 す る 当 社 の 株 式 数
8	なかがわ ひでゆき 中 川 英 之 (1971年10月22日生)	1999年10月 山田&パートナーズ会計事務所（現税 理士法人山田&パートナーズ）入所 2002年1月 優成監査法人（現 太陽有限責任監査 法人）入所 2007年4月 山田MTSキャピタル株式会社 入社 2007年8月 同社 取締役就任 2009年11月 山田ビジネスコンサルティング株式会 社 入社 2011年8月 公認会計士税理士中川英之事務所（現 公認会計士中川英之事務所）代表 （現任） 2011年10月 株式会社プラスサムコンサルティング 代表取締役（現任） 2015年5月 IPA・Sキャピタル株式会社 取締役 （現任） 株式会社オーガニックソイル（現株式 会社OSMIC）代表取締役（現任） 2017年3月 株式会社アンビション 監査役（現 任） 2017年7月 株式会社アースカラー 代表取締役 （現任） 2017年9月 当社 社外監査役 2019年6月 株式会社オスミックアグリ千葉 代表 取締役 2019年11月 株式会社オスミックアグリ稲敷 代表 取締役 2020年1月 株式会社オスミックアグリ茨城 代表 取締役 2020年12月 株式会社OSMIC開発設計 代表取締役 （現任） 2024年6月 当社 社外取締役（現任）	20,700株

候補者 番 号	氏 名 (生 年 月 日)	略 歴、当 社 に お け る 地 位 及 び 担 当 (重 要 な 兼 職 の 状 況)	所 有 す る 当 社 の 株 式 数
9	※ う ら か っ の り 浦 勝 則 (1978年3月14日)	2003年10月 弁護士登録、ブレークモア法律事務所 入所 2007年9月 ㈱SVC証券（現㈱ DMM. com証券） 監査 役 2011年2月 レジデンシャル不動産㈱ 代表取締役 （現任） 2011年7月 スタイル・リンク㈱ 社外取締役 2012年1月 ブレークモア法律事務所 パートナー 弁護士 2015年6月 ㈱天テラス 社外取締役（現任） 2017年3月 ㈱MCJ 社外取締役（現任） 2017年8月 ㈱スタイルポート 取締役（監査等委 員） 2017年11月 ㈱フィードフォース（現フィードフォ ースグループ㈱） 社外監査役 2018年6月 ㈱スタイルポート 監査役 2018年8月 ㈱Fan's（現FANTAS technology㈱） 社外監査役（現任） 2019年8月 ㈱フィードフォース（現フィードフォ ースグループ㈱） 社外取締役（監査 等委員）（現任） 2019年10月 ㈱ガイア 代表取締役（現任） 2020年4月 ㈱ウェブ 社外取締役 2021年6月 東京丸の内法律事務所 パートナー弁 護士（現任） ダイヤ通商㈱（現㈱CAPITA） 社外取締 役（監査等委員） 2021年12月 ㈱スタイルポート 社外取締役（監査 等委員）（現任）	0株

- (注) 1. ※印は、新任の取締役候補者であります。
2. 各取締役候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
3. 丸山一郎氏、黒部得善氏、後藤田翔氏、中川英之氏及び浦勝則氏は、社外取締役候補者であります。
4. 当社は、丸山一郎氏、黒部得善氏、後藤田翔氏及び中川英之氏との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、100万円又は会社法第425条第1項に定める最低責任限度額のいずれか高い額としており、4氏の再任が承認された場合は、4氏との当該契約を継続する予定であります。また、浦勝則氏の選任が承認された場合、同氏との間で同内容の責任限定契約を締結する予定であります。
5. 社外取締役候補者の選任理由について
- (1) 丸山一郎氏を社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要
弁護士としての知識、経験が豊富であり、当該知見を活かして特にコンプライアンス遵守について専門的かつ独立した観点から取締役の職務執行に対する監督、助言等いただくことを期待したためであります。なお、同氏は、社外取締役または社外監査役となること以外の方法で会社経営に関与したことはありませんが、上記の理由により、社外取締役としての職務を適切に遂行できると判断いたしました。
- (2) 黒部得善氏を社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要
社会保険労務士としての知識、経験が豊富であり、当該知見を活かして特に労務について専門的かつ独立した観点から取締役の職務執行に対する監督、助言等いただくことを期待したためであります。
- (3) 後藤田翔氏を社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要
税理士としての知識、経験が豊富であり、当該知見を活かして特に税務について専門的かつ独立した観点から取締役の職務執行に対する監督、助言等いただくことを期待したためであります。
- (4) 中川英之氏を社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要
公認会計士としての知識、経験が豊富であり、特に会計について専門的かつ独立した観点から取締役の職務執行に対する監督、助言等いただくことを期待したためであります。
- (5) 浦勝則氏を社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要
弁護士としての知識、経験が豊富であり、当該知見を活かして特にコンプライアンス遵守について専門的かつ独立した観点から取締役の職務執行に対する監督、助言等いただくことを期待したためであります。
6. 丸山一郎氏、黒部得善氏、後藤田翔氏、中川英之氏は、現在、当社の社外取締役であります。それぞれの取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって丸山一郎氏が8年、黒部得善氏及び後藤田翔氏が7年、中川英之氏が2年となります。
7. 丸山一郎氏、黒部得善氏及び後藤田翔氏につきましては、東京証券取引所の規定に基づく独立役員として届け出ております。

ご参考) 取締役・監査役のスキルマトリクス

本招集ご通知記載の候補者を原案どおりご選任いただいた場合の取締役・監査役のスキルマトリクスは以下のとおりです。

氏名	当社における 地位 (予定)	主なスキル・専門性					
		企業 経営	財務・ 会計	人事・ 労務	法務・ リスク 管理	監査	独立性
堀 礼一郎	取締役会長	●					
白鳥 俊昭	代表取締役社長兼 経営戦略本部長	●	●				
五十嵐 英	取締役 CFO 管理本部長		●	●	●		
富山 理布	取締役管理本部副本部長			●	●		
丸山 一郎	社外取締役				●		●
黒部 得善	社外取締役	●		●			●
後藤田 翔	社外取締役	●	●				●
中川 英之	社外取締役	●	●			●	●
浦 勝則	社外取締役	●			●	●	●
内藤城次郎	常勤監査役	●				●	
上林三子雄	社外監査役		●			●	●
西田 史朗	社外監査役	●				●	●

(注) 上記の一覧表に掲げたスキルは、各人が有する全てのスキル・専門性を表すものではありません。

以上

株主総会会場ご案内図

東京都中央区銀座二丁目15番6号
銀座ブロッサム(中央会館)宴会会室 (マーガレット)



交通	東京メトロ	■ 有楽町線	新富町駅(1番出口)より	徒歩	約3分
		■ 銀座線	銀座駅(A13出口)より	徒歩	約15分
		■ 日比谷線	東銀座駅(5番出口)より	徒歩	約10分
都営地下鉄	■ 浅草線	東銀座駅(A7出口)(A8出口)より		徒歩	約10分
J	R	■ 山手線	有楽町駅(中央口)より	徒歩	約20分
		■ 京浜東北線			