

確 約 書

LETTER OF COMMITMENT

GIC Private Limited（以下「甲」という。）及び**スギホールディングス株式会社**（以下「乙」という。）は、株式会社東京証券取引所（以下「東証」という。）の定める上場規程第 422 条及び施行規則第 2 編第 4 章第 2 節第 2 款の規定に基づき、甲が乙より割当を受け取得する 2026 年 7 月 27 日割当予定の乙株式 5,082,000 株（以下「本件株式」という。）に関し、以下のとおり確約する。

In connection with 5,082,000 shares (the “Shares”) of **SUGI HOLDINGS CO., LTD.** (the “Issuer”) to be allotted on July 27, 2026, and to be allotted to and subscribed for by **GIC Private Limited** (the “Allottee”), the Allottee and the Issuer hereby agree, pursuant to the provisions of Article 422 of the Securities Listing Regulations and Part 2, Chapter 4, Section 2, Sub-section 2 of the Enforcement Rules for Securities Listing Regulations prescribed by the Tokyo Stock Exchange, Inc. (“TSE”), as follows:

第 1 条 甲は、本件株式の割当を受ける日である 2026 年 7 月 27 日から 2 年間に於いて、本件株式の全部又は一部を譲渡した場合には、直ちに、譲渡を受けた者の氏名及び住所、譲渡株式数、譲渡日、譲渡価格、譲渡の理由、譲渡の方法等を、乙に書面により報告する。

Article 1 Whenever the Allottee transfers all or any part of the Shares to any person for the period of two (2) years from the allotment date of the Shares (i.e., July 27, 2026), the Allottee shall immediately make a written report to the Issuer with respect to the relevant information, including, but not limited to, the name(s) and address(es) of the transferee(s), the number of the transferred Shares, the date of the transfer, the transfer price, the reason(s) for transfer and the method(s) of transfer.

2 乙は、甲が前項に掲げる期間に於いて本件株式の譲渡を行った場合には、直ちに、甲の氏名及び住所並びに当該譲渡の内容を東証に書面により報告する。

2. If the Allottee transfers all or any part of the Shares to any person during the period provided in the immediately preceding paragraph, the Issuer shall immediately make a written report to the TSE with the name and address of the Allottee and the details of the transfer.

3 甲は、乙が前項に基づく報告を東証に行うこと及び東証が当該報告の内容を公衆の縦覧に供することに同意する。

3. The Allottee agrees that the Issuer shall make the above report to the TSE and consents to the details of such report being made available by the TSE to the public.

第 2 条 甲は、前条第 1 項に規定する期間に於いて、乙から請求を受けた場合には、法令に基づく振替口座簿の写しなど、本件株式の所有状況について確認できる書面を乙に提示する。

Article 2 If requested by the Issuer during the period provided in Paragraph 1 of the immediately preceding article, the Allottee shall present the documents by which the Issuer may confirm the ownership circumstance of the Shares such as a copy of the book-entry account register under the laws and ordinances.

第 3 条 甲は、東証の定める上場規程第 422 条及び施行規則第 2 編第 4 章第 2 節第 2 款の規定の

内容について承知し、同規定の定めるところにより、東証に対して乙が負う義務を乙が履行するに当たり、乙が甲に必要な協力を求めた場合には、これに誠実に対応することに同意する。

Article 3 The Allottee acknowledges the provisions of Article 422 of the Securities Listing Regulations and Part 2, Chapter 4, Section 2, Sub-section 2 of the Enforcement Rules for Securities Listing Regulations prescribed by the TSE and agrees to comply in good faith if the Issuer requests the Allottee to cooperate as necessary for the performance of the duties owed by the Issuer to the TSE under the above provisions.

第 4 条 甲は、乙が本確約の締結後直ちに東証にその写しを提出すること及び東証がこれを公衆の縦覧に供することに同意する。

Article 4 The Allottee agrees that the Issuer shall provide a copy of this Letter of Commitment to the TSE immediately after the execution hereof and the TSE shall make such copy of this Letter of Commitment available to the public.

以 上

End

2026 年 7 月 27 日

July 27, 2026

甲 (住所) 168 Robinson Road, #37-01 Capital
Tower, Singapore 068912
(名称) GIC Private Limited

Allottee: 168 Robinson Road, #37-01 Capital Tower,
Singapore 068912

GIC Private Limited

By:  _____

Name: Bryan Yeo King Ming

Title: Group Chief Investment Officer

By:  _____

Name: Charles Lim Sing Siong

Title: General Counsel

乙 (住所) 愛知県大府市横根町新江 62 番地の 1
(名称) スギホールディングス株式会社
(代表者名) 杉浦克典



Issuer: (Address) 62-1 Shin'e, Yokone-machi,
Obu-shi, Aichi 474-0011, Japan
(Name) SUGI HOLDINGS CO., LTD.
(Representative Name) Katsunori Sugiura